

8193 Ambach am Starnberger See · Tel. 08177/82-0 · Tx. 526379  
7758 Meersburg am Bodensee · Tel. 07532/8020 · Tx. 733810

Anzeige einsenden.  
Absender dazu und das Programm kommt sofort und unverbindlich.



# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Nicht im Ton des Hasses

Von Herbert Kremp

Das Interview, das der Präsident des Jüdischen Weltkongresses, Edgar Bronfman, dem „Spiegel“ (Nr. 49) gab, hat Bundeskanzler Kohl verletzt. Der Mann aus New York wirft ihm vor, er wolle die Verbrechen der Nationalsozialisten an den Juden aus dem Gedächtnis seiner Generation verdrängen. Bronfman flambiert Helmut Kohl nicht in der Weise wie Kurt Waldheim, den er in dem Interview als einen „völlig amorali-schen Mann“ bezeichnet. Er versucht jedoch, ihn zum rüch-losen Pragmatiker zu stempeln, der den Erfolg seiner Partei über das Gewissen setzt.

Bronfman ist ein streitbarer Herr, der durch seine Unbe-herrschtheit von sich reden macht. Die Art und Weise, in der er sich mit den Deutschen und Österreichern auseinandersetzt, kann nicht unmissverständlich bleiben. Nicht wegen des hoch-fahrenden Tons, der für sich betrachtet völlig nebensächlich ist. Der erfolgreiche Spirituosen-Händler wird dafür persön-liche Gründe haben, die zu beurteilen uns nicht zusteht. Es geht nicht um Herrn Bronfman. Es geht um die überaus wichtige, sensible Beziehung zwischen Juden und Deutschen. Diese Beziehung muß Schaden nehmen, wenn die Generation Deutscher, die Helmut Kohl infolge seines Alters repräsentiert, mit dem Verdacht überzogen wird, sie vertrete den Standpunkt, daß die Toten ihre Toten begraben sollten.

Das ist einfach nicht wahr. Der Präsident des Jüdischen Weltkongresses tritt engagiert dafür ein, daß die Verbrechen der Nationalsozialisten nicht ins Loch des Vergessens fallen. Nach mehr als vierzig Jahren andersartiger Geschichte besteht dazu eine natürliche Neigung, die historische Verständnis und Kritische Prüfung verdient. Bronfman bewegt sich jedoch wie ein Elefant im Porzellanladen. Er müßte wissen, daß er mit seiner Methode das Gegenteil dessen erreicht, was wir gemein-sam wollen: Das Bewußtsein zu erhalten, daß wir Abgründe durchschritten haben, die uns heute noch schwindeln machen. Man kann darüber nicht in Wendungen des Hasses und der Drohungen reden.

## NATO bleibt unbeirrt

Von Bernd Conrad

Die Brüsseler Herbsttagung der NATO-Außenminister hat bewiesen, daß die Allianz trotz der gegenwärtigen Turbulenzen in Washington funktionsfähig geblieben und zu gemein-samen Beschlüssen fähig ist. Außenminister Shultz konnte den Verbündeten als einer der wenigen von der Iran-Waffenaf-färe kaum berührten amerikanischen Spitzenpolitikern den Ein-druck vermitteln, daß sich die Reagan-Administration in ihrer Abrüstungs- und Sicherheitspolitik nicht beirren lassen will. Dies hat die Verbündeten in ihrem Willen bestärkt, eben diese Politik sichtbar zu unterstützen.

Darin besteht der Erfolg von Brüssel. Er hat sich in einem Verhandlungsangebot an die Sowjets auf konventionellem Ge-biet und in einem Appell an Moskau niedergeschlagen, in Genf einer fünfzigprozentigen Reduzierung der Offensivwaffen und einer europäischen Null-Lösung bei den Mittelstreckenwaffen ohne SDI-Junktim zuzustimmen. Ganz im Sinne der Bundes-regierung haben sich die NATO-Außenminister auch die For-derung zu eigen gemacht, daß ein Mittelstreckenabkommen die sowjetische Überlegenheit bei den Raketen kürzerer Reich-weite nicht außer acht lassen dürfe, sondern eine Verpflich-tung zu Verhandlungen darüber enthalten müsse. Dies ist zu begrüßen, wenngleich eine stärkere Formulierung, wie sie etwa der italienische Außenminister Andreotti in seiner Eröff-nungsrede benutzt hatte, noch wirkungsvoller gewesen wäre.

Nützlich war nach den Visionen von Reykjavik die aus-drückliche Bekräftigung, daß die Bündnisstrategie der Ab-schreckung „auf der Grundlage einer ausreichenden konven-tionellen und nuklearen Verteidigung“ uneingeschränkt gültig bleibt. Der im Abschlußkommuniqué enthaltene Hinweis auf die „anhaltende Verstärkung der sowjetischen Streitkräfte“ und auf die Notwendigkeit, Einschüchterungsversuchen zu widerstehen, ergänzte den Wunsch der NATO-Partner nach einem „breitangelegten und konstruktiven Dialog“ mit der Sowjetunion und nach einem „auf mehr Zusammenarbeit ge-richteten Ost-West-Verhältnis“, den Bundesaußenminister Genscher besonders begrüßt hatte. Nur beide Faktoren zusam-men ermöglichen eine realistische Ost-Politik.

## Der Maulkorb

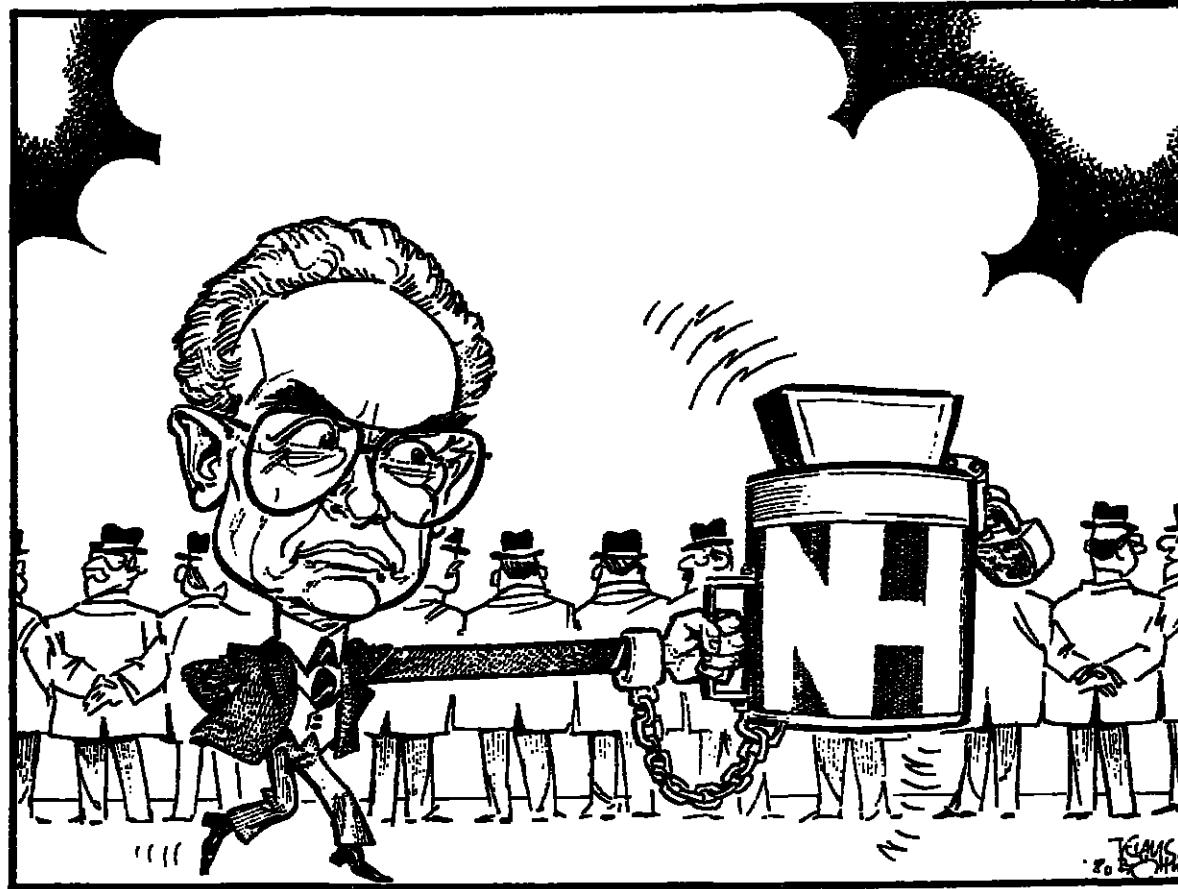
Von Monika Germani

Südafrikas Presse und den Auslandskorrespondenten im Lande ist ein Maulkorb verpaßt worden. Allerdings nicht erst seit zwei Tagen, sondern schon seit der Verhängung des zweiten Ausnahmezustandes der Botha-Ara. Am Donnerstag sind die Maschen des alten Maulkorbs nur um einiges dichter geworden.

Maßnahmen wurden gegen die Medien ergriffen, wie sie sonst (offiziell) nirgendwo auf dem ganzen Kontinent angewandt werden. Jede Berichterstattung im Zusammenhang mit dem Ausnahmezustand, über Protestversammlungen, Aus-schreitungen, Truppenbewegungen von Polizei und Armee in den schwarzen Gebieten, aber auch Äußerungen von Opposi-tionspolitikern in diesem Zusammenhang außerhalb des Parla-ments, Boykotts, Streiks etc. müssen künftig zur Genehmi-gung vorgelegt werden. Das ist die totale Pressezensur.

Die Frage stellt sich jetzt: Was will die Regierung des Re-form-Präsidenten Botha, die doch ganz offensichtlich ange-strebt hatte, die diskriminierenden Verhältnisse der Apar-theidspolitik in einem evolutionären Prozeß zu beenden, mit einer solchen Regelung erreichen? Wer sich, wie es diese Regierung immer wieder betont hat, unserem westlichen De-mokratieverständnis zugehörig fühlt, darf die freie Meinungs-äußerung nicht einschränken oder gar unterdrücken. Das er-wartet man nur von Staaten wie der Sowjetunion und ihren Satelliten.

Südafrika weist in diesem Zusammenhang auf seine „alter-native Presse“ hin. Es gibt unter anderem Zeitschriften, dar-unter das Organ der katholischen Bischofskonferenz, finanziert mit Geldern aus deutschen Misereor-Spenden, die ganz offen zu Widerstand, Revolution und Umsturz der Regierung auf-rufen. Aber ein stabiles Land muß derartige Publikationen ver-tragen können. Ähnliche Blätter gibt es auch in der Bundes-republik. Aber ist Südafrika noch stabil? Dort kann, nach Aussagen gemäßigter Schwarzer, der Prozentsatz des revolu-tionären Elements mit höchstens fünfzehn Prozent der Be-völkerung angesetzt werden. Die neuen Maßnahmen gegen die Presse lassen vermuten, daß die Revolution entweder weiter fortgeschritten ist, als nach außen sichtbar wurde, oder daß die Regierung die Nerven verliert.



Sippelhaftung

KLAUS BÖHLE

## Der Kraftakt

Von Wilhelm Strobel

Kommt die Odyssee der Neuen Heimat mit der neuen Treu-handlung durch Heinz Sippel zu einem guten Ende, und wie gut ist dieses Ende für die Gewerkschaf-ten? Um eine Antwort auf diese Frage zu finden, muß man sich die Erblast genauer ansehen, die nun-mehr abgewickelt werden soll.

Das Ausgangsproblem hatte vor Wochen noch darin bestanden, daß im Neue-Heimat-Konzern etwa sieben Milliarden Mark Schul-den auf etwas über eine Viertelmil-lion Wohnungen kamen: Die Durchschnittswohnung von etwas mehr als sechzig Quadratmetern mußte die Miete für die Bedienung von etwa 65 000 DM Schulden pro Wohnung bergehen. Die Gleichung konnte nicht aufgehen, weil das wohnungsgemeinnützige Mieten-niveau im allgemeinen durch Schuldenlasten bestimmt ist, die allenfalls zwei Drittel des heutigen Neue-Heimat-Standes betragen. Deshalb fehlten bei der Neuen Hei-mat zur vollen Kostendeckung et-wa eine halbe Milliarde Mark Miet-Erlöse pro Jahr, was den Jahresver-lust bestimmte.

Die Umwandlung dieses Un-gleichgewichts in ein Gleichge-wicht hätte etwa sechs Milliarden DM Eigenkapital oder einen äqui-valenten Schuldennachlaß erfor-dert. Was hier weder Diether Hoff-mann noch Horst Schiesser gelang, kann auch Sippel nicht gelingen. Daher kann er nur noch für ein schonendes Ende der Neuen Hei-mat sorgen und den Verlust von Image und Geld bei gerichtlichem Konkurs vermeiden.

Die Treuhandlösung von Sippel ist nur realisierbar mit einer mili-tärischen Hilfe des Deut-schen Gewerkschaftsbundes über die BGAG. Dabei ist die Liquidi-tätsgarantie für die nächsten Jahre zu unterscheiden von der aktuel-len Auffangmaßnahmen und dem endgültigen Liquidationsbeitrag. Die aktuellen Auffangmaßnahmen durch die BGAG sollen für die NH Südwest und die NH Nordrhein-Westfalen 300 Millionen Mark ge-bracht haben und möglicherweise für die NH Bayern 400 Millionen DM ergeben. Diese Maßnahmen bringen in Verbindung mit wei-teren Hilfen der Konzernmutter der Neuen Heimat die nötige Milliarde für die Abdeckung der letztjähri-gen und diesjährigen Verluste so-

## GAST-KOMMENTAR



Professor Wilhelm Strobel ist Direktor des Seminars für Wirtschafts- und Steuerwesen an der Universität Homburg. FOTO: SCHÖTZE

## In Polen sieht man Jaruzelski nicht als Patrioten

Eine düstere Bilanz des Kriegsrechtsherrn nach fünf Jahren / Von Carl Gustaf Ströhm

Am fünften Jahrestag der Ver-kündung des Kriegsrechts in Polen und der handstreichartigen Ausschaltung der freien Ge-werkschaft „Solidarität“ kann der starke Mann an der Weichsel, Par-tei- und Staatschef General Jaru-zelski, nur eine düstere Bilanz zie-hen. Zwar ist ihm zweierlei gelun-gen: Die Erhaltung der Macht für die kommunistische Partei sowie die Verdrängung der freien Ge-werkschaften aus der Legalität. Aber der Friede und Ausgleich zwi-schen Regierenden und Regierten in Polen ist damit keineswegs her-gestellt worden.

Jaruzelski hat keinen seiner pol-nischen Landsleute bekehrt oder von der Notwendigkeit und Rich-tigkeit des – inzwischen formal auf-gehobenen – Handstreichs vom De-zember 1981 überzeugt. Und die wirtschaftliche Lage des Landes ist heute um keinen Deut besser als 1981: mit dem Unterschied aller-dings, daß auch naive westliche Bankiers inzwischen keine Illusio-nen über die Möglichkeiten einer

raschen Sanierung Polens mehr he-gen. Wenn man von einem „Erfolg“ sprechen kann, dann liegt er auf einem anderen Gebiet.

Jaruzelski hat die Polen ernüch-tert. Hochfliegende Hoffnungen, die polnische Nation könne mit ei-nem einzigen Kraftakt politische Freiheiten erkämpfen, erwiesen sich als nicht realistisch. Auch die Erwartung mancher Führer der „Solidarität“ vor dem 13. Dezem-ber 1981, Polen würden nicht auf Polen schießen, hielt den Realitäts-nicht stand. Die polnische Ar-mee schoß zwar nicht auf ihre Landsleute, aber sie besetzte das eigene Territorium. Damit erhielt die kommunistische Polizei erst die Möglichkeit, gegen die Opposi-tion und die organisierte Arbeiter-schaft vorzugehen.

Über die Ursachen für diese Ein-satzbereitschaft eines Heeres gegen das eigene Volk lassen sich Überle-gungen anstellen, die auch für zu-künftige Entwicklungen nicht ohne Interesse sind. Die polnische Ar-mee ist – wie die anderen Ost-

block-Heere – fest im Griff der So-wjets. Und es war ja eine „Auftrags-arbeit“ der Russen, die hier geleistet wurde. Zum anderen sollte man nicht vergessen, daß es in Po-len neben und außerhalb der über-wältigenden Mehrheit des Volkes, das vom Kommunismus und den Sowjets nichts wissen will, eine Anzahl von Privilegierten, von Funktionären, Würdenträgern und auch Zuträgern gibt, die genau wis-sen, daß ihr Schicksal mit der Er-haltung der bestehenden Macht-strukturen verbunden ist.

Hätte die „Solidarität“ gesiegt, wären die Dossiers der Polizei ge-öffnet worden, so wäre das für viele Menschen sehr unangenehm gewe-sen. Außerdem – viele hätten unter einer anderen Ordnung keine Auf-gabe mehr gefunden. Was machen etwa die Zensoren, wenn die Zen-sur abgeschafft würde?

In der intellektuellen Opposition Polens, die zwar aus der offiziellen Öffentlichkeit verschwunden ist, aber in den parallelen Strukturen der „zweiten Öffentlichkeit“ des

## IM GESPRÄCH Prinzessin Anne

### Wenn Amt, dann Arbeit

Von Reiner Gatermann

Als ich Anfang der siebziger Jahre gefragt wurde, ob ich bereit wäre, die Präsidentschaft für den Save the Children Fund zu übernehmen, wußte ich eigentlich nicht, warum man gerade mich gewählt hatte. Ich mochte damals keine Kinder und mag sie auch heute noch nicht. Diese entzweigende Direktheit ist wohl der typischste Charakterzug von Anne Elizabeth Alice Louise, zweitem Kind und einziger Tochter der Queen und des Herzogs von Edinburgh. Er hat ihr viel Kritik und nicht selten Feinde verschafft und zu ihrem über-lange Zeit vorherrschenden Eindruck beigetragen, eine harte, brisante und wenig umgängliche Frau zu sein.

Weit gefehlt. Prinzessin Anne über-nahm die Präsidentschaft – „wenn wir uns nicht um die Kinder küm-mern, haben wir keine Zukunft“, nachdem sie sich vergewissert hatte, daß sie nicht nur als königliche Ga-lionsfigur gefaßt war. Sie stieg voll ein, kümmerte sich intensiv, meistens vor Ort, um die in- und ausländische Arbeit dieser inzwischen größten Wohltätigkeitsschenschaft, und sie sorgte vor allem dafür, daß sich die Spendeneinnahmen vervielfachten. So verfährt die Prinzessin übrigens mit allen ihren fast schon unzähligen Engagements, insbesondere, wenn sie im sozialen Bereich liegen, wie in der „Riding for the Disabled Associa-tion“, die Reitveranstaltungen zugun-sten der Körperbehinderten abhält.

Man sagt von der Prinzessin, man könne mit ihr Pferde stehlen gehen. Das mag zutreffen, aber sie ist nicht nur der derbe Pferdenarr. Die am 15. August 1950 geborene Anne kann ä-ußerst charmant, wenn auch spitzzi-gig sein. Dies ist wohl ein Grund, warum sie als Rednerin so sehr ge-gragt ist. Auch ihre Kritiker räumen ein, daß sie zur am härtesten arbeiten-der Spitzengruppe in der königlichen „Firma“ zählt.

„Prinzessin Anne traf ihren Mann, Captain Mark Phillips, bei ihrer ge-meinsamen Liebe für Pferde“, heißt es in der offiziellen Biographie. 1973 wurde geheiratet, vier Jahre später kam Sohn Peter auf die Welt, 1981 gefolgt von Tochter Zara. Die Familie wohnt auf dem Hof von der Queen



Sarkastisch, aber auch charmant: Reiterpräsidentin Anne. FOTO: CAMERA PRESS

bereitgestellten Gut Gatcombe Park in der Grafschaft Gloucestershire. Ehemann Mark hat sich auf die Pfer-dekunst und aufs Training speziali-siert. Prinzessin Anne, die vor allem in der Militär erfolgreich war, 1971 Europameisterin, im gleichen Jahr unter anderen von der BBC zur briti-schen „Sportlerin des Jahres“ gekürt, 1976 Teilnahme an den Olympischen Spielen, trifft man jetzt, falls nicht beim Reiten für körperbehinderte Kinder, als Jockey auf der Galopp-bahn an. 1983 wurde sie zur Präsi-den-tin der britischen Olympischen Ge-sellschaft – entspricht dem deutschen NOC – gewählt und jetzt, wieder ein-mal nicht unumstritten, zur Präsi-den-tin der Internationalen Reiterlichen Vereinigung.

Immer mehr Bräuen sind der An-sicht, daß Prinzessin Anne von ihrer Mutter für ihren uneinmündlichen und erfolgreichen Einsatz mit einem ho-hen Titel geehrt werden sollte. Diese Stimmen wurden vor allem nach der Hochzeit ihres jüngeren Bruders An-drew laut, der zum Duke of York erhoben wurde, während Anne aus-gleichem Anlaß zur Frau Phillips wurde, wenn auch unter Beibehal-tung ihres Prinzessinnen-Titels. Ihr Mann ging dagegen leer aus, ebenso wie ihre Kinder, die keinen Anspruch auf irgendeinen Titel haben.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### Zübecker Nachrichten

Sie schreiben zur Steuerreform

Die von der Bonner Regierung groß angekündigte und mit Vorschulflö-berern bedachte Steuerreform er-weist sich mehr und mehr lediglich als leichte Korrektur am bestehenden Steuerrecht ... Wenig verständlich erscheint auch, daß die Steuerent-lastungen nicht stärker durch den Ab-bau von Subventionen finanziert wer-den sollen, den sich die Bundesregie-rung ja auf ihre Fahne geschrieben hatte.

### RHEINISCHER MERKUR

Das Bonner Wochenblatt bemerkt zum Abzug:

Die von der Bundesregierung ange-strebte höhere Firmenbeteiligung an den Entwicklungskosten sei nicht möglich. Das bewährte Patentrecht der Münchner wird auch diesmal empfohlen: eine weitere massive Fi-nanzspritze aus der Bonner Kasse. Und die Rückkündigung ihres Auf-sichtsratsvorsitzenden und ansonsten erklärten Subventionsgegners Strauß ... erfolgte wieder prompt.

### Süddeutsche Zeitung

Das Münchner Blatt wertet das Koalitionsabkommen:

Zum wiederholten Male hat jetzt Franz Josef Strauß darauf bestanden, die FDP werde „mitverantwortlich“ sein, wenn demnächst wieder Terror-anschläge geschähen, und zwar des-

halb, weil sie die Kronzeugen-regelung nicht in der Form zugestimmt hat, wie die Union sie wollte. Auch Strauß weiß natürlich, daß die Li-beralen nichts anderes getan haben, als sich nach einer sehr ernsthaften Fa-chleute amtschließen, die doch auch den Terrorismus bekämpfen wollen. Um so ungeheuerlicher ist seine Un-terstellung.

### NEUE OSNABRÜCKER ZEITUNG

Sie meint nach der NATO-Tagung:

Michail Gorbatschow muß jetzt Farbe bekennen. Seit seinem Amts-antritt hat der sowjetische Parteichef den Westen mit einer Abrüstungs-initiative nach der anderen überfallen. Nun sind die NATO-Außenminister endlich zum Gegenstoß angetreten. Die neuen NATO-Vorstellungen zie-len auf die militärischen Bereiche, in denen die Sowjets in Europa beson-ders stark sind und über die sie mit dem Westen nicht gerne reden.

### RHEIN-NECKAR-ZEITUNG

Das Heideburger Blatt laßt die Spekulationen:

Nach allen bekannten Informa-tionen ist der neueste Verratsfall im Bundesverteidigungsministerium be-reits in den ersten Anfängen aufge-deckt worden. Damit hat sich der seit jener blamablen Kießling-Affäre dis-kreditierte Militärische Abschir-mungsdienst zum erstenmal wieder als nüt-zlicher Teil des Sicherheitsapparates hervorgetan.



## „Für den Bundestag wurde ich vor 37 Jahren ausgeguckt“

Er war von Anfang an dabei. Ja, sogar noch früher, denn er arbeitete schon im Wirtschaftsrat in Frankfurt mit. Jetzt verläßt Martin Schmidt (Gellersen) den Deutschen Bundestag. Ein Blick zurück.

Von HANS-J. MAHNKE

Können Sie sich vorstellen, daß ich stillsitze. Ich geh' doch noch nicht zum alten Eisen, ich wackele doch noch nicht mit dem Kopf.“ Martin Schmidt (Gellersen), 72 Jahre, neben Richard Stübben einer der beiden letzten Parlamentarier der ersten Stunde, der in dieser Woche zum letztenmal im Deutschen Bundestag saß, redet am liebsten von der Zukunft, vom Neubeginn, von dem, was er noch alles vorhat, wenn er demnächst nicht mehr Abgeordneter ist. „Dann“, und um dem Nachdruck zu verleihen, stampft er mit beiden Füßen auf den Boden, „dann geht es erst richtig los: Reisen und Politik.“

Wemütig sei er nicht, daß er dem nächsten Bundestag nicht mehr angehören werde. Sicher, er wäre gern noch einmal vier Jahre dabei gewesen. Er wollte noch einmal in seinem Wahlkreis Nordheim-Ostode, den er bis auf einmal seit 1949 für die SPD direkt gewonnen hatte, antreten. Bei den Versammlungen auf Ortsvereins-Ebene habe er auch die Mehrheit gehabt. Aber die Landespartei habe ihn ausgebeutet. Eine Frau soll den Wahlkreis nun vertreten.

Er, der sonst übersprudelt, manchmal versucht, gleichzeitig zwei Worte herauszupressen, Satzreihe verschluckt, weil er schneller denkt, als er sprechen kann, wird ganz leise, wenn es um die SPD geht. Sagen wollte er über seine Partei aber noch nichts. Bei diesem Thema spricht er mehr in sich hinein.

Immerhin war er, der seit 1969 Vorsitzender des Bundestagsausschusses für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten ist, schon in der Odeonstraße in Hannover dabei, als Kurt Schumacher begann, die Nachkriegs-SPD wieder aufzubauen.

Erfahrung, sagt er, und das gelte für alle Parteien, sei nicht mehr gefragt. Die Jüngeren glaubten, alles besser zu wissen. „Aber ich resigniere nicht, in gewissen Bereichen fange ich erst an.“ Und dann kommt das für Schmidt typische laute Lachen, mit dem er das begleitet, was er für besonders wichtig hält.

Er, der in einem der beiden lehrstühlen Sessel („Die habe ich mir besorgt, weil ich es mit Landwirten zu

tun habe; die sind häufig so dick, daß sie nicht auf das Sofa passen“) im 26. Stockwerk des Abgeordneten-Hochhauses die Beine weit von sich gestreckt mehr lässig liegt als sitzt, kann auch spotten, sich und andere aufziehen. Durchtrieben ist er nicht, obwohl er auf den ersten Blick so aussieht wie jemand, den man als bauernschlau bezeichnet, vor allem dann, wenn er etwas übertrieben und beim Sprechen die Augen zusammenkneift.

„Ein uriger Typ“, meint Richard Bayha, auch Landwirt, der seit zehn Jahren für die CDU im Ausschuß zusammen mit Schmidt sitzt, „einer, der sich nicht durch die Politik hat verbiegen lassen.“

„Ich bin in der Politik groß geworden“, erzählt Martin Schmidt. Sein Vater, Großbauer in Gassen in der Niederlausitz, war Stadtverordneter für die Deutsche Nationale Volkspartei und sein Klassenlehrer der Spitzenkandidat der SPD.

Nach der Volksschule besuchte er eine höhere Landwirtschaftsschule und ging Anfang der dreißiger Jahre nach Berlin, um das Abitur zu machen, auf der Karl-Marx-Schule, die nach 1933 in Kaiser-Friedrich-Realgymnasium umbenannt wurde. „Wir waren dort ein politischer Haufen. Von 21 Schülern waren 19 Kommunisten, einer bei der SPD und ich war der einzige Bürgerliche.“

### In Skandinavien zu den Sozialdemokraten

Um studieren zu können, meldete er sich 1934 zum Arbeitsdienst. Anschließend machte er seine landwirtschaftlichen Praktika in Dänemark, Schweden und Finnland. „Dort bin ich massenweise mit Sozialdemokraten zusammengekommen, habe mit ihnen gearbeitet und habe gesehen, daß die ganz anders sind, als sie mir mein Vater geschildert hat.“ Aus der Zeit stamme seine Beziehung zur SPD.

Ende der dreißiger Jahre hat er Landwirtschaft in Berlin studiert und sich promoviert. Weil seine Ausbildung Geld gekostet hatte, verzichtete er auf sein Erbe, obwohl ihm der väterliche Hof als jüngstem Sohn zugeteilt worden hätte. In den ersten Kriegsjahren arbeitete er als Sachbearbeiter im Forschungsamt und im Planungsausschuss für die angegliederten Ostgebiete.

Er knüpfte Kontakte, um in den Auswärtigen Dienst zu kommen. Eine Stelle als Attaché in Bukarest hat-



Martin Schmidt (Gellersen): „Die Politiker sind heute zu feige, den Bauern reinen Wein einzuschenken“

FOTO: DANETZKI

te er bereits. „Schmidt der große Diplomat“, bricht es laut lachend aus ihm heraus, „können Sie sich das vorstellen?“ – als er 1943 eingezogen wurde.

Nach dem Krieg, sagt Schmidt, habe er Glück gehabt, denn just zu dieser Zeit habe eine Erbtante seiner Frau angefragt, ob sie nicht ihren Hof in Gellersen übernehmen wollten. Mit Geld vom Vater hätten sie daraus das Modernste gemacht, was er sich 1950 überhaupt vorstellen konnte.

Gleichzeitig hatte er allerdings auch Beziehungen zu Leuten aufgenommen, die er aus Berlin her kannte. So kam er, der 1946 in die SPD eintrat, in Kontakt mit Herbert Kriedemann, der damals bei Kurt Schumacher in Hannover im SPD-Parteivorstand für Landwirtschaft und Wirtschaft zuständig war. Für ihn und Erwin Schöttle, den späteren Haushaltsexperten der SPD-Bundestagsfraktion, machte Schmidt im Wirtschaftsrat in Frankfurt den „Handlanger“, „unentgeltlich natürlich.“ „Die brauchten“, sagt er, „in der Zeit, als sich alles um die Ernährung drehte, einen, der etwas von der Landwirtschaft verstand.“

Das sei auch der Grund gewesen, wie er zu seinem Bundestagsmandat gekommen sei. Als es 1949 um die Aufstellung der Kandidaten für den ersten Bundestag ging, habe der Parteivorstand gefragt, welche Experten benötigt würden. Da er für Landwirtschaft ausgeguckt wurde, sei die niedersächsische Partei angewiesen worden, seine Wahl sicherzustellen. Damit hatte er das Feld, daß er im Bundestag beackern sollte.

Schmidt richtet sich im Sessel auf, rutscht etwas nach vorn und nimmt sich Gegenüber ins Visier. „Das will ich Ihnen sagen, die Politiker und die

Wissenschaftler sind heute zu feige, den Bauern reinen Wein einzuschenken“, sagt er ganz leise. Alle redeten vom bäuerlichen Familienbetrieb, der gefördert werden solle, oder von Agrarfabriken, die es nicht geben solle. „Aber keiner sagt, was das ist.“

Mitte der fünfziger Jahre habe eine mittlere Getreideerde auf seinem Hof zwölf Zentner je Morgen gebracht, heute seien es 20 bis 25 Zentner, bei einer Bombenernte wie im Vorjahr sogar 35. Wenn die Getreide erst eingesetzt werde, dann gehe es noch steiler nach oben.

### „Die Überproduktion führt zur Katastrophe“

„Das kann doch nicht gutgehen, das muß doch zur Katastrophe führen.“ Die rechte Hand beschreibt eine Waagerechte, so, wie sich der Verbrauch entwickelt. Und dann macht er eine Bewegung steil nach oben, die die Produktion darstellen soll. Die Überproduktion sei programmiert gewesen. „Wenn man das Doppelte von damals ernten kann, dann kann nicht alles so bleiben, wie es ist.“

Notwendig sei eine aktive Strukturpolitik wie unter Hermann Höcherl, die den Landwirten das Ausscheiden erleichtere. Dazu werde er sich äußern, wenn er mehr Zeit habe. Immerhin: Von seinen drei Kindern würde allenfalls die jüngste Tochter im Nebenerwerb den Hof übernehmen, sicher sei das nicht.

Minister, sagt er, wäre er gern geworden. Aber 1966 habe es Josef Ertl, der heute sein Freund sei, gegeben, der für die Bildung der sozial-liberalen Koalition wichtig war. „Ich bin deshalb nicht traurig.“ Er verweist

auf Herbert Wehner, der von allen Politikern neben Kurt Schumacher und Paul Lobe, dem früheren Reichstagspräsidenten, bei ihm den größten Eindruck hinterlassen hat, der habe immer vom Dienen am Ganzen gesprochen. Darin sieht Schmidt auch einen großen Unterschied zwischen den Parlamentariern der ersten Stunde („die noch das Elend kannten“) und denen von heute.

Für mich war der Einzug in den Bundestag eine Berufung, die Diäten spielten keine Rolle, obwohl die 600 Mark damals mein erstes Einkommen waren. „Heute sei der Bundestag für viele ein Karriereprung. Wemütig wolle er nicht werden, er habe seine Arbeit. Dabei zeigt Schmidt auf das Aktenregal, unter dem bereits die Pappkartons stehen. Mitte Januar werde er alles einpacken. „Dann ziehe ich um.“

Der noch ungewöhnlich agile 72jährige springt aus dem Sessel auf und zeigt aus dem Fenster das Rheintal hinauf über die künstlichen Seen des ehemaligen Gartenschau-Geländes hinweg in Richtung Bad Godesberg. „Dort habe ich dann mein Büro“ beim Absatzförderungsfonds der Deutschen Land-, Forst- und Ernährungswirtschaft, als dessen Vorstandsvorsitzender er bis Mitte 1989 gewählt ist. Zwei, drei Tage in der Woche werde er dann in Bonn sein und auch Politik machen. „Ihr werdet noch von mir hören.“

Auf seinem Hof, den er in diesen Tagen zur Hälfte verpachtet hat und den er bisher schon im Nebenerwerb bewirtschaftete, wolle er auch noch etwas machen, vielleicht sogar etwas mehr als bisher. Ohne diese Aufgaben, gibt er zu, wäre das Ausscheiden aus dem Bundestag „für mich eine Katastrophe“.

## Als der Blackout kam, half nur noch der Griffel

Es soll ja vorkommen, daß Leser ihre Zeitung manchmal nicht ganz plausibel finden. Daß sie aber Probleme haben, sie zu entziffern, dürfte wohl einmalig sein. So geschah es diese Woche in Belgien.

Von HELMUT HETZEL

Plötzlich knallt es. Der Strom fällt aus. Die Fernschreiber stehen still. Die Bildschirme der Computer verdunkeln sich. Dem Redakteur wird es ganz mulmig. Automatisch schießt es ihm durch den Kopf: „Hoffentlich ist mein Text gespeichert.“

Systemausfall im Zentralcomputer“ heißt das unter Fachleuten. In der Regel sind solche Störungen im Textverarbeitungs-System bei Zeitungen schnell behoben. Daß das Erscheinen der Zeitung dadurch wirklich gefährdet wird, ist eher unwahrscheinlich.

„Genau das dachten wir auch“, sagt Doreen Espeel, Redakteurin der flämischen Tageszeitung „De Morgen“, die mit ihren Kollegen einen solchen Systemausfall im Zentralcomputer auf wohl noch nie dagewesene Weise löste. „Der Strom blieb diesmal stundenlang weg. Die Zeit verstrich immer schneller. Die Techniker konnten den Fehler im Computersystem einfach nicht finden. Unsere Redaktions-Schlafzeiten rückten immer näher. Und als es 17.00 Uhr geschlagen hatte, da war uns klar: Jetzt muß irgend etwas geschehen.“

Nur, was? Das war jetzt die große Frage. Es stellte sich nämlich schnell heraus, daß für 34 Redakteure nur noch zwei als Schreibmaschinen irgendwo verstaubt in einer Ecke der Redaktion herumstanden, und auch der Versuch, die Zeitung woanders drucken zu lassen, war so gut wie gescheitert. „Da wäre wohl nicht einmal mehr eine vierseitige Notausgabe zustande gekommen.“

Viel Zeit zum Diskutieren blieb nun nicht mehr. Entschlossen ließ die Redaktion dem von Chefredakteur Paul Goossens ausgehenden Motto: „Eine Tageszeitung muß jeden Tag erscheinen.“ Nur, wie? In dieser brenzligen Situation bestätigte sich die alte Binsenweisheit „Not macht erfinderisch“.

### „Dem Kollegen Computer ein Schnippchen schlagen“

Da man nicht genügend Schreibmaschinen hatte, eine Notausgabe zeitlich kaum mehr zu schaffen war, schoß den Redakteuren ein ganz ungewöhnlicher Gedanke durch den Kopf: Warum sollte man die Zeitung nicht einmal mit der Hand schreiben?

Gedacht, getan. Damen und Herren, deren Handschrift die einstigen Schönschreib-Übungen aus der Grundschule noch ansatzweise erkennen ließ, mußten nun an die Front. Dann ging es los. „Dem Kollegen Computer wollte man mal ein Schnippchen schlagen, es ihm einmal so richtig zeigen.“ So lautete die Parole.

Das Verfahren in Greenville/Tennessee wurde mit dem bereits 61 Jahre zurückliegenden Prozeß gegen John Scopes verglichen. Der Naturkunde-Lehrer hatte seine Schüler 1925 die Darwinsche Evolutionstheorie gelehrt. Gegen die Idee, daß der Mensch vom Affen abstamme, zogen die Eltern der damaligen Schüler vor Gericht.

In erster Instanz erhielten damals die „Kreationisten“ recht. Doch in der Berufung trugen Scopes und die Evolutionstheorie den Sieg davon. Jetzt, mehr als ein halbes Jahrhundert später, scheint sich die Geschichte zu wiederholen. Verteidiger des religionsfreien Unterrichts befürchten, daß ein Sieg der klagenden Eltern vor dem Obersten Bundesgericht als letzter Instanz für jede Sekte Tür und Tor öffnet, die Schulbücher und Kurse auszuwählen, die ihr behagen.“

(SAD)

le der Redaktion. „Unser Ehrgeiz war es, eine ganz normale Zeitung zu machen – nur eben handgeschrieben“, erläutert Doreen Espeel. Und schließlich wollte man sich wegen dieser kleinen technischen Störung am nächsten Tag bei Nichterscheinen des „Morgen“ nicht auch noch den freigeordneten Titel einer flämischen Satire-Zeitschrift anhängen lassen. Das Satire-Blatt, das jüngst Pleite machte, hieß „Der Schweiger“.

### Die Leser reagierten überwiegend positiv

Kugelschreiber und Filzstifte glühten. Und am nächsten Morgen lag eine einzigartige Zeitungsummer an den Kiosken in Flandern. Aufmacher, fein säuberlich in Versalien und von Hand gestylt: „Wer schreibt, der bleibt.“ Unterzeile: „Graphologie: Die große Handschrift – pure Absicht oder greifen Sie doch lieber zur Brille.“ Im Blatt dann ein Artikel zu selbigem Thema. Recherchiert war er von den Kolleginnen und Kollegen, deren Hände nur Hieroglyphen auf Papier bringen konnten. Sie mußten ja auch irgendwie beschäftigt werden und durften mit diesem selbstkritischen Beitrag das Schriftbild der tatsächlich zur Feder greifenden Schönschreiber bis ins I-Tüpfelchen analysieren.

Ergebnis des graphologischen Gutachtens: „Die Handschrift der Kolleginnen und Kollegen läßt deutlich darauf schließen, daß es sich bei diesen Personen um Idealisten mit einem ausgesprochenen Interesse für alles Geistige handelt.“ Aber auch der Umkehrschluß der graphologischen Dialektik wurde dem Leser nicht vorenthalten: „Diesen Idealismus kann man natürlich auch als einen Mangel an Realitätsinn interpretieren.“

Einen Tag nach Erscheinen der handgeschriebenen Nummer des „Morgen“ (die übrigens in wenigen Stunden ausverkauft war) bringt die Post die schriftlichen Reaktionen der Leser gleich stapelweise in die Redaktion, klingelt das Telefon beinahe ununterbrochen. „Es hagelt Glückwünsche“, sagt eine der Sekretärinnen. „Aber mit Kritik wird auch nicht gespart. Die meisten Unzufriedenen beklagen sich darüber, daß sie doch nicht alles entziffern konnten, was in der Zeitung stand“, meint Doreen Espeel, die selbst mit Hand an den Griffel legte und sich daher auch persönlich von dieser Kritik angesprochen fühlt. „Insgesamt aber sind die Reaktionen überwiegend positiv. Es melden sich auch immer mehr Sammler, die sich eine solche einzigartige Zeitungsummer nicht entgehen lassen wollen.“

Dennoch ist sich die Redaktion, die nebenbei auch noch gegen Zahlungsunfähigkeit und drohende Einstellung des Blattes ankämpfen muß, bei allem journalistischen Idealismus und der vom Kollegen Computer entfesselten Kreativität darüber im klaren: „So etwas können wir uns kein zweites Mal leisten.“



Der handgeschriebene „Morgen“. Wer schreibt, der bleibt

FOTO: DPA

## Probleme mit Aschenbrödel und den Dinosauriern

Weil die Amerikaner großen Wert auf Religionsfreiheit legen, ist der Staat gehalten, in seinen Schulen frei von Religiosum zu bleiben. Strenggläubige sind damit aber nicht einverstanden und klagen gegen säkulare Lehrinhalte.

Von MICHAEL NISCHIK

Kaum etwas wird in den USA so ernst genommen und mit so viel Emotionen diskutiert wie die von der Verfassung geforderte Trennung von Kirche und Staat. Eine Gemeinde, die es wagt, auf öffentlichem Gelände eine Weihnachtskrippe aufzubauen, kann sich einer Klage sicher sein. Klagen nichtgläubiger oder andersgläubiger Eltern erzwingen vor Jahren ein Verbot des christlichen Morgengebetes in den öffentlichen Schulen des Landes. Aus den Schulbüchern verschwand jede Erwähnung von Religion. Selbst unbestreitbare Fakten wie die Tatsache, daß der ermordete Bürgerrechtshelfer Martin Luther King ein Prediger war, werden in den Schulbüchern verschwiegen, um nur jeden religiösen Bezug zu vermeiden.

Ermutigt vom generell konservativen Trend in Amerika und der Forderung Ronald Reagans, das Schulgebet wieder einzuführen, sind in den letzten Jahren mehr und mehr orthodox-christliche Gruppen gegen die Ausklammerung von Religion aus dem Schulunterricht vor Gericht gezogen. „Dies ist ein politischer Kampf und kein wissenschaftlicher“, glaubt Nobelpreisträger Stephen J. Gould.

Er und 71 Kollegen haben sich auf die Seite derer geschlagen, die die in Louisiana gesetzlich geforderte Gleichstellung der sogenannten „Kreations-Wissenschaft“ mit der von der Mehrzahl der Amerikaner akzeptierten Evolutionstheorie ablehnen. „Das Lehren von religiösen Ideen, die fälschlicherweise als Wissenschaft bezeichnet werden, schadet der wissenschaftlichen Ausbildung“, schreibt die Gruppe in einem Appell an die Bundesrichter.

Unter „Kreationismus“ oder „Kreations-Wissenschaft“ versteht man die wörtliche Interpretation der Bibel, insbesondere der Schöpfungsgeschichte im ersten Buch Moses, die unter anderem die Schaffung der Erde durch Gott in sechs Tagen beschreibt. Dieser Schöpfungsakt hat

sich nach Auffassung der Fundamentalkristen vor rund 6000 Jahren abgespielt. Die Idee des Humanismus bedeute dagegen die Leugnung eines göttlichen Wesens als Inspiration für die Bibel und lenkende Kraft hinter allem, was in der Welt geschieht.

Während der Streit in Louisiana bereits vor dem Obersten Bundesgericht in Washington gelandet ist, werden ähnliche Verfahren in Alabama und Tennessee noch auf niedrigerer Ebene verhandelt. In Tennessee klagten Eltern, daß das im Schulunterricht geforderte Lesen des „Tagebuchs der Anne Frank“ oder von „Aschenbrödel“ und die Erwähnung von Dinosauriern, die vor mehr als 6000 Jahren die Welt bevölkerten, für ihre Kinder schädlich sei.

Die strenggläubigen Eltern wehren sich dagegen, daß zum Beispiel im „Tagebuch der Anne Frank“ alle Religionen gleichgestellt werden. „Oh, ich meine nicht, daß man (jüdisch) orthodox sein muß ... Ich meine einfach eine Religion ... gleichgültig welche. Nur an etwas muß man glauben“, heißt eine kritisierte Textstelle. An „Aschenbrödel“ störte die Klage die Erwähnung von magischen Kräften, und an den Dinosauriern nahmen

sie Anstoß, weil die Tiere zu einer Zeit lebten, als nach ihrem Glauben die Welt noch gar nicht bestanden hat.

Richter Thomas G. Hull entschied in erster Instanz, daß der Schulbezirk mit dem Ausschuß der Kinder vom Unterricht (wegen deren Weigerung, die umstrittenen Texte zu lesen) gegen das von der Verfassung garantierte Recht auf freie Religionsausübung verstoßen habe. Gegen das Urteil hat der verklagte Schulbezirk „Hawkins County“ Berufung eingelegt. So wie die Eltern bei ihrer Klage von konservativen Organisationen finanziell und moralisch unterstützt worden sind, haben sich liberale Gruppen auf die Seite der Schulbehörde geschlagen.

In Alabama haben 622 Eltern auf die Entfernung von 47 Schulbüchern geklagt, deren Inhalt ihrer Auffassung nach vom sogenannten „säkularen Humanismus“ beeinflusst ist. Dies sei ebenfalls eine Religion, behaupten die Kläger. Ein von den klagenden Eltern gerufener Experte warf den Schulen vor, daß die im Unterricht verwendeten Texte die Kinder „für eine Beeinflussung durch Drogen-, Sex- und Pornografie-Händler verwundbar mache“. In einem beanstan-

deten Text heißt es, daß das Kaufen verbotener Drogen „eure eigene Entscheidung“ ist. Nach Ansicht der Kläger gibt es aber nur ein absolutes, von Gott festgelegtes Recht oder Unrecht, und die Schule dürfe Kinder nicht Eigenverantwortung für Entscheidungen lehren.

Das Verfahren in Greenville/Tennessee wurde mit dem bereits 61 Jahre zurückliegenden Prozeß gegen John Scopes verglichen. Der Naturkunde-Lehrer hatte seine Schüler 1925 die Darwinsche Evolutionstheorie gelehrt. Gegen die Idee, daß der Mensch vom Affen abstamme, zogen die Eltern der damaligen Schüler vor Gericht.

In erster Instanz erhielten damals die „Kreationisten“ recht. Doch in der Berufung trugen Scopes und die Evolutionstheorie den Sieg davon. Jetzt, mehr als ein halbes Jahrhundert später, scheint sich die Geschichte zu wiederholen. Verteidiger des religionsfreien Unterrichts befürchten, daß ein Sieg der klagenden Eltern vor dem Obersten Bundesgericht als letzter Instanz für jede Sekte Tür und Tor öffnet, die Schulbücher und Kurse auszuwählen, die ihr behagen.“

## C. C. Bergius

Ein Roman von Abenteuern, Liebe, Fliegerei.

C. C. Bergius – ein Name, der für erstklassige, sorgfältig recherchierte und spannende Unterhaltung bürgt.

Comandante, so wird der Held des Buches, der waghalsige Flieger Werner Eggebrecht, von Freunden und Feinden ehrfurchtsvoll genannt.

Bestseller wie diesen gibt es nicht alle Tage – ein faszinierendes deutsches Schicksal und die Geschichte von einem, der alles riskiert.

C. C. Bergius  
El Comandante  
Roman  
766 Seiten, gebunden  
Schutzzumerschlag DM 39,80

MARION  
VON  
SCHRODER







## Neuer Rekord an Gesetzen im Bundestag

**EBERHARD NITSCHKE, Bonn**  
Trotz aller Bemühungen um Verwaltungsvereinfachung und Entbürokratisierung, für die der Parlamentarische Staatssekretär beim Bundesinnenminister, Horst Waffenschmidt seit langem einen entschlossenen Kampf führt, hat der Deutsche Bundestag in der letzten Woche 513 neue Gesetze beschlossen - das sind fast 300 mehr als in der vorangegangenen Wahlperiode (242).

Wie Bundestagspräsident Philipp Jenninger anlässlich der letzten Plenarsitzung in Bonn bekanntgab, ist auch die Zahl der Anträge im Parlament emporgeschossen: Es waren 1579 gegenüber 239 im vergleichbaren Wahlperiodenabschnitt zuvor. Kleine und Große Anfragen gab es bisher insgesamt 1161, das sind fünfmal mehr (238).

Die Steigerung ist vor allem, wie auch Jenninger sagte, "immens", weil die 9. Wahlperiode durch das erfolgreiche Mittrauensvotum der damaligen Oppositionsparteien CDU/CSU verkürzt war. Unter diesem Begriff ist auch die Zahl der Anhörungen zu sehen, die von 42 auf 160 anstiegen. Dazu meinte Jenninger, man könne auf ein solches Ergebnis "nicht mit ungetrübtem Stolz blicken". Zunehmend werde die Frage gestellt, ob die Abgeordneten in all der Detailarbeit noch genügend Zeit zum Nachdenken finden könnten.

Nach Fraktionen aufgeteilt ergibt sich, daß die Grünen mit 87 Großen Anfragen den Rekord halten, gefolgt von der SPD mit 60, der Koalition mit 27. Bei den Kleinen Anfragen sind die Grünen mit 802 vorn, die SPD folgt mit 140, die Koalition mit 40 - und einmal gab es sogar eine Anfrage von ihr, der auch die SPD beitrug.

Gewaltiges Arbeitspotential verbirgt sich hinter der Angabe, daß Ausschüsse, Unterausschüsse, Enquete-Kommissionen und Unterkommissionen des Ältestenrates insgesamt 2137mal tagten. Hierzu lauten die Vergleichszahlen für die 8. Wahlperiode 1983, für die neunte 1172.

Die "Aktuellen Stunden" wurden in der 10. Wahlperiode immer beliebter: 1983 waren es zehn, im Jahr darauf 30, 1985 waren es 36 und im ablaufenden Jahr 41.

## In der Hamburger SPD ballen sich die Konflikte

Landesparteitag soll Klarheit über Koalitions-Politik schaffen

**UWE BAHNSEN, Hamburg**  
Die politische Bestandsaufnahme nach dem Wahlerfolg vom 9. November, zu der die Hamburger Sozialdemokraten sich am Freitagabend im Gewerkschaftshaus am Besenbinderhof versammelten, war schon im Ansatz mehr als nur ein Landesparteitag zur Ermittlung der Ursachen für eine katastrophale Niederlage. Die traditionelle Regierungspartei der Hansestadt, die vom Wähler auf den zweiten Platz hinter der CDU verwiesen wurde, ringt um ihren künftigen Weg. Die Ratlosigkeit unter den Genossen ist groß. Schon die Analysen der Gründe für das Debakel haben in den vier Wochen seit dem Wahltag in den Gruppierungen der Partei sehr unterschiedliche Resultate gezeigt.

Die Kernfrage, die ein brisantes Konfliktpotential für die Partei enthält, lautet schlicht: Soll die SPD auf die erstarkte GAL zugehen? Oder ist es besser, wenn die Sozialdemokraten und der von ihnen gestellte Ministerpräsident versuchen, sich parlamentarisch und politisch durch das erste Halbjahr 1987 zu lavieren, ohne mit der GAL und schon gar nicht mit der CDU zusammenzuarbeiten, um dann eine günstigere Ausgangssituation für Neuwahlen auszuwerten? Bislang hat die Parteiführung sich auf diesen letzteren Kurs verlegt, weil er am ehesten die Chance eröffnete, innerparteilichen Richtungskämpfen zu begegnen. Je mehr aber die Niederlage in den Gliederungen der Partei aufgearbeitet wird, desto fragwürdiger wird diese Strategie.

### Schonungslose Analyse

Bürgermeister Klaus von Dohnanyi selbst hat, wohl ohne es zu wollen, wesentlich dazu beigetragen - nicht persönlich, sondern durch seinen Vertrauen und Senatssprecher Thomas Mirow, der den Genossen in einer schonungslosen Wahlenanalyse bittere Wahrheiten ins Stammbuch schrieb und dabei ohne jeden Zweifel Dohnanyis Auffassungen wiedergab: "Niemand sollte glauben, rasche Neuwahlen würden in Hamburg - wie 1982 - automatisch wieder zu einer sicheren Mehrheit führen." Und, noch härter: "Die SPD wird sich stärker als bisher mit der CDU und

der GAL inhaltlich auseinandersetzen müssen, was voraussetzt, daß sie von den tief eingeschliffenen unproduktiven Selbstbespiegelungen in unendlich vielen, langen Gremiensitzungen abstößt."

### Rückläufige Tendenz

So zutreffend diese und die weitere Feststellung Mirows ist, in den Großstädten sei das Stammwählerpotential der SPD von Jahr zu Jahr rückläufig, so schwer tut sich die Hamburger SPD mit den politischen Folgen aus diesen Befunden. Der linke Flügel, der vor allem in den SPD-Kreisen Altona, Nord und Eimsbüttel das Sagen hat, drängt von Woche zu Woche stärker auf eine Öffnung zur GAL. Das Ziel ist eine Zusammenarbeit zunächst unterhalb, später aber in der verfestigten Form einer rot-grünen Koalition. Für die Kooperationspolitik zwischen SPD und GAL gibt es derzeit, so im Bezirk Nord, "Problemlinien" auf kommunalpolitischer Ebene. Die Linken können dabei mit einem Argument aufwarten, gegen das bislang im Mitte-Rechts-Lager der Partei noch kein Kraut gewachsen ist: Solange eine Zusammenarbeit mit der CDU von der Parteiführung abgelehnt wird - und die Linken bestehen mit aller Macht darauf, daß dies so bleibt - ist die SPD für die Regierungsbildung auf die GAL angewiesen. Sehr deutlich zeigte sich das am vergangenen Mittwoch schon in der Bürgerschaft, als die GAL dem Senat zu einer neuen Ermächtigung für eine vorläufige Haushaltsführung verhalf.

Einig waren sich die beiden Flügel im Vorfeld des Parteitag: Der Übergang, den Grundstimmungsdruck nicht in voller Schärfe auszustrahlen, um die Wählerchancen der SPD am 25. Januar nicht noch zusätzlich zu belasten. Aber Bürgermeister Klaus von Dohnanyi und sein Stellvertreter Alfons Pawelczyk, die bislang beide eine gemeinsame Politik mit der GAL strikt abgelehnt haben, sind sich über die zunehmenden Schwierigkeiten im Klaren, in die sie bei jeglicher Öffnung der SPD zur GAL geraten müssen. Sie wissen überdies, daß eine Volkspartei die politische Mitte nicht verlassen darf.

## Die Grünen setzen im Wahlkampf auf ein „Horrorszenario“ des Staates

Tschernobyl und Chemieunfälle im Vordergrund / Keine eindeutige Absage an Gewalt

**DIETHART GOOS, Bonn**  
Bei der Bundestagswahl am 25. Januar rechnen die Grünen mit einer beträchtlichen Verbesserung ihrer Position. Sie halten einen Stimmenanteil nahe zehn Prozent für durchaus möglich. Vor vier Jahren gelang den Grünen mit 5,6 Prozent der Zweitstimmen und 28 Mandaten der Einzug in den Bundestag. Mittlerweile ist die radikale Ökologie-Partei in sieben Landtagen und Parlamenten der Stadtstaaten sowie im Europäischen Parlament vertreten.

Die Grünen stützen ihre großen Erwartungen auf den Stimmenzuwachs der beiden letzten Wahlen dieses Jahres: Bei der bayerischen Landtagswahl am 12. Oktober steigerten sie sich von 4,6 auf 7,5 Prozent, in Hamburg bei der Bürgerschaftswahl am 9. November von 6,8 auf 10,4 Prozent.

### Gegen Waffenexporte

Im Wahlkampfendspurt zielen die Grünen bewußt auf Angst und Verärgerung, die nach der Reaktor Katastrophe von Tschernobyl und den jüngsten Chemieunfällen am Rhein in nahezu allen Wählerschichten anzutreffen sind. Auch will man aus aktuellen politischen Themen Kapital schlagen. So lautet das grüne Generalmotto: "Die chemische Industrie erweist sich als ebenso mörderisch wie die Atomindustrie, mit bestem Wissen und Gewissen werden bundesdeutsche Waffen nach Südafrika ver-

kauft, Gewerkschaftsfunktionäre verpfuschen den Wahlkampf der SPD durch unsaubere Geschäfte mit der Neuen Heimat."

Wie der Bundesgeschäftsführer der Grünen, Eberhard Walde, gestern erläuterte, wolle "weit mehr als die Hälfte der Bevölkerung" den Ausstieg aus der Atomenergie. Hier setzen die Grünen mit ihrer Kampagne an. Der Regierungskoalition und der SPD wird vorgehalten, die Gefährdung der Menschen zu ignorieren und sich statt dessen als Handlanger der Großindustrie zu betätigen.

Wie Geschäftsführer Walde ankündigte, wenden sich die Grünen in der heißen Wahlkampfphase gezielt an die Opfer der Massenarbeitslosigkeit und besonders an die 500 000 arbeitslosen Jugendlichen. Schwerpunkte sind die Stadtstaaten und Ballungsgebiete mit überdurchschnittlich hoher Arbeitslosigkeit. Aber auch in Baden-Württemberg, Hessen und Niedersachsen wollen die Grünen besonders stark in Erscheinung treten.

Wieviel Geld die Grünen im Wahlkampf ausgeben, wird verschwiegen. Geschäftsführer Walde erwähnte lediglich einen Sonderetat mit 2,5 Millionen Mark, der für die heiße Wahlkampfphase zur Verfügung steht. Dies sei wesentlich mehr als vor der Bundestagswahl 1983. Allerdings haben die Landes- und Kreisverbände der Grünen mit eigenen Etats die

Hauptlast der Wahlkampfkosten zu tragen.

In den kommenden Wochen werden die Grünen mit Plakaten ebenso in der Öffentlichkeit erscheinen wie die anderen Parteien. Außerdem sind für Januar Fernsehspots und Rundfunkwerbung vorgesehen. Hohen Stellenwert im Wahlkampfkonzert der Grünen haben kulturelle Aktivitäten. Eine Politrevue unter dem Motto "Winter-Zauber" zieht ebenso durch das Land wie zwei Theatergruppen mit dem Titel "Happy Kadever" und "Blutrote Kamille".

### „Recht auf Widerstand“

Jutta Dittfurth, Sprecherin des Bundesvorstands der Grünen, machte in einer Fernsehdiskussion zur Wahl deutlich, daß ihre Partei sich von Sabotageaktionen nicht eindeutig distanziert. "Natürlich gibt es ein Recht auf Widerstand, aber wir sind gegen Aktionen, die geeignet sind, Menschen zu verletzen."

Die grüne Spitzenfunktionärin ließ keinen Zweifel, mit welchem "Horrorszenario" ihre Partei in die Schlussphase des Wahlkampfes zu ziehen gedenkt. Jutta Dittfurth erklärte, die atomare Wiederaufarbeitungsanlage in Wackersdorf werde aus militärischen Gründen errichtet, denn es sollten dort eigene Bomben gebaut werden, um die Bundesrepublik von den anderen Atomstaaten unabhängig zu machen.

## Bonn sagt Ankara weitere Hilfe zu

**dpa, Bonn**  
Bonn gewährt der Türkei weitere Entwicklungshilfe in Höhe von 145 Millionen Mark. Dies teilte das Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit mit. Mit der Kapitalhilfe soll die Energieversorgung und Infrastruktur des Landes verbessert werden. Zur Zeit zählt die Türkei fast genauso viel an Zinsen für frühere Leistungen zurück, wie sie neu bekommt. In den vergangenen 25 Jahren hatte Ankara fünf Milliarden Mark an Finanz- und technischer Hilfe erhalten.

## Warnung vor „Versprechungen“

**KNA, Bonn**  
Die Katholische Akademikerarbeit Deutschlands (KAD) hat in einem Aufruf zur bevorstehenden Bundestagswahl die Bürger davor gewarnt, sich von "vordergründigen Versprechungen" beeinflussen zu lassen. Soziale Leistungen setzen eine funktionierende Wirtschaft voraus. Es sei unverantwortlich, Wahlversprechen zu machen, deren Verwirklichung nur durch Überschuldung finanziert werden könne. Eine solche Politik würde die Solidarität mit der kommenden Generation verletzen.

## „Ombudsmann“ in Mainz vereidigt

**AP, Mainz**  
Im Mainzer Landtag ist am Freitag der CDU-Landtagsabgeordnete Walter Mallmann als neuer Bürgerbeauftragter auf sein Amt verpflichtet worden. Als bisher einziges Bundesland hatte Rheinland-Pfalz 1974 die Institution des Bürgerbeauftragten eingeführt, der nach skandinavischem Vorbild "Ombudsmann" genannt wird. Mallmann wird am 1. Januar die Amtsgeschäfte von seinem populären Vorgänger Johann Baptist Rösler übernehmen. Rösler trat aus Gesundheitsgründen zurück.

## Heimatvertriebene für Nobelpreis vorgeschlagen

**DW, Straßburg**  
Der CSU-Europabund Otto von Habsburg hat den Bund der Vertriebenen für den Friedensnobelpreis vorgeschlagen. Bei einer Debatte des Europäischen Parlaments über das Weltflüchtlingsproblem teilte von Habsburg mit, er habe einen entsprechenden Brief an den Nobelpreis-Komitee in Oslo geschickt. Er begründete diesen Schritt mit der gewaltigen Leistung der Heimatvertriebenen beim Wiederaufbau eines freien Europas. Sie hätten sofort nach dem Zweiten Weltkrieg - obwohl gerade selbst "Opfer von Aggression und Willkür" - auf Rache, Vergeltung und Gewalt verzichtet. "Es ist in einer Zeit des internationalen Terrorismus keineswegs selbstverständlich, daß eine Gruppe auf Unrecht nicht mit Unrecht antwortet, sondern seit Jahrzehnten zu den zuverlässigsten Säulen der deutschen und europäischen Demokratie gehört." Außerdem hätten die Heimatvertriebenen während der Krisen in der Tschechoslowakei und in Polen "beispielhafte moralische und materielle Hilfe" geleistet. Von Habsburg berichtete, Europaabgeordnete aus Deutschland, Großbritannien und Italien hätten den Vorschlag unterzeichnet.

## Wilms: Die Hochschulen müssen wieder persönlicher werden

In Frankreich sind Hunderttausende von Studenten auf die Straße gegangen, um gegen die Regierungspolitik zu protestieren. Wie sehen Sie das Unruhepotential an deutschen Hochschulen?

Wilms: Ich glaube, daß man die Situation überhaupt nicht miteinander vergleichen kann. Wir haben eine andere Zulassungsordnung. Wir haben unsere Hochschulen offengehalten. Wir haben eine andere Hochschulstruktur, und ich denke, wir haben mit der Novellierung des Hochschulrahmengesetzes 1985 auch einen Weg der Reformen, der Erneuerung, beschritten.

Halten Sie die Studienbedingungen für zufriedenstellend?

Wilms: Die neuen Untersuchungen aus dem Deutschen Studentenwerk zeigen, daß drei Viertel der Studenten doch mehr oder weniger zufrieden sind mit der Situation und daß sich die Sorgen insbesondere auf einzelne Problemzonen in den Hochschulen selber konzentrieren: Die jungen Leute beklagen sich über ein wenig persönliches Verhältnis zwischen den Studenten, Dozenten und Professoren. Sie klagen über die Überfüllung, über daraus resultierende Überlastungen und haben Sorge um ihre beruflichen Chancen. Einige haben auch Probleme mit der Finanzierung ihres Studiums.

Wir haben jetzt rund 1,3 Millionen Studenten. Bekommen wir nicht mit dem Blick auf den sich in den neunziger Jahren abzeichnenden Arbeitsmarkt entschieden zu viele Studenten?

Wilms: Also ich teile diese Auffassung nicht. Ich sagte eben schon, wir haben sehr bewußt seit Oktober 1982 seitens der Bundesregierung alles ge-

tan, um die Hochschulen offenzuhalten und keine neuen Numerus-Clausus-Fächer einzuführen, aus zwei Gründen: Erstens mal gebietet es die Verfassung, zum zweiten glaube ich, daß man jungen Menschen die Chance eines Studiums nicht verbauen darf. Mit der Chance des Studiums ist nicht gesagt, daß jeder auch dann den adäquaten Arbeitsplatz findet.

Es häuften sich Hinweise, daß das Studium doch immer mehr zur Verlegenheitslösung wird. Ich erinnere an eine Umfrage an der Freien Universität Berlin, in der viele Studenten angegeben haben, daß sie sich erst für die Aufnahme eines Studiums entschieden haben, als sie keine den eigenen Wünschen entsprechenden Lehrstellen gefunden hätten. Glauben Sie nicht, daß dies zunehmend eine Qualitätsfrage aufwirft?

Wilms: Es ist sicher richtig, daß man sich heute ein Studium wählt, weil er sonst nicht recht weiß, was er tun soll, weil er vielleicht eine begehrte Lehrstelle nicht bekommen hat. Dies wird sich aber in den nächsten Jahren lockern, weil der Druck der geburtenstarken Jahrgänge allmählich abnimmt.

Wir denken, daß die Universitäten ihre Studienangebote so formulieren müssen und anbieten sollten, daß die jungen Menschen sich doch die nötige Qualifikation für ihr Berufsleben, für ihr wissenschaftliches Leben aneignen können. Das Hochschulrahmengesetz hat hier in Paragraph 10

Möglichkeiten eröffnet, neue und freiere Studienangebote zu machen.

Für Eliten?

Wilms: Nein, keine Elitestudiengänge. Das ist ein Begriff, der von der politischen linken Seite hier in die Diskussion gebracht worden ist. Es geht darum, daß eine Hochschule in der Lage ist, für die Breitenausbildung attraktive Ausbildungsangebote zu

Der quantitative Ausbau der Hochschulen ist abgeschlossen. Bundesbildungsministerin Dorothee Wilms (CDU) plädiert dafür, daß Bund und Länder nun die qualitative Verbesserung forcieren. Mit Frau Wilms sprach Paul F. Reitze.



entwickeln. Sie wissen, daß wir uns sehr darum bemühen, nach einem ersten Examensabschluß in Form von weiterqualifizierenden Angeboten für junge Wissenschaftler zu machen. Das ist freilich die Straffung der regulären Studienzeiten unerlässlich.

Sie sprachen vorhin das Verhältnis Studenten/Dozenten an. Was mußte denn geschehen, damit der Kontakt wieder besser wird? Dies ist doch nicht nur ein Personalproblem.

Wilms: Nein. Die Lage in den einzelnen Disziplinen und in den einzelnen Universitäten ist zum Teil ja höchst unterschiedlich. Das Verhältnis zwischen Student und Professor ist sicher in den Massenfächern an den

Massenuniversitäten am schwierigsten. Es gibt aber auch andere Situationen. Die Professoren müssen, bei aller Überlastung durch die große Zahl von Studenten, Anstrengungen unternehmen, um das Verhältnis persönlicher zu gestalten, stärker auf die gemeinsame Forschung hin zu orientieren.

Breitet sich das, wie der RCDS-Vorsitzende Christoph Brand dieser Tage beklagt hat, nicht erneut "Muff unter den Talaren" aus?

Wilms: Nein, das glaube ich nicht. Eine Vielzahl der Professoren und Dozenten kommen ja gerade aus der unruhigen Studentengeneration der sechziger Jahre, die gegen diesen Muff unter den Talaren angetreten war. Ich glaube, daß es für eine Universität eine ständige Aufgabe ist, sich eben als die Gemeinschaft der Lehrenden und Lernenden zu begreifen, und vielleicht muß man das in der Politik gelegentlich auch wieder deutlicher betonen.

Wie sehen Sie in Zeiten knapper Finanzen die Möglichkeiten, daß sich die Universität wieder personell erneuern kann? Was kann für den wissenschaftlichen Nachwuchs geschehen? Stimmt noch die Infrastruktur der deutschen Hochschulen?

Wilms: Hier sind die Bundesregierung, die Landesregierungen, aber auch die Hochschulen selbst gefordert. Ich glaube, die Bundesregierung hat wichtige Hilfe geleistet durch die Novellierung des Hochschulrahmen-

gesetzes. Dort wurde ja der akademische Mittelbau neu geordnet. Wir haben jetzt gerade Hochschuldozenten eine neue Chance gegeben, auch durch die Änderung des Bundesbesoldungsgesetzes. Die Besoldung dieser jungen Hochschuldozenten ist verbessert worden. Ein Teil von ihnen kann aus der Zeit- in die Daueranstellung übernommen werden. Wir haben seitens der Bundesregierung ein weiterer Schritt, die Postdoktorandenprogramme verbessert. Auf diesem Gebiet wollen wir künftighin verstärkt tätig sein.

Und die Länder?

Wilms: Ich denke, daß die Länder, die ja die Kompetenz für Personaleinstellung an den Hochschulen haben, sich noch mehr dem nach dem Erlanger Universitätspräsidenten Fiebig benannten Plan zuwenden sollten. Er will es ermöglichen, heute neue Dozenten- und Professorenpositionen zu schaffen, die vielleicht in den neunziger Jahren wieder entfallen, wenn die Zahl der Studenten etwas zurückgeht. Obwohl ich hier gleich einfügen möchte, daß ich es nicht für richtig halte, wenn die Finanzminister alleis radikal mit dem Rotstift an die Hochschulen herangehen. Der Weg von einer überaus angespannten Lage in eine Normalisierung ist noch weit.

In der nächsten Legislaturperiode muß über das Thema Gemeinschaftsaufgabe Hochschulbau zwischen Bund und Ländern neu nachgedacht werden. Es geht künftig weniger um Quantitäten. Ich glaube, daß man jetzt verstärkt zu überlegen hat, inwieweit Bund und Länder bei der qualitativen Verbesserung der Infrastruktur der Hochschulen zusammenarbeiten müssen.

## Krebsrisiko durch Diesel nur „gering“

dpa, Berlin

Das Umweltbundesamt in Berlin hat Ergebnisse eines internationalen Symposiums bekanntgegeben, wonach die Gefahr einer krebserregenden Wirkung durch Diesel-Partikel bestätigt, "das Risiko jedoch als gering bewertet" worden sei. Nach unterschiedlichen Darstellungen in der Öffentlichkeit über ein Gespräch des Umweltbundesamtes mit dem Bundesgesundheitsamt und weiteren Forschungseinrichtungen sei klarzustellen, daß "Befunde über eine tatsächliche Gesundheitsgefährdung des Menschen nicht vorliegen". Es gebe auch keine wissenschaftlichen Erkenntnisse über die Wirkung der im Straßenverkehr üblichen geringen Partikelkonzentrationen.

Die Wissenschaftler hätten bei ihrem Treffen die Auffassung vertreten, daß die Partikel-Emissionen von Dieselfahrzeugen aus Gründen des vorbeugenden Gesundheitsschutzes so niedrig wie möglich gehalten werden sollten. Der Bundesgesundheitsminister habe in der Bewertung von Dieselpartikeln die selbe Auffassung vertreten wie die Berliner Behörde.

Unabhängig vom Partikel-Ausstoß sei die Auswirkung der gasförmigen Schadstoffe von Diesel zu bewerten.

Anzeige

**conform**  
Umwelt-Partner

**Klingenberg**

Bonn 02 28 4 40 10  
Hamburg 04 0 22 40 50

die auch im Zusammenhang mit Waldschäden eine Rolle spielen. Der Ausstoß dieser Gase sei bei neuen Dieselmotoren geringer als bei Ottomotoren ohne geregelten Katalysator.

## Schäuble antwortet Annemarie Renger

DW, Bonn

Der Chef des Bundeskanzleramtes, Minister Wolfgang Schäuble, hat den WELT-Beitrag von Bundestagsvizepräsidentin Annemarie Renger zum Tag der Menschenrechte (10. Dezember) zum Anlaß genommen, der SPD-Politikerin einen kurzen Brief zu schreiben. Schäuble verweist darin auf die Aufforderung von Frau Renger an die Bundesregierung, alle internationalen Rechtsinstrumente zur Abschaffung der Folter zu zeichnen. Schäuble: "Dies könnte den Eindruck nahelegen, als stehe die Zeichnung der UN-Konvention gegen Folter noch aus. Ein solcher Eindruck wäre unzutreffend, denn die Bundesregierung habe diese Konvention bereits am 13. Oktober 1986 unterzeichnet."

## Döding gegen Samstagsarbeit

dpa, Hamburg

Der Vorsitzende der Gewerkschaft Nahrung-Genuß-Gaststätten, Günter Döding, lehnt nach wie vor jede Ausweitung der Arbeit am Wochenende ab. In einem Gespräch mit der Deutschen Presse-Agentur bekräftigte Döding am Freitag, daß es in dieser Frage auch keine unterschiedlichen Auffassungen in seiner Gewerkschaft gebe. Döding trat damit Berichten entgegen, die den Eindruck vermittelt hatten, daß er zu Verhandlungen mit den Arbeitgebern über eine Ausweitung der Samstagsarbeit bereit sei. Döding betonte, er habe nie Zweifel daran gelassen, wie wichtig für die Gewerkschaft gerade das freie Wochenende sei. Der Gewerkschaftschef bekräftigte, der Lebensrhythmus der Menschen dürfe nicht allein durch Maschinenrhythmus und Rentabilitätsberechnungen bestimmt werden. Es gehe nicht darum, mit einem freien Tag zu haben, sondern es gehe um das freie Wochenende, das der ganzen Familie gehöre.

**Zwei herrliche Geschenkkideen, die für Ihren guten Geschmack zeugen!**

**BUSSESEEWARD**  
Ahmser Straße 190 · 4900 Herford

**INNENARCHITEKTUR IN DREI JAHRHUNDERTEN**

Die Wohnungseinrichtung nach zeitgenössischen Zeugnissen von 1620-1920

PETER THORNTON

BUSESEEWARD

Suchen Sie ein Vorbild zur Verwirklichung eigener Ideen bei der Ausgestaltung Ihres Heims? Dazu verhilft Ihnen dieses kostbare Buch von Peter Thornton, Direktor der Abteilung für Möbel und Holzarbeiten am Londoner Victoria and Albert Museum.

In genauen Detailbeschreibungen und mit herrlichen Farbaufnahmen führt uns Thornton durch die Werke der Innenarchitektur der Häuser der westlichen Welt in den letzten dreihundert Jahren (von 1620 bis 1920). In seinem Buch finden Sie besonders originelle Details, wie z. B. einen schönen Parkettboden oder eine stilvolle Bibliothek, die Einrichtung einer Wohnung oder gar eines Boudoirs. Thornton macht Sie mit einer Fülle der schönsten und ausgefallensten Einrichtungsideen Europas, nicht zuletzt Deutschlands, bekannt.

Vom »Royal Institute of British Architects« als bester Kunstband 1985 ausgezeichnet mit dem »Bannister-Fletcher-Preis« des »authors club«. 408 Seiten mit 240 mehrfarbigen und 250 einfarbigen Illustrationen.

Leinen DM 240,-

PRIVATE GARTENKUNST IN DEUTSCHLAND

## »Dieser Bildband ist eines der schönsten und informativsten Gartenbücher seit langem.

Die Autorinnen und ihr Photograph konnten 30 kulturhistorisch bedeutsame Privatgärten in der Bundesrepublik besuchen und beschreiben. Damit ist ihnen eine echte Entdeckung gelungen. Es ist eine kleine Welt der Stille, der Zufucht, des erlesenen Geschmacks, des Wissens um die Natur. Und zugleich bietet der prächtige Bildband eine Fülle von Anregungen.

(Welt am Sonntag vom 7. 12. 1986)

224 Seiten mit 65 farbigen und 160 einfarbigen Abbildungen. Leinen DM 148,-



## Madrid stellt Vertrag mit den USA in Frage

Gü. Madrid

Ohne „signifikative Reduzierung“ amerikanischer Militärpräsenz in Spanien, wird es keine Verlängerung des Vertrages mit den Vereinigten Staaten geben, betonte der spanische Außenminister Ordóñez in Brüssel nach einem Gespräch mit seinem amerikanischen Amtskollegen Shultz. Nach dem Wortlaut des spanisch-amerikanischen Abkommens über Freundschaft und Zusammenarbeit, das sich im Laufe der Jahre aus dem Stützpunktabkommen von 1953 entwickelte, muß das Vertragswerk sechs Monate vor seinem Auslaufen im Mai 1989, also im November 1987, gekündigt werden, wenn es nicht verlängert werden soll.

Am 3. Februar 1987 werden spanische und amerikanische Delegationen zur vierten Gesprächsrunde in Washington zusammentreten. Bei den ersten drei Runden war man sich keinen Schritt näher gekommen. So betrachtet, die sozialistische Regierung in Madrid die Amerikaner in

## Polen will als Moskaus Vorzugspartner gelten

Gorbatschows Drängen nach mehr Kooperation als Basis

BERNT CONRAD, Warschau

Die polnische Führung betrachtet ihr Land heute – vor der „DDR“ – als „Nummer zwei“ des Ostblocks. Sie fühlt sich darin durch die interne Entwicklung im kommunistischen Lager und durch Äußerungen des sowjetischen Parteichefs Michail Gorbatschow bestätigt. Darauf haben Warschauer Regierungsstellen im Gespräch mit der WELT hingewiesen.

### Jaruzelskis Bemühen

Offensichtlich beruht die nach Überwindung der Solidarność-Krise von Polen wieder in Anspruch genommene Rolle als Vorzugspartner der Sowjetunion vor allem auf drei Faktoren:

- Staats- und Parteichef Jaruzelski unterstützt mit besonderem Nachdruck Gorbatschows Drängen nach engerer wirtschaftlicher Integration im Comecon und nach intensiver politischer Abstimmung im Warschauer Pakt.
- Polen bemüht sich international, vor allem in den Bereichen Abrüstung und KSZE, um eine eigene Profilierung, ohne allerdings auch nur einen Fußbreit von der sowjetischen Generallinie abzuweichen. Das heißt, Warschauer Initiativen stützen Moskaus Strategie.

● Hinzu kommt – ohne daß offiziell jemand in Warschau darüber spricht – das von Polen geteilte sowjetische Mißtrauen gegen die „Sonderbeziehungen“ zwischen Ost-Berlin und Bonn. Diese Konstellation stärkt die Position Warschaws.

Bei der wirtschaftlichen Integration Osteuropas spielt Polen eine ausgesprochene Vorreiterrolle. Polen und Sowjet, so betont man im Warschauer Außenministerium, hätten gemeinsam neue Modelle der Zusammenarbeit entwickelt: gemischte Betriebe, direkte Kooperation von Firma zu Firma über „sozialistische Staatsgrenzen“ hinweg, neue gemeinsame Steuer- und Finanzierungssysteme, gemeinsame Entwicklung von Technologie und Forschung.

Dies alles habe es bisher nicht gegeben. Warschau und Moskau hätten

es als erste ausprobiert. Auf dem letzten Ostblock-Gipfel in Moskau sei nun beschlossen worden, diese Modelle auf andere sozialistische Länder auszuweiten.

In der politischen Zusammenarbeit zwischen den Partnern des Warschauer Paktes hat nach Angaben von polnischen Diplomaten „ein Prozess eingesetzt, der mit der Europäischen Politischen Zusammenarbeit (EPZ) in der EG vergleichbar“ sei.

Dabei entwickle sich eine ganze Palette der Kooperation: von der Ebene der Partei- und Regierungschefs über die Außenminister bis hin zu regelmäßigen Konsultationen der politischen Direktoren der auswärtigen Ämter und Arbeitsgruppen, die Spezialfragen behandeln. Das alles werde von Polen bejaht und komme seiner Außenpolitik zugute.

Auf dieser Basis – so ist in Warschau weiter zu hören – habe die polnische Delegation bei den Stockholmer KVAE-Beratungen über vertrauensbildende Maßnahmen auf sozialistischer Seite besonders in der letzten Phase eine führende Position eingenommen. Gegenwärtig werde in Warschau eine neue Initiative bei der konventionellen Abrüstung erwogen.

Auch der polnische Vorschlag, 1989 zum 50. Jahrestag des Beginns des Zweiten Weltkrieges eine KSZE-Tagung in Warschau abzuhalten, wird als Beweis für eine wachsende außenpolitische Profilierung der Regierung Jaruzelski genannt.

### Verhältnis zum Westen

„Dabei kann es sich um eine reguläre KSZE-Folgekonferenz oder auch eine Ad-hoc-Konferenz vielleicht zum Abrüstungsthema handeln. Das hängt von der Entwicklung auf dem Folgetreffen in Wien ab“, versichern polnische Diplomaten. „Aber eines ist klar: Niemand bei uns denkt an eine Konferenz, die etwa gegen die Bundesrepublik Deutschland gerichtet wäre.“

Im Verhältnis zum Westen bemüht sich Polen im Augenblick nach Warschauer Angaben primär um eine Normalisierung mit den USA.

## Moskau belebt Dialog mit Kabul und Islamabad

R.-M. BORNGÄSSER, Moskau

Fast unbemerkt von der internationalen Öffentlichkeit weite zwei Tage lang der Staatssekretär im pakistanischen Außenministerium, Abdul Sattar, in Moskau. Über das Ergebnis seines Gesprächs mit Außenminister Eduard Schewarzinadse im Kreml wurde, außer den Standardfloskeln, nichts Konkretes veröffentlicht.

Sie lauten, die UdSSR trete unverändert für die schnellste politische Regelung der Lage in Afghanistan ein und „rechnet dabei auf die konstruktive und realistische Einstellung der Pakistanen“. Beide Seiten hätten vereinbart, daß die Beziehungen zwischen der UdSSR und Pakistan sich weiter im „Geiste guter Nachbarschaft“ entwickeln sollten.

Zuvor war bekanntgeworden, daß die pakistanisch-afghanischen Verhandlungsrunden unter UNO-Ägide im Februar 1987 in Genf weitergeführt werden sollen.

Weder zweckoptimistische Kommentare noch der Abzug von 6000 sowjetischen Soldaten aus Afghanistan können darüber hinwegtäuschen, daß die Militärs und Politiker in Pakistan über die künftige Gestaltung des militärischen Kräfteverhältnisses in Südasien tief besorgt sind. Die Sowjetunion jedenfalls ist entschlossen, die politisch-militärische Macht im Lande zu konsolidieren.

Interessant ist, daß kurz nach dem pakistanischen Gespräch im Kreml auch Kabul mächtiger Mann, KP-Chef Nadschib, in Moskau auftauchte. Nach Angaben der sowjetischen Nachrichtenagentur Tass folgt Nadschib einer Einladung des Zentralkomitees der KPdSU und des Präsidiums des Obersten Sowjets. Er wird mit allen militärischen Ehren am Flughafen Wnukowo empfangen.

Gestern traf er zu einem ersten Meinungsaustausch mit Parteichef Gorbatschow zusammen. Die Ernennung Nadschibs – er löste im Mai Borak Karmal ab – hat dazu beigetragen, den Druck auf Pakistan zu verstärken, dem Moskauer Konzept zuzustimmen.

Die Parteichefs „Prawda“ schrieb, die afghanische Führung verfolge einen Kurs der „nationalen Ausöhnung und Konsolidierung aller politischen Kräfte, die für ein nicht-paktgebundenes, souveränes und blühendes Afghanistan“ einträten.

Diese Sowjetstrategie sieht vor, einen möglichen Abzug sowjetischer Truppen als Gegenleistung für die vertragliche Zusage Pakistans zuzusagen, den afghanischen Widerstandskämpfern keine Hilfe von außen mehr zu gewähren.

Erst bei seinem kürzlichen Indien-Besuch erklärte Gorbatschow, daß er für eine politische Regelung in Afghanistan sei, „sofern natürlich Pakistan und die Vereinigten Staaten von Amerika für eine politische Regelung“ einträten.

## Das Potential der Gewalttäter unter Frankreichs Studenten

Von PETER RUGE

Nach den Straßenschlachten in Paris droht nun ein Scherbenbericht: 148 Studenten wurden nach Angaben von Innenminister Charles Pasqua vorgeladen, aber auch gegen die Polizei ist eine Untersuchung im Gange. Der Tod des 23-jährigen Malik Ousseine hat eine Polemik unter Experten ausgelöst – der Streit geht um die Todesursache.

Charles Pasqua hatte in erregten Aussprachen im Parlament keinen leichten Stand. So wie die Regierung, halten Parteiführer der Bürgerlichen an ihrem Urteil fest, die Protestbewegung der Studenten sei von Anfang an von politischen Kräften aus der linken Szene unterwandert worden. Darin läge die Ursache für das Umschlagen in Gewaltakte. Als Beweis führt der Innenminister an, in einem Fahrzeug der „SOS-Rassismus-Organisation“ seien mehrere Schlagstöcke, Eisenstangen, ein Helm der Bereitschaftspolizei und ein Klappmesser gefunden worden. Die SOS-Rassismus-Leitung sagt zu den Vorwürfen, man sei mit dem Auto unterwegs gewesen, um Plakate zu kleben – das Waffenarsenal hätte zur Verteidigung gedient. Die Identifizierung der Fahrzeuginsassen ergab, daß es sich nicht um Studenten handelte.

Trotz solcher Indizien fehlt es nicht an Verteidigern. Sie kommen sowohl aus der Sozialistischen Partei als auch aus den linken Gewerkschaften. Es hatte vorher schon nicht an Versuchen gefehlt, die Massen gegen den bis dahin überzeugenden Reformkurs von Premierminister Chirac zu motivieren. Am 24. Oktober rief die CGT zu einer Demonstration auf – 23 000 kamen. Auch die Aktion der gesamten Gewerkschaftsfront, mit einem Streiktag den napoleonischen Siegeszug der Bürgerlichen durch die 5. Republik zu bremsen, schlug fehl – nur 35 000 demonstrierten in Paris. Als jedoch die FEN am 23. November an der

## Die vielen Gesichter der Trotzlisten

Bastille zu einer Demonstration gegen die Erziehungsreform einlud, kamen auf einmal 300 000 Menschen zusammen: Lehrer, Schüler, Studenten, Eltern. Die Veranstalter neben sich vor Überraschung die Augen. Die flugs herbeigeilte Prominenz der Sozialisten ließ sich in vorderster Linie von den Medien ablichten. Der Eindruck in der Öffentlichkeit entstand sofort: Hier formierte sich eine neue linke außerparlamentarische Opposition.

Aber, solch politischer Zuordnung setzen die Studenten-Vertretungen ihr Veto entgegen. Sie wehren sich vor allem gegen zwei Vorwürfe: Sie seien manipuliert worden, es gebe heimliche Drahtzieher irgendwo im dunkeln. Das Wort vom „trotzkistischen Gesicht der Agitatoren“, leicht dahingesagt vom Generalsekretär der Gaullistischen Partei, Jacques Toubon, machte schnell die Runde in Frankreich. Weitergedacht, mußte dieser Gedankengang in Moskau enden. Für viele Franzosen eine Begründung, warum die Protestbewegung den Studenten aus der Hand lief.

Trotzkisten in Frankreich haben mehrere Gesichter: Da gibt es die Gruppe des „Trotzkistischen Arbeiterkampfes“ (LOI), geführt von Arlette Laguiller. Einer zweiten Gruppe, die sich aus der Auflösung der „Internationalen kommunistischen Partei“ (PCI) gerettet hat, steht Pierre Lambert vor – beide Organisationen sind diskret, wirken im Untergrund und werden von einer dritten Gruppe bekämpft, der LCR. Das ist die trotzkistische „revo-

lutionäre kommunistische Liga“ von Alain Krivine, der 1974 bei den Präsidentschaftswahlen auftrat.

Von diesen trotzkistischen Gruppen reichen Verbindungen in die Studentenvertretungen. In den Vorwahlen bei den Generalwahlen im Dezember spielten sich vor allem zwei Organisationen: die UNEF-ID, was soviel heißt wie „unabhängig und demokratisch“ und eigentlich für „sozialistisch“ steht – die UNEF-SE, die sich „studentische Solidarität“ nennt und hinter der sich die Kommunistische Partei verbirgt. Bei den letzten Wahlen in den Hochschulen erreichte die ID etwa ein Drittel der Stimmen, die SE wurde weit abgeschlagen. Bei insgesamt elf Millionen Schülern und Studenten in Frankreich sind die Mitgliederzahlen eher bescheiden: etwa 30 000 bei der ID und 6000 bei der SE.

Die UNEF-ID war bis zum Machtwechsel im März 1988 von der trotzkistischen PCI beherrscht. Der Gewinnwandel erliefte etwa 600 Genossen. Sie traten der Sozialistischen Partei Frankreichs bei, an ihrer Spitze der 26-jährige Philippe Durruti. Doch während des Aufstaus wurde er nicht in den „Koordinierungsausschuß“ gewählt, der als eine gemeinsame Studenten-Plattform die Marschrichtung der Protestbewegung vorschlägt, über die dann in der „AG“, der Generalversammlung aller Studentenvertreter, abgestimmt wurde. Die ID-Vize mit sozialistischem Parteibuch, Isabelle Thomas, konnte jedoch die Sprecherfunktion ergattern. Als ihr aber der Medienrummel um ihre Person zu Kopf stieg, wurde sie schlichtweg abgesetzt. An ihre Stelle trat David Assouline.

Mit diesem 27-jährigen Marokkaner, der erst 1973 Franzose wurde, macht sich der Einfluß einer anderen Gruppe bemerkbar: der der Immigranten, Assouline, Trotzkist, der sich mehr und mehr an die Sozialisten anlehnt, gilt als typischer Vertreter der „Beurs“, jener jungen Nordafrikaner, die den „Pieds noirs“, den vorwiegend aus Algerien und Tunesien ausgewiesenen Franzosen, folgen. Die „Beurs“ haben inzwischen eine ideologische Heimat bei der „SOS-Rassismus-Bewegung“ gefunden. Der Vorsitzende der SOS-Rassismusgruppe, Harlem Désir, elite also den Studenten mit seinem logistischen Apparat zu Hilfe – in der Erwartung wohl, eines Tages mit Gegenleistung rechnen zu können. Die Polizei deckte diese Unterstützung auf.

Nachgewiesen ist aber bis heute nicht, wer sich noch als hinter Verummungen verschante. Wagen mit deutschen Kennzeichen, aus denen am Invalidendamm Jugendliche ausgestiegen sein sollen, wurden angeblich auch am Boulevard St. Michel gesichtet. Aber kein Polizeibericht weist eine Teilnahme von deutschen Studenten aus. Der Frankfurter Daniel Cohn-Bendit, der wie im Mai 1988 Ratschläge erteilen wollte, erlitt eine Abfuhr in Nanterre.

### Interessante berufliche Positionen bietet Ihnen die BERUFS-WELT!

Wichtig ist, daß Sie über alle Berufs-Chancen für qualifizierte Bewerber rechtzeitig informiert sind. Nutzen Sie deshalb regelmäßig die BERUFS-WELT, den großen Stellenfächer für Fach- und Führungskräfte mit wichtigen Informationen für mehr Erfolg im Beruf. Jeden Samstag in der WELT.

Auf Wunsch: 4 Wochen kostenlos. Telefon 030-60 60 (zum Ortsanruf). Oder Postkarte an

**DIE WELT**  
VERLAGS- UND DRUCKEREI  
Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

ihrem Lande immer noch unter rein bilateralen Aspekten. Die USA sind sich dagegen mit den NATO-Verbündeten einig, daß die vier US-Stützpunkte auf spanischem Boden die Sicherheit ganz Europas betreffen. Schon die von Spanien geforderte Verringerung amerikanischer Einheiten würde das Bündnis, deren Mitglieder Spanien ist, beschädigen.

In diesem Sinne qualifizierte US-Verteidigungsminister Weinberger vor wenigen Tagen die in Spanien stationierten Einheiten als Teile der NATO. Spaniens Ministerpräsident Gonzalez widerspricht Weinberger entschieden: „Es gibt keine NATO-Einheiten auf spanischem Boden.“ Dies ist juristisch zwar korrekt, wie NATO-Generalsekretär Lord Carrington bestätigte, entspricht jedoch nicht der militärpolitischen Realität des Bündnisses.

## Ugandischer Bischof widerspricht Khadhafi

idea, Kampala

Der ugandische Bischof Kivengere hat Äußerungen des libyschen Revolutionsführers Khadhafi widersprochen. Khadhafi hatte behauptet, das „kolonialistische Christentum“ wolle Afrika „unterjochen“. Er rief die ugandischen Moslems deshalb auf, die „Revolution“ ihres Staatsoberhauptes Museveni zu unterstützen, der den Moslems gleiche Rechte verschafft habe. Bischof Kivengere erklärte, die Christen hätten beispielhaft die Bewegung zur Abschaffung des Sklavenhandels angeführt, in dem sich vor allem islamische Araber betätigten hätten. Es sei jedoch besser, „nicht wieder die Vergangenheit auszugraben“, sagte Kivengere. Christen und Moslems in Uganda lebten in Frieden und wollten keine neuen Religionskriege. Etwa zehn Prozent der ugandischen Bevölkerung sind Moslems; der Anteil der Christen beträgt mehr als 90 Prozent.

## Neuer Anlauf für Agrarfonds

KNA, Straßburg

Das Europäische Parlament hat die polnische Regierung aufgefordert, „die erforderlichen Bedingungen zu schaffen, damit der Dialog mit der katholischen Kirche über den privaten Landwirtschaftsfonds wieder in Gang gesetzt werden kann“. Der Agrarfonds, aus Beiträgen westlicher Stellen errichtet, soll die polnische Landwirtschaft stärken. Die Verhandlungen um den Fonds waren eingestellt worden, da die Regierung in Warschau die Verhandlungen mit der Kirche hinausgezogen hatte.

## Europa-Parlament fordert Abzug

dpa, Straßburg

Die Sowjetunion ist vom Europa-Parlament aufgefordert worden, unverzüglich ihre Truppen aus Afghanistan abzuziehen. In einer mit großer Mehrheit angenommenen Resolution wird betont, daß die Wiederherstellung des Friedens in dem Land nur möglich sei, wenn alle sowjetischen Streitkräfte abgezogen werden. Die Europäische Gemeinschaft und ihre Mitgliedstaaten wollen ihre wirtschaftliche und technische Unterstützung verstärken, um den afghanischen Flüchtlingen zu helfen.

## Im Mordfall Palme segelt Pannen-Kapitän Holmer hart am Wind

C. SCHÖNFELDT, Stockholm

Neuneinhalb Monate nach dem Mord an dem schwedischen Ministerpräsidenten Olof Palme kann die Polizei keinerlei Fahndungsergebnis präsentieren. Der Stockholmer Polizeichef und Leiter der Fahndungskommission, Hans Holmer, steht im Kreuzfeuer der Kritik.

Als die zur Lösung des Mordfalles eingesetzte Fahndungskommission in der Nacht vom 28. Februar 1988 ihre Arbeit aufnahm, sah alles noch ganz gut aus. Schon einen Tag nach dem Attentat trat Holmer an die Öffentlichkeit und konnte über Funk und Fernsehen Optimismus verbreiten. Man habe bereits eine Theorie und erste Indizien, die für eine baldige Auflösung des Mordfalls sprechen. In den Tagen darauf setzte sich dieser Eindruck bei der schwedischen Öffentlichkeit fest, und die Polizei dann einen 30-jährigen im Zusammenhang mit dem Palme-Mord

verhaftete, schien der Fall geklärt. Erste Zweifel am Erfolg der polizeilichen Arbeit kamen auf, als die Staatsanwaltschaft die Anklage gegen den Mann fallen ließ. Holmer machte keinen Hehl daraus, daß er mit der Entscheidung der Staatsanwaltschaft nicht zufrieden war.

So ging es weiter. Bis heute. Immer wieder kam es zu offen ausgetragenen Konflikten zwischen Fahndungsleitung und Staatsanwälten. Ernsthaftige Pannen bei der Fahndungsarbeit kamen an Tageslicht. Und Holmer mußte öffentlich Fehler eingestehen. Der Tattat war nur unvollständig abgesperrt gewesen. Die beiden Kugeln, die den schwedischen Ministerpräsidenten töteten, waren trotz des außergewöhnlich hohen Polizeiaufgebots von Passanten entdeckt worden. Die Zeugen gegenüberstellungen mit dem 30-jährigen wurden geradezu lächerlich angestellt, einem wichtigen Zeugen war schon vor der

Konfrontation ein Foto des verdächtigen Mannes gezeigt worden.

Holmer, der sich selbst öfter als „Kapitän eines großen Schiffes im Sturm“ bezeichnete, blieb standhaft: „Man hat viele Kerzen vor sich, einige erlöschen, andere, neue kommen hinzu.“ Daß auch innerhalb der Fahndungskommission die Zeichen bisweilen auf Sturm standen, macht das überraschende Ausscheiden von zwölf Fahndern deutlich.

Die schwedische Regierung setzte vor Monaten eine Juristenkommission ein, die die Arbeit der Fahndungskommission untersuchen sollte. Das Ergebnis präsentierte der Leiter dieser Juristenkommission, Bengt Hamdahl, in der letzten Woche: Von Schwierigkeiten bei der Zusammenarbeit mit der Staatsanwaltschaft und internen Organisationsproblemen war die Rede. Und Hamdahl gab in Interviews deutlich zu verstehen, daß er einen Wechsel an der Spitze der

Fahndungsleitung für notwendig halte, wenn der Mord überhaupt noch aufgeklärt werden solle. Er vertrat die Ansicht, daß die Leitung der Fahndungsarbeit ein Fahnder mit Praxiserfahrung übernehmen sollte. Einige der an der Untersuchung beteiligten Staatsanwälte pflichteten ihm bei.

Die schwedische Presse, die in den ersten Monaten den immer sportlicher und vor allen Dingen optimistischer wirkenden Holmer zu einem wahren Medienstar gemacht hatte, ging auf Distanz. Die Schlagzeile „Nimm Dein Hut, Holmer“ markierte den Gipfel der Diskussionen um den Polizeichef. Die schwedische Regierung sowie die Oppositionsführer ließen sich in der letzten Woche über den Stand der Fahndung aufklären.

Seit mehr als vier Monaten hat die Polizei keine Pressekonferenz mehr gegeben, wilde Gerüchte wucherten. Eines scheint jedoch sicher: Die Fahndungskommission arbeitet nach

einer sogenannten Haupthypothese, nach der hinter dem Mord eine lose zusammengewürfelte Gruppierung steht, in der auch Mitglieder der kurdischen Arbeiterpartei eine Rolle spielen. Das Problem für die Polizei scheint zu sein, daß sie zwar die Mithelfer kennt, jedoch nicht die Person ausmachen kann, die Olof Palme erschoss. Für die Polizei würden die Indizien gegen diese Gruppierung für ein Eingreifen reichen. Die Staatsanwälte zogen jedoch die Bremsen.

Den Höhepunkt erreichte die Diskussion über die Qualitäten des Fahndungsleiters zu Beginn dieser Woche. Über das Informationsgespräch mit Regierungs- und Oppositionsvertretern drang nichts an die Öffentlichkeit. Wohl aber vermittelten einige der bei diesem Gespräch Anwesenden ein Gefühl der Enttäuschung. Außenminister Sten Andersson machte beispielsweise deutlich, daß er von den ständigen Auseinan-

dersetzungen in und um die Fahndungsleitung überhaupt nichts halte. Und Oberstaatsanwalt Claes Zeime forderte offen den Rücktritt Holmers.

Als der Staatsanwalt dann auch noch ankündigte, kurz vor Weihnachten die schwedische Öffentlichkeit über den Fahndungsstand zu informieren, ergriff Holmer die Flucht nach vorn. Er stellte sich nach vier Monaten des Schweigens für ein 45minütiges Interview im schwedischen Fernsehen. Man sei den Tütern auf der Spur. Mit 99prozentiger Sicherheit wüßte man, wer hinter dem Mord stehe. Holmer vermittelte den Eindruck eines Polizisten, der genau weiß, wo's langgeht. Allerdings konnte er, um die weitere Fahndungsarbeit nicht zu gefährden, keine näheren Angaben machen. Das übliche also. Holmer hat sich immerhin die Herzen des Publikums zurückerobert. Das ist doch auch schon ein Ergebnis für den Fahndungsleiter.

## Henry Jaeger: ein Roman über Macht, Verbrechen und Liebe

Henry Jaeger, Autor unvergeßlicher Bucherfolge (u.a. „Die Festung“), legt einen neuen Roman vor: „Kein Erbarmen mit den Männern“.

Henry Jaeger sagt dazu: „Von zwei mächtigen Antrieben wird diese Welt bewegt, von dem Streben nach Macht und dem Verlangen nach Liebe ...“

In „Kein Erbarmen mit den Männern“ schildert Henry Jaeger die Gefahren, die uns allen drohen. Die Frauen wehren sich, die Frauen greifen an. Es geht um die Ehe und um das künftige Zusammenleben von Mann und Frau auf unserer gefährdeten Erde.

Henry Jaeger gibt eine faszinierende Antwort, indem er darstellt, daß die Frauen die einzige Waffe in Händen haben, die wahnwitzige Entwicklung zu stoppen.

336 Seiten - DM 34,- - Herbig



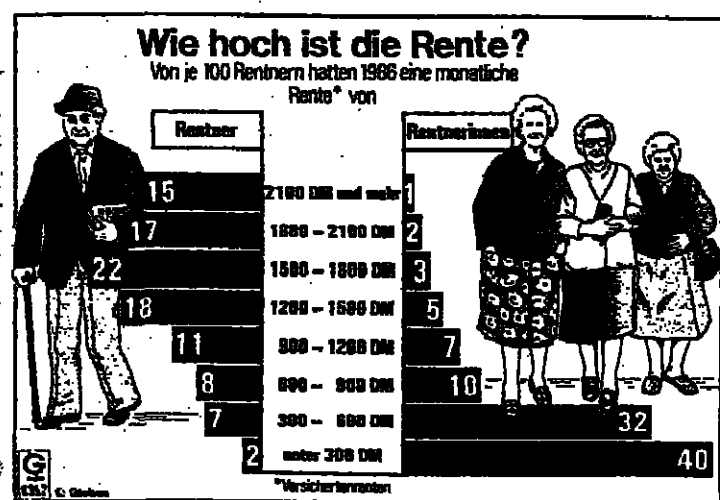


**WELT SONNTAG**









Wer lange gearbeitet und gut verdient hat, erhält auch eine hohe Rente. Das ist der Grund dafür, daß die Renten der Frauen meist erheblich niedriger sind als die der Männer. 40 Prozent der Frauen bekommen weniger als 300 Mark. Allerdings sind viele von ihnen nicht auf diese Minirente angewiesen, da sie entweder verheiratet sind oder noch eine Witwenrente beziehen. QUELLE: GLOSUS

## FÜR DEN ANLEGER

**Vorans-Privatisierung:** Zu 20 Prozent außerhalb der Börse erfolgt die auf Saint-Gobain folgende Privatisierung der französischen Finanzgruppe Paribas, um das Aktienkapital zu „stabilisieren“ teilt das Finanzministerium in Paris mit. Die Angebote der Interessenten müssen zwischen 1 und 4 Prozent des Kapitals liegen und dem Ministerium in einem Monat vorliegen. Zu dem erst danach festgesetzten Übernahmepreis sind 2,5 Prozent zu bezahlen.

**Börsenrekord:** Die Pariser Börse ist in Hochform. Ihr Tendenzindex liegt inzwischen um 64 Prozent höher als Ende 1985. Auch der Generalindex der Maklerkammer CAC (Ende 1981 = 100) hat jetzt mit 413,40 Punkten einen neuen Rekord erreicht.

**Greiffenberg:** Fünf Mill. DM Stammaktien bietet ein Bankenkonsortium zur Zeichnung an. (S. 11)

**WELT-Aktien-Indizes:** Gesamt: 278,40 (280,43); Chemie: 167,05 (167,57); Elektro: 358,66 (361,44); Auto: 771,20 (748,06); Maschinenbau: 141,92 (144,06); Versorgung: 168,92 (169,11); Banken: 405,86 (408,44); Warenhäuser: 178,43 (183,40); Bauwirtschaft: 529,22 (529,78); Konsumgüter: 183,40 (184,55); Versicherung: 1360,94 (1367,68); Stahl: 139,22 (142,44).

**Kursgewinner:** DM + %  
Arbed S.A. 90,00 9,76  
Harpener 375,00 7,30  
Colgate 89,00 5,95  
IKB 263,00 3,95  
Stumpf 130,00 3,92

**Kursverlierer:** DM - %  
Massa AG Vz. 480,00 8,57  
Didier 210,00 6,67  
Warner 45,60 5,98  
Lone Star Ind. 66,50 5,00  
Ford Motor 112,50 4,50  
(Frankfurter Werte)

**Nachbörse:** Leichter

**Europäische Spotpreise für Mineralölprodukte (fob ARA/Dollar/t)**

Produkt	11. 12. 86	10. 12. 86	1. 7. 86	1. 8. 86	1973
Superbenzin					
0,15 g Bleigehalt	139,00	140,00	165,00	266,00	97,00
Heizöl (schwer 3,5 % S)	71,50	70,50	51,00	139,00	29,00
Gasöl (Heizöl/Diesel)					
0,3 % S	117,50	115,50	121,50	226,00	84,00

## UNTERNEHMEN & BRANCHEN

**Thyssen:** Trotz eines Umsatzrückgangs beschloß die größte deutsche Stahlproduzent das Geschäftsjahr 1986/87 mit „gutem Erfolg“. Die Aktionäre sollen wieder fünf Mark Dividende erhalten.

**GM:** Weitere 3200 Mitarbeiter entläßt die Auto-Konzern. Gleichzeitig wurde das Lkw-Joint-venture mit Volvo abgesegnet.

**DG-Bank:** Einen „recht guten“ Jahresabschluß hofft der Vorstand für 1986 präsentieren zu können. (S. 11)

**BHP-Bank:** Neu organisiert wird der Teilzahlungsbereich. Das Geschäft wird bei der Frankfurter Kredit-Bank konzentriert. (S. 11)

**Bayerische Rück:** Keine spürbaren Veränderungen erwartet Deutschlands Nummer vier nach dem Urteil des Europäischen Gerichtshofs zur Dienstleistungsfreiheit bei Versicherungen. (S. 11)

## MÄRKTE & POLITIK

**Öffnungseisen:** Die Selbstbedienungswarenhäuser haben sich dafür ausgesprochen, die Einzelhandelspreise am Donnerstag bis 21.00 Uhr offen zuhalten, lehnten aber einen Wegfall des langen Samstags ab.

**Schrumpfung:** Mit einem weiteren Absinken der Stahlproduktion und dem Abbau von Arbeitsplätzen rechnet Bundeswirtschaftsminister Bangemann.

**Geldwischer:** Allein in den USA werden jährlich Gewinne von mehr als 10 Mrd. DM aus dem Rauschgiftmarkt über internationale Finanzkanäle in „sauberes“ Geld verwandelt. (S. 10)

## NAMEN

**Krupp:** Eberhard Reusch (61), Personal- und Verwaltungschef, tritt zum Jahresende in den Ruhestand. Jürgen Rossberg (47), Stellvertretender Vorstandsvorsitzender, übernimmt das Ressort Verwaltung. Gerhard Neipp übernimmt zusätzlich die Aufgaben des Arbeitsdirektors.

**Bayer:** Der Aufsichtsrat hat Dr. Hermann Wunderlich zum neuen Vorstandsmitglied berufen. Mit dem Jahresende beginnt für Vorstandsmittelglied Günter W. Becker der Pensionsurlaub.

**WER SAGT'S DENN?**  
Wir können ganz gut ohne Ideologie leben, nicht aber ohne Leistung.  
Paul Schnitzer, Präsident des Zentralverbandes des Deutschen Handwerks

## Riesenhuber: Die Eureka-Initiative zeigt eine beachtliche Dynamik

Weitere elf deutsche Beteiligungen geplant – Am Mittwoch beginnt die vierte Konferenz

HEINZ HECKE, Bonn  
Die im Juli 1985 gestartete Eureka-Initiative mit inzwischen 19 Partnerstaaten zeigt nach Auffassung von Forschungsminister Riesenhuber „beachtliche Dynamik“. Unmittelbar vor der 4. Eureka-Konferenz der Forschung, Industrie und Außenminister am Mittwoch in Stockholm erklärte er jetzt in Bonn, die Forschungszusammenarbeit umfasse bereits 72 Kooperationsprojekte und solle bei dem Treffen um 40 bis 50 neue Vorhaben erweitert werden. Zu den 20 Projekten mit deutscher Beteiligung kämen weitere elf hinzu.

Nach Frankreich, der Bundesrepublik und Großbritannien werde mit Schweden erstmals ein EFTA-Staat die Konferenz ausrichten. Das unterstreiche die „einzigartige Klammerfunktion“, die Eureka für die Verbindung der marktwirtschaftlich orientierten Länder in Europa einnehme. Der geographische Rahmen umfasse ganz Westeuropa. Mit der Aufnahme der Türkei und Islands sei zwar die Liste der Eureka-Partner abgeschlossen; doch seien Partner von außen – auch aus Osteuropa – „willkommen“.

Laut Riesenhubers Zwischenbilanz weisen die 110 bis 120 Eureka-Projekte insgesamt ein Volumen von rund 8 Milliarden Mark aus privaten Mitteln und öffentlicher Förderung auf; allein die 31 Projekte mit deutscher Beteiligung rund 2,2 Milliarden. 22 der 31 Projekte werden von 1986 bis 1993 mit 518 Millionen Mark aus seinem Etat unterstützt. Vor Journalisten verdeutlichte er seine Absicht, den staatlichen Anteil soweit wie möglich herunterzufahren.

Als Indiz hierfür nannte er, daß der Anteil seines Ministeriums an den Industrieprojekten in der Startphase noch 57 Prozent betragen habe, dagegen nur noch 43 Prozent bei den Industrieprojekten, über die in Stockholm entschieden werde. Vier Vorhaben würden ausschließlich von der Industrie finanziert. Riesenhuber begrüßte auch das verstärkte Engagement der Bundesländer (Baden-Württemberg und Nordrhein-Westfalen). Dies könne den Bund entlasten. Schließlich zeigten neuerdings Privatbanken stärkeres Interesse bei marktnahen Projekten.

Riesenhuber zeigte „keine Berührungsgänge“, wenn auch militärische Nutzung der Forschungsergebnisse möglich sei. Jedoch: „Wir fördern ausschließlich Projekte, die sich aus dem zivilen Nutzen rechtfertigen.“ Das sei in den USA oft umgekehrt. Auch habe Bonn keine so hoch finanzierte staatliche Verteidigungsforschung wie Washington. Dort würden zum Teil Großunternehmen zu 50 Prozent aus Staatsaufträgen finanziert.

Auf einem Eureka-Symposium des Deutschen Industrie- und Handelskloß von Amerongen, Eureka dürfe keine neuen Beihilfe-Tatbestände schaffen. Der Erfolg stehe und falle damit, daß private, marktwirtschaftliche Finanzierung dominiere.

## Warten auf Weihnachten Der Börse fehlen Impulse

Setzt sich der WELT-Aktienindex bei 280 Punkten fest?

HANNO WIEDENHAUS, Bonn  
Ohne große Überraschungen endet die Börsenwoche. Diesmal aber pendelte der WELT-Aktienindex ganz eng um die 280er-Marke. Die drastischen Schwankungen, welche die Marktentwicklung der Vorwochen charakterisierten, fielen gänzlich aus. Die Umsatztätigkeit ließ stark nach: Wartet das Parkett auf Weihnachten oder haben sich die Anleger bereits vom Börsenjahr 1986 verabschiedet?

Es trifft wohl beides zu. Einige prominente Adressen dürften ihre Börsen bereits geschlossen und die Wertpapierbestände abgerundet haben. Innerhalb der nur noch neun Börsenversammlungen bis Ultimo. Andererseits ist traditionell für die letzten Wochen des Jahres mit steigender Liquidität aus Zins- und Tilgungszahlungen zu rechnen. Das freierwerdende Geld und auch die „baren“ Weihnachtsgeschenke suchen dann eine Wiederanlage. Und der Anleihemarkt dürfte da wegen der zur Zeit nur wenig attraktiven Renditen wohl nur eine Notlösung sein.

Dies könnte sich allerdings dann ändern, wenn die Notenbank auf ihrer nächsten Sitzung am 18. Dezember bei der Festlegung des Geldmengenziels für 1987 einen restriktiven Kurs erkennen läßt. In der Folge steigen die Zinsen und die Aktienkurse fallen. Die von vielen Börsenexperten angekündigte Jahresend-Rallye könnte daher auch nach hinten losgehen.

Vor diesem Hintergrund darf es nicht verwundern, daß im Wochenverlauf auch der wieder stabile Dollar (gestern: 2,0232 DM) nicht den nötigen Schub für einen Aktien-Höhenflug liefern konnte. Es ist zwar richtig, daß ein stärkerer Dollar ceteris paribus deutschen Unternehmen Wettbewerbsverbesserungen im Export bringt, wodurch tendenziell Kurssteigerungen ausgelöst werden. Zu bedenken aber ist, daß – sollte der Dollartrend anhalten – die ausländischen Börseninteressenten ihre Hoffnungen auf Währungsgewinne, die sie bei sinkendem Dollar zusätzlich zu Aktienkursgewinnen einstreichen, begraben müssen.

Aus monetärer Sicht also keine Impulse. Ebenso wenig reizvoll wirken in dieser Börsenwoche die jüngsten Zahlen der Auftragseingangsstatistik. Danach scheint es abwärts zu gehen. So blieb den Börsianern nur noch bei einzelnen Unternehmen Spiel für Hausse-Phantasie. Und hier zeigten sich dann auch einige Sonderbewegungen: VW beispielsweise mit überraschend gutem Lagebericht oder Siemens mit positiver Ertragsprognose. Und auch bei der Thyssen-Aktie scheint es nach dem gestrigen, positiven Bericht Kurspotential nach oben zu geben.

Insgesamt aber eine Börsenwoche ohne große Höhepunkte.

## AUF EIN WORT



„Frauen verfügen stärker über die Fähigkeit, Geschäftspartner und Mitarbeiter als Menschen anzusprechen und zu leiten und kooperativ mit anderen Entscheidungen zu fällen als Männer.“  
Dr. Anne-Rose Iyer-Schade, Vorsitzende der Vereinigung von Unternehmerinnen (VvU), Köln.  
FOTO: POLY-PRSS

## Rosige Zukunft für die Auserlesenen

hg. Bonn  
„Handel und Gastgewerbe sind Wirtschaftszweige mit Zukunft.“ Dieses Fazit zieht der Deutsche Industrie- und Handelskloß (DIHT) aus den Ergebnissen der jüngsten Handel- und Gaststättenzählung, die das Statistische Bundesamt jetzt vorgelegt hat. Zwar habe sich die Umsatzkonzentration im Handel fortgesetzt, heißt es, „aber die Nahversorgung mit Gütern des täglichen Bedarfs ist nicht schlechter geworden.“

Im Lebensmitteleinzelhandel gab es zwischen 1978 und 1984 einen „bedeutenden“ Abschnürungsprozeß, den der Deutsche Industrie- und Handelskloß als „Auslese“ interpretiert: Der Schwerpunkt des Rückgangs lag eindeutig bei Unternehmen mit einem Jahresumsatz bis zu 500 000 DM; das sei eine Größenordnung, die ein Vollsortiment, wie es der Verbraucher heute erwarte, nicht bieten könne „und die bei einem steuerlichen Betriebsergebnis von 1,4 Prozent kein ausreichendes Einkommen für den Kaufmann bringt.“

In fast allen anderen Bereichen des Einzelhandels ist die Zahl der Unternehmen indes gestiegen; am stärksten im Handel mit Kraftfahrzeugen, wo die Statistiker zwischen 1978 und 1984 einen Zuwachs von 22,8 Prozent registrierten.

Die Zahlen bestätigen die Vermutung, daß die Umsatzkonzentration im Einzelhandel – und hier besonders im Lebensmitteleinzelhandel – vorwiegend in den Reihen der Umsatzmiliardäre stattgefunden hat: Deren Marktanteile sind gestiegen. Noch stärker ausgeprägt ist diese Entwicklung im Großhandel. Darin stecken, so der DIHT, „enorme Rationalisierungseffekte“. Der Nahrungsmittelinzelhandel konnte mit 16 Prozent weniger Unternehmen und elf Prozent weniger Arbeitsstätten zwischen 1978 und 1984 ein nominales Umsatzplus von 38 Prozent erreichen; der Großhandel brachte es mit 17 Prozent weniger Arbeitsstätten auf einen Zuwachs von 20 Prozent. Die Handelsexperten beim DIHT vermuten, daß dies vor allem durch eine Rationalisierung der Logistik ermöglicht wurde.

Die Zahl der Arbeitsstätten im Einzelhandel ist nach den Ermittlungen der Statistiker um 1,4 Prozent zurückgegangen; das Minus fällt damit geringer aus als der Rückgang in der Zahl der Unternehmen, der 1,9 Prozent beträgt. Die Umsatzmiliardäre jedoch haben zur gleichen Zeit „in erheblichem Umfang“ durch Filialisierung neue Arbeitsstätten eingerichtet: Einer Steigerung von 19 auf 37 Unternehmen steht ein Plus bei den Arbeitsstätten von rund 4500 auf 10 300 gegenüber; getragen wurde diese Entwicklung im wesentlichen vom Nahrungsmittelinzelhandel. Dies wirkt sich auch auf die Zahl der Beschäftigten aus: Im Lebensmitteleinzelhandel ist sie um zwei Prozent gestiegen, während sie im gesamten Einzelhandel um drei Prozent zurückging.

## Gespräche im Dreieck

Ha (Brüssel) – Wunder kann niemand erwarten, wenn sich hochrangige Delegationen aus den USA und Japan einmal im Jahr nach Brüssel begeben und eine Bilanz der Beziehungen zur EG ziehen. Trotzdem steht außer Frage, daß diese Konsultationen sinnvoll und wichtig sind. Allzu leicht nämlich drohen sich die Experten im Dickicht handelspolitischer Streitfragen zu verheddern und den Blick fürs Ganze zu verlieren. Da ist es schon nützlich, wenn gelegentlich der große Bogen gespannt und die gemeinsame Verantwortung für den Weltmarkt betont wird.

Im Dreiecks-Verhältnis USA-EG-Japan funktionieren die amerikanisch-europäischen und die ame-

kanisch-japanischen Beziehungen traditionell besser als die europäischen-japanischen. Für die Japaner ist der Außenhandel mit Nordamerika dreimal so wichtig wie der mit der EG. Umso erfreulicher ist, daß sie trotz der laufenden Parlements-sitzungen mit einer imponierenden Ministerriege nach Brüssel kamen. Auch die Amerikaner erschienen wieder in großer Besetzung. Das kann den Verhandlungen über Detailprobleme nur nützen, auch wenn die Konsultationen häufig kaum mehr als den politischen Willen zum Kompromiß offenbaren.

Für die Bundesrepublik wären manche dieser Probleme ohne die EG leichter zu lösen. In anderen Fällen profitiert sie jedoch davon, daß die EG die Interessen ihrer Mitgliedstaaten bündelt und weit kraftvoller vertreten kann als jede einzelne Regierung. Die Gespräche im Dreieck zeigen dies deutlich.

## Erfreuliche Signale

Von HANS-JÜRGEN MAHNKE

Bei Tisch war wieder einmal alles ganz anders. Hatte der amerikanische Handelsbeauftragte Clayton Yeutter, der auf seiner Europa-Reise jetzt in Bonn Station gemacht hat, zunächst einen recht scharfen Redetext gegen die Praktiken der Gemeinschaft verbreiten lassen, so war das, was er im Hause des Deutschen Industrie- und Handelskloß (DIHT) vortrug, doch schon erheblich moderater. Und in dem Gespräch mit Bundeswirtschaftsminister Martin Bangemann habe bereits „Friede, Freude, Eierkuchen“ geherrscht, wie ein Teilnehmer erklärte. Probleme seien zwar angesprochen worden, aber in einer lockeren und gelösten Atmosphäre.

Das ist von erheblicher Bedeutung. Denn in den nächsten Tagen stehen Entscheidungen an, die für das Verhältnis der Europäischen Gemeinschaft zu den Vereinigten Staaten, aber auch für die neue Liberalisierungsrunde für den Weltmarkt (GATT-Runde) wichtig sind: Zum einen soll der Streit zwischen der EG und den USA aufgrund der Erweiterung der Gemeinschaft um Spanien und Portugal begraben, zum anderen sollen in Genf die Verhandlungspläne für die neue GATT-Runde bis zum 19. Dezember abgesegnet werden.

Zweifelloso hätte es wegen der Agrarexporte nach Spanien und Portugal, die Washington zum Teil gefährdet sieht, vor einigen Jahren noch keine handelspolitische Auseinandersetzung gegeben. Aber der protektionistische Druck in den USA hat zugenommen.

Um den abzufedern, muß die Administration Kompensationen von den Europäern verlangen, die von der EG als nicht gerechtfertigt angesehen werden. An einer Eskalation der Auseinandersetzung ist gegenwärtig keine Seite interessiert, so daß durchaus eine Chance besteht, dieses Problem abzuheben.

Das dürfte sich auch auf die Verhandlungen im GATT auswirken. Yeutter gab sich nach seinem Besuch in Genf optimistisch, daß die prozeduralen Fragen, die von einem Gewicht sind, bis Weihnachten über die Bühne gebracht werden können. Allerdings gibt es auch dort ein gewaltiges Gerangel, und zwar um den Verzicht auf weitere protektionistische Maßnahmen während der Verhandlungen.

Dieses haben zwar die Handelsminister in ihrer Erklärung in Punta del Este Mitte September festgeschrieben. Die Vereinigten Staaten sehen darin eine politische Absichtserklärung, einige radikale Entwicklungsländer – allen voran

In den nächsten Tagen fallen wichtige handelspolitische Entscheidungen über das Verhältnis der EG zu den USA, aber auch über die neue GATT-Runde. Sie könnten zugunsten der Freihändler ausfallen.

Brasilien – eine juristische Verpflichtung. Da die Umstände leider nicht so sind, daß Verstöße gegen den GATT-Vertrag – wegen des innenpolitischen Drucks gerade aus von amerikanischer Seite – ausgeschlossen werden können, hätten die Entwicklungsländer ein Instrument zur Blockade der Verhandlungen in der Hand, an die sie ohnehin zahnknirschend herangegangen sind.

Zwar neigen die Europäer zu der Auffassung der Vereinigten Staaten, aber die politische Erklärung darf nicht zu einem Muster ohne Wert werden, die abschreckende Wirkung vor Verstößen gegen den Freihandel muß erhalten bleiben.

Der Europäischen Gemeinschaft kommt hier eine Vermittlerrolle zu, die sie in den nächsten Jahren stärker als früher übernehmen muß.

In allen bisherigen sieben GATT-Konferenzen haben die Amerikaner die Entwicklung vorangetrieben. Yeutter hat sich jetzt noch einmal zur Führungsrolle bekannt. Allerdings erwartet er auch von anderen Staaten die Kraft zur Öffnung der Märkte und zur Stärkung des GATT. Die Europäer sind hier in erster Linie angesprochen. Die Japaner machen sich wieder einmal klein, werden mitspielen, aber nicht an vorderster Front.

Allerdings werden es auch die Europäer intern schwer haben. Sollten die Versuche im Agrarbereich gelingen, die Überproduktion einzudämmen, dann wäre das sicher ein Signal, daß die EG weniger als in den vergangenen Jahren gezwungen sein wird, andere Anbieter aus Märkten herauszusubventionieren. In der EG hat die Bundesrepublik die Führungsaufgabe, wenn es um den Freihandel geht.

Bei einem entkräfteten Klima kann sie auch den amerikanischen Unterhändlern leichter deutlich machen, daß mit ihr solche Export-selbstbeschränkungsabkommen bei Werkzeugmaschinen wie mit den Japanern nicht zu haben sind. In anderen Bereichen wie bei der Telekommunikation wird man über eine Marköffnung reden müssen.

Die US-Regierung braucht nach Ansicht deutscher Handelspolitiker Unterstützung, schon damit der Präsident dann leichter die Forderungen nach Eingriffen in den Handel abwehren kann.

Wenn es gelingt, die Verhandlungspläne in der nächsten Woche zu verabschieden, dann kommt diese GATT-Runde, obwohl sie die bisher umfangreichste ist, rascher in Schwung als alle vorherigen.

## Bücher für alle, die vorwärts kommen wollen

**Die 100 besten Firmen für Arbeitnehmer**  
2. verbesserte Auflage · 248 Seiten · DM 34,-  
Wirtschaftsverlag Langen-Müller/Herbig

**100 Gesetze überzeugender Rhetorik**  
Alfred Mohler  
Wirtschaftsverlag Langen-Müller/Herbig

**Brain floating**  
Harald Braem  
Wirtschaftsverlag Langen-Müller/Herbig

**Karriere im Sekretariat**  
Annelore Schütz-Hannelore Winter  
Wirtschaftsverlag Langen-Müller/Herbig

**Traum Job in Deutschland**  
Richard Kerler  
Wirtschaftsverlag Langen-Müller/Herbig



**Montag Neu**

**Auto Bild**

**Seat**

**- der von VW**

**Für 8695 Mark**

**ein Super-Auto**

Pfiffiges Aussehen, gute Leistung und sparsamer Verbrauch. Das Super-Auto zum Superpreis - in AUTO-BILD

**Europas größte Auto-Zeitung**





## DG-Bank zufrieden mit 1986

Münchener Raiffeisen-Institut wurde gut aufgefangen

Ein „recht guten“ Jahresabschluss wird die DG-Bank Deutsche Genossenschaftsbank, Frankfurt, für 1986 präsentieren können. Diese Überzeugung äußerte jetzt Karl Fehrenbach, stellvertretender Vorstandsvorsitzender, vor der Münchener Wirtschaftspresse. Zwar wuchs die Bilanzsumme im Konzern seit Jahresanfang bis Ende September nur um rund drei Prozent auf annähernd 107 Mrd. DM und bei der DG-Bank alleine um knapp fünf Prozent auf 70,3 Mrd. DM. Aber schließlich war die Geschäftsentwicklung des Spitzeninstituts der genossenschaftlichen Bankengruppe im Jahresverlauf erheblichen Schwankungen ausgesetzt. Außerdem: „Wesentlich stärker“ sei angesichts eines „deutlich verbesserten Zins- und Provisionsüberschusses“ das Betriebsergebnis gestiegen.

Sehr zufrieden zeigte sich Fehrenbach damit, daß es gelungen ist, das Bankgeschäft der im Dezember 1985 aufgekauften Münchener Bayerischen Raiffeisen-Zentralbank (BRZ) ohne Schaden auf die DG-Bank Bayern zu übertragen, die als Profit-Cen-

ter der DG-Bank arbeitet. Dies zeige sich schon in dem Bilanzsummenzuwachs seit Anfang 1986 von rund zehn Prozent auf etwa 20 Mrd. DM. Geprägt sei davon insbesondere die Passivseite mit einem „ungewöhnlich starken“ Einlagenzufluß seitens der 927 bayerischen Raiffeisenbanken um gut 2,5 Mrd. auf insgesamt 10 Mrd. DM (plus 33 Prozent). Die Ausleihungen an die Kreditgenossenschaften erhöht sich um 200 Mill. auf 5 Mrd. DM, die an Kunden um knapp zehn Prozent auf rund 6 Mrd. DM.

Erste Fortschritte habe man bei der Verwertung des Immobilienbestandes der ehemaligen BRZ erreicht. Bei einem Gesamtvolumen von rund 3 Mrd. DM mußte die BRZ im Dezember 1985 davon etwa 1,5 Mrd. DM wertberichtigt. Daraus habe die DG-Bank Bayern inzwischen Wohnungen für 160 Mill. DM verwertet und damit um „einige Prozente“ über dem von der Treuarbeit festgesetzten Sicherungswert gelegen. Angesichts der leicht steigenden Immobiliennachfrage im Großraum München hofft Fehrenbach, 1987 gut 300 Mill. DM realisieren zu können.

## Teilzahlung neu geordnet

BHF-Bank verlagert das Geschäft auf die Tochter

adn. Frankfurt  
Die BHF-Bank, Frankfurt, organisiert ihren Teilzahlungsbereich neu und konzentriert das Geschäft bei ihrem Tochterunternehmen, der Frankfurter Kredit-Bank GmbH. Wie die BHF-Bank mitteilt, werden zum 1. Januar 1987 die Frankfurter Kreditbank und ihre bisherige Tochter für den gewerblichen Kredit, die Hannoversche Kredit-Bank GmbH, verschmolzen und mit einer weiteren Tochter, der Frankfurter Finanz Leasing-GmbH, ein einheitliches Unternehmen bilden.

Bereits bisher haben die Frankfurter Kreditbank und ihre Töchter für die BHF-Bank das Konsumentkreditgeschäft, das gewerbliche Kreditgeschäft und das Leasinggeschäft betrieben. Das Bilanzvolumen in den beiden letzten Bereichen gibt die BHF-Bank mit 1,5 Mrd. DM an, das zusammengefaßte Bilanzvolumen summiert sich auf 2 Mrd. DM. In Zukunft soll sich die Frankfurter Kreditbank auf Objekt-, Investitions- und Absatzfinanzierungen konzentrieren. Sie soll vor allem gewerbliche Kredit- und Leasing-Verträge zur Fi-

nanzierung von beweglichen Wirtschaftsgütern und Fahrzeugen anbieten, teilt die BHF-Bank mit.

Sprecher der Geschäftsführung ist ab Januar Heinz-Günter Gendert, früher bei der Deutschen Anlagen-Leasing (DAL). Weiter gehören der Geschäftsführung Claus Cloppenburg, Frank Lindenmeyer und Gerhard Struckmeyer an. Die Neuausleihungen der Frankfurter Kreditbank im gewerblichen und Leasing-Bereich werden in diesem Jahr gut 800 Mill. DM erreichen, die bisher überdurchschnittlichen Zuwachsraten sollen auch 1987 weiter ausgebaut werden, heißt es.

Das Stammkapital wird unverändert 32 Mill. DM betragen, die offenen Rücklagen machen 36 Mill. DM aus, die Kundeneinlagen knapp 600 Mill. DM. Mit sechs Filialen und sieben weiteren Zweigstellen der Frankfurter Kreditbank setzt die BHF auf „Kundennähe und hohe Flexibilität“. Die „langjährigen Verbindungen als Zweitbank und Spezialinstitut“ sieht die BHF-Bank als „Grundlagen, um im Wettbewerb entscheidende Vorteile nutzen zu können“.

## Kaum mehr Wettbewerb nach Urteil

Bayerische Rückversicherung konzentriert sich auf bestimmte Kunden und Märkte

HARALD POSNY, München  
Die Bayerische Rückversicherung AG, München, viertgrößter deutscher Rückversicherer unter dem Konzern Dach der Schweizer Rück, erwartet vom Wettbewerb keine spürbaren Veränderungen nach dem Urteil des Europäischen Gerichtshofs zur Dienstleistungsfreiheit bei Versicherungen. Im privaten Geschäft bleibe alles beim alten, im gewerblich-industriellen Bereich werde am Markt weiter vorsichtig operiert.

Vorstandsvorsitzender Peter Frey glaubt jedenfalls nicht, daß Briten und Niederländer auf den deutschen Markt drängen. „um hier Geld zu verlieren“. Er wies darauf hin, daß schon jetzt rund 80 Prozent der gezeichneten industriellen Risiken bei den internationalen Rückversicherern landen, deren Markt schon jetzt keiner Reglementierung unterliegt. Angesichts der in den letzten Jahren aufgelaufenen Milliardenverluste würden die Rückversicherer ihre „Preise“ gegenüber den Erstversicherern nicht senken.

Die bitteren Erfahrungen der Vergangenheit haben 1986 bei der Bay-

ern Rück zu verstärkter Konzentration der Kräfte auf bestimmte regionale Märkte und Kunden geführt. Man wolle sich zwar nicht aus Branchen und Risiken zurückziehen, wohl aber nicht mehr alles für alle Kunden bieten. Die vorhandenen Möglichkeiten der Marktgestaltung sollten bei künftig immer unkalkulierbarer werdenden Umwelt- und (US-)Haftpflichtrisiken genutzt werden.

„Der Schmerz läßt nach“, so kommentierte Frey das technische Ergebnis des Unternehmens 1985. Vor Einführung hoher Summen zur Schwankungsrückstellung hat sich der Verlust um 6,6 auf 61,6 Mill. DM verringert. Für Frey ist dies aber nur eine „homöopathische Dosis“. 1986 lasse bei vorausgesetzter Prämiensteigerung um fünf (real vier) Prozent eine weitere Verbesserung erwarten. Dazu sei es branchenweit höchste Zeit, zumal schon 1986 die laufenden Erträge aus Kapitalanlagen stagnieren und 1987 nur noch um fünf Prozent wachsen werden. Dies ist bei der Bayern Rück eine Folge der gesunkenen Dollarkurse, mit denen die US-Zinserträge

in die DM-Bilanzwährung transferiert werden, aber auch des insgesamt gesunkenen Renditeniveaus für Neuanlagen.

Der Jahresüberschuss von 8 (8) Mill. DM läßt wieder eine Rücklagendotierung von 4 (4) Mill. DM sowie die Standarddividende von zehn Prozent zu. Sie wird für 1986 angesichts des 75jährigen Bestehens der Gesellschaft durch einen Bonus von „einigen Prozentpunkten“ angereichert. Aber auch die rund 250 Mitarbeiter sollen eine „ansehnliche Bonifikation“ erhalten.

Bayerische Rück	1985	± %
Bruttoprämie (MILLDM)	1.425	+ 2,2
Nettoprämie	744	+ 4,5
Schadenshalt (%)	50,1	(49,5)
Aufw./Vers.Fälle	577	+ 4,2
Vers.-techn. Ergebnis	- 61,6	(- 70,7)
Kapitalanlagen	1.286	+ 5,8
Kapitalerträge	92	- 5,2

in % Nettogehalts  
Vers.-tech. Ergeb. - 6,2 - 9,5 - 9,2  
Vers.-tech. Rückst. 174,4 175,3 170,6  
Eigenkapital 15,3 15,4 15,6

1. Beizugsprämie minus Rückversicherungsbetrag; 2. nach Zuhilfenahme von 20,3 (11,5) Mill. DM zur Schwankungsrückstellung; 3. ohne Depotsfordern; 4. netto.

## Offene Immobilienfonds gefragt

Für Despa-Anleger Wertzuwachs von über sechs Prozent

ed. Frankfurt  
Als „pflegeleichte“ Produkte wachsen offene Immobilienfonds in die Rolle hinein, die der Mietshausbesitzer früher für besser betuchte Bürger spielte. Das ist für Manfred Mathes, Geschäftsführer der Sparkassen-Immobilien-Gesellschaft Despa, einer der Gründe für das in diesem Jahr sehr lebhafteste Interesse für diese Anlageform, obwohl das Umfeld nicht gerade zum Immobilienwerb reizt: Preisstabilität und damit kein Grund zur Flucht in Sachwerte, negative Schlagzeilen (Neue Heimat) und attraktive Alternativen für „Parkgelder“.

Ihren eigenen Erfolg - mit einem um knapp 60 Prozent auf 230 Millionen Mark gestiegenen Rekordabsatz hat die Despa ihren Marktanteil am Absatz der Branche von 19,7 auf 21,1 Prozent hochgeschraubt - schreibt die Despa allerdings auch ihren verstärkten Vertriebsbemühungen in der Sparkassenorganisation zu. Mit einem um 23,7 Prozent auf gut 1,3 Milliarden Mark gestiegenen Vermögen hat die Gesellschaft ihren Marktanteil am Branchenvermögen von

12,8 auf 13,9 Prozent erhöht. Für die Anleger sprang in dem Ende September abgelaufenen Geschäftsjahr ein Wertzuwachs von 6,1 Prozent oder 4,72 DM je Anteil (bei Wiederanlage der Erträge) heraus, wovon 3,50 DM ausgeschüttet wurden. Unter Berücksichtigung des steuerlichen Wertzuwachses von 1,19 DM ergibt sich nach Berechnung der Despa für den Anleger, je nach Steuersquote, eine Rendite zwischen 5,0 und 5,6 Prozent.

Von ihrem Mittelzufluß hat die Despa 150 Millionen Mark in zehn fertige gewerbliche Objekte und ein Neubauobjekt investiert. Weitere vier Geschäfts- und Bürohäuser in ersten Innenstadtlagen von Düsseldorf, Frankfurt, Stuttgart und München hat die Despa während der letzten Tage erworben. In diesen vier Großstädten, so Geschäftsführer Klaus Waldmann, werde die Nachfrage stärker wachsen als das Angebot. In Frankfurt könnte allerdings die Erleichterung von Büroflächen außerhalb der von den Banken beherrschten Innenstadtlagen auf lange Sicht eine Büro- und Raumkrise auslösen.

## Erst 1988 gibt es Dividende

Greiffenberg im Freiverkehr - Neue Stammaktien zu 190 DM

PAUL WERNER, München

Die erst am 17. November in eine Aktiengesellschaft umgegründete Greiffenberg AG, Marktreiditz, geht schon einen Monat später an den Kapitalmarkt - „zum richtigen Zeitpunkt“, wie in einer Pressekonferenz gesagt wurde. Ein Bankenkonsortium unter Federführung der Dresdner Bank und Mitführung der SchmidtBank in Hof bietet 5 Mill. DM neue Stammaktien - die aus einer Kapitalerhöhung von 15 auf 20 Mill. DM stammen - zum Kurs von 190 DM je 60-DM-Aktie an. Das gesamte Grundkapital wurde bereits in den geregelten Freiverkehr der Münchener Börse einbezogen.

Die Greiffenberg Aktie ist insofern eine Besonderheit, als bei der Gründung der AG durch den 49-jährigen erfolgreichen Unternehmer Heinz Greiffenberg steuerliche Aspekte eine erhebliche Rolle gespielt haben. Greiffenberg hatte seit 1981 die beiden Firmen J. N. Eberle & Cie. GmbH, Augsburg (Kaltwalzwerk und Sägenfabrik mit 43 Mill. DM Umsatz in diesem Jahr), und ABM Adam Baumüller in Marktreiditz, jetzt ABM Greiffenberg Antriebstechnik GmbH (Umsatz 78 Mill. DM), übernommen und in die Gewinnzone gebracht.

Mit Baumüller wurden steuerliche Verlustvorträge von nicht weniger als 26 Mill. DM aus früherer Zeit „erworben“, die man auf normalem Wege nicht mehr hätte nutzen können. Auch die Holding-Konstruktion wurde im wesentlichen auf den Steuerpareffekt ausgerichtet.

Man hat die Verlustvorträge „optimiert“ und erreicht damit, daß künftige Gewinne in voller Höhe zur Kapitalbildung genutzt werden können, indem man sie gegen noch rund 10 Mill. DM Verlustvorträge aufrechnet.

Die AG ist aus der alten Baumüller GmbH hervorgegangen, das Kapital wurde zunächst durch Sacheinlage um 6,8 auf 15 Mill. DM erhöht, und die Aktien wurden mit Verbindlichkeiten aus dem Erwerb von Beteiligungen verrechnet. Der Geschäftsbetrieb wurde dann in der neuen ABM ausgliedert, was zu außerordentlichen Erträgen führte.

Diese Steuersparkonstruktion bringt es mit sich, daß die Aktionäre für 1987 noch keine Dividende erhalten, weil der gesamte Gewinn der Verlustvorträge wegen thesauriert werden soll. Man hofft, daß die Anle-

ger dieses etwas ungewöhnliche Modell annehmen, und der gesamte Emissionserlös von 18 Mill. DM (abzüglich rund 1 Mill. DM Kosten) verbleibt dem Unternehmen. Für 1988 soll es eine Ausschüttung geben, aber über ihre Höhe wollte Greiffenberg noch nichts sagen. Ferner gibt es Gratisaktien aus der Umwandlung der thesaurierten Gewinne.

Greiffenberg ist Vorstand der AG und besitzt künftig 60 Prozent der Aktien. 15 Prozent des Kapitals liegen künftig bei Bankier Karl Gerhard Schmidt, 15 Prozent dann bei freien

Anzeige

**Die BERUFS-WELT bietet Stellenangebote, die Ihre Zukunft entscheidend verändern können.**

Und redaktionelle Tipps und Anregungen für mehr Erfolg im Beruf. Im großen Stellenteil für Fach- und Führungskräfte. Jeden Samstag in der WELT. Auf Wunsch: 4 Wochen kostenlos. Telefon 0130-6060 (zum Ortsamt). Oder Postkarte an

**DIE WELT**  
Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Aktionären (5000 Aktien sind für die Belegschaft reserviert). Vertreter der Dresdner Bank veranschlagten den Gewinn für 1986 auf 4,50 DM je Aktie und für 1987 auf 12,50. Die Anleger müßten also das 15fache bezahlen.

Im Status der Gruppe zum 17. November fallen die hohen Bankverbindlichkeiten von 83 Mill. DM auf nur 29 Mill. DM Eigenkapital. Sach- und Finanzanlagen stehen mit 82 Mill. DM zu Buch. Nach der Platzierung soll das Eigenkapital rund 32 Prozent der Bilanzsumme erreichen und 58 Prozent des Anlagevermögens decken. Die Gruppe, zu der noch zwei kleinere Firmen (darunter eine Grundstücks-Gesellschaft in Augsburg) gehören, kommt 1986 mit rund 1000 Mitarbeitern auf 130 Mill. DM Umsatz. Für 1987 werden 140 Mill. DM angestrebt. Die Investitionen erreichen in diesem Jahr 14 (8) Mill. DM und sollen 1987 wieder auf 8 Mill. DM zurückgehen.

# Soeben erschienen!

**Berlin 86**  
Das Jahr im Rückspiegel

Menschen in Deutschlands alter Hauptstadt. Hier zeigt sich Berlin, wie es wirklich ist. Mit all seiner Problematik, aber auch in all seiner Einmaligkeit.

Ein Jahrbuch nicht nur für Einheimische, sondern für Berlin-Freunde in aller Welt.

Mit dem offiziellen Programm zur bevorstehenden 750-Jahr-Feier. Bestellen Sie rechtzeitig!

**Bestell-Coupon**

**Das Jahr im Rückspiegel**  
286 Seiten, farbig, DM 24,90

Hiermit bestelle ich

☐ Exemplare „Berlin 86“  
Schickpreis DM 24,90  
plus DM 3,- Versandkosten  
(inkl. 7% MwSt.)

Lieferung erfolgt nach Eingang der Zahlung.

Einsenden an:  
Berliner Morgenpost  
Berlin-Exklusiv  
Kochstraße 50, 1 Berlin 61

☐ Ich wähle den schnellsten postalgischen Weg und lege meiner Bestellung einen Verrechnungsscheck bei.

☐ Ich überweise den Betrag auf die Ulfstein GmbH, Deutsche Bank Berlin AG, Kto.-Nr. 6014005, oder Postgiro Berlin West, Kto.-Nr. 123-103

Name \_\_\_\_\_  
Vorname \_\_\_\_\_  
Straße \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort \_\_\_\_\_  
Telefon \_\_\_\_\_

Datum/Unterschrift \_\_\_\_\_

## Frohe Weihnachtstage - Stillerer Jahreswechsel

Eine ausgewogene Mischung an Unterhaltung, Erholung und kulinarischen Highlights haben wir für Sie zusammengestellt. Lassen Sie sich von gepflegter Gastlichkeit umgarnen und verwöhnen.

**10-Tages-Programm pro Pers. im DZ 1330, im EZ DM 1560.**  
VP-Zuschlag pro Tag DM 17,-. Verlängerungstag DM 113,-/136,-. Sie wohnen in komfortablen Zimmern mit Bad/WC, Balkon, Selbstwahltelefon, Radio, Farb-TV und Mini-Bar. Inkl. HP (Frühstücksbuffet, Mittag- oder Abendessen mit Menüwahl), Schwimmbad und Sauna. Teilnahme am Ferienprogramm mit Cocktaillplanung, Weihnachtsmenü, Silvesterball, Neujahrsmenü.

Information und Buchung:  
ParkHotel - Lothar-Daiker-Str. 6  
6990 Bad Mergentheim  
Tel. 079 31-561 00

**ParkHotel**  
BAD MERGENTHEIM

---

## Tropfen für Tropfen

verbrennen wir Ihr Heizöl - nicht mehr - Heizzentrale aus Vollguß mit und ohne Bohrer, ab 15 KW (Einfamilienhaus).

Tiefteperaturkessel mit niedriger Abgastemperatur und Abstrahlung, starke Wärmeisolierung, leicht zu reinigen.

Guß: lange Lebensdauer

Sie sparen bis zu 50% Energie. Wärmeproduktion mit kurzen Amortisationszeiten.

Moderne elektronische Ölbrenner mit Ölwanne und intelligenter Brenntechnik. Sparschaltung für last- oder witterungsabhängige Regelung. Nirgendwo sonst gibt es soviel elektronische Spartechnik.

**60 Jahre mainflamme**  
München - Frankfurt - Bochum  
Ein Geheimtipp für Leistung und Preis.

Werkberatung  
Hamburg Tel. 040/5517 379  
Bremen Tel. 04244/7162

---

## Büromitbenutzung

in London geboten.  
Telefon 0 69 / 59 51 47

---

## Liebe Leser

Schreiben Sie bitte die Chiffre-Nr. möglichst deutlich, wenn Sie auf eine Chiffre-Anzeige antworten. Sie ersparen sich damit Zeit und unnötige Rückfragen.

## FINANZANZEIGE

# MANNESMANN

Mannesmann Aktiengesellschaft, Düsseldorf

### Aufforderung zur Entgegennahme neuer Gewinnanteilscheinbogen

Gegen Einreichung der alten Erneuerungsscheine zu den Aktien unserer Gesellschaft bei den Kreditinstituten können in der Zeit vom 22. Dezember 1986 bis 21. Januar 1987 einschließlich neue Gewinnanteilscheinbogen bezogen werden.

Die ausführliche Umtauschaufforderung ist am 13. Dezember 1986 im Bundesanzeiger Nr. 232 und im Handelsblatt Nr. 239 veröffentlicht worden.

Soweit Aktien bei einem Kreditinstitut verwahrt werden, brauchen die Aktionäre selbst nichts zu veranlassen, da die Bogenerneuerung durch die verwahrende Stelle vorgenommen wird.

Düsseldorf, im Dezember 1986 Der Vorstand

---

## TIERMARKT

Für Kiemer schöne, bearded **Colly-Welpen**  
VDH-Zucht. Siegerabstammung in gute Hände abzugeben.  
Tel. 02 28 / 34 32 13

---

## Soft Coated Wheaton

Terrier-Welpen, VDH, nicht hasen- und Familienhund  
Tel. 0 30 / 3 66 24 07

---

## An- und Verkauf

**Luxusuhren**  
Rolex, Cartier, Patek, Audemar, wegen Todesfall zu verkaufen.  
Telefon 02 41 / 7 16 10

---

## Fernschreiber/Fernkopierer

neu + gebraucht, Kauf oder Kaufmiete. Bes. günstige Mietpreise ohne Restwert! Katalog auf PREISSER, Am Borne Moor 16  
2000 HH 74, Tel. 0 40 / 5 55 14 04

---

## Besteckgarnituren

800er Silber, Spülen u. Alufäden, 70 Teile, kompl. 2.12 Pers., noch original verp. NP 7200,- DM, Preisreduzierung 5500,- DM.  
M. Griffin zu Dolsen, Tel. 04 91 / 48 00

---

## DUDELSACK

neu, mit Anleitung, DM 380,-  
Telefon 0 21 01 / 27 36 36

---

## VERSCHIEDENES

**Tierheilpraktiker im Fernstudium**  
die Alternative zum Tierarzt.  
Info: TEH-Welt, Postf. 11 07  
D-2400 Lütbeck

---

## Bekannte ausländische (staatliche) Universität sucht Förderer.

Zuschriften unter E 743 in WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

---

## Intern. Universitätskontakte, erste Adressen, bewährtes Konzept

Anfr. unter S 4117 in WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

---

## Ausl. mediz. Hochschule

bietet Interessierten die Möglichkeit zu Doktorat und Professur.  
Angeb. unter D 7343 in WELT-Verlag, Postf. 10 06 64, 4300 Essen

## Wer Kapitalanlagen in den USA besitzt...

... sollte ICMA kennen.

\* ICMA - Das internationale Cash Management - Account von Merrill Lynch

Wenn Sie z. B. US-5-Wertpapiere haben, sollten Sie auf das ICMA-Konzept nicht verzichten

- Sofortige Verfügbarkeit Ihres angelegten Kapitals\*  
Durch US-5-Scheck und eine Sonder-VISA-Karte können Sie sofort und weltweit über Ihr Kapital und Ihre Kreditlinie verfügen
- Tägliche Guthabenverzinsung
- Ein Wertpapierkonto mit Beteiligungsmöglichkeit
- Versicherung  
US-5 10 Mio. Deckungssumme pro Kunde Wertpapierkonto
- Service  
Auch nach Feierabend - taglich bis 22 00 Uhr
- Kosten  
Nur Kontoführungsgebühr von 5 75 p. a.
- Professionelle Beratung \* Minimum-Einlage ab \$ 25.000

**Merrill Lynch**

Ein führendes Investmenthaus auf dem Finanz- und Kapitalmarkt USA

Wenden Sie sich für weitere Informationen an das nächstgelegene Büro des deutschen Repräsentanten Merrill Lynch AG

4000 Düsseldorf - Karl-Arnold-Platz 2 - Telefon 02 11 4 58 10  
6000 Frankfurt/Main - Ulmenstraße 30 - Telefon 0 69 7 15 30  
2000 Hamburg 1 - Paulstraße 3 - Telefon 0 40 32 14 91  
8000 München 2 - Promenadeplatz 12 - Telefon 0 89 23 03 60  
7000 Stuttgart 1 - Kronprinzenstraße 14 - Telefon 0 71 1 222 00

---

## Sauna

Koordiniert im Erfolg. Überdurchschnittl. Rendite mit der **Konto-Zert-Strategie**  
Gratis-Info anfordern.  
Der **Lukrative Börsentipp**  
Oberländer Str. 38, 8800 Augsburg

---

## Exklusiv-Saunen

Blockbohlen-Saunen  
Preiswerte Selbstbausätze  
eckstein-Sauna Tel. 06 21 61 00 384  
5700 Ludwigshafen Kreuzstraße 1

---

## BEKANNTMACHUNGEN

### Zwangsversteigerung

- Hotel-Appartement-Anlage auf der Nordseeinsel Pellworm -  
6 K 31/88 - Am Mittwoch, 4. Februar 1987, 13.30 Uhr, versteigert das Amtsgericht Husum im Amtsgerichtsgebäude Theodor-Storm-Str. 5, 2250 Husum, Saal 1, drei insgesamt 4892 m² große Grundstücke, gelegen auf der Insel Pellworm, Großer Koog, Am Kurzentrum. Die Insel ist mehrmals täglich von der Kreistadt Husum mit öffentlichen Verkehrsmitteln (Bus/Fährschiff) bzw. von Nordstrand mit einer Autofähre erreichbar. Auf den Grundstücken wurde eine Hotel-Appartement-Anlage, bestehend aus 4 Doppelhäusern mit je 12 Apartments und einem Rohbau befindlichen Gebäude mit 4 Apartments errichtet. Die voll eingerichteten Apartments haben eine Größe zwischen 35 und 38 m². Der bauliche Zustand der Anlage wird als gut, die Lage als gut und ruhig bezeichnet. Im Kurzentrum der Insel befinden sich zahlreiche Freizeitanlagen und Einkaufsmöglichkeiten. Gesamtverkehrs-wert: 3 400 000,- DM. Ein Wertgutachten liegt vor und kann beim Gericht eingesehen bzw. gegen Voreinsendung von 20,- DM angefordert werden. Weitere Auskünfte erteilt das Amtsgericht, Tel. 0 46 41 / 30 33. Bietungsinter-essanten werden darauf hingewiesen, daß bei Abgabe von Geboten eine Bietungssicherheit verlangt werden kann.

Amtsgericht Husum  
Evert, Rechtsanwältin

---

# Hörzu

Beste Unterhaltung, sei es Fernsehen gibt.



Wirtschaftsmarkt, Österreich, 1. Juni 1982

10, 420/15, 440/2G, 460/2S, 7-400/15S, 420/2S, 440/20, 460/20, Mann-1-50/1, 60/5S, Chrysler-1-50/5S, 440/20, 460/20, 480/20, 500/20, General Motors-1-170/5S, 1-170/5S, 1974, 1975, 1976, 1977, 1978, 1979, 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985, 1986, 1987, 1988, 1989, 1990, 1991, 1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619



# Neues aus der Industrie

## Die Geschenkidee

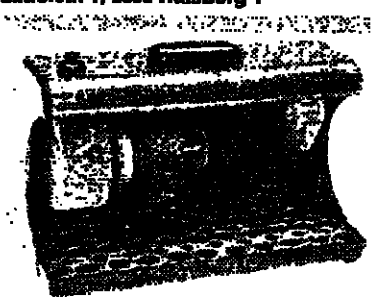
Produkte + Dienstleistungen - Margret Scheibel stellt vor  
Kettwig (02054) 10 1580



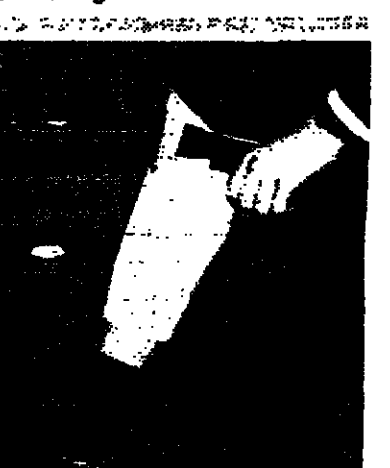
### PHILIPS-Familien-Computer

Mit dem „Musik-Modul“ können sogar Anfänger sofort Musik machen! Brandneu ist das Musik-Modul für die Philips-Familien-Computer. Zusammen mit einer eingebauten Software bietet dieses Zubehör für den Musik-Interessierten ungeahnte Möglichkeiten: Sie können die Instrumente der einzelnen Stimmen und deren Lautstärke jederzeit verändern, 65 Instrumente stehen zur Auswahl, und darüber hinaus haben Sie die Möglichkeit, auch als musikalischer Laie selber eine Melodie zu einem laufenden Rhythmus zu erzeugen. Das ideale Weihnachtsgeschenk kostet so geringe 49,- DM (unverbindliche Preisempfehlung). Zu diesem Preis werden Features geboten, die selbst bei wesentlich teureren Modellen nicht vorhanden sind. Als Komplett-Paket inkl. Philips-Familien-Computer VG 8020 - ab DM 499,- lieferbar. Selbstverständlich auch ein MSX 2 anschließbar (Modell VG 8235 DM 1199,-, unverbindliche Preisempfehlung).

Bezugsquelle: Philips GmbH, Geschäftsbereich „Neue Medien“, Alexanderstr. 1, 2000 Hamburg 1



**Das praktische WEIHNACHTSGESCHENK für die ganze Familie**  
und ganz besonders für IHN bietet Ihnen der Hersteller von Schuhputzmaschinen jetzt auch für den privaten Haushalt direkt ab Werk an: Schuhputzmaschine „R 2000/24“ (in Weiß, Braun oder Rot) mit 3 Bürsten + Politur zum Vorzugspreis KOMPLETT FREI HAUS DM 49,-. Hersteller: Maschinenwerk A. W. NEUTE GmbH, Weinsbergstraße 2-8, 5450 Solingen



**Der Waden-Safe gibt Dieben keine Chance**  
Bargeld, Reiseschecks, Paß und Schlüssel, sogar eine gefüllte Briefertasche finden im strompförmigen Waden-Safe aus textilen Gewebe mit 2 Depotfächer (10 x 15 cm). Durch hervorragende Qualität angenehm zu tragen, ist er elastisch, nur eine Größe. Ein wirkliches Geschenk für mobile Zeitgenossen. Preis DM 17,50.  
Vertrieb: NOVITAS GmbH & Co. KG, Postfach 10 05 53, 4060 Viersen 1, Telefon 0 21 62 1 09 71



**Wie Grundig die Männer verwöhnt**  
beweist das Unternehmen wieder einmal mit einem neuen Rasiermesser, auf den man sich verlassen kann. Er ist in der Lage, für eine gleichmäßige Bartlänge zu sorgen und dadurch zu einem gepflegten Aussehen beizutragen. Mit ihm sind exakte Bartkanten und Bartkonturen eine Selbstverständlichkeit, und dabei sind fünf Bartlängeneinstellungen ab 4 mm einstellbar. Dieser Grundig-Rasierer ist mit drei Alkaline-Penlight-Batterien ausgestattet, die eine sehr lange Betriebsdauer garantieren: 150 Minuten. Und was ihn zusätzlich auszeichnet, sind die verchromten Schneidelemente. Es handelt sich um ein formschönes und handliches Gerät, das mit einem speziellen Bartpflegekamm und einem Ölfischchen angeboten wird.  
Grundig Elektronik GmbH, Kurgartenstr. 57, 8510 Fürth/Bayern

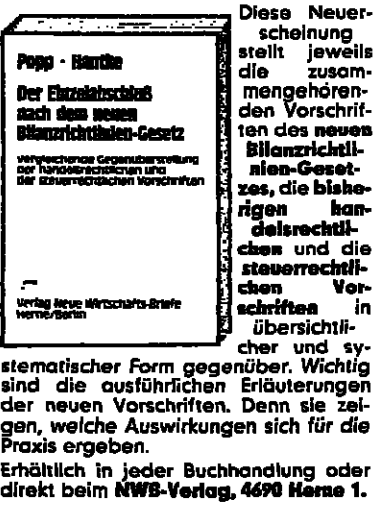


**Die durchsichtige Teppichschutzplatte**  
Die Rollen eines Bürostuhls beschädigen über kurz oder lang den Flor selbst des teuersten Teppichs. roll-safe schützt dauerhaft, roll-safe sieht gut aus (abgerundete Ecken, nur 2 mm dick, verschiedene Größen und Formen), roll-safe ist preiswert, rutschsicher, unzerbrechlich und schützt auch vor Flecken und Nässe. Gratisprospekt!  
MEINERT-NEUHEITENVERTEILER, Kreuzstr. 18, 3300 Hildesheim, Telefon 0 51 21 15 22 22

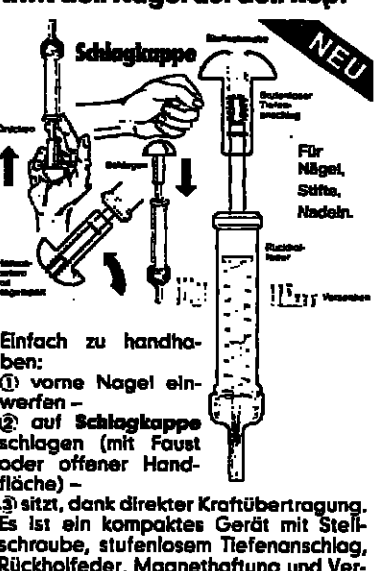
### Der Buchtip:

#### Der Einzelabschluss nach dem neuen Bilanzrichtlinien-Gesetz

Vergleichende Gegenüberstellung der handelsrechtlichen und der steuerrechtlichen Vorschriften  
Popp/Hantke, 1986, 175 Seiten, Format DIN A 4 quer, DM 38,-, ISBN 3 482 58341 2



**Neul Der Deco-Leistennagel trifft den Nagel auf den Kopf**



Einfach zu handhaben:  
1) vorne Nagel einbringen  
2) auf Schlagkappe schlagen (mit Faust oder offener Handfläche)  
3) sitzt, dank direkter Kraftübertragung. Es ist ein kompaktes Gerät mit Stellschrauben, stufenlosem Tiefeneinstellung, Rücklaufverstellung und Versenken aus gehärtetem Stahl, geeignet für Nägel, Nadeln und Stifte. Mit diesem Deco-Leistennagel kommt man in jeden kleinen Winkel, wobei man nur auf die Schlagkappe drücken oder schlagen muß. Vorteil: Man schlägt sich ohne Hammer garantiert nicht mehr auf die Finger und der Nagel wird nicht krumm.  
Das Herausziehen dagegen geschieht mit dem Nagelspalt. Seine Anwendung findet der Nagel überall, wo die kleine Nadel verarbeitet, z. B. bei Zier- und Deckenleisten, Abschluss- und Bodenleisten, bei Bildern und Rahmen, im Heim und beim Hobby. Erhältlich in STABA-technik über den Fachhandel und in Bau- und Heimwerkermärkten.

### Kaut-Raumtrockner

Schimmel- und Schweißwasserbildung, Rost und feuchte Wände sind nicht nur unangenehm, sondern können auch zu teuren Folgeschäden führen. Für den privaten Bereich (Wohn-, Schlaf-, Kellerräume, Bäder...) gibt es nun den trockener 01400T (DM 1299,-), der Feuchtigkeitprobleme sicher und dauerhaft vermeidet. Der KAUT-Raumtrockner ist ein steckerfertiges, fahrbares Gerät, das wirtschaftlich nach dem Wärmepumpenprinzip arbeitet und sich durch sehr leisen und automatischen Betrieb auszeichnet. Selbstverständlich werden von KAUT auch Luftentfeuchter für Schwimmbäder, Industrie und zur Baustückung angeboten. KAUT informiert Sie gerne kostenlos und unverbindlich.  
A. KAUT GmbH & Co. Abt. WS, Postfach 1, Tannenbergr. 33-35, Tel. 02 02 1 5 89 04-0



**„Shocker“ - der wirksame Schutz gegen Angreifer**  
Dieses handliche Gerät paßt problemlos in die Hand- oder Jackentasche. Durch einfaches Drücken einer Taste wird der Angreifer mit 45 000 Volt kompulentiell gemacht. Der Shocker ist für den Benutzer völlig ungefährlich, auch der Angreifer erleidet keine Verletzungen oder Gesundheitsschäden. Infrarotstrahlung oder gleich bestellen für DM 179,- per NN oder Vorkasse.  
Steiner Elektronik, Ulmer Str. 4, 89 Augsburg, Tel. 08 21 1 41 57 34 oder Telex 5 33 821



**Er löst keinen Alarm aus!**  
Passiv ist Ihr Haus in 3 Ebenen zu einem unglaublich günstigen Einführungspreis von nur DM 3900,- ohne Montage, betriebsbereit in 1 Minute. Das Haus bleibt bei eingeschalteter Anlage bewohnbar.  
J. Postow, Postfach 55 07 73, 2000 Hamburg 55, Tel. 0 40 1 64 01 47

### Haarausfall? Schütteres Haar? Kahlstellen?

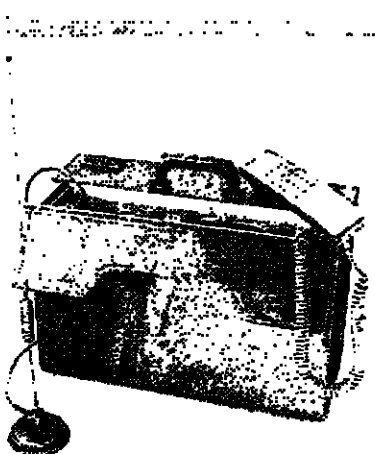


Echte Regeneration - der Haare - durch uralt - traditionelle - Wirkstoffkombination aus den Klostern Tibets. Der indische Arzt T. S. Sidhu (Bild) hat diese Erfahrungsmethode nach Europa gebracht und weiterentwickelt.  
So lange Raum sichtbar ist, läßt sich der Haarausfall deutlich aktivieren und verbessern - Patente in ganz Europa. - Notariell beurkundete Fotoserien. Machen Sie eine dreimonatige „GALINKUR“ - wenn kein Fortschritt erzielt wird, geht die Behandlung zu unseren Lasten. Auch als reine „HEIMKUR“ anwendbar. Wir schicken Ihnen - kostenlos - ausführliche Unterlagen. Anruf jederzeit möglich - auch nachts. - Tel. 0 89 / 22 72 54, oder schreiben Sie an: Sie mobil Cosmetic, Postfach 14 01 24, 8000 München 5

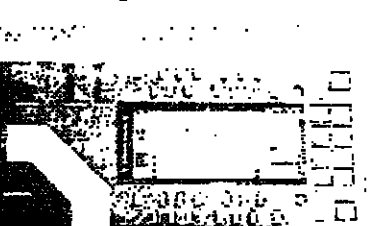


**MALDIVES**  
H. Voigtmann/M. Thonig/H. Ritter. Format: 24 x 27 cm, 208 Seiten mit 270 Farbabbildungen, 110 Seiten Unterwasserfotografien, lackierter Umschlag und Schutzschuber, ISBN 3-926-229-00-4, DM 98,-.

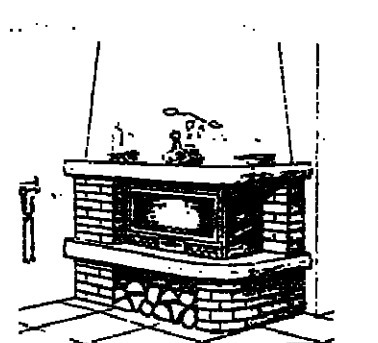
**MALDIVES**  
„Einem Land zu Ehren“. Eine Bildokumentation exotischer Schönheiten eines Landes, bereichert mit phantastischen Unterwasserfotografien von Deutschlands berühmtesten Unterwasserfotografen.  
BLOOM VERLAG, Rothenburger Str. 132, 8500 Nürnberg 70, Telefon 09 11 / 61 95 09



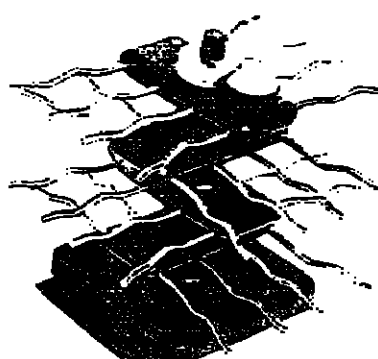
**Der neue Mercedes 560 SE/L-look, pcssend für 280/280/500 SE/SEL**  
durch 12teiligen Kunststoff-Umrüstset. Hier sorgt die neue Frontschürze für kraftvolle Optik, während die Seiten-Schweller-Verkleidungen den klaren 8er Mercedes-Look abrunden. Reservier und Auspuff sind durch die Heckschürze sauber verdeckt, und beide Schürzen sind so konstruiert, daß die Interieur-Chromteile polierunfähig bleiben während die vordere durch eine neue Orginalleiste vor Dämmern ersetzt werden kann. Nach diesem Umbau ist der „neue“ Mercedes nicht mehr zu unterscheiden, d. h. keiner kann mehr erkennen, daß es kein 560er ist. Der Komplettpreis: DM 1795,- zuzüglich MwSt.  
AFH-Kunststofftechnik, Hansaallee 2, 4020 Düsseldorf 11, Tel. 02 11 / 57 02 07



**Gesunde Raumluft**  
schenkt dieser Burg electronic Luftbefeuchter. Er sorgt für die medizinisch richtige Luftfeuchtigkeit von 50-60%, beseitigt Keime und Bakterien und reinigt die Luft mit negativen Ionen an. Dadurch entsteht eine gesunde Atmosphäre wie in der reinen Gebirgs- und Meeresluft. Kopfschmerzen, Müdigkeit und Unkonzentriertheit verschwinden, und die Anfälligkeit für Erkältungen sinkt. Mensch und Pflanzen fühlen sich wieder wohl. Möbel werden geschützt. Geruchlos, leise, autom. Wasserregulierung und eingebauter Hygrostat bringen optimalen Wohnkomfort.  
Nähere Informationen: Burg und Storch bei den Linden 9, 7447 Alchhof, Tel. 0 71 27 02 35, Tel. 07-266 189 oder E-Mail bei Interlink und in allen KAUFHOF-Filialen



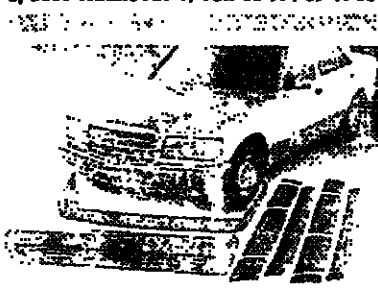
**Meine Füße haben mich fast umgebracht**  
bis ich das Schweizer MANIQUICK entdeckte. Es handelt sich hier um ein komplettes Set mit entsprechendem Zubehör. Ein kleines Gehäuse aus Kunststoff mit starkem Motor und biegsamem Wellenkabel. Zum Set gehören eine Saphirschleibe zum Kürzen der Nägel, ein Saphir zum Schleifen von Hornhaut, Schwielen und dicken Nägeln sowie zwei kleine Saphir zum Behalten von Hühneraugen, eingewachsenen Nägeln und Nagelschutt. Die Saphir-Zubehöre sind unabnutzbar und absolut verletzungsicher. 2 Jahre Garantie auf das komplette Gerät.  
Prospekt u. Produkt kostenlos u. unverbindlich.  
NOVA, Druckergasse 5, Postfach 1501/WemS, 8100 Garmisch-P., Tel. 0 88 21 / 5 05 01 - 5 07 55



**RAYONEX**  
Können schlechter Schlaf, Gereiztheit, Nervosität oder Unwohlsein ihre Ursache in den sogenannten „Erdrastahlen“ haben?  
Auch wenn es sich mit naturwissenschaftlichen Meßgeräten noch nicht nachweisen läßt, sind mit viele Menschen von der Existenz der „Erdrastahlen“ überzeugt. Der RAYONEX-Entstörer kann in vielen Fällen Abhilfe schaffen. Die RAYONEX-Entstörer gibt es in verschiedenen Reichweiten und können kostenlos getestet werden.  
Herstellung und Vertrieb: RAYONEX GmbH, 5900 Lennestadt 1, Tel. 0 27 25 / 6 00 70



**Die Sekretärin in der Tasche**  
Der kleinste Computer der Welt mit den vielen Möglichkeiten. Der neue Psion hat ein Kompat-Display zweizeilig, programmierbare Uhr und Terminkalender mit Alarm, RS 232 Schnittstelle und viele mehr. Speicherkapazität von 8-256 KB ausbaubar. Preis ab 498,- DM.  
PSION DEUTSCHLAND, Dipl.-Ing. M. Stöckel, Computer-Technik, Rottelstr. 5, 5000 Hannover 1, Tel. 05 11 / 69 41 30



**Aber es geht ja nicht nur um die Geschlechtsdrüsen...**  
Es geht um den gesamten Organismus, um seine Abnutzungs- und Ermüdungserscheinungen.

**Im Frischzellensanatorium Block in Langgries sind spezielle Therapieprogramme für Männer und Frauen zwi-**

# Wenn Männer und Frauen in die Jahre kommen

Es ist wohl so - wenn Männer in die Jahre kommen, leiden sie unter dem Klimakterium. Frauen wissen ein Lied davon zu singen.

Finden diese Veränderungen nur im Kopf statt, oder baut der Mann tatsächlich auch körperlich ab?

Vergleichen wir einmal einen älteren Durchschnittsmann mit einem Zwanzigjährigen: Der 50jährige ist etwas kleiner, sein Haar ist dünner, die Reflexe sind langsamer geworden.

Der Mann bemerkt solche Veränderungen, auch wenn sie ihm körperlich noch keine Beschwerden bereiten. Einen Trost allerdings gibt es für ihn: Die Frau wird auch nicht jünger. Sie leidet in dieser Zeit unter den Wechseljahren.

## Helfen Hormone auf Dauer?

Hormone heißt das Zauberwort, das alles wenden soll. „Testosterone“ für den Mann, „Östrogene“ für die Frau.

Nun sind die künstlichen Hormone tatsächlich ein großer medizinischer Fortschritt - wenn sie für kurze Zeit genommen werden.

Bei längerer Anwendung können sie eine fatale Nebenwirkung haben: Die Drüsen werden faul. Sie stellen die Eigenproduktion der Hormone ein.

Aber es geht ja nicht nur um die Geschlechtsdrüsen. Es geht um den gesamten Organismus, um seine Abnutzungs- und Ermüdungserscheinungen.

Im Frischzellensanatorium Block in Langgries sind spezielle Therapieprogramme für Männer und Frauen zwi-

schon 40 und 50 entwickelt worden, die den körperlichen Abbau aufhalten, und verminderte Drüsen- und Organfunktionen möglichst revitalisieren sollen.

Auf welche Weise geschieht das? Das Sanatorium unterhält eine eigene Herde von 600 gefleckten Bergschafen, die laufend klinisch, serologisch und bakteriologisch überwacht wird.

## Oder Frischzellen?

Den Spendertieren werden insgesamt 80 bis 85 verschiedene Organe, Drüsen und Gewebe entnommen und schon 40 Minuten später in den Gesäßmuskel des Patienten gespritzt.

Es hat sich gezeigt, daß injizierte Zellen tatsächlich überwiegend zu den entsprechenden Organen transportiert werden: also Herz zu Herz, Hirn zu Hirn, Niere zu Niere. Dort sollen sie die fehlerhaften und „müden“ Zellen reparieren und revitalisieren.

Das Ziel ist, altersbedingte Veränderungen an den lebenswichtigen Eiweißsubstanzen der Zellen rückgängig zu machen. Natürlich kann man aus einem 50jährigen keinen 30jährigen machen, aber warum soll man nicht alles versuchen, daß er

„biologisch“ jünger wird und länger jung bleibt.

## Eine Kettenreaktion, die „biologisch“ verjüngt

Im Sanatorium Block werden bei jeder Frischzellentherapie dem Patienten 30 bis 35 verschiedene - individuell ausgewählte - Zellen injiziert, durch ihre Einwirkung auf die hormonellen Steuerungszentren, auf Organe, auf innere Drüsen, auf Gefäß- und Nervensystem, soll der gesamte Organismus revitalisiert werden.

Das Sanatorium Block hat interessante Zahlen aufzuweisen: über 55 000 Patienten sind in den vergangenen 35 Jahren im Frischzellensanatorium Block behandelt worden.

Etwa die Hälfte dieser Patienten sind Wiederholer. Sie kämen wohl nicht wieder, wenn ihnen nicht geholfen worden wäre.

Nähere Informationen können Sie gerne anfordern bei:

Deutsches Zentrum für Frischzellentherapie GmbH, Sanatorium Block, Latschenkopfstraße 2, 8172 Langgries-Obb., Tel. 0 80 42 / 26 11, Telex 5 26 231

Fortsetzung folgt.



## Produkte zur Erhaltung und Förderung Ihrer Gesundheit

**APOLLION**  
Dieser Microionisator ist eine Weltneuheit - ein Gerät, das negative Ionen erzeugt, die wie ein Schutzschild alle Stoffe von den Schleimhäuten fernhalten, die aus der Luft kommen und Allergien auslösen. Das Miniaturgerät wird um den Hals getragen und sorgt dafür, daß Feinstaub, Blütenpollen und Tierhaare den Kopf gar nicht erst erreichen; es kann also nicht zu allergischen Beschwerden kommen. **APOLLION, auch als Heuschreckentopfer, kostet 498,- DM.**

**MICROMAG**  
Kaum größer als eine Zündschlüssel, verbirgt sich dahinter eine Spezialapparatur in technischer Perfektion. Hier werden Magnetfelder in Form von Mikropulsen erzeugt, die hinsichtlich ihrer Frequenz, Wellencharakteristik und Feldstärke dem Magnetfeld in der Atmosphäre sehr ähnlich sind. So hilft MICROMAG bei Wetterfühligkeit und deren Folgen, bei Schlafstörungen, Konzentrationschwäche und Nervosität. Dieses Gerät kostet 295,- DM.

**ELECTRO CARE**  
Konzipiert für die spontane Schmerzbehandlung ist es ein bleistiftgroßes Gerät, das letzten hochtechnologischen Standard mit den Vorteilen orientalischer Akupunkturtherapie vereint. **ELECTRO CARE** findet die Akupunkturpunkte selbst, wobei ein leiser Summton ertönt und grünes Licht aufleuchtet. Nun löst man durch Fingerdruck einen elektrischen Impuls aus, der die Funktion des Nadelstichs bei der herkömmlichen Akupunktur übernimmt. Dieses Gerät kostet 295,- DM.

**NOVA FON**  
Erhebliche Erleichterungen bei sehr vielen Beschwerden bringen die Schallwellen dieses Gerätes - über 100 000 mal pro Sek. Sie wirken wie eine heilende Hand und regen das gesamte Körpergewebe zum Mitschwingen an: dadurch nun werden die Zellkerne aktiviert, und die Selbstheilungskräfte können sich wieder entfalten. **NOVA FON** bringt müde Körperzellen wieder in Schwung und überreizt die Haut nicht. Das NOVA FON-Gerät ist einfach zu bedienen und kostet 298,50 DM.

**RELAX**  
Diese Spezialcreme zur Hautregeneration verfügt als Naturkosmetik auch über natürliche Wirkstoffe - über Nelkenöl, das beruhigt und entspannt, über Orangen und Zitronen, die den Säureschutzmantel der Haut erhalten, über Avocadoöl, das die Haut frisch erhält und über feuchtigkeitsspendende Äpfel. Trockene, rissige und schuppige Haut weicht bald einem verfeinerten Hautbild. 50 ml = 29,50 DM.

**THYMUSKIN**  
An deutschen Universitäten getestet. Das ist eine biologische Haarkur, die unter Verwendung von Thymus-Drüsenextrakt hergestellt wird. neuen Haarwuchs aktiviert und gleichzeitig den Haarausfall stoppt. Bereits nach 2 Wochen sieht man erste Erfolge, während schwächerer bis mittlerer Haarausfall sowie Kopfschuppen und Schuppenbildung meistens nach 4 bis 6 Wochen Behandlung beseitigt sind.

Alle Geräte werden mit vollem Rückgaberecht und Geld-zurück-Garantie geliefert, dabei liegt jedem Gerät eine umfangreiche Fachliteratur bei. Man sollte weitere Spezialinformationen anfordern oder direkt per Scheck bestellen (der erst nach der Probezeit bei Kaufentscheid eingelöst wird) oder per Nachnahme.

Alle Geräte auch in Sanitätsgeschäften und Apotheken erhältlich.

Bio-Medico, Herstellung und Vertrieb biologischer und medizinischer Produkte, Niedersachsenstr. 3, 4460 Nordhorn, Tel. 0 59 21 / 51 36 oder 29 80, Telex 9 81 511 biono

**Bio-Medico**



Am Rentenmarkt blieb die Situation auch am Wochenende unverändert. Die Käufer halten sich weiter zurück, so daß das keineswegs hohe Angebot nur zu weichen den Notierungen unterzubringen war. Öffentliche Anleihen verloren bis zu 0,30 Prozentpunkte. Der Rentenhandel hat sich darauf eingestellt, daß es bis zum Jahresende wesentliche Renditeänderungen nicht geben wird. Das Pfandbriefgeschäft blieb schleppend.

[illegible]

**Renditen und Preise von**  
**Mandrinien und KO**

Ausgabe 1989/7 (Typ  
 4,64) - 6,00 (4,95) - 7,00 (5,32)  
 B) 3,50 (3,50) - 5,00 (4,25) -  
 6,00 (5,62) - 8,00 (6,15)  
 des Rendites in Prozent: 1  
 billigsten (Ausgabebedin-  
 kurs 100,00, Rendite 5,61.

[illegible]



## STANDPUNKT / Olympia – eine große Familie

Im Winter sitzt Maria Weinbuch meistens allein zu Hause. Sohn Hermann ist Ski-Weltmeister der Nordischen Kombination und ständig in den Loipen der Welt unterwegs. Ehemann Helmut ist Sportdirektor des Deutschen Ski-Verbandes und folgt in dieser Funktion natürlich ständig den Spuren seines Sohnes. Familienleben ist für Leistungssportler Nebenbeschäftigung.

Die engsten Verwandten, Freunde, Ehefrauen oder -männer sind nur selten dabei, wenn Sporthelden Siege feiern oder Niederlagen verarbeiten müssen. In Calgary, bei den Olympischen Winterspielen 1988, soll das endlich anders werden. Jeder Athlet, der sich für die Spiele qualifiziert, kann seine Eltern,

Ehefrau/Ehemann, Freund oder Freundin mitbringen. Nur der Flug muß bezahlt werden. Für Unterkunft, Verpflegung, Transport und das Programm sorgt der Verein „Eltern-Adoptions-Komitee“.

Familien-Zusammenführung bei Olympia. Wenn das nicht im Sinne der olympischen Familie ist. Mit Untergrabung der Leistungs-Moral hat das gar nichts zu tun. Wer keinen Angehörigen mitnehmen will – bitte sehr, niemand wird gezwungen, das Angebot anzunehmen. Aber schließlich will ja nicht jeder Olympiasieger werden und sich deshalb wochenlang nur auf den Sport konzentrieren. Nicht umsonst heißt das olympische Motto „dabeisein ist alles“.

Außerdem gibt es im olympischen Programm ab 1988 auch gesellere Sportarten als elementare Disziplinen wie Nordische Kombination und den Abfahrtslauf. Da ist zum Beispiel Curling. Sie wissen schon: Kegeln auf dem Eis. Es trifft sich gut, daß die deutschen Nationalmannschaften identisch sind mit den Klubmannschaften aus Riesaer (Damen) und Füssen (Herren). Für die muß das eine Riesengeld werden in Calgary. Wie ein Kegel-ausflug. Zwei Wochen zum Kegeln, pardon, zum Curling nach Kanada. Mit Mann und Maus und Kind und Curlingstein. Auf Kosten der Verbände und des Veranstalters. Das geht noch einer, Olympia sei Geschäftsbetrieb.

## FUSSBALL

### Holger Osieck für Köppl?

**sid, Düsseldorf**

Die offizielle Bestätigung durch das Präsidium des Deutschen Fußball-Bundes (DFB) steht noch aus, aber die Frage nach dem Nachfolger für Trainer Horst Köppl bei der Nationalmannschaft scheint beantwortet: Neuer Mann an der Seite von Teamchef Franz Beckenbauer wird mit hoher Wahrscheinlichkeit der 38 Jahre alte Sportlehrer Holger Osieck. „Entschieden ist noch nichts“, sagt Beckenbauer, „aber er hat gute Chancen. Eine Zusammenarbeit mit ihm kann ich mir vorstellen.“

Holger Osieck gab 1979 eine Planstelle als Studienrat für Englisch und Sport an einem Essener Gymnasium auf, um beim DFB anzuknüpfen. Seitdem arbeitet er als Trainer der Schüler-Auswahl („U 18“) und als Chef der Ausbildung für den Trainer-Abschein. Bereits 1982 vertrat er Erich Ribbeck als Assistent von Jupp Derwall, nachdem der heutige Trainer von Bayer Leverkusen von seinem Posten zurückgetreten war.

Die Übernahme des Amtes würde bedeuten, daß Osieck zumindest seinen Platz als Trainer-Ausbilder räumen müßte. Er sagt: „Ich habe mich bisher damit nicht auseinandergesetzt. Aber wenn man so etwas macht, muß man es vernünftig machen.“

## NACHRICHTEN

### Rekordgewinn

**Zürich (dpa)** – Die Fußball-Weltmeisterschaft in Mexiko hat einen Rekordgewinn von 85,2 Millionen Mark gebracht. 30 Prozent des Überschusses werden an das mexikanische Organisationskomitee überwiesen. Für jedes Team werden pro Spiel 480 000 Mark ausbezahlt, der Deutsche Fußball-Bund erhielt für seine Mannschaft, die das Finale erreicht hatte, 4,1 Millionen Mark.

### Schalamanov wird Türke

**Melbourne (dpa)** – Der bulgarische Gewichtheber-Weltmeister Naum Schalamanov erhält in der Türkei, die er als sein Heimatland ansieht, politisches Asyl. Er hatte sich am letzten Sonntag während des Weltcups in Australien von seiner Mannschaft abgesagt. Schalamanov, der eigentlich Suleimanov heißt, gehörte zur islamischen Minderheit in Bulgarien und war gezwungen worden, seinen Geburtsnamen zu bulgarisieren.

### Hockey: Klarer Sieg

**Bad Camberg (dpa)** – Die Hockey-Nationalmannschaft der Bundesrepublik Deutschland besiegte in einem Hallen-Länderspiel Österreich mit 11:6. Erfolgreichster Torschütze in einem enttäuschenden Spiel war der Berliner Keller mit fünf Treffern.

## ZAHLEN

### TENNIS

**Young-Masters-Turnier** in Stuttgart, rote Gruppe: Becker (Bundesrepublik Deutschland) – Canter (USA) 6:4, 6:1, 6:0; Slesmonow – Vysard (beide UdSSR) 6:7, 6:3, 6:3; goldene Gruppe: Pistolesi (Italien) – Westphal (Bundesrepublik Deutschland) 6:3, 6:3, 6:3; Carlson (Schweden) – Cane (Italien) 6:3, 6:4, 6:3; Pistolesi 6:2, 7:5; blaue Gruppe: Stenlund (Schweden) – Muster (Österreich) 7:6, 6:4; Jelen (Bundesrepublik Deutschland) – Lundgren (Schweden) 6:4, 6:3; grüne Gruppe: J. Carlson (Schweden) – Novacek (CSSR) 6:2, 6:1; Skoff (Österreich) – Svensson (Schweden) 6:4, 6:4.

**Doppel-Masters-Turnier** in London, rote Gruppe: Stern/Visser (Südafrika) – Gildemeister/Comer (Chile/Zklador) 6:3, 6:4, 6:3; Edberg/Jarryd (beide Australien/CSSR) 4:6, 6:4, 7:5, 6:3; blaue Gruppe: Casal/Sanchez (Spanien) – Wilander/Byström (Schweden) 7:5, 7:6, 6:1; Noah/Forget (Frankreich) – Donnelly/Depalmer (USA) 6:7, 6:4, 3:6, 7:5, 7:5.

### SKI ALPIN

**Weltcup-Abfahrt der Damen** in Val d'Isère: 1. Fignini 1:25,59, 2. Walliser 1:25,90, 3. Zurbiggen (alle Schweiz) 1:26,48, 4. Guttensohn (Österreich) 1:26,68, 5. Graham (Kanada) 1:26,76, 6. Armstrong (USA) 1:27,09, 7. Zeller (Schweiz) 1:27,12, 8. Müsenlechner 1:27,16, ... 11. Kiehl 1:27,49, 12. Gerg 1:27,52, ... 14. Meier (alle Bundesrepublik Deutschland) 1:27,57.

### GEWINNQUOTEN

**Mittelschloß, Ziehung A: Klasse 1:** 386 831,50, 2: 32 235,80, 3: 2639,70, 4: 56,90, 5: 4,50. – **Ziehung B: Klasse 1:** 280 123,70, 2: 20 723,10, 3: 1892,10, 4: 42,50, 5: 3,90. (Ohne Gewähr).

## TENNIS / Die stille Rückkehr der UdSSR zu den internationalen Turnieren

### Amerikanische Manager helfen bei den Geschäften

**MARKUS BERG, Stuttgart**

Im April 1984 kam ein junger Mann nach München. 1,88 m groß, 75 kg schwer, blond. Eine Boulevard-Zeitung griff in die Schublade der Klischees für arme Vettern aus dem Osten. Sein Tennisschläger ist musseusreif, die Seiten Marke Draht-zum, die Bekleidung erinnert an die Nachkriegsjahre. Hat er Durst, trinkt er vom Wasserhahn im Toiletten-raum, weil's nichts kostet. Dann trumpfte er auf, der junge Mann – beim total unwichtigen Tennisturnier des TC Riemerling, bei dem der Sieger 2500 Mark mitnehmen dürfte.

26 Monate später, im Juni dieses Jahres, kam dieser junge Mann, gerade 20 Jahre alt geworden, nach Paris. Und die Sportzeitung „L'Equipe“ erging sich in einer Mischung aus Verwunderung und Vorurteil: „Ein Russe im Stadion Roland Garros. Stellen Sie sich vor, ein Russe. Ein Russe, der sich den Luxus leistet, einen Amerikaner aus dem Turnier zu werfen. Er ist weit davon entfernt, ein Karpato-Koloß zu sein. Er sieht aus wie einer von uns: groß, blond, himmelblaues Hemd, beigefarbene Hose.“

Sieh da, ein Russe, Andrej Tschesnokow heißt er. Bei den Offenen Meisterschaften von Frankreich erreichte er das Viertelfinale (in dem er gegen Henri Leconte verlor), nachdem er vorher den großen Mats Wilander besiegt hatte. Umgerechnet 34 000 Mark waren der Lohn.

Andrej Tschesnokow, Sportstudent aus Moskau, gestern Gegner von Boris Becker beim Young-Masters-Turnier in Stuttgart, ist Beispiel für eine in der Tat verblüffende Entwicklung: Die Sowjetunion drängt auf die Bühne des internationalen Tennissports zurück, die sie vor acht Jahren verlassen hatte, weil Südafrikaner an allen Turnieren der Welt teilnehmen können. Die Zeiten, in denen Alexander Metreweli das Wimbledon-Finale erreichte (1973), sollen wiederkommen.

Bei diesem leisen Weg zurück werden in Moskau sogar sportpolitische Grundsätze gebrochen: Swetlana Tschernewa und Larissa Sawtschenko, als Doppel bereits Weltspitze,

spielen ganz selbstverständlich gegen Südafrikanerinnen, zuletzt beim Damen-Masters-Turnier in New York. Tschesnokow gehört zur Daviscup-Mannschaft der Sowjetunion, die gegen Israel antrat, ohne daß da irgend eine Boykottandrohung oder Spielabsage angedeutet wurde. Und das von Moskau verdrängte kapitalistische System, dessen sportliches Aushängeschild zu allererst das Tennisspiel ist, wird nicht nur geduldet – es wird sogar benutzt: Die besten sowjetischen Spieler werden von der amerikanischen Agentur „Proserv“ vermarktet. Da steht nun der Name

### Becker schon im Halbfinale

**sid/dpa, Stuttgart**

Noch bevor die letzte Runde der Gruppenspiele beendet war, standen Boris Becker (Leimen) und der 18jährige Schwede Kent Carlsson als Teilnehmer an der Halbfinal-Runde der letzten vier fest. Becker und Carlsson, die beim Young-Masters-Turnier bestplatzierten Spieler, können allerdings frühestens im Finale aufeinandertreffen. „Warum soll ich jetzt schon an das Endspiel denken“, fragte Boris Becker nach seinem zweiten Vorrunden-Sieg über den Amerikaner Jonathan Canter. „Erst kommt das Gruppenspiel“, sagt Becker, „dann das Halbfinale, und dann sehen wir weiter.“ Im letzten Gruppenspiel traf Becker gestern nachmittag auf den Sowjetrussen Andrej Tschesnokow (das Ergebnis lag bei Redaktionsschluß noch nicht vor). „Boris ist müde. Er muß jetzt mal richtig ausschalten“, sagte Trainer Günter Bosch und entschuldigte damit die schwache Leistung in den beiden ersten Gruppenspielen. In dieser Form dürfte Becker tatsächlich Schwierigkeiten bekommen, sollte er wirklich im Endspiel auf Kent Carlsson treffen, der die Nummer 13 der Weltrangliste ist.

## SKI ALPIN

### Triumph für die Schweiz. Gerg Zwölfte

**dpa, Val d'Isère**

Mit einem dreifachen Schweizer Triumph endete gestern in Val d'Isère die erste Weltcup-Abfahrt der Damen. Das von Arosa nach Frankreich verlegte Rennen gewann Olympiasiegerin Michela Fignini (20) in 1:25,59 Minuten vor ihrer ewigen Rivalin und Weltcupgewinnerin Maria Walliser (1:26,90) und Heidi Zurbriggen (1:26,48), die die hohe Startnummer 40 hatte.

Obwohl die Läuferinnen des Deutschen Ski-Verbandes (DSV) in den Kampf um die vorderen Plätze nicht eingreifen konnten, konnten sie vom Mannschaftsergebnis her zufrieden sein. Damen-Trainer Willi Lesch: „Ich hätte gerne drei Läuferinnen unter den ersten zehn gehabt. Aber andererseits wollen wir unsere Höchstform erst im Januar bei der WM haben.“ Vier DSV-Abfahrerinnen kamen in die Weltcup-Ränge. Regine Müsenlechner aus Inzell, die schon im Training beste DSV-Läuferin war, belegte als Beste mit 1:27,16 Minuten den achten Platz. Marina Kiehl (München/1:27,49) und Michaela Gerg (Lenggries/1:27,52) kamen auf die Plätze elf und zwölf. Überraschend war der 14. Platz der 20jährigen Christine Meier aus Rottach-Egern (1:27,57).

Michaela Gerg war zwar über ihren Platz nicht gerade begeistert, doch meinte sie: „Ich lasse mich nicht verdrängen. Schließlich habe ich nur drei Tage Abfahrt trainiert.“ Unzufriedener war da schon Regine Müsenlechner, die bei der Abnahme der Zwischenzeit an zweiter Stelle gelegen hatte: „Ich weiß, wo ich den Hund reingehaut hab. Wenn ich den am Samstag abstelle, dann kann ich weiter vorne landen.“ Auf jeden Fall liegt den deutschen Mädchen der enorme Vorsprung der Schweizerinnen auf dem Magen.

Auf der entschärften Herren-Abfahrtsstrecke störten die Athletinnen vor allem die wechselnden Lichtverhältnisse sowie Eisplatten zwischen einigen Toren. Am besten meisterte Michela Fignini, die kaum Fehler hatte und auch in der Zwischenzeit schon klar führte, diese Strecke.

Ihren neuen Ford bekommen Sie schnell. Den vollen Steuervorteil nur bis zum 31.12.1986.

# Weihnachtsgeld aus Bonn?

**Ford Fiesta** mit 1,1-Liter-Motor und ungeregeltem Katalysator, maximale Steuerersparnis 750 Mark.

Mit 1,6-Liter-Dieselmotor, maximale Steuerersparnis 1100 Mark.

**Ford Orion** mit 1,6-Liter-Einspritzmotor und geregelter Katalysator, maximale Steuerersparnis 2200 Mark.

Mit 1,6-Liter-Dieselmotor, maximale Steuerersparnis 1100 Mark.

**Ford Escort** mit 1,6-Liter-Einspritzmotor und geregelter Katalysator, maximale Steuerersparnis 2200 Mark.

Mit 1,6-Liter-Dieselmotor, maximale Steuerersparnis 1100 Mark.

**Ford Escort Cabrio** mit 1,6-Liter-Einspritzmotor und geregelter Katalysator, maximale Steuerersparnis 2200 Mark.

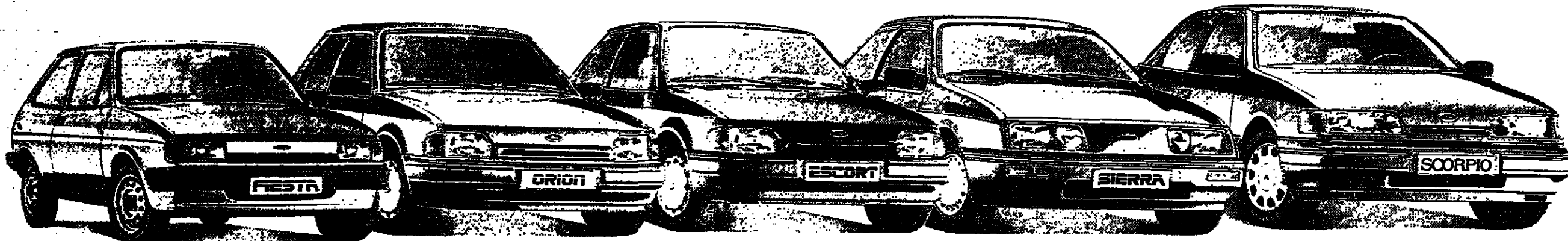
**Ford Sierra** mit 2-Liter-Einspritzmotor und geregelter Katalysator, maximale Steuerersparnis 2200 Mark.

Mit 2,3-Liter-Dieselmotor, maximale Steuerersparnis 1100 Mark.

**Ford Scorpio** mit 2-Liter-Einspritzmotor und geregelter Katalysator, maximale Steuerersparnis 2200 Mark.

Mit 2,9-Liter-Einspritzmotor und geregelter Katalysator, maximale Steuerersparnis 1650 Mark in 1987.

Mit 2,5-Liter-Dieselmotor, maximale Steuerersparnis 1100 Mark.



Oder wie nennen Sie das, wenn Ihr Finanzamt Ihnen den vollen Steuervorteil gewährt? Bis zu 2200 Mark bei Zulassung eines Katalysator-Autos noch vor dem 31.12.1986. Oder bis zu 1100 Mark bei einem Dieselmotor. Bei Ford haben Sie zwölf Möglichkeiten, neben

der Steuerersparnis auch der Umwelt einiges zu ersparen. In jedem Fall bekommen Sie bei Ford für Ihr gutes Geld auch ein Auto. Wieviel Sie jetzt bei jedem Auto genau sparen können, haben wir über jedes Modell geschrieben. Wenn Sie sich also am Gabentisch vom

Finanzministerium noch bedienen wollen, lassen Sie sich bei Ihrem Ford-Händler beraten. Der kennt die Tips.



SOVIEL AUTO BRACHT DER MENSCH.



Zar Peter der Große - die amerikanische Monumental-Serie als Vierteiler mit einigen deutschen Stars

## Erneuerer seines Landes, Folterer seines Sohnes

Rußland wird erst wahrhaft eine Nation werden, wenn der Beherrscher freiwillig das wiedergutmacht, was Peter I. verdorben hat. Dieses herbe Urteil über Peter den Großen (1672-1725) schrieb ein Franzose nieder, der Anfang des vorigen Jahrhunderts Rußland bereist hatte, Asolphe de Custine. Was aber hat jener „Zar und Zimmermann“ verdorben? Hat ihn nicht die Geschichte den „Großen“ genannt, hat er nicht bei Lebzeiten den Titel „Vater des Vaterlandes“ zu hören bekommen?

Hat er nicht (1703) St. Petersburg, eine der schönsten Städte der Welt, aus dem Sumpf gezaubert? Hat er nicht Handwerk, moderne Verwaltung, militärische Ordnung, kurz westeuropäische Zivilisation in den dämmernden Staat seiner Vorfahren gebracht? Von der Gründung Petersburgs an und nicht erst vom Nystader Frieden 1721 sollte man Rußland als europäische Großmacht in den Annalen verzeichnen.

Hat er nicht den verschlafenen Muschiks seines Landes die Bärte gekappt, hat er nicht eine Hofhaltung als ausstrahlendes Kulturzentrum geschaffen? Ist er nicht nach Holland, England und Preußen gefahren, um den dortigen Schiffszimmerern über die Schulter zu schauen, an das gewerbliche Wohl des eigenen Vaterlandes denkend?

Hat er aber nicht auch (eigenhändig, so wird berichtet) seinen widerspenstigen Sohn gefoltert, bis dieser verrückte? Hat er nicht Tau-

sende und Abertausende armerlicher Bauern als Zwangsarbeiter für den kaiserlichen Einfall einer neuen Residenzstadt geopfert? Hat er nicht die aus dem Westen importierte militärische Effizienz nur als Mittel zur Aufrechterhaltung einer oftmals grundlos brutalen Tyrannei entwickelt?

Er war eine faszinierende Figur: Von einem unabhängig vernunftgesteuerten Willen getragen, aber auch hellsinnig in den Phasen, in denen ihn Schnaps oder Zorn befeuerten. Vor allem aber war er in extremer Weise seiner eigenen Person sicher. Er ließ sich nicht korumpieren.

Die beste Anekdote über den Zaren Peter zeigt ihn denn auch als wahren Herrscher: Als er auf den Tod krank darniederlag, als die Kirchen von den anbeholdenen Gebeten widerhallten, im ersten Teil am Sonntag in der ARD, 20.15 Uhr geht es um die Thronwirren nach dem Tode des Zaren Alexei Michailowitsch. Peter herrscht aus diplomatischen Gründen die Boyarentochter Jewdokija. Am Mittwoch reißt Peter (gespielt von Jan Niklas, Foto) die Herrschaft an sich und kämpft gegen Türken, Tataren und Halbschwester Sophia. Das Bauernmädchen Martha kommt ihm näher. Am Freitag fließt Blut der Streitenden und Bojaren, außerdem reißt Peter nach Amsterdam und London. Am vierten Advent schließlich siegt Peter (gespielt von Maximilian Schell) über den Schweden Karl XII. und foltert seinen Sohn Alexei. Peter endet politisch erfolgreich, menschlich gescheitert.

unterbreitete ihm der Kriminalrichter den Vorschlag, ein paar zum Tode verurteilte Räuber und Mörder zu begnadigen. Diese Kriminellen möchten dann wohl für eines gnädigen Zaren Gesundheit beten. Peter, Zar und Haudegen in einem, lehnte ab. Er wollte nicht sein Leben retten, indem er sich mit Schelmen und Missetätern gemein machte.

Es bleibt die Frage, was er an seiner Nation „verdorben“ habe, wie Custine schrieb. Diese Frage indes ist nicht aus der schwankenden moralischen Konsistenz des berühmtesten aller Zaren allein zu beantworten. Sie beantwortet sich, wenn man sie in eine Frage nach dem Ansatz seiner Visionen münden läßt. Nämlich: Hat Peter nicht durch das Aufpropfen fremder Modelle den Russen den Weg

verbaut zu einer Entwicklung aus eigenen Quellen? Hat Peter nicht die Russen in den schneidenden Zwiespalt gezwungen, angesichts des imposanten Neuen und Fremden und angesichts der Verachtung des Eigenen und Alten gegenüber sich nicht entscheiden zu dürfen?

Dabei war Peter im Grunde ein ganz und gar „unwestlicher“ Mensch. Sein Vorbild waren nicht die französischen Rationalisten, sondern (nach eigener Bekundung) einer seiner Vorgänger im Amt: Iwan der Schreckliche. VALENTIN POLCUCHE

Die amerikanische NBC-Fernsehverarbeitung der Peter-Biographie von Robert Massie (der dafür den Pulitzer-Preis erhielt) kostete knapp 30 Millionen Dollar. Das Drehbuch schrieb Edward Anhalt. Sie bietet eine Reihe von Weltstars, darunter erstaunlich viele aus dem deutschsprachigen Raum: Omar Sharif, Trevor Howard, Laurence Olivier, Mel Ferrer, Lily Palmer, Vanessa Redgrave, Ursula Andress, Hanna Schygulla, Helmut Griem. Den jungen Peter spielt Jan Niklas, den alten Maximilian Schell. Die Verfilmung – ein halbes Jahr in Rußland, sieben Wochen in Österreich – ist geschichtstreu. Die „Neue Zürcher Zeitung“ bemängelte, daß angesichts des gigantischen Aufwandes kaum mehr als ein üblicher Hollywood-Monumentalschinken entstanden sei, der zudem für die große Kinoleinwand besser geeignet als fürs Fernsehen sei.



FOTO: TS

## Zur vermessensten Laune in der Haimhauserstraße

Die Bretter, die für den Satiriker die Welt bedeuten, sind die von den Hirmen der anderen – Klaus Peter Schneider, Texter der Münchner Lach- und Schießgesellschaft, formuliert auch aus dem Stand manchmal kabarettreife Zusammenhänge mit Dieter Hildebrandt und Bruno Jonas war er vor ein paar Tagen ins Schwabinger Lokal zum Blick auf den Film „Dreißig Jahre Lach- und Schießgesellschaft“ gekommen – einem Stück deutscher TV-Geschichte.

Nicht die Münchner haben den Jubiläumsfilm gedreht, sondern Micha Terjung vom WDR. Das zeigt mehr als andere Sender das der Bayerische Rundfunk. Verboten nicht abgelehnt, Schwierigkeiten mit Satire. Aber die L & S ist eben kein regionales Ereignis. Denn alle haben die L & S in wechselnder Formation über Jahre hinweg immer wieder im Fernsehen gesehen, übertragen aus Sammy Drechsels „Laden“ in der Schwabinger Haimhauserstraße, wo an Vierertischen oft fast ein ganzes Dutzend

30 Jahre Lach- und Schießgesellschaft – Sonntag, ARD, 22.50 Uhr

Platz finden muß. Los geht's also nochmal mit Hildebrandt, Ursula Herking, Diederich und Haverstein. Immer war die Musik gut – lange lag sie in Walter Kabels Händen. Wie er die Musikliteratur fürs Kabarett nutzbar machte, das war ähnlich geistreich wie die Texte.

Auch BR-Chef Helmut Oeller spielt mit im Film. 1968 fing sein Streit mit der L & S an. Was sind Grenzen der Satire? Oeller: „Wo statt aufgeklärt unterstellt wird. Wo schutzwürdige Werte verletzt werden.“ Wer stellt das fest? Oeller: „Es gibt keine Vermessung. Es geht um Güterabwägung im Einzelfall.“ Immerhin – die L & S hat jeden Sturm überlebt (einige werden ihr auch geholfen haben): die Große Koalition lähmte ihr allerdings einst fast die Zunge.

„Machtstrukturen aufdecken“ ist seit 30 Jahren der Anspruch. Hildebrandt: „Wir haben Laune vermittelt – neben aller Schärfe. Wir waren das launigste Kabarett. Aber das haben wir nur als Transportmittel verwendet.“ Die L & S lebt – auch nach Sammy Drechsels Tod im letzten Winter. BEATE KAYSER

Prachtvolles Konzert zur Erinnerung an die Callas – mit Zeit zum Flaschenöffnen

## Opernstimmen in ihrer ersten Blüte

Erinnerungen an große Opernsänger sind das eine, der Mythos Maria Callas ist ein anderes. Ihr Singen war ja viel mehr als schöne Kunstfertigkeit. Ihr Gesang darf mit Fug und Recht als eine der großen Kulturleistungen dieses Jahrhunderts gerühmt werden. Ihr nicht die Nachwelt denn auch Kränze, um so üppiger, je weiter ihre Laufbahn zurückliegt, und erst recht nach ihrem Tode vor neun Jahren.

Die Kunst der Callas war wohl tatsächlich so einzigartig, daß ihre Zeitgenossen noch gar nicht in vollem Umfang begreifen konnten, was man daran hatte. Die Callas – das war die Wiedergeburt des Musiktheaters aus dem Geiste des Gesangs. Sie begründete jenen Historismus, der seit ihr in der Oper triumphiert, und entflamte ihn zu brennender Gegenwart.

Das Andenken pflegt eine „Fondation Maria Callas“, und deren Präsidentin Mme. Vasso Devetzi leistet ganze Arbeit. Sie meht das Nachlassvermögen der Callas, das in diese Stiftung eingegangen ist, sie vergibt Stipendien an Sänger und veranstaltet Opernfeste, deren Erlös der Stiftung zufällt. So auch die Callas-Gala in der Alten Oper Frankfurt, die die ZDF Mitte dieser Woche aufzeichnete und deren Mitschnitt auch noch als Schallplatte vermarktet wird. Anlaß dieser Gala, zu der James Levine, der

Chef der New Yorker Metropolitan Opera, als Dirigent eingeflogen war: die Verleihung der Callas-Medaille an vier junge Sänger. Und die Revanchezen sich denn auch mit einem prächtigen Strauß aus Arien zwischen den Filmaufnahmen aus einem Konzert der Divina.

Es sind nicht gerade Nachwuchssänger, die da am Schluß von Mme. Devetzi mit Callas-Medailles ausgezeichnet werden. Die Vier haben schon einen ausgezeichneten Klang in der Opernwelt:

● April Millo, die italo-amerikanische Sopranistin, die derzeit an der

Gala junger Opernstars – Sonntag im ZDF, 22.25 Uhr

Met das dramatische Verdi- und Puccini-Repertoire erobert und hier Arien aus „André Chénier“ und der „Macht des Schicksals“ singt; ihr Timbre erinnert übrigens an die Stimme der Erzzwilling der Callas, Renata Tebaldi.

● Anne Sofie von Otter, der ranke Mezzo-Sopran aus Schweden, der sich nicht nur bei Mozart wohlfühlt, sondern hier auch virtuos Rossini „Cenerentola“-Finale und die Rossini-Motette „L'assassino“ singt; ihr Timbre erinnert übrigens an die Stimme der Erzzwilling der Callas, Renata Tebaldi.

● Thomas Hampson, amerikanischer

Bariton, früher in Düsseldorf, jetzt in Zürich engagiert und ein gefragter „Kavaliersbariton“; er brilliert mit der Cavatine des Figaro aus Rossini „Barbier“ und dem Gebet des Valentin aus Gounods „Faust“.

● Paata Burchuladze, der baßgewaltige Georgier, der schon auf Karajans Platten mitsingt und die Saison der Mailänder Scala eröffnet; Burchuladze singt die Verleumdungsarie aus dem „Barbier“ und die Arie des Gremm aus Tschairowskys „Eugen Onegin“.

Das ist also ein Opernwunschkonzert, wie es glücklicherweise kaum zusammengestellt werden könnte. Aber was doch noch viel mehr Vergnügen macht: Man hört im Fernsehen endlich einmal Sänger in der ersten Blüte ihrer Stimmen. Das ist selten, denn lieber läßt sich das Fernsehen mit Sängern ein, deren Name längst klangvoller ist als die Stimme.

Vor den Auftritten der Sänger spielt das Fernsehen jeweils ein türkisches Filmbild über den Jungstar ein, was in der Alten Oper mit Gelehrer quitiert wurden: Burchuladze auf Fasanenjagd, Frau von Otter auf dem Fahrrad, Hampson beim Joggen und die Millo beim Touristenbummel. Da wird keine Platte ausgegeben. Man kann diese Minuten nutzen, um die zweite Flasche Wein zu öffnen. REINHARD BEUTH



Die drei Episoden dreier Regisseure vereint Mord ohne Mitleid (1954) zu einem phantastischen bis unheimlichen Schwarz-Weiß-Gemälde. Mit Orson Welles als Lord, dessen Freund Alpträume hat. (Samstag, ZDF, 23.20 Uhr)



Noch eine Lach- und Schießgesellschaft (siehe links) 30. Der Muppets' Geburtstagsparty Sonntag im ZDF, 14.40 Uhr. Piggy und Kermit feiern unter anderem mit Elton John und Diana Ross. FOTOS: TSD/DFD

Erinnerungen an Zeiten ohne Tonband. Hier wird noch Live-Musik gemacht

## Hic Südwestfunk, hic lude

Tatsache, die spielen ja richtig! Die rock- und pop-geweihten Zuschauer im Studio des Südwestfunks bei der Generalprobe zur Live-Sendung „Ohne Filter“ riskieren einen Grinsen, bevor sie wieder die coole Miene von 18 Jahren aufsetzen. Was hatten sie erwartet? „A. Pantomime und Mundgymnastik passend zur Tonband-Musik!“, das ist doch das übliche. Und die Gründe dafür, daß das Fernsehen fast ausschließlich Voll- und Halb-Playbackmusik bringt, können die jungen Fans auch locker aufzählen.

Einige Künstler könnten's gar nicht mehr einfach so. Und Live-Musik sei nicht mehr zu bezahlen. Obwohl auch die Mammut-Attrappe aus gewaltigen Lautsprecheranlagen und Verstärkerräumen mit Mikro über jeder Trommel „nur zum Schein“ etwa für „P.L.T.“ – die größte Publikums-Verlade im Deutschen Fernsehen – kommentiert ein Konsument – nicht gerade für einen Pappentitel zu haben ist. Aber wichtiger noch als die Kosten ist: Die Pop-Bands, wie zum

Beispiel „Depeche Mode“ mit ihren Synthesizer-Effekten, können ihren Sound nur noch mit ihrer eigenen Anlage und ihrem eigenen Experten am Mixer hinkriegen. Bei ihnen kommt sogar beim Konzert-Auftritt ein Großteil vom Tonband.

Wie zur Bestätigung bricht, während wir diskutieren, die Südwest-Technik im Studio sechs mal eben zusammen. Moderator Frank Laufenberg – 41-jährig und turnbeschult –

Ohne Filter – Sonntag, Südwest III, 22.55 Uhr. Am Mittwoch in der ARD

begibt sich mit kaschierter Hast in die Regie. Die beiden Stars der Veranstaltung heißen John MacLaughlin, auf der klassischen Gitarre ebenso versiert wie mit der elektronischen Variante, und der 28-jährige genialische Autodidakt auf dem elektrischen Doppelbass, Jonas Hellborg aus Schweden.

Während sie ihre halsbrecherischen Tonkaskaden ineinanderschoben, schwülte aber der Quatsch- und

Gläserklirr-Pegel am Bierauschank im Studio an. Es sind die Teenie-Studiotage, die diesem subtilen Klanggeist die konzentrierte Stille versetzen. Das eigentliche Zielpublikum am Fernsehschirm ist, wie man vom Redakteur Michael Au erfährt, bis zu 45 Jahren alt. Hier im Studio jedenfalls scheint es, als seien die Adepten der Rock-Pop-Musik von der schieren Phon-Stärke gegen Nuancen abgestumpft.

So hält es die Gruppe „The Airman“ unter Commander Cody, alias George Frayne, ein legendärer Musiker des Rock-Pop. Er bietet Vielfachverschnitt Rock'n'Roll mit Country-Färbung, gezeichnet vom Streß der Jahre, ganz ohne Grazie.

Insgesamt bleibt die Erwartung einer Sendung von unterschiedlichem, aber zum Teil beachtlichem Niveau. Für die Künstler ist dies eine Plattform, auf der sich die Spreu vom Weizen sondert. Michael Au weiß das und bleibt deswegen stur: Wer es nicht live bringt, bringt es überhaupt nicht. INGRID ZAEHN

## KRITIK

## Alt auf der Straße

Fast zwei Drittel der im Straßenverkehr tödlich verletzten Fußgänger sind über 65 Jahre alt. Sind die Alten dem Verkehr nicht mehr gewachsen? Es war das Verdienst vom Telemotor (ZDF), dieser Frage nachgegangen zu sein. Peter Wiede kam zu interessanten Vergleichen. So sind ältere Kraftfahrer in ihrem Fahrverhalten sicherer als junge Pkw-Fahrer – bei Fußgängern aber ist es anders. Beobachtungen ergaben, daß ältere Menschen an Fußgängerüberwegen lange zögern, spät die Fahrbahn betreten, häufig bei Rot umkehren, statt durchzulaufen.

Ältere Menschen denken oft nicht daran, daß die Sehkraft nachläßt. Dies führt häufig dazu, daß die Entfernungen zu herannahenden Fahrzeugen falsch eingeschätzt werden. Als Kraftfahrer dagegen verhalten sich die meisten Senioren fast vorbildlich. Sie fahren defensiv. Deswegen war Fazit der Sendung: „Wir benötigen keinen begrenzten Führerschein für Leute über 70.“ SIEGFRIED THLE



Samstag



10.00 Tagesschau Tagesschau	12.10 auskandjournal (nur ARD)
10.25 Die Sport-Reportage	12.55 Presseschau (nur ARD)
	13.00 Tagesschau (nur ARD)
10.55 Weltcup-Skirennen aus Val d'Isère Abfahrt der Damen	11.50 Ski-Weltcup der Herren Abfahrtslauf in Val Gardena
11.15 Tennis: Young Masters Hofball im Herren-Einzel	12.50 Nachbarn in Europa Portugal, Italien
12.00 Mitternachtsstunde Mit Silvio Arsenik und seinen Original Oberkellern Moderation: Karl Molk	14.00 Diese Woche 14.20 Von vierzig Jahren Die große Wohnungsnot
14.45 Australien-Express Neue Serie	14.50 Das Mysterium von Odysseus Ein Mysterium auf seinen Spuren
16.00 Tagesschau	15.00 Rock & Rock Musik und Mode
16.05 Tagesschau	15.45 Papa, ich klammere mich um uns Kinder
16.10 Tagesschau	16.00 Tagesschau
16.15 Tagesschau	16.10 Tagesschau
16.20 Tagesschau	16.20 Tagesschau
16.25 Tagesschau	16.25 Tagesschau
16.30 Tagesschau	16.30 Tagesschau
16.35 Tagesschau	16.35 Tagesschau
16.40 Tagesschau	16.40 Tagesschau
16.45 Tagesschau	16.45 Tagesschau
16.50 Tagesschau	16.50 Tagesschau
16.55 Tagesschau	16.55 Tagesschau
17.00 Tagesschau	17.00 Tagesschau
17.05 Tagesschau	17.05 Tagesschau
17.10 Tagesschau	17.10 Tagesschau
17.15 Tagesschau	17.15 Tagesschau
17.20 Tagesschau	17.20 Tagesschau
17.25 Tagesschau	17.25 Tagesschau
17.30 Tagesschau	17.30 Tagesschau
17.35 Tagesschau	17.35 Tagesschau
17.40 Tagesschau	17.40 Tagesschau
17.45 Tagesschau	17.45 Tagesschau
17.50 Tagesschau	17.50 Tagesschau
17.55 Tagesschau	17.55 Tagesschau
18.00 Tagesschau	18.00 Tagesschau
18.05 Tagesschau	18.05 Tagesschau
18.10 Tagesschau	18.10 Tagesschau
18.15 Tagesschau	18.15 Tagesschau
18.20 Tagesschau	18.20 Tagesschau
18.25 Tagesschau	18.25 Tagesschau
18.30 Tagesschau	18.30 Tagesschau
18.35 Tagesschau	18.35 Tagesschau
18.40 Tagesschau	18.40 Tagesschau
18.45 Tagesschau	18.45 Tagesschau
18.50 Tagesschau	18.50 Tagesschau
18.55 Tagesschau	18.55 Tagesschau
19.00 Tagesschau	19.00 Tagesschau
19.05 Tagesschau	19.05 Tagesschau
19.10 Tagesschau	19.10 Tagesschau
19.15 Tagesschau	19.15 Tagesschau
19.20 Tagesschau	19.20 Tagesschau
19.25 Tagesschau	19.25 Tagesschau
19.30 Tagesschau	19.30 Tagesschau
19.35 Tagesschau	19.35 Tagesschau
19.40 Tagesschau	19.40 Tagesschau
19.45 Tagesschau	19.45 Tagesschau
19.50 Tagesschau	19.50 Tagesschau
19.55 Tagesschau	19.55 Tagesschau
20.00 Tagesschau	20.00 Tagesschau
20.05 Tagesschau	20.05 Tagesschau
20.10 Tagesschau	20.10 Tagesschau
20.15 Tagesschau	20.15 Tagesschau
20.20 Tagesschau	20.20 Tagesschau
20.25 Tagesschau	20.25 Tagesschau
20.30 Tagesschau	20.30 Tagesschau
20.35 Tagesschau	20.35 Tagesschau
20.40 Tagesschau	20.40 Tagesschau
20.45 Tagesschau	20.45 Tagesschau
20.50 Tagesschau	20.50 Tagesschau
20.55 Tagesschau	20.55 Tagesschau
21.00 Tagesschau	21.00 Tagesschau
21.05 Tagesschau	21.05 Tagesschau
21.10 Tagesschau	21.10 Tagesschau
21.15 Tagesschau	21.15 Tagesschau
21.20 Tagesschau	21.20 Tagesschau
21.25 Tagesschau	21.25 Tagesschau
21.30 Tagesschau	21.30 Tagesschau
21.35 Tagesschau	21.35 Tagesschau
21.40 Tagesschau	21.40 Tagesschau
21.45 Tagesschau	21.45 Tagesschau
21.50 Tagesschau	21.50 Tagesschau
21.55 Tagesschau	21.55 Tagesschau
22.00 Tagesschau	22.00 Tagesschau
22.05 Tagesschau	22.05 Tagesschau
22.10 Tagesschau	22.10 Tagesschau
22.15 Tagesschau	22.15 Tagesschau
22.20 Tagesschau	22.20 Tagesschau
22.25 Tagesschau	22.25 Tagesschau
22.30 Tagesschau	22.30 Tagesschau
22.35 Tagesschau	22.35 Tagesschau
22.40 Tagesschau	22.40 Tagesschau
22.45 Tagesschau	22.45 Tagesschau
22.50 Tagesschau	22.50 Tagesschau
22.55 Tagesschau	22.55 Tagesschau
23.00 Tagesschau	23.00 Tagesschau
23.05 Tagesschau	23.05 Tagesschau
23.10 Tagesschau	23.10 Tagesschau
23.15 Tagesschau	23.15 Tagesschau
23.20 Tagesschau	23.20 Tagesschau
23.25 Tagesschau	23.25 Tagesschau
23.30 Tagesschau	23.30 Tagesschau
23.35 Tagesschau	23.35 Tagesschau
23.40 Tagesschau	23.40 Tagesschau
23.45 Tagesschau	23.45 Tagesschau
23.50 Tagesschau	23.50 Tagesschau
23.55 Tagesschau	23.55 Tagesschau
24.00 Tagesschau	24.00 Tagesschau

## III.

WEST	Nach Louis Benoit Picard Aufführung des Württembergischen Staatstheaters Stuttgart
18.30 Der Blues lebt Mit Ben Sidran, Dr. John	22.15 Europäische Erzähler (4) Italo Calvino
19.00 Aktuelle Stunde	22.45 ... daß das Leben ein Traum sei Komponist Hans-Jürgen von Bose
20.00 Tagesschau	
20.15 Sport im Westen	
21.00 Kinder, die von Gott sind Film über den Umgang mit Behinderten	
21.30 Werke von Franz Liszt Gespielt von Daniel Barenboim	
22.30 Rausch der Liebe Amerikanischer Spielfilm (1974)	
NORD	
18.30 Land und Lieder Zwischen Mühen und Carvey	
19.15 Nordkorea: Ein Paradies für alle Ein Fernsehmagazin bereiste das Land einen Monat lang	
20.00 Tagesschau	
20.15 Die F 96 (2) Dokumentarfilm-Trilogie über eine Fernverkehrsstraße in der „DDR“	
21.00 Vor vierzig Jahren 21.25 Steht der Himmel Amerikanischer Spielfilm (1952)	
22.30 Deutsches Jazzfestival Mit Family of Percussion featuring	
HESSEN	
18.15 Die sieben Weltwunder Museum von Hallikamossos Katholik – politisch – sozial Film über die Kolping-Idee	
18.55 Sport-Journal Chinesische Turner in Dillenburg	
19.20 Hessenschau	
20.00 Der Parast	

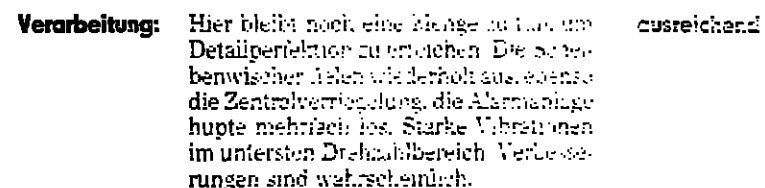
Sonntag



10.00	Berge der Welt (4) Der kälteste: Mount McKinley	9.30	Evangelischer Gottesdienst
10.15	Jenseits der Trübsal	10.15	Stadtschreiber-Motiv Erich Benda beschreibt Karlsruhe
11.15	Solarte TV – Sender im All (2) Sechsteilige Serie	11.15	Musik Alexander Kassen, E. Künneke
12.00	Der internationale Filmbühnen Frankreichs Studentenrevolte	12.20	Das Sonntagskonzert Bachs Kaffeekantate (BWV 211)
12.45	Tagesschau, Wochenpiegel	12.45	heute
13.15	Tennis: Young Masters Turnier	12.47	Sonntagsgespräch Ralph Siegel bei Dieter Zimmer
13.15	Schupp vom grünen Stern Augenburger Puppenkiste	13.15	Motor und Medizin Krebs und Krebsangst
13.45	Ein Platz an der Sonne	13.45	Portugal kommt ich nicht Aus der Reihe „Anderland“
13.50	Wimmel und Apokalypse Deutsch-jugosl. Spielfilm (1966) Mit Lex Barker, Pierre Brice, Uschi Glas, Götz George, Peter Bobbit, Ralf Wolter. Regie: Harald Philipp	14.15	Die Biene Maja
17.20	Rotenberger Gold Krankenversicherung	14.30	Die Muppets werden 30
18.00	Tagesschau	14.40	Die Kinder vom Infarkt-See Kinder-Alltag in Alaska
18.10	Sport-Schau Eishockey, Handball, Fußball	16.10	Elbblitz Ideen blühen, Menschen wachsen Kornel Mészáros, Erben (1)
18.40	Lindenstraße Spätes Glück	16.25	Siebentägiger Fernsehfilm Regie: Claus Peter Witt
19.15	Mitternachtsstunde Malayische Todesjux gegen Drogen. CSR-Atomkraft. S.D. Britische Flotte am Rande des Golf- kriegs. Sprachenstreit in Südtirol	17.10	heute
19.25	Adventskalender	17.12	Die Sport-Reportage Ski, Fußball, Handball, Eishockey
20.00	Tagesschau	17.30	Tagesschau
20.15	Peter der Große (1) Vierteljähriger Fernsehfilm	17.40	Der Windsbacher Knabenchor
21.45	Helix Rühmann erzählt Geschichten von F. Timmermans	17.50	Evangelisches Tagebuch
22.00	Tagesschau	18.25	Wildes Tieren auf der Spur Corilla – der sanfte Riese
22.05	Deutschens aus der anderen Republik	19.00	heute
22.10	Berliner Nicolai-Viertel. Schrift- steller Volker Braun, Bad Ester	19.10	besser perspektive Waffenexperte, Chemie und Um- weltschutz. Studiogast: Eberhard Walde (Die Grünen)
22.50	Leben und Abenteuer Stationen eines Kabarets	19.30	Reportage vom Toten Meer Dokumentation von R. Lammers
23.20	Deutsche Franz Xaver Kroetz mit G. Gaus	20.15	Act Stundes Zeit Kriminalstück von Charles Maltre Mit Hans Kort, Heideinde Weis, G. Müller, Regie: Heideinde Weis
23.50	Tagesschau	22.16	heute / Sport am Sonntag
0.25	Nachgedächtnis Seneca grüßt seinen Lucilius	22.25	Gala junger Operstars Zur Erinnerung an Maria Callas
		0.10	Brief aus der Provinz Dezember im Schwarzwald
		0.15	heute




## Das $\chi^2$ Teststat



**Geprüfte Gebrauchtwagen mit Garantie vom PORSCHE-Finanzierer**

grünem... 7000... 1111

1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 26



**PORSCHE**  
FAHREN IN SEINER SCHÖNSTEN FORM



## AUTOMARKT

## ANKAUF

Barzahler sucht dringend  
**Mercedes, Porsche, BMW und Ferrari**  
Tel. 0 89 / 76 54 57, Fa. Hanke

Barzahler sucht:  
**Mercedes, Porsche, andere Modelle auf Anfrage ab Bj. 80**  
Telefon 0 61 83 / 8 73 35 oder 0 61 89 / 3 25 29 - gewerblich

**Daimler-Benz-Neuwagen**  
Ankauf Kiel (04 31) 8 50 03  
Telef. 2 92 318, Händler

Suche:  
**Mercedes 500 SEC**  
ab Bj. 84  
220 TE  
N. W. merx, Vertrag  
**250 D**  
Neuwagen  
Nur Fahrzeuge mit MwSt.  
Autobaus Brck  
T. 0 62 06 / 5 64 91, T. 4 63 710

## Höchstpreise

tür 500 SL, SEC, SEL, 560 SEC + SEL  
alle Ferrari, alle Porsche, nur Neuwagen, alle Barcher.  
Tel. 05 61 / 31 46 12, T. 99 775  
Herbert Bauer Automobile

**Zahle Höchstpreise für Porsche + Merc.**  
Telefon 0 69 / 8 56 14 22  
Automobile Rad & Simeth

Mercedes, Porsche, BMW  
neuer, gegen bar gesucht.  
Fa. Mitzing, Hamburg  
Tel. 0 40 / 81 03 22, T. 2 174 954

**Achtung!**  
Autokäufer, Großhändler, Selbständige!  
Wir kaufen ein bloc alle PKWs, Kombis, LKWs und Unfallschaden, auch mit hoher Laufleistung. Sofortige direkte Barzahlung und Selbstabholung.  
**CARL SPECIAL GMBH**  
KOPERNIKUSSTR. 26-38  
4000 DÜSSELDORF, T. 02 11 / 72 11 10 + 72 11 19, T. 5 586 967

Suche Porsche-959-Vertrag  
Diskrete und seriöse Abwicklung.  
Zuschriften unter A 7339 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.

**BAR-ANKAUF**  
Neuwagen, Gebrauchtwagen-Verträge  
ab 200 - 250 000,-  
ab 300 - 350 000,-  
Porsche Turbo und Cabrio  
Ferrari - 328 GTZ/Verstärker  
Ständiges Angebot Neu- u. Gebrauchtwagen.  
Einsparung, Finanzierung - Leasing

**HENNINGE**  
**AUTOMOBILE**  
**FRANKFURT**  
Mainzer Landstr. 351-357  
Tel. 0 69 / 7 30 00 08  
Telef. 4 12 012

**Höchstpreise**  
190E, 190D, 250D, 300E + D, 300 SL, 500 SEC + SEL, 560 SEC, 560 SEC; Ferrari, neu-gebraucht.  
Rusch Automobile GmbH  
Telefon 0 83 21 / 34 40

Suchen I. sof. Lieferung:  
**190 E 14 V 2.3, Mod. 87**  
1987/71 m. mind. 420, 221, 222  
**500 SL ab 82**  
040/738, 737/147, 904  
**300 E, Mod. 87**  
199/271, 221, 222  
**300 E/85**  
420, 412, 580, 584  
**560 SEC, SEL, 822**  
**500 SEC, gebraucht**  
**500 SEC, Mod. 87, 147/-**  
**420 SEL, Mod. 87, neu, Vorführw.**  
**Porsche 911er, ab 9/85**  
**alle Modelle**  
**Porsche 928 S, wenig km**  
**BMW 520 i, Autom.**  
210r, Mod. 87  
**BMW 320 i A**  
stür, 9ter, weiß, auch ohne Schleibach.  
Telefon 04 21 / 34 49 89  
Telef. 245 086 - Händler  
Fax: 89 / 242 54 69 89

**Kaufe alle**  
**BMW, Merc, Porsche**  
auch mit hoher Laufleistung und Totalschaden, zahle sofort bar, auch sonntags.  
Telefon 02 11 / 66 11 22

Suche sofort  
**200 B, 250 D, 500 D**  
Neuwagen + Verträge mit MwSt.  
Automobile Fritzke  
Tel. 0 42 07 / 12 26  
Telef. 17-42 07 21

**VERKAUF**  
**AUTO-LEASING**  
Günstiges  
Auto-Leasing!  
FLV-Leasing-Service  
T. 0 43 52 / 68 00 00, 63 41

**Kaufe Mercedes**  
auch Unfallwagen, sofort Abholung. Tel. 02 21 / 8 30 17 15  
Firma Neumann

Unsere Weihnachtsgeschenkidee  
Raritäten und Kapitalanlagen  
... auch für sich selbst

BMW 728 i, 483, Servolenk.,  
SSD, 2V, Zub., graphimet  
25 750,-  
Lancia Thema Turbo La,  
635, 2.0 l, 122 kW  
26 950,-  
Mercedes 280 TE, 981, Servol.,  
2V, Stereo, SSD, gel. Glas  
22 450,-  
Mercedes 300 G6, 363, gel. Gl.,  
Klima, Servol., Radio-Cass.,  
3.0 l, beige  
34 950,-  
Mercedes 280 SE, 994, el. SO,  
gel. Gl. etc., 39 970 km, silbermet  
44 950,-  
Mercedes 280 S, 483, Autom.,  
Servol., Aufleig., 115 km,  
grünmet  
29 950,-

Mercedes 280 SE, Neuwg., Bj.  
86, volle Ausst., ABS,  
antraz.-met  
39 950,-  
Opel Monza, 3.3, SSD, Ra-  
dio, antraz., 3.0 l, 132 kW  
24 750,-  
Opel Senator 3.0, 4.86, 6950  
km, Servol., -bremse, 132  
km, silber  
31 950,-  
Porsche 928 S, 3.85, 22 660  
km, Klima, Leder, el. SD, gel.  
Glas etc.  
97 950,-

Porsche 911 964 Weimann-  
Cabriolet, 655, Spang,  
el. FH, Radio-Cass.  
84 450,-  
Volvo 262 Coupé, 1079, Au-  
tom. Servol., -bremse, Kli-  
ma, el. FH gel. Glas  
13 450,-  
Volvo 740 GLE, 8.85, 22 000  
km, SSD, Radio, dunkelrot  
26 450,-  
Volvo 760 GLE, 7.82, Autom.,  
Radio-Cass., Aufleig., el. FH,  
grünmet  
13 450,-  
Rover Vitesse, 3.84, Spang,  
el. FH, Klima, SSD, Aufleig.,  
blauet  
28 450,-

**AUTO BECKER**  
Sulzbachstr. 150, 4000 Düsseldorf  
Telefon 02 11/33 80 1

## PKW

Erstklassige  
Personenwagen  
mit und ohne Stern.  
Hier ein Teil  
unseres Angebotes:

## Ahlen

**Merc. 280 SLC**  
EZ 5/80, met., wd. Glas, Heckl.  
usw., DM 29 500,-  
**Merc. 300 E**  
Autom., ABS, Klima, met. usw.,  
DM 31 000,-  
**Merc. 500 SEC**  
EZ 8/84, ABS, Klima, Airbag,  
L.M. Breit, usw., DM 79 500,-  
**Merc. 500 SEL**  
EZ 3/85, ABS, Leder, Klima, SD  
usw., DM 37 000,-

Ostendorf GmbH  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Am Vathenhorst 3  
4730 Ahlen, T. 0 23 82 / 78 90  
Beckmann 0 25 21 / 50 01

## Arnsberg

**Merc. 280 SE**  
EZ 4/82, grünmet., Autom., SD,  
el. Fh., Klima, ABS, Scheinw.,  
Waschm., wd. Glas, el. Extr.,  
DM 29 500,-  
**Isuzu Trooper**  
EZ 9/84, silbermet., Sonnen-  
dach, Rammschutz, AHK, DM  
18 900,-

H. Hoevel KG  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Rahstr. 70-72  
5760 Arnsberg  
Tel. 0 29 31 / 40 11

## Bonn

**Merc. 300 E**  
EZ 8/85, 25 000 km, antrazitmet.,  
Leder schwarz, Autom.,  
Klimaanlage, ABS, Aufst., SD, 2  
el. Fh., Radio-Cass., el. Ant.,  
Kopfst., hi., Scheinw.-Waschm.,  
Silh., Sitzh., vorn, Color, DM  
39 500,-

**Audi 200 Turbo**  
EZ 8/86, 63 000 km, Autom., ABS,  
Klima, met., Aufst., Color, ZV,  
Radio usw., DM 30 900,-

**Merc. 230 E**  
EZ 8/86, 54 000 km, 5-Gang, Kli-  
ma, SD, ZV, Color, 2x Fh. usw.,  
im Auftrag, DM 36 700,-  
**BMW 628 CSI**  
Autom., EZ 7/83, 65 000 km, ABS,  
Klima, met., 1x Fh., AHK,  
el. Ant., Radio-Cass., Color, DM  
38 900,-

**Audi 80 Quattro**  
38 Fh., EZ 8/83, 67 000 km, Kli-  
ma, Stand., met., Radio-  
Cass., Alarm, Color, im Auftrag,  
DM 17 900,-

BKG  
Autohandels GmbH  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Friedenstr. 33  
3500 Bonn-Beuel  
Tel. 0 22 28 / 48 72 37

## Celle

**Merc. 230 CE**  
EZ 8/85, silbermet., 79 000  
km, Autom., SD, DM 31 800,-

**Merc. 230 TE**  
EZ 8/85, silbermet., 85 000  
km, Autom., SD, Velours-,  
Aufst., DM 25 900,-

Albert Mürtter GmbH  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Am Obhörntherge 5  
3100 Celle  
Tel. 0 51 41 / 8 10 11

## Goslar

**Merc. 280 CE Coupé**  
EZ 9/84, antrazitmet., Autom.,  
el. SD, Fh. el. vorn, Spiegel re.,  
Radio-Cass., 2V, wd. Glas,  
Scheinw.-Waschm., 43 965 km,  
in sehr gepf. Zustand, im Kundenauftrag DM 31 600,-

**Merc. 200 D**  
Geschäftswagen, EZ 5/86, weiß,  
11 700 km, SHD, ZV, wd. Glas,  
Radio u. weitere Extras, DM  
35 555,-

Autobaus  
Walter Sandte  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
3380 Goslar  
Tel. 0 53 21 / 55 60

Gebrauchtwagen  
von Mercedes-Benz

## Hamburg

**1x 500 SEC Cabrio**  
**1x 380 SEC**  
**12x 280/300/380/500 SEL**  
**15x T-Modelle**  
**5x T-Modelle W 124**  
**40x 190/190 E/190 D**  
**30x W 124**

Insgesamt ca. 150 verschiedene  
gebrauchte Mercedes-Benz  
Gebäude Beermann  
Automobile  
Vertragsgestaltung der  
Daimler-Benz AG

Segelberger Chaussee 55-63  
2 Nordendstr. bei Hamburg  
Telefon 0 40 / 5 37 38 64  
Mo.-Fr. 8-18 Uhr, Sa. 10-13 Uhr

## Heilbronn

**Merc. 190 E 2.3-16**  
blauschwarzmet., EZ 8/85, el.  
SD, ZV, Außensp., aut. Ant.,  
Color, Scheinw.-Waschm., el.  
Vorderr., Niveaureg., ABS, 1.  
Hd., nur 11 600 km, DM 58 900,-

**Merc. 230 TE W 125**  
elbgrün, EZ 7/85, SD, ZV,  
geleite Sitzbank, Kopfst., im  
Fond., Doppell., Color, AHK,  
Lastenverankerung, Radio-  
Cass., 5-gang, Drehzahlm., 1.  
Hd., nur 4400 km, neuw., DM  
38 800,-

**Jaguar XJ Sov.**  
EZ 7/85, bronzenmet., Leder  
schwarz, Aufst., el. SD, Fh.  
4-fach, Color, ZV, 1. Hd., 47 300  
km, DM 55 000,-

**Merc. 1 508 D**  
Großraumkombi, 5000 x 2165 x  
1930 mm, weiß, Hydrol., Trenn-  
wand, div. Zub., 1. Hd. sehr  
gepf., 31 000 km, DM 39 900,-

Autobaus  
Assenheimer KG  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Stuttgarter Str. 2  
7100 Heilbronn  
Tel. 0 71 31 / 6 21 43 22

## Leverkusen

**Merc. 500 SEL**  
EZ 4/86, weiß, Leder schwarz,  
10 000 km, Vollausst., inkl. Air-  
bag, Klimaanlage, u. v. m.; DM  
88 800,-

Daimler-Benz AG  
Overfeldweg 67-71  
5090 Leverkusen  
Tel. 02 14 / 38 12 35 + 247  
+ 245

## Minden

**Merc. 300 SE**  
Bj. 11/86, 67 500 km, Impala,  
Autom., Klima, ABS, Velours  
usw., DM 73 400,-

**Merc. 300 SE**  
Bj. 10/86, ca. 30 000 km, rauchsilber,  
Autom., Klima, ABS, DM  
67 450,-

**Merc. 190 E**  
2.3-16, Bj. 10/86, ca. 30 000 km,  
blauschwarz, Autom., SSD, Radio,  
DM 60 500,-

Autobaus  
Harald Sieg GmbH  
4550 Minden  
Tel. 05 71 / 88 50 20

## Mosbach

**Merc. 500 SEL**  
nautilusmet., Leder grau,  
Vollausst., EZ 10/85, DM  
84 360,-

**Merc. 500 SE**  
astralilbermet., Lederschwarz,  
Vollausst., EZ 10/85, DM  
78 500,-

**Merc. 420 SE**  
rauchsilbermet., Velours  
schwarz, Vollausst., EZ 11/85,  
DM 73 900,-

**Merc. 500 SL**  
nautilusmet., Leder grau,  
Vollausst., EZ 9/85, DM  
85 000,-

Autobaus Gramling  
GmbH & Co. KG  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Mosbacher Str. 64  
6950 Mosbach-Neckarzell  
Tel. 0 62 61/83 68

## Münster

**Merc. 300 SL**  
EZ 9/85, 11 800 km, rauchsilber,  
Autom., ABS, Leder, Klima, Fh.  
el., weit. Zubehör, DM 69 800,-

**Merc. 450 SEL 6.9**  
EZ 4/79, AT-Mot., 3000 km, ma-  
gnet-blauet., Led. dattel, Kli-  
mautom., Hydrol., Radio,  
Tiechl., Sitzh., Alarman., DM  
24 800,-

**Merc. 450 SLC**  
EZ 6/77, 120 000 km, schwarz,  
Velours creme, Klima, Alu., Ra-  
dio, Fh., DM 30 000,-

BERESA  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Mecklenburgw. 1  
4400 Münster  
Tel. 02 51 / 7 18 39

**Ratingen**  
**Merc. 560 SEL**  
rauchsilber, EZ 10/86 (1987er  
Fahrzeug), 200 km, Kompl.-  
Ausst., DM 119 000,-

SAEM GmbH  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Bochstr. 5-7  
4030 Ratingen  
Tel. 0 21 82/44 02 01

**Remscheid**  
**Merc. 190**  
EZ 8/84, 42 000 km, met., 1. Hd.,  
Servol., ZV etc., DM 22 750,-

**Merc. 280 SE**  
EZ 10/84, 85 000 km, met., Au-  
tom., ABS, Klima, Niveaureg.  
usw., DM 42 950,-

**Merc. 300 SL**  
EZ 9/85, 10 500 km, met., div.  
Extr., DM 69 500,- im Auftrag  
**Merc. 500 SEC**  
EZ 5/86, 13 700 km, Vollausst.,  
Geschäftswagen, DM 108 495,-

**Merc. 560 SEC**  
EZ 6/86, 7100 km, 300 PS, alle  
Extr., Geschäftswagen, DM  
127 280,-

Herbert Köhler  
Kraftfahrzeuge  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Überfelder Str. 22-25  
5630 Remscheid  
Tel. 0 21 91 / 3 20 91

**Siegen**  
**Merc. 420 SE**  
Katalysator, EZ 8/86, mangan-  
braunmet., Velours brasil, 8800  
km, Vorderseite el. verstellb.,  
SHD, el. Radio-Cass., Kopfst.,  
im Fond., Klima, el. Fh. 4-fach,  
Airbag, Leselampe im Fond.,  
Armaturenbrett Wurzelholz etc.,  
DM 78 200,-

**Geländewagen**  
**Merc. 300 G6**  
Station, kurz, EZ 8/84, weiß,  
Stoff schwarz, 76 000 km, Diff-  
Sperrn VA + HA, gehob.  
Aussig., AHK, Color, Radio-  
Cass., Drehm., Scheinw.-  
Waschm., el. etc., DM 38 900,-

Heinrich Bald  
Fahrzeugfabrik  
GmbH & Co.  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Leimbachstr. 149  
5990 Siegen, Tel. 02 71/3 37 40

**Uelzen**  
**Merc. DB 500 SE**  
Bj. 3/86, 19 000 km, nautilusblau-  
met., Klimaanl., Schieb., el.  
Fensterheber el. 4-fach, sehr  
viele weitere Extras  
DM 81 200,-

**Merc. 380 SE**  
Bj. 5/85, 8500 km, astralilber-  
met., Fensterh. el. 4-fach, Alu-  
Räder, Schieb., el. sehr viel  
weitere Extras  
DM 68 900,-

Ein großes Angebot von Gebrauchtwagen  
aus dem ganzen Bundesgebiet vermittelt Ihnen außerdem  
**Daimler-Benz AG**  
Zentrale Gebrauchtwagen-Vermittlung  
Postfach 202  
7000 Stuttgart 60  
Telefon (07 11) 17-9 11 65

**Merc. 500 SE**  
Bj. 9/82, 123 000 km, astralilber-  
met., Schieb., el. Fensterh.  
el. ABS, sehr viele weitere  
Extras, DM 41 000,-

**Merc. 280 SE**  
Bj. 12/82, 62 000 km, petrolmet.,  
Schieb., Alu.-Räder, wd. Glas  
und weitere Extras  
im Kundenauftrag DM 28 500,-

**Merc. 250 E**  
Bj. 2/86, 25 000 km, antrazit-  
grauet., ABS, Zentralverr.,  
Schieb. und weitere Extras  
im Kundenauftrag DM 39 500,-

Frido Anders  
GmbH u. Co. KG  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
3110 Völsau  
Tel. 05 31 / 1 70 31  
Sonntag Tel. 05 32 / 17 64

**LKW**  
Gebrauchte  
Lastkraftwagen  
vieler Fabrikate.  
Hier ein Teil  
unseres Angebotes:

**Cuxhaven**  
**DB 609/42 Vorführw.**  
Fritsche m. Plane u. Spr., Ex-  
tr., 5/86, 4000 km, Nutzf., 2550,  
Hydrol., Radio, DM 52 000,-

Botbach GmbH  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Alte Industriest. 1  
2190 Cuxhaven  
Tel. 0 47 21 / 2 30 96

**Vechta**  
**2x Merc. 1638/48**  
Bj. 81, Pri., Großraumfah., Alu-  
Ladekran 3006, je DM  
38 500,- + MwSt.

**Merc. 2226 6x4 / 45**  
EZ 7/7, 2-S-Klipper, mit Tirre-  
Heckkran, DM 20 000,- + MwSt.

**Merc. 1638 / 48**  
EZ 84, Pri., Großraumfah., Un-  
fallfzg., gegen Gebot.

**Merc. 1114 / 42**  
EZ 86, Isokof., 4649 km, DM  
78 000,- + MwSt.

**Merc. 1114/37**  
EZ 86, Pri., 4827 km, DM 62 000,-  
+ MwSt.

**Merc. 1632 S / 35**  
EZ 81, Sattelzug, mittell. Fhs.,  
DM 19 000,- + MwSt.

**Merc. 1619 / 45**  
EZ 77, Pri., m. Hiab-Heckkran,  
DM 17 500,- + MwSt.

**Merc. 2226 6x2 / 45**  
Fhg. m. mittell. Fhs., DM  
12 500,- + MwSt.

**Merc. LP 709 / 42**  
EZ 79, Pri., 6500,- + MwSt.

**Merc. 307 D / 37**  
EZ 85, Pri., Pl. Spr., Servol., DM  
27 500,- + MwSt.

**MAN 22 321 FNL / BL**  
EZ 81, Feldbinder-Silo-Aufbau,  
25 m<sup>2</sup> 4 Kammern, DM 32 500,-  
+ MwSt.

**MAN 16.192 F / 45**  
EZ 79, Pri., Heckkran, AT-Mot.,  
DM 21 000,- + MwSt.

**MAN 8.136 F**  
EZ 81, Kässbohrer, 3er-Brük-  
kenzug (Pritsche), DM 14 500,-  
+ MwSt.

**MAN 22.321 FNL/BL**  
EZ 81, Fhg. mit Fhs., DM  
22 500,- + MwSt.

Autobaus  
Anders GmbH  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Karl-Friedrich-Str. 7  
2848 Vechta  
Tel. 04441/12257+0 42 43 / 88 84  
H. Wilkens

**Vorführwagen**  
**Audi 100 CC**  
US-Kat., 2.2 l, 115 PS, met., 2V, Stereo,  
Alu., 155/60 Verbr., EZ 3/86,  
8000 km, je 25 500,-  
Kfz-Händler, Tel. 0 21 74 / 6 03 33

**Audi Quattro (Coupé)**  
200 PS, Bj. 84, antrazitmet., alle Extr.,  
Preis DM 29 000,- VB.  
Tel. 0 41 54 / 71 62 02, 72 56

**BMW 755 i A**  
neues Mod., sofort lieferbar,  
Kraftfahrzeughandel  
T. 02 01 / 71 13 46, T. 8 571 220

**BMW 625 E, Kat.**  
steuerfrei bis 1989, EZ 11/85, mit  
Extras, VS, Tel. 0 87 83 / 82 13

**BMW 325i Cabrio**  
6/86, ca. 2500 km, metall. antrazit,  
Leder Ausstattung schwarz, Kli-  
ma, Klima, Zweifach von engli-  
schem Geschäftsführer, in Zu-  
stand, DM 48 000,-

**325 e**  
4türig, Kat., von WA, 11/85, weiß,  
SSD, Wsg., Außensp. re., 13 000  
Tel. 0 81 21 / 23 35

**BMW 525 i**<











## Das Selbst im Schlitz

„Ich - Existenziale Krise im U-Bahn-Hof. Ich war schon vorbei an dem grünen Kasten, fast schon durch die Sperre gegangen, da rief mich der Verkäufer der Fahrkarte nach: „Vergessen Sie nicht die Selbstentwertung!“ Ich hätte erwidern müssen: „Seit wenigstens einem Vierteljahrhundert denke ich an die Selbstentwertung!“

Man sieht doch auf Schritt und Tritt ihre Folgen: Umgang unter dem eigenen Niveau, Duldung unwürdiger Verhältnisse, Verzicht auf persönliche Souveränität um Gedankenlosigkeit, Feigheit um eines Vorteils willen. Es gibt so vieles, womit man sein Selbst auch sonst noch entwertet kann.

Das Sacrificium intellectus, also die Aufopferung der eigenen Überzeugung einem geistigen Machtanspruch gegenüber, ist eine berühmte Formel dafür. Selbstentwertung ist sowohl der Verkauf der eigenen Arbeitskraft unter Preis als auch das genaue Gegenteil: eine zu geringe körperliche oder geistige Leistung aus Faulheit oder aus Selbstsucht.

Das und noch mehr hätte ich also dem uniformierten Aufpasser hinter dem Schalter zu erklären gehabt. Statt dessen machte ich folgsam kehrt, steckte meine Fahrkarte in den Schlitz des „Selbstentwerters“, und der machte „ping“. Dann ging ich auf den Bahnsteig und ärgerte mich.

Man hätte sich ja normalerweise Selbstentwertung auch nur einzugeschrieben. Andersfalls wäre man ja in akuter Gefahr, der Selbstverachtung anheimzufallen. Dürfen Fahrgäste diesem Risiko überhaupt ausgesetzt werden?

Laut Alexander Mitscherlich ist sogar die ganze Gesellschaft gefährdet, weil fortschreitende Selbstentwertung steigende Aggression und wachsende Sucht nach Ersatzbefriedigung unausweichlich bedingt. Solche „Schwächen der Persönlichkeitsstruktur“ leiden nämlich gleichermaßen „zu kommerzieller wie auch zu politischer Ausbeutung ein“.

Dies alles in seiner ganzen Tragweite bedenkend, plädiere ich für Systemveränderung. Jedenfalls im Nahverkehr.

Lauter Déjà-vu-Erlebnisse - Die nordrhein-westfälische Landesvertretung in Bonn zeigt „Menschenbilder - Kunst aus der DDR“

## Aber Cassandra und Sisyphos blieben zu Hause

Plakat und Katalog laden mit Wolfgang Matheuers Gemälden „Drinnen, draußen und ich“ zum Besuch der Ausstellung „Menschenbilder - Kunst aus der DDR“ in die Landesvertretung Nordrhein-Westfalen in Bonn (und später nach Münster und Saarbrücken) ein.

Das Bild ist eine scheinbar unbefangene Variation des Themas „Selbstbildnis im Atelier“. Der Maler steht im Mittelpunkt, allerdings nur als Spiegelbild vor seinem Gemälde. „Prometheus verläßt das Theater“, auf dem die mythische Figur aus einem brennenden Raum ins Freie flieht, das nur unbestimmt als himmelblaue Fläche erscheint. Der Spiegel steht auf einer Staffelei vor zwei Fenstern, die den Ausblick in eine freundliche Landschaft mit Kirchenturm eröffnen. In einem der offenen Fensterflügel spiegelt sich jedoch - die Idylle konterkarierend - ein hoher, rauchender Fabriksschornstein. Und der zweite große Spiegel im Raum reflektiert die Landschaft, jedoch nicht - wie es „realistisch“ sein müßte - spiegelverkehrt. Es ist also ein Bild, das vielerlei Deutungsmöglichkeiten anbietet.

Aber weder der Katalog noch die Ausstellung lassen sich bei diesem oder anderen Bildern auf zwei Fragen ein. Zu sehen sind rund hundert Skulpturen, Gemälde, Zeichnungen und Druckgraphiken von vierzehn Künstlern. Alle haben bereits wiederholt in der Bundesrepublik Deutschland ausgestellt, gut die Hälfte der Werke war in jüngster Zeit schon in Wuppertal oder Ravensburg, in Esslingen, Berlin (West) und andernorts zu sehen. Der Fundus der „DDR“-Kunst scheint doch recht begrenzt zu sein, denn sonst würden nicht immer wieder dieselben Bilder und Objekte immer derselben Leute auf Reisen geschickt.

Was in Bonn gezeigt wird, ist eine der üblichen Selbstdarstellungen, wie sie die „DDR“-Kunst - besonders wenn sich hier die Beauftragten des veranstaltenden Ministeriums für Bundesangelegenheiten des Landes Nordrhein-Westfalen bei der Auswahl die Maßstäbe des Staatlichen Kunsthandels zu eigen gemacht haben. So wird wieder einmal um die alte Garde Cremer, Rudolph, Sandberg, Sitte, Matheuer und Heisig mit Nura Que-



Kryptische Auktionen von Vertretern der alten Garde: „Die Lage ist eine solche“ aus dem Zyklus „Der Weg“ von Herbert Sandberg (Radierung auf Aquatinta, 1965), aus der Bonner Ausstellung

vedo, Kettner, Rink, Förster und Stötzer ein wenig Mittelalter gruppiert, zu denen dann mit Giebel, Morgner und Uhlig drei Künstler kommen, die zwar nicht mehr jung sind, jedoch erst in letzter Zeit in den Fonds der Exportfähigen und Exportwürdigen aufgenommen wurden.

Giebel, „Wächter“ in seiner Vielseitigkeit sowie Morgners „Einsiedel 5“ und „Schweißbuch“, in denen der Mensch mit einem von Morgner oft benutztem linearen Kürzel nur als Prägestrich in grau und weiß strukturierten Quadranten gegenwärtig ist, bilden denn auch die bemerkenswerten Ausnahmen in der Summierung von allzu vielen Déjà-vu-Erlebnissen, die man hier hat. Dabei böten sich selbst bei oberflächlichem Nachdenken zahlreiche Werke und Themen-

kreise an, mit denen die Monotonie der Präsentation von „DDR“-Kunst als Exportschau endlich einmal zu durchbrechen wäre.

Man könnte z. B. einmal die eifrige Antike-Rezeption vieler „DDR“-Künstler mit ihrer eigenartigen Vorliebe für Sisyphos, Cassandra und Ikarus dokumentieren. Es ließe sich eine erkenntnisfördernde Ausstellung denken, die dem häufigen Griff in das Repertoire der christlichen Ikonographie nachgeht.

Schließlich wäre es auch einmal der Überprüfung wert, ob „Anhänger des Konstruktivismus, der lyrischen Abstraktion oder der skulpturalen Gestaltung“ wirklich „zu Recht“ - wie Dieter Gleisberg in seinem Katalogbeitrag feststellt - „immer peripher, zudem langhin heftig umstritten

oder verdrängt“ blieben. Aber nichts davon in Bonn. Statt dessen spricht man, wie längst im einseitigen Ost-West-Kunstexport üblich, alles aus, was auch nur ein unwilliges Augenbrauenzucken beim „Staatlichen Kunsthandel der DDR“ hätte auslösen können.

Deshalb kommt auch ein ganz wesentlicher Exponent des „Menschenbildes“ in der „DDR“-Malerei in dieser Ausstellung nicht vor: Volker Stelzmann. Er ist zwar noch „DDR“-Bürger, aber da er mit einem Dreijahres-Visum in Berlin (West) lebt, offenbar kein „DDR“-Maler mehr. Infolgedessen wird sein Name im Katalog an keiner Stelle erwähnt. Weder im Beitrag von Dieter Gleisberg aus der „DDR“ noch in dem von Ulrich Krempel, dessen Betrachtungen zum

„dialogischen Moment in der Kunst der DDR“ nirgends erkennen lassen, daß der Autor in der Bundesrepublik lebt und damit nicht den Einschränkungen, denen sich Kunsthistoriker aus Berlin (Ost) oder Leipzig unterwerfen müssen, unterliegt.

Krempel macht sich die Sprachregelungen der „DDR“ voll zu eigen. Wenn er beflissen den „öffentlichen Diskurs um die Kunst unter Einbeziehung der Künstler-Stimmen“ rühmt, so „vergißt“ er, wieviel davon pure Rechtfertigungsrhetorik ist, die den Künstlern regelrecht abgepreßt wird. Dafür erweckt er dann den Eindruck, die Kunst in der „DDR“ spiele sich in einem quasi unpolitischen, politikfreien Raum ab.

Zwar wird hierzulande niemand Michelangelos Werk analysieren, ohne die Einführung der Päpste zu erwähnen. Keiner, der ernst genommen werden will, kann über Breker oder Thorak schreiben, ohne deren Verquickung mit dem Nationalsozialismus hervorzuheben. Aber über die Kunst der „DDR“ wird unbedarft mit wissenschaftlichem Anspruch dozieren, ohne auf die politische Einbindung und Einengung auch nur hinzuweisen.

Das fängt damit an, daß in den Biographien der Künstler alle Konflikte, die sie mit Partei und Staat hatten, „vergessen“ werden. Wilhelm Rudolph wurde offenbar nicht Knall und Fall von der Hochschule entlassen, Cremer hatte keinerlei Probleme mit dem Buchenwald-Denkmal, Sitte nie Dispute mit der SED. Und es endet damit, daß Krempel feststellt, die Postulate von der Veränderung der Menschen und Verhältnisse durch die Kunst hätten „längst die Bereiche gesellschaftlicher Tabus erreicht“, dann aber als Beispiele lediglich „Sexualität und Tod“ nennt.

Wenn Schönfärber und Leisetreter darangehen, das deutsch-deutsche Kulturabkommen auszufüllen, muß man sich wohl damit abfinden, daß die „DDR“-Kunst zum „Schmückdein-Heim“ des politischen Opportunismus degradiert wird.

PETER DITTMAR  
Bis 16. Jan.; Münster, Westfäl. Landesmuseum; 8. Febr. bis 15. März; Saarbrücken, Staatsgalerie; 28. März bis 28. April; Katalog, DuMont-Verlag, 40 Mark.

## JOURNAL

Historiker appellieren an Kultusminister

DW, Bonn  
Der „Verband der Historiker Deutschlands“ hat an die Kultusminister appelliert, im Abtuch Themen aus dem Altertum, dem Mittelalter und der frühen Neuzeit für die schriftliche oder mündliche Prüfung zuzulassen. Mehrere Bundesländer schreiben die Beschränkung auf Inhalte vor, die in der Oberprima oder im zweiten Halbjahr der Unterprima durchgenommen wurden. Dies bedeute eine empfindliche Einengung, „da der Geschichtsunterricht in der 13. Jahrgangsstufe regelmäßig die Geschichte des 20. Jahrhunderts behandelt und der Geschichtsunterricht in der zweiten Hälfte der 12. Jahrgangsstufe höchstens bis ins 18. Jahrhundert zurückgreift“. Was „nicht mehr prüfungsfähig“ sei, werde von den Schülern erfahrungsgemäß als „weniger wichtig angesehen“, kritisiert der Verband.

Fassbinder-Kontroverse mit Vergleich beendet

dpa, Frankfurt  
Mit einem Vergleich ist die Frankfurter „Fassbinder-Kontroverse“ zwischen dem Schauspielintendanten Günther Rühle und dem jüdischen Schriftsteller Henryk M. Broder jetzt beendet worden. In einem Vergleich vor der 3. Zivilkammer des Landgerichts Frankfurt erklärte Rühle, er habe die unstrittige Äußerung über das „Ende der Schonezeit für die Juden“ nicht getan. Die Äußerung sei ihm „wesensfremd“ und werde von ihm „moralisch und politisch verurteilt“. Im Gegenzug verpflichtet sich Broder, Autor des Buchs „Der ewige Antisemit“, das angebliche Rühle-Zitat nicht weiter zu verbreiten.

Filmpreis „Delluc“ an Leos Carax

dpa, Paris  
Der Filmpreis „Louis Delluc“ ist in Paris dem französischen Nachwuchsregisseur Leos Carax für den Streifen „Mauvais sang“ zugesprochen worden. Dieser wichtige Preis wird seit 1937 von prominenten französischen Kritikern und Historikern vergeben. Er gilt als Gegenstück zum Literaturpreis „Goncourt“. Mitwirkende in dem zweiten Film von Carax sind Juliette Binoche und Michel Piccoli.

Elsässischer Kalender für das Jahr 1987

DW, Straßburg  
Mehrsprachige Kalender sind keine Seltenheit. Sie suggerieren Weltläufigkeit. Der Kalender „Unser Heimat“ hat das Gegenteil im Sinn. Er zielt ab auf eine bestimmte Region: das Elsaß und Lothringen. In guter Tradition kommt er auf deutsch und französisch daher und natürlich auch im alemannischen Dialekt. Im Turnus von zwei Wochen bieten die farbigen Kalenderblätter Reproduktionen von berühmten Gemälden, z. B. von Schongauer, wie auch von schönen Landschaftsaufnahmen vom Sundgau über den Orléansberg bis hinein ins Lothringische. Der Kalender kostet 51 Francs und ist portofrei zu beziehen bei Société Alsacienne et Lorraine de diffusion et d'édition, 31, rue Oberlin, F-67000 Strasbourg.

Kurzfilme feiern Oberhausener Manifest

dpa, Oberhausen  
Das 25jährige Jubiläum des Oberhausener Manifestes wird im Mittelpunkt der 33. Westdeutschen Kurzfilmtage vom 5. bis zum 10. Mai 1987 stehen. Der „Geburtsstunde“ des neuen deutschen Films wird ein Sonderprogramm gewidmet. Neben einem kritischen Rückblick sollen vor allem die Folgen für die aktuelle Verfassung der heutigen Filmlandschaft diskutiert werden. Zusätzlich zum Wettbewerbsprogramm „Wege zum Nachbarn“ ist eine Werkschau des Argentiniers Fernando Birri sowie eine von Vera Body zusammengestellte Reihe künstlerischer Videos vorgesehen.

DAS AKTUELLE TASCHENBUCH

Fritz Sterns Studie vom Kulturpessimismus versteht sich zwar als eine „Analyse nationaler Ideologie in Deutschland“, wurde „ausschließlich zur Erklärung der Vergangenheit geschrieben“ und weist doch über sie hinaus. Anhand der Darstellung des wissenschafts- und technikfeindlichen, in krankhafter Naturliebe befangenen, auf idealistische Kollektiv-„Lösungen“ drängenden Denkens und Einflusses ehemals führender Vertreter der Kulturkritik wie Lagarde, Langbehn und Moeller van den Bruck („Das Dritte Reich“) thematisiert Stern die gewissermaßen zelllose „Pathologie der Kulturkritik“, deren Kennzeichen es nach wie vor ist, antidemokratische „Bewegungen“ von katastrophaler Eigendynamik auslösen zu können. pjh  
Fritz Stern: „Kulturpessimismus als politische Gefahr - Eine Analyse nationaler Ideologie in Deutschland“, dtv, 420 S., 19,80 Mark.

Noch keine überzeugende Konzeption für das Goethe-Museum in Rom

## Eine Million allein tut es nicht

Kann Nostalgie auf die Dauer die nicht vorhandene - oder zumindest nicht erkennbare - kulturpolitische Dimension eines Museums ersetzen? Die Frage stellen heißt sie verneinen. Im Blick auf das in letzter Zeit viel diskutierte römische Goethe-Museum muß sie gestellt werden, je mehr sich die Verhandlungen zum Ankauf der vor 200 Jahren von dem Dichter während seiner beiden Rom-Aufenthalte bewohnten Räumlichkeiten an der Via del Corso konkretisieren.

In dieser bisher angemieteten Wohnung hatte bereits von 1773 bis 1802 ein Goethe-Museum bestanden. Als es - nicht zuletzt wegen seiner kulturpolitischen Konzeptionslosigkeit - seine Pforten schließen mußte und als diese Tatsache dann mit mehrjähriger Verspätung einer breiteren deutschen Öffentlichkeit bewußt wurde, provozierte dies so manchen leidenschaftlichen Protest. Den amtlichen Stellen wurde Mißachtung des kulturellen Erbes vorgeworfen.

Der Arbeitskreis Selbständiger Goethe-Institute in der Bundesrepublik trat mit einem Rettungsprojekt auf den Plan. Regierungsstellen und potentielle Industriemäzene wurden mobilisiert, um die Voraussetzungen zum Erwerb der jetzt zum Verkauf stehenden römischen Goethe-Wohnung zu schaffen.

In den letzten Wochen wurden dann Vorverhandlungen mit dem bisherigen Eigentümer, der Diözese Civita Castellana, und mit dem neuge-

gründeten Diözesan-Institut zur Priesterunterstützung, dem das Haus mit der Wohnung übertragen worden ist, eingeleitet. Es wurden Gespräche mit der von diesem Institut beauftragten Verwaltungsgesellschaft „Servizio Italia“ und mit dem vatikanischen Staatssekretariat geführt. Im italienischen Paragrafen-Gestrüpp kam man zwar nur mühsam voran, gewann aber immerhin ein klareres Bild von den Eigentumsverhältnissen und Kompetenzen sowie von einem marktgerechten Kaufpreis.

Dieser Preis dürfte etwa bei einer Million Mark liegen. Ob diese Summe mit den Vorstellungen der Diözese Civita Castellana übereinstimmt, steht freilich noch dahin. Vorläufig weiß man auf deutscher Seite nur, daß der Sekretär für die Öffentlichkeitsangelegenheiten der Kirche, also der vatikanische „Außenminister“, Erzbischof Silvagni, nach einer Intervention des deutschen Botschafters beim Heiligen Stuhl, Peter Hermes, einen Brief an den Bischof von Civita Castellana geschrieben und diesem darin nahegelegt hat, seine Preisforderungen am allgemeinen Marktwert zu orientieren, den in Deutschland öffentlich ausübten Druck zum Kauf der Wohnung also nicht für einen Preisposten zu nutzen.

Eine Million Mark wäre im übrigen sowieso nur der reine Kaufpreis plus Mehrwertsteuer, zu dem dann wahrscheinlich noch einmal fast dieselbe Summe für die totale Renovierung von Haus und Wohnung hinzukäme.

Und hier zeichnen sich schon neue Probleme ab. Da der bisherige Hauseigentümer die Wohnungen des Hauses offenbar getrennt an verschiedene Interessenten verkaufen möchte, müßte die dringend notwendige Hausrenovierung von allen Neueigentümern beschlossen und finanziert werden. Einen solchen Konsens herzustellen wird gewiß nicht leicht sein.

Aber selbst angenommen, alles - vom Kauf bis zur Renovierung - lief gut, was soll dann mit der neu erworbenen, neu hergerichteten Goethe-Wohnung geschehen? Will man den über 50 Museen in Rom nur ein weiteres, für das breite Publikum sicherlich kaum attraktives hinzufügen? Will man den deutschen „Goetheanum“ auch in Rom eine kleine Kapelle zur stillen Verehrung bauen?

Peter Hermes sieht bisher noch „keine kulturpolitische, sondern lediglich eine nostalgische Dimension“. Eine Management-Konzeption für das Museum, so meint er, sei „nicht erkennbar“. Sinnvoll wäre das Museum doch wohl nur als Stätte der weiteren Erforschung der römischen Lebens- und Schaffensperiode, die dem Gesamtwerk Goethes letztlich den prägenden Stempel aufdrückte - als Stätte auch der internationalen Begegnung im Geiste Goethes. Werden die Initiatoren der Museumsidee in der Lage sein, eine solche Konzeption zu entwickeln und in die Tat umzusetzen?

FRIEDRICH MEICHNER

Heftige Kontroversen auf dem ungarischen Autorenkongreß in Budapest

## „Die neuen Revals sind unter uns“

Auf dem soeben zu Ende gegangenen Kongreß des ungarischen Schriftstellerverbandes ist es zu schwerwiegenden Differenzen zwischen prominenten Vertretern der KP- und Staatsführung einerseits und den Autoren andererseits gekommen. Nach inoffiziellen Informationen aus Budapest - die ungarischen Medien haben über den Kongreß bisher nicht berichtet - wurde die Wahl eines neuen Vorstandes sowie eines neuen Präsidenten und eines neuen Generalsekretärs von der Versammlung verhindert.

In den aus 71 Köpfen bestehenden „Rat“ - also das Parlament - des Verbandes wählten die über 440 versammelten Autoren keinen einzigen KP-Schriftsteller mehr. Ein zehnköpfiges Gremium unter Federführung von Miklos Meszoly - einem Schriftsteller, der, wie es heißt, sowohl für die Intellektuellen als auch für das kommunistische Regime akzeptabel sein könnte - soll nun eine „wirklich unabhängige“ Wahl des Vorstandes vorbereiten.

Zu heftigen Auseinandersetzungen kam es auf dem Kongreß zwischen dem als Vertreter der Partei entsandten ZK-Sekretär für Propaganda, Janos Berecz, und einer Anzahl von Autoren. Der ZK-Sekretär soll nach bisher vorliegenden Berichten die ungarischen Autoren streng ermahnt und sogar die Möglichkeit angedeutet haben, das Regime könne den Schriftstellerverband auflösen. Daraufhin kontierten mehrere Autoren mit dem

Argument, kurz vor dem Ausbruch der Revolution von 1956 habe das Regime sich ähnlich negativ gegenüber den Schriftstellern verhalten - zu seinem eigenen Schaden.

Es habe sich damals nämlich herausgestellt, daß nicht die kommunistische Führung, sondern die Schriftsteller mit ihren Warnungen recht hatten. ZK-Sekretär Berecz, so einige Autoren, sei nichts weiter als „ein neuer Jozsef Reval“ (Reval war in den fünfziger Jahren einer der unbeliebtesten stalinistischen Scharfmacher in Kulturdingen).

István Csuska und Sándor Csorri - Rat - also das Parlament - des Verbandes wählten die über 440 versammelten Autoren keinen einzigen KP-Schriftsteller mehr. Ein zehnköpfiges Gremium unter Federführung von Miklos Meszoly - einem Schriftsteller, der, wie es heißt, sowohl für die Intellektuellen als auch für das kommunistische Regime akzeptabel sein könnte - soll nun eine „wirklich unabhängige“ Wahl des Vorstandes vorbereiten.

Zu heftigen Auseinandersetzungen kam es auf dem Kongreß zwischen dem als Vertreter der Partei entsandten ZK-Sekretär für Propaganda, Janos Berecz, und einer Anzahl von Autoren. Der ZK-Sekretär soll nach bisher vorliegenden Berichten die ungarischen Autoren streng ermahnt und sogar die Möglichkeit angedeutet haben, das Regime könne den Schriftstellerverband auflösen. Daraufhin kontierten mehrere Autoren mit dem

Argument, kurz vor dem Ausbruch der Revolution von 1956 habe das Regime sich ähnlich negativ gegenüber den Schriftstellern verhalten - zu seinem eigenen Schaden.

Es habe sich damals nämlich herausgestellt, daß nicht die kommunistische Führung, sondern die Schriftsteller mit ihren Warnungen recht hatten. ZK-Sekretär Berecz, so einige Autoren, sei nichts weiter als „ein neuer Jozsef Reval“ (Reval war in den fünfziger Jahren einer der unbeliebtesten stalinistischen Scharfmacher in Kulturdingen).

István Csuska und Sándor Csorri - Rat - also das Parlament - des Verbandes wählten die über 440 versammelten Autoren keinen einzigen KP-Schriftsteller mehr. Ein zehnköpfiges Gremium unter Federführung von Miklos Meszoly - einem Schriftsteller, der, wie es heißt, sowohl für die Intellektuellen als auch für das kommunistische Regime akzeptabel sein könnte - soll nun eine „wirklich unabhängige“ Wahl des Vorstandes vorbereiten.

Neue Platte mit Astrud Gilberto und James Last

## Rund um den Zuckerhut

Imitate gibt es inzwischen genug von ihr. Sie heißen Viktor Lazlo oder Sade Adu und werden in weniger als zwei Dekaden, diese Prognose sei gewagt, keinen Plattenteller mehr in Drehungen versetzen. Anders liegt der Fall beim Original. Warum nicht mal wieder Astrud Gilberto vors Mikrofon bitten? Diese Frage stellte sich, ausgerechnet, James Last, der sich mit Partymusik am Endlosband eine goldene Nase verdient hat. Man traf sich in einem Plattenstudio in Florida; Hansi Last mit vielen Streichern und Astrud Gilberto, als habe sie's geahnt, mit eigener Rhythmusgruppe „Plus“ (Polydor 831 123-1) heißt das Album, und es wird wohl weder Last- noch Gilberto-Fans zu friedensstellen.

Gilbertos Stimme hat nichts von der Faszination verloren, die sie schon bei ihren Debütsingles vor rund zwanzig Jahren ausstrahlte: zwischen kühler Distanz und intimer Nähe singt sie ihre Texte, mal englisch, mal portugiesisch, doch immer ätherisch

verhauchend, ins Mikrofon. Neben Eigenem (das sehr eingängige „Champagne and Caviar“) singt sie brasilianische Evergreens („Água de beber“) oder führt Duke Ellingtons „Caravan“ rund um den Zuckerhut.

Doch dann mischt sich James Last mit seinen Männern ins Spiel, und der Hauch von Copacabana verflüchtigt sich unter bombastischen Orchesterarrangements. Geigen schmusen im Hintergrund, als hätte der alte Mantovani mehrere Streicherteppiche übereinandergestapelt. Das ist schade, denn dieser musikalische Honig versüßt die recht hörenschnellen Songs auf unangenehme Weise. Hier und da ist ein Trompeten- oder Saxophon-Solo eingebaut - aber einen Stan Getz kann das alles nicht ersetzen.

Hätte sich Astrud Gilberto bei ihrem neuen Album doch bloß auf ihre eigenen Musiker beschränkt, hätte Last doch bloß eine Platte „Party Brasil“ oder so ähnlich gemacht. Bier und Caipirinha sind nun mal keine gute Mischung. RAINER NOLDEN



Singt noch genau so faszinierend wie vor 20 Jahren: Astrud Gilberto

Basel: Lars Norén's Stück „Nacht, Mutter des Tages“ erstmals auf deutsch

## Der jüngste Sohn tanzt immer nackt

Nacht, Mutter des Tages“, so lautet der Titel eines Stücks, dessen deutschsprachige Erstaufführung jetzt im Baseler Theater zu sehen ist. Der Autor heißt Lars Norén, ist ein Schwede und 42 Jahre alt, laut Programmheft hat er 15 Theater- und Fernsehstücke verfaßt, auch Romane und Gedichte. Im deutschen Sprachraum ist er seinerzeit von Peymann in Bochum eingeführt worden.

In Schweden hält man Norén ansehnend für den Nachfolger Strindbergs, was zumindest dieses Stück durchaus nicht rechtfertigt. Da gibt es Lichtjahre von Qualitätsunterschieden. Der Titel - einem in Schweden offenbar bekannten Gedicht eines bekannten Dichters entnommen - besagt wenig. Aber was könnte er wohl besagen wollen?

Das Stück spielt 1856. Für Schweden ein „historisches“ Jahr. Denn damals wurde dort die Teil-Prohibition aufgehoben. Bis dahin konnten die Schweden nur in Hotels und Restaurants saufen, dann, eben nur 1956,

konnten sie es wieder zu Hause. Folgte die Einnahmen der Hotels und Restaurants gingen rapide zurück. Auch das Etablissement von Martin, der allzubald überschuldet ist. Verzeiwung, als er rückständige Steuern zahlen soll und nicht kann.

Was die Familie nicht weiß, aber im Verlauf des Stücks herausbekommt: daß der ehemalige Alkoholiker, der lange Zeit sich das Trinken abgewöhnt hat, ihm nun wieder verfällt und ein sehr kranker Mann ist - das Herz! Die Frau hat es - gelegentlich Hüfteln - mit der Lunge zu tun. Der ältere Sohn, Anfang 30, möchte das Hotel selbst übernehmen, und da gibt es dauernd Krach, wobei er auch handgreiflich wird - gegen den eigenen Vater, na so was! Der junge Sohn will gar nichts außer nackt tanzen, meist zu den Klängen des Radios.

Und? Nein, nichts. Zustände. Längst Geschehenes wird untereinander besprochen, obwohl jeder alles weiß. Handlung? Findet nicht statt. Die Trostlosigkeit mag an Strindberg

erinnern, der Mangel an Spannung gemahnt eher daran, daß die Nacht auch Mutter des Schlags sein kann.

In einem unmöglichen Bühnenbild (teils Hotelhalle, teils Küche, teils Büro) findet eine unmögliche Regie statt. Die Regie - Anna Badora - hat nur einen Einfall, nämlich die Personen ständig auf der Bühne hin und her rennen zu lassen, und sie müssen schreien. Offenbar verhalten sich Verzweifelte nie still, auch wenn die Eile, mit der sie jeweils nach der anderen Seite der Bühne streben, gar nichts bringt, weil dort auch nichts los ist. Die Schauspieler sind durchwegs schlecht, sie haben freilich nichts zu spielen. Einzige bemerkenswerte nackt tanzende Jüngste, auch nicht mehr so jung, aber trefflich gebaut.

Warum? Die Frage ist nicht, warum er einen hübschen Körper hat, sondern warum so etwas gespielt wird. Daher hatte der Dramaturg auch noch einen dramaturgischen Mitarbeiter. Vielleicht ist auch der gut gebaut. CURT RIESS







## Nicht der Hirsch, sondern die Kohlekraft frißt den Wald

Wie man unsere Forsten retten und dauerhaft sanieren kann / Von ROLF ZUNDEL

Das Schlagwort von der „Stabilisierung der Walderkrankung“ – so neu-lich der baden-württembergische Umweltminister Gerhard Weiser – geht um. Nachdem sich in letzter Zeit stark die Aufmerksamkeit der Bevölkerung in Anspruch genommen haben, könnte eine solche Charakterisierung des Waldzustandes, die sich auf neueste Erhebungen stützt, auch noch den am Waldproblem interessierten Rest der Öffentlichkeit in Gleichmut versetzen. Darf man sich aber überhaupt mit der Stabilisierung einer Krankheit zufriedengeben? Keineswegs! Denn schnell können äußere Stressfaktoren, so zum Beispiel einige Trockenjahre, den Patienten zum Exitus treiben. Es muß deshalb schnellstens eine Genesung bewirkt werden durch Beseitigung der Schadensursachen, bevor es zu spät ist.

Auch wenn sich die Zunahme der Schäden auf 54 Prozent gegenüber 1985 (mit 52 Prozent) nicht drastisch verschärfert hat, gibt die Ausdehnung der Waldsterbens auf die Laubbäume trotz dem Anlaß zu großer Besorgnis. Nach dem jüngsten Waldschadenbericht der Bundesregierung sind jetzt nämlich sechs von zehn Eichen- und Buchenbeständen von der Krankheit gezeichnet. Da die Laubbäume, im Gegensatz zu den immergrünen Nadeln, mit ihren Blättern immer nur ein Jahr lang dem Angriff der Luftschadstoffe ausgesetzt sind, müßten sie eigentlich den „Direktangriff“ viel eher ertragen. Ihr Siechtum weist aber darauf hin, daß der indirekte Wirkungsweg über die Vergiftung des Boden-Ökosystems äußerst ernst zu nehmen ist. Denn dieser – mehr chronische – Schaden läßt sich auch bei einer Verringerung der Luftschadstoffe nur schwer sanieren, vor allem wenn diese zu spät kommt und wesentliche Teile der Baumwurzeln mit ihren Pilzgeflechten (Mycorrhizen) sowie der Kleintierwelt abgestorben sind.

Allerdings kann niemand genau voraussagen, ob einem Sterben der Bäume auch ein Siechen der Sträucher, Kräuter und Gräser folgen würde. Bei anhaltender Immissionsbelastung wäre jedoch auch in diesen Vegetationsbereichen mit nachteiligen Veränderungen zu rechnen, und die Zerstörung unserer Lebensgrundlagen wäre „perfekt“.

Ein weiteres Anzeichen der Krankheitskurve führt zu wirtschaftlichen und volkswirtschaftlichen Schäden, die der Allgemeinheit nicht gleichgültig sein können. Einen Holzanfall, der jährlich und nicht nur einmalig wie bei einer Sturmkatastrophe das Mehrfache des normalen Einschlags

spiele dafür, was es heißt, baumlos in die Zukunft zu gehen, haben wir genug im eigenen Land. Vielleicht liegt es an der allgemeinen Verkümmern geschichtlicher Kenntnisse, daß wir uns nicht an die trostlosen Verhältnisse als Folge der Waldzerstörung in der Lüneburger Heide erinnern, die von Geschichtsschreibern vor 200 Jahren als „tata-rische Steppe“ beschrieben wurde. Städte wie Celle waren dort von Sanddünen bedroht, und die Landwirtschaft lag völlig darnieder.

Oder denken wir an die katastrophalen Hochwasserschäden des vergangenen Jahrhunderts in den Mittelgebirgen, die badi-sche Regierung gewährte damals beachtliche finanzielle Zuschüsse zur Aufforstung der weitgehend vom Wald entblößten Steilhänge.

Vor allem in den Ländern der Dritten Welt ist heute noch vielerorts zu beobachten, wie das Waldsterben – oft verursacht durch Be-weidung und Brennholznutzung wegen fehlender Versorgungsalternativen – zu Wüstenbildung (Desertifikation), Versiegen von Quellen, Hochwasser- und Erosionschäden sowie zur Vernichtung landwirtschaftlicher Produktionsflächen führt.

### „Auch wenn wir keines Holzes mehr bedürfen ...“

Es gibt aber auch Beispiele in manchen Regionen, wo einzelne, schwer zugängliche Waldreste erhalten blieben und wo die betroffenen Landschaften samt der Tier- und Pflanzenwelt erstaunlich „intakt“ sind. Auf der anderen Seite läßt sich verfolgen, wie durch hartnäckige Wiederaufforstungen zerstörte Landschaften wieder in ein „ökologisches Gleichgewicht“ gebracht wurden. Besonders die Volksrepublik China kann mit berechtigtem Stolz solche Erfolge vorweisen; sie hat ihre Waldfläche in den letzten 30 Jahren um die Hälfte vergrößert und will die Bewaldungsfläche von jetzt zwölf auf dreißig Prozent steigern – was unserem Durchschnitt entspricht.

Bei einem kürzlichen Besuch sah ich in einigen chinesischen Provinzen umfangreiche Aufforstungen, die den Wasserabfluß merklich ausglich und die früher zu Tal verfrachteten Schlamm- und Schutt-Massen auf weniger als den zehnten Teil reduzierten. Die Verlandungsgefahr der zahlreichen zur Bewässerung, Energie- und Trinkwasserversorgung gebauten Stauseen wurde dadurch drastisch verringert, die Benutzbarkeit wichtiger Verkehrsverbindungen ebenso wie die Wohnbarkeit der Siedlungen gesichert, und die verbleibenden landwirtschaftlichen Flächen erhöht jetzt wesentlich ihre Produktion.

Allerdings bedarf es dazu großer Anstrengungen, und es dauert lange, bis diese ihre volle Wirkung entfalten. Abgesehen davon ist es fraglich, ob ein „vergifteter“ Boden sich so meliorieren läßt, daß der Weg von der Wiederaufforstung bis hin zu einem funktionsfähigen Wald überhaupt gelingt.

Gerade uns Deutsche, die den Wald wie kein anderes Volk der Erde lieben, würde seine Vernichtung im Nerv treffen. Das hat vor 130 Jahren Wilhelm Heinrich Riehl, der Begründer der wissenschaftlichen Volkskunde, mit dem berühmten Satz ausgedrückt: „Auch wenn wir keines Holzes mehr bedürfen, würden wir doch noch den Wald brauchen ... Brauchen wir das dürre Holz nicht mehr, um den äußeren Menschen zu erwärmen, so wird dem Geschlecht das grüne, in Saft und Trieb stehende zur Erwärmung seines inneren Menschen um so nötiger sein.“

Viele Gutgläubige meinen immer noch, man werde die Probleme notfalls „technisch in den Griff“ bekommen. Doch selbst wenn sich die natürlichen Lebensgrundlagen durch technischen Ersatz reparieren ließen, wäre zu fragen, wer diese Maßnahmen finanzieren sollte. Jedenfalls würde unser Leben dann nur noch risikoreicher. Setze man statt auf Erhaltung des Waldes auf Kompensation seiner Wohlfahrtswirkungen – also etwa auf Meerwasserentsalzungs- und Fernleitungen, Klima- und Filteranlagen, Hochwasserschutz und Frostschutzabregung – so brauchte man sich bald über schlimmste Naturkatastrophen nicht zu wundern.

Wer argumentiert, daß unsere Vorfahren einst vor der großen deutschen Aufforstungsperiode im vergangenen Jahrhundert auch mit weniger Wald recht gut gelebt hätten, übersieht zwei Dinge: Die Bevölkerungsdichte (und damit der Anspruch auf Nahrungsmittel- und Wasserversorgung, Verkehrssicherheit und Erholungsraum) hat in den letzten beiden Jahrhunderten gewaltig zugenommen; im Jahre 1970 lebten noch 40 Einwohner auf dem Quadratkilometer, heute gut die sechsfache Zahl. Und davon beansprucht jeder einzelne einen weit höheren Lebensstandard als die Durchschnittsbürger damals, die zu 65 Prozent in der Land- und Forstwirtschaft arbeiteten (heute sechs Prozent) und weder Freizeit noch Autos kannten.

Hier sei daran erinnert, daß der tägliche Wasserverbrauch je Einwohner allein in den letzten 30 Jahren von 85 auf 150 Liter zugenommen hat. Ohne ihr ausgleichendes und schützendes Waldkleid könnten Harz und Sauerland ihre Funktion als „Wasserrück-für Millionen von Menschen und zahlreiche Industriebetriebe vom niedersächsischen Flachland bis hin nach Bremen beziehungsweise ins Ruhrgebiet nicht mehr erfüllen.

Ähnlich wichtig ist der Wald für die Freizeit weiterer Bevölkerungsteile, die im Betrieb

oder Büro kaum körperliche Betätigung finden und in der Natur Ausgleich suchen. Unsere Hochrechnungen haben ergeben, daß die Wälder der Bundesrepublik jährlich von rund 1,2 Milliarden Menschen aufgesucht werden und nur sieben Prozent der Bevölkerung diese Art der Erholung verschmähen.

Daß der Fremdenverkehr in baumlosen Gebieten erheblich zurückginge, liegt auf der Hand. Abgesehen davon müßten manche Erholungsgebiete und deren Einrichtungen wegen zunehmender Gefahren durch Steinschlag, Hochwasser, Rutschungen und Lawinen ganz abgeschrieben werden. So hat der Deutsche Alpenverein die Ergebnisse bestimmter Szenarien in „Katastrophenkarten“ aufgezeigt. Danach ginge die Hälfte der Ortschaften verloren, und im Alpenraum würden 370 Kilometer Straße unpassierbar.

Weitere Beispiele mögen demonstrieren, wie die räumlichen Auswirkungen des Waldsterbens bei uns allen vieles von dem beseitigen können, was wir „Lebensqualität“ nennen und für selbstverständlich halten. Die Chemie-„Unfälle“ am Rhein führten kürzlich in manchen Städten zu einem Bade- und Duschverbot, um das mit Tankwagen herbeigeschaffte Trinkwasser für die wichtigsten Grundbedürfnisse zu reservieren. Wie gut ist es doch, daß die Wälder mit ihrer Angebots- und Schutzfunktion eine dezentralisierte Trinkwasserversorgung möglich machen: nur so wird nämlich verhindert, daß technische Pannen und menschliches Versagen Millionen von Menschen in Not bringen.

„Wasser – Fluch oder Segen“, so heißt ein altes griechisches Sprichwort. Welchen Segen es darstellt, merkten besonders die Einwohner ehemals verkarsteter Landschaften in Spanien, als nach jahrzehntelangen Aufforstungsmaßnahmen die versiegten Quellen wieder sauberes Wasser zu spenden angingen. Zum Fluch wird es in unseren gemäßigten Breiten freilich nur ab und zu: Bei starken Niederschlägen beobachten wir dann im Fernsehen, wie die Altstädte von Heidelberg oder Köln oder Dörfer an der Mosel unter Wasser stehen. Schlamm für die Betroffenen; doch die zugesagte „rasche staatliche Hilfe“ für die Geschädigten läßt uns solche Naturkatastrophen bald vergessen. Haben wir uns schon einmal überlegt, daß solche Überflutungen bei weiter anhaltendem Waldsterben an der Tagesordnung wären?

Allein die Beschädigung von Straßen, Schienen und Leitungen würde unsere Güterversorgung immer wieder durcheinanderbringen. Der gewohnte Weg zu den Geschäften, Büros, Krankenhäusern und Schulen würde zu einem Problem, das wir bis jetzt nur ein- oder zweimal im Jahr bei plötzlicher Spielplatzgeleite auf den Straßen kennen.

Man muß einmal erlebt haben (wie ich unlängst in Südwestchina), wenn nach einem starken Monsunregen Schlammströme die Straßen unterbrechen und Hochwasser die Schienen unterpöhlen, so daß man tagelang „eingesperrt“ ist und sämtliche Reise- und Flugpläne durcheinandergeraten. Wenn man dann auf dem Rückweg sieht, wie die traurigen Dorfbewohner am Rande ihrer weggeschwemmten Schrebergärten stehen und die Bauern in den fruchtbaren Talauen mit Aufräumarbeiten auf den überscho-tterten Reisfeldern beginnen, wird man sehr nachdenklich. Erste Initiativen mit „sanitierten“ Einzugsgebieten, wo junge Aufforstungen – ergänzt durch technische Schutzmaßnahmen – den Ernteertrag sichern, zeigen der Bevölkerung, daß Naturkatastrophen nicht gottgegeben, sondern „hausegemacht“ sind.

Für die bayerischen Alpen hat man ausgerechnet, daß bei einem technischen Ersatz der Lawinschutzfunktion des Waldes rund 25 Milliarden Mark aufgebracht werden müßten. Ein fast unerschwinglicher Betrag, ganz abgesehen davon, daß es viele Jahre dauern würde, bis die nötigen Anlagen errichtet wären. Was aber geschieht in der Zwischenzeit mit den dort lebenden Dorfbewohnern, den Verbindungs- und Erholungs-einrichtungen, mit den Touristen?

### Gemischte Baumbestände schaffen Erleichterung

Noch etwas soll hier erwähnt werden: Haben wir uns schon einmal überlegt, wie viele Tier- und Pflanzenarten auf den Lebensraum Wald angewiesen sind und was passieren könnte, wenn dieser zerstört wird? Das gilt für viele unserer großen freilebenden Wildtiere, aber auch für über die Hälfte unserer Vogelwelt. So geht aus einer Studie des Deutschen Bundes für Vogelschutz hervor, daß 121 der 202 in Baden-Württemberg nachgewiesenen Brutvogelarten vom Lebensraum Wald abhängen.

Es ist schon als „starkes Stück“ zu bezeichnen, wenn manchmal von den eigentlichen Verursachern des Waldsterbens abgelenkt und den Forstern mit ihrer „ökologischen Milchwirtschaft“ (so zum Beispiel in der Zeitschrift „Geo“) die Schuld zugewiesen wird. Daß dies nicht stimmt, beweisen schon die besonders schwer erkrankten Plenterwälder des Schwarzwaldes, die ideal gesteuert und hauptsächlich aus Fichte, Tanne und Buche gemischt sind; dadurch filtern sie besonders viel Schadstoffe aus der Luft.

Auch der schlimme Krankheitsfortschritt bei Eichen und Buchen widerlegt die Behauptung, daß Förster und Waldbesitzer mit ihren Nadelholzmönchskulturen die Misere selbst heraufbeschworen hätten. Man ver-

sucht heute möglichst gemischte Bestände durch „Waldbau auf ökologischer Grundlage“ (so der 60 Jahre alte Titel des bekannten deutschen Forstlehrbuchs!) anzulegen; zudem sollte nicht vergessen werden, daß unsere Vorfahren die damals zerstörten Landschaften mit den unter extremen Bedingungen durchgeführten Nadelholzanbauten weitgehend sanierten und gleichzeitig der wachsenden Industrie und Bevölkerung zur Verfügung stellten.

Eine andere Verzerrung der Tatsachen geht auf das Konto bestimmter Medien, die eine unsachgemäße Verbindung des Waldsterbens mit dem Waldsterben herstellen. Richtig ist daran, daß die in manchen Gegenden noch zu hohen Bestände an Hirschen, Gemsen und Rehen, zumal im Gebirge, den Waldzustand zusätzlich in Mitleidschaft ziehen; sie sind aber auf keinen Fall ursächlich schuld. Freilich müssen die Jäger durch verschärfte Reduktionsabschlüsse ihren Teil dazu beitragen, daß die Verjüngung des Waldes und notwendige großflächige Wiederaufforstungen nicht unter einem zu hohen „Wilddruck“ leiden. Später wird es dafür, wenn die Mischkulturen gelingen, um so bessere Lebensbedingungen für das Schalenwild geben, so daß man seine Vermehrung wieder zulassen kann.

Schließlich wird vom Kernproblem gern abgelenkt, indem man auf die „uneinigen“ Wissenschaftler schimpft, die eine maßgebliche Rolle der Luftverschmutzung überhaupt bestreiten oder sich zumindest über die verschiedenen Wirkungsweg und -weisen in die Haare geraten. Auch wird ihnen angekreidet, daß sie sehr unterschiedliche Abwehr- und Gegenmaßnahmen zur Sanierung der Böden oder zur Stärkung der Widerstandskraft der geschädigten Bestände empfehlen.

Die Forschungsergebnisse erhöhen indes immer mehr die Erkenntnis, daß Luftverunreinigungen die wesentliche Ursache im komplexen Wirkungsgeschehen darstellen. Dabei ist es zunächst unwichtig, ob der eine Forscher die Schädigung mehr im direkten Angriff auf die Blattorgane und der andere mehr in der Störung des ganzen Ökosystems im Boden vermutet. Die meisten stimmen darin überein, daß beides zu den Schäden führt und daß nur eine baldige Kurierung der Ursachen die Böden (nicht nur die Bäume) vor einer kaum reversiblen Störung retten kann.

### Bleifreies Benzin hätte viel früher kommen müssen

Interessierte Bürger stellen häufig die Frage, warum denn die Waldschäden erst in den letzten Jahren so drastisch aufgetreten seien, obwohl doch die Luftverschmutzung schon viel länger existiere und stetig gewachsen sei. Eine Erklärung ist, daß aufgrund der Widerstandskraft der Bäume und des Puffervermögens der Böden erst nach geraumer Zeit ein gefährlicher „Schwellenwert“ überschritten wird.

Viele Laien wenden gegen die herrschenden Schadenstheorien ein, daß Waldbestände entlang von Straßen, trotz der Belastung durch Kfz-Abgase, auch nicht wesentlich krank seien als entferntere Bestände. Diese Beobachtung ist (abgesehen von örtlichen Schäden durch Streusalz oder durch das „Aufreißen“ von Waldbäumen im Zuge von Straßenerweiterungen) durchaus richtig, jedoch leicht damit zu erklären, daß die Abgase im wesentlichen erst durch Umwandlung von Stickoxyden in sogenannte Photo-oxidantien und Ozon pflanzen-schädlich werden; das geschieht vor allem nach der Zerwerbelung in höhere Lagen unter dem Einfluß der dort besonders starken ultravioletten Strahlung. Auch herrscht fast durchweg Einigkeit darüber, daß eine Düngung der Waldbestände zwar sinnvoll ist als „Überbrückungshilfe“, aber nutzlos bleibt bei anhaltender Luftverschmutzung.

Alles in allem steht fest: Will man unsere Lebensgrundlagen retten, hilft nur eine wesentlich drastischere Reduzierung der Luftschadstoffe, die nicht zuletzt von Kohlekraftwerken verursacht werden. Die europäischen Waldbesitzer fordern zu Recht seit Jahren, daß bis 1993 eine 50prozentige Entlastung gegenüber dem Stand von 1983 erforderlich ist. Neuerliche Verlautbarungen, wonach die Emissionen in sieben bis zehn Jahren nur um ein Viertel verringert werden könnten, sind indiskutabel. Vor allem sollte es möglich sein, dort mehr zu erreichen, wo die öffentliche Hand ein Mitspracherecht hat. So muß man sich wundern, daß die Preissenkung für bleifreies Benzin nicht früher und deutlicher erfolgt ist. Auch geht die Entschärfung von Kohlekraftwerken viel zu langsam voran, obwohl dies technisch und finanziell keine unlösbaren Probleme bietet – und deshalb auch nicht mit der Frage der Kernkraftwerke verknüpft werden sollte!

Stürzt der Wald, bricht das ökologische Rückgrat der Landschaft. Unsere Lebensgrundlagen Wasser und Boden, Klima und Luft werden zerstört, unsere Pflanzen- und Tierwelt verarmt. Wir brauchen die Wälder als Oase der Stille und Erholung, als Voraussetzung für das Gedeihen von Landwirtschaft, Verkehr und Tourismus. Es gilt, die größte Ökokatastrophe dieses Jahrhunderts zu verhindern. In *silva salus* – der Wald ist unser Heil – so stand es im Wappen des früheren Bundespräsidenten Theodor Heuss. So steht es über unserer Zukunft.



Biotop der Braunkohlezeit: Riesenvogel Diatrypa, Urpferdchen Eohippus und Ur-Raubtier Prodiopsalis unter Sabal-Fächerpalmen. ZEICHNUNG: WENDLER

## Als Saurier noch durch Deutschland stampften

Ein Glanzstück deutscher Wissenschaftspublizistik ist anzusehen: Ernst Probsts monumentaler Band „Deutschland in der Urzeit“, soeben erschienen im C. Bertelsmann Verlag, München (450 großformatige Seiten mit 102 Farb- und 197 Schwarzweiß-Abbildungen sowie 62 Pflanzen- und Tierzeichnungen, sechs Biotopen und 27 Erd- und Deutschlandskarten, Subskriptionspreis 188 Mark, später 198 Mark). Für alle, die sich für die Urgeschichte Mitteleuropas interessieren und die Vergnügen finden an den Rekonstruktionen der oft phantastisch anmutenden Lebenswelten der fernsten Vergangenheit, ist hier eine schier unerschöpfliche Fundgrube und ein Quell ständiger Freude entstanden.

Bereits der Untertitel gibt einen Begriff von den Dimensionen des ehrgeizigen Unternehmens: „Von der Entstehung des Lebens bis zum Ende der Eiszeit“. Diese riesige Zeitspanne also wird hier dokumentiert und beschrieben, wobei es gelungen ist, Wissenschaft und sogenannte „Populärwissenschaft“ perfekt zur Deckung zu bringen.

Das heißt: Der Band hält methodologisch und faktologisch auch den strengsten Ansprüchen der Paläontologen stand, und er gleitet doch niemals ab in Fachjargon oder bloße Fachsimpelei. Ernst Probst, WELT-Lesern seit langem als wissenschaftlicher Mitarbeiter bekannt, schreibt anschaulich, luzide und allgemeinverständlich, und in jeder Zeile spürt man die Begeisterung, die ihn bei der Abfassung seines Werkes beflügelte und die er voller Temperament auf den Leser übertragen möchte.

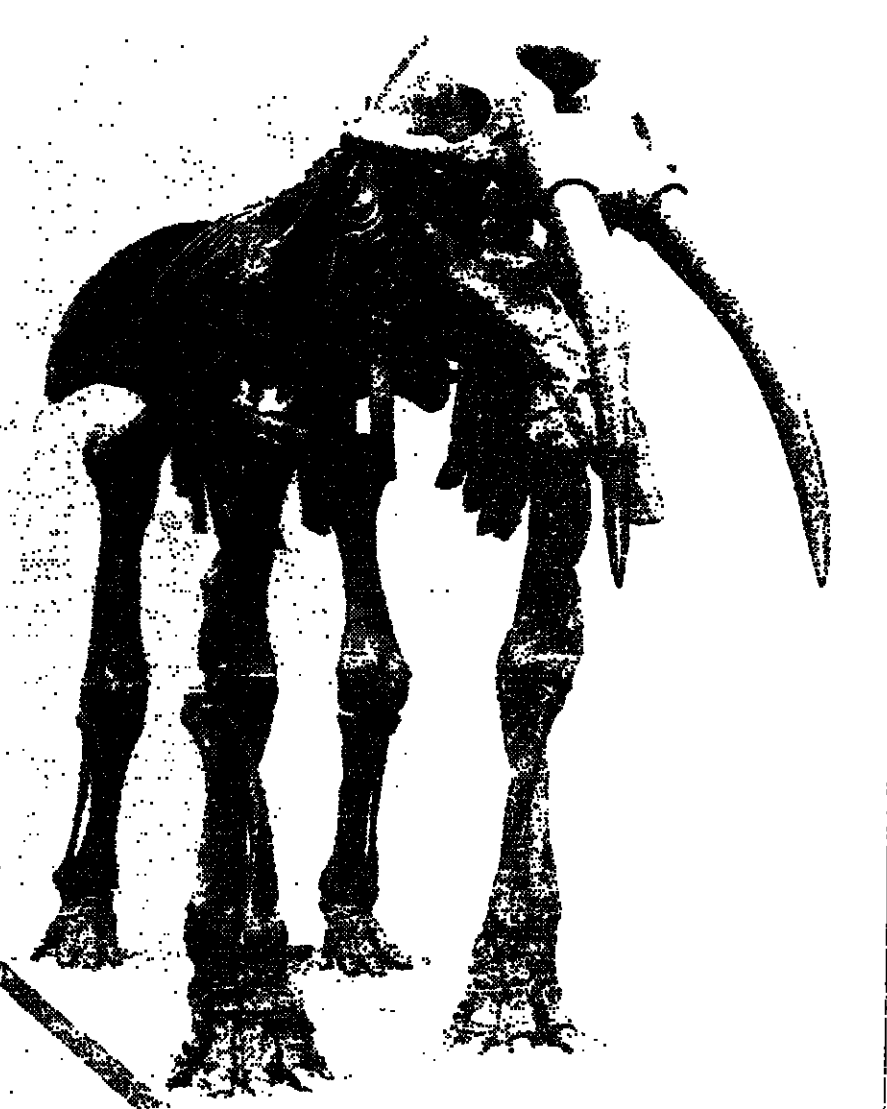
Er hat sich der Mitarbeit der ersten Experten der Paläontologie und der Urgeschichtsforschung verschrieben, deren Beiträge in einem ausgedehnten Anmerkungsapparat, einem nicht minder gründ-

lichen Literaturverzeichnis und in sorgfältig erarbeiteten Registern festgehalten werden. Aber kein einziger Textbeitrag, keine Abbildung, keine Rekonstruktion und keine Karte wurde aus früheren Büchern übernommen, alles ist durch und durch Original, wurde eigens für diesen Band angefertigt, und zwar auf druckgrafisch höchstem Niveau und nach dem allerneuesten Stand der Forschung.

Sympathisch berührt die Selbstverständlichkeit, mit der die „DDR“ in die Darstellung einbezogen wurde. Schließlich liegt eine der ertragreichsten Ausgrabungsregionen Deutschlands in der „DDR“, im Geiseltal bei Halle an der Saale, und die Bestände des dortigen naturhistorischen Museums und die Beiträge der dortigen Forscher werden von Probst mit der gleichen Sorgfalt gewürdigt wie die unvergleichlichen Funde der Grube Messel bei Darmstadt. Interessant die Rekonstruktionen der vielen mittlerweile ausgestorbenen Säugetiere, die in der Grube freigelegt wurden und die außer dem Skelett manchmal sogar noch Behaarungs- und Weichteilreste aufwiesen.

Wenn man einen kritischen Einwand machen müßte, so würde man allenfalls bedauern, daß der Band sich in der Darstellung der Biotop- und Urtiere strikt auf die in Deutschland gemachten Funde beschränkt. So sind hier einige der spektakulärsten Formen der Urzeit nicht vertreten, weder der monströse Brachiosaurus noch der Riesenfänger Pteranodon noch das ungeheure Baluchitherium, das größte Landsäugetier, das je gelebt hat.

Doch das Gebotene bleibt auch ohne diese außereuropäischen Funde phantastisch und lehrreich genug. Und die Qualität der urzeitlichen Biotop-Farbtafeln von Fritz Wendler machen das Buch nicht zuletzt zu einem faszinierenden künstlerischen Ereignis. ANDREAS WILD



Früher Verwandter des heutigen Elefanten: Skelett des Gomphotherium („Münchener Mastodon“) aus dem Obermiozän. FOTO: BAYERISCHE STAATSSAMMLUNG



Prof. Rolf Zundel leitet das Institut für Forstpolitik, Holzmarktökonomie, Forstgeschichte und Naturschutz der Universität Göttingen. Er ist Herausgeber des Buches „Hilfe für den Wald“ und Mitautor von „Baumlos in die Zukunft“.

FOTO: DIE WELT

ausmacht, vermag nämlich der Markt gar nicht zu verkraften, und eine langfristige Konservierung solcher Zwangsanfänge ist nicht möglich. Das hat einen totalen Preisverfall zur Folge, der vor allem die Hunderttausende bäuerlicher Grundbesitzer hart trifft, deren Betriebe ohne den Wald nicht existieren könnten. Die holzwirtschaftlichen Betriebe sind kaum in der Lage, so große Holz Mengen zu verwerten, zumal wegen der Schäden im Ausland auch eine Steigerung des Exports aussichtslos erscheint.

Sind die holzreichen Altbestände nach einiger Zeit verschwunden, entsteht eine Jahr-zehnte anhaltende Versorgungslücke. Leidtragende sind dann nicht nur unsere holzwirtschaftlichen Betriebe, die rund eine halbe Million Arbeitskräfte entlassen müßten, sondern alle Bürger, die bis dahin den umweltfreundlichen und „Behaglichkeits-milieu“ schaffenden Rohstoff Holz nutzten; denn der Import von Holz und Holzprodukten wird immer schwieriger – ganz abgesehen vom Devisenbedarf, der für diesen Bereich jetzt schon nach dem Energieimport an zweiter Stelle rangiert.

So ernst allein diese Probleme der Holzversorgung und der Erhaltung bäuerlicher Familien mit ihrer Funktion der Landschaftspflege im Mittelgebirge sind, dürfen wir darüber keineswegs den weiteren Blick vernehmen: Eine Vernichtung der Wälder führt unweigerlich zur Zerstörung unserer natürlichen Lebensgrundlagen und bedroht damit die Wurzeln unserer Existenz. Bei-





Peter Schubert: Der Weg nach Barany

## Mit Selma in Jagen sieben

Erzählung von VALENTIN POLCUCH

So weit kann das gar nicht sein, so weit. Ich muß nur die Strada finden nach Barany, von dort aus komme ich sogar noch vor dem Angelus heim, sie werden sich freuen, der Hentschu vor allem, der seine Großmutter am meisten liebt, weil sie ihm die guten fetten Palatschinken machte und die Kollatschen, der Kleine wird etwas größer sein jetzt, der Hentschu.

Nur mit dem Bahnhof hat es sicherlich wieder seine Not. Wenn der Gevatter Gotteslieb dort noch am Fensterchen sitzt und die Karten verteilt, so komme ich wohl gut durch, aber wehe, der Furmanndule macht es, dann fragt er und fragt, und was soll ich alle Frau, ich, Selma Michalu aus Barany, sagen, ich weiß doch nichts, ich weiß nichts, oh, Herr Gott im Himmel, nicht schlagen, mein lieber Herr, geb' Euch ja alles aus dem Beutel, das Brot und die Zwiebel auch, viel hat eine alte Frau nicht, und im Heim hab' ich nichts mitnehmen wollen, der Pastor sagte immer, es ist sehr weit nach Barany, da kannst du alles Mütterchen nicht hin, und zu Fuß schon gar nicht, sagte er, da bin ich heimlich.

Man muß nur die Straße geradeaus gehen, erst auf Lüneburg. Bis hierher hat uns Gott, ich werde vielleicht bei Koschede abbiegen, da spar ich eine ganze Meile, wenn ich durch den Wald gehe, durch den Wald gingen wir früher immer, wenn wir frühlich waren, nach dem Kirwe, damals hatte ich noch den Samuel von dem alten Kruschki seiner Mühle, wir gingen zusammen schon richtig pache, und alle fragten, was ist, Selma, hast deine Hochzeitshüte schon hoch genug gepackt, wenns beliebt, Gevatterin, wenns beliebt.

Aber was dem Kruschki sein Sohn war, so hatten sie ihn bald nach der Ernte geholt, zum Militär, haben sie gesagt, und dann sind sie gekommen und haben gesagt, er ist tot, der Samuel, und ich soll nicht weinen, aber oh weinte, und jetzt weiß ich auch, er ist nicht tot, er ist in Barany, und der Herr Pastor Hochwürden, der weiß es nicht, er ist nicht von uns, den haben sie hier gefunden, ein frommer Mann ist er, aber keiner von uns, blüht schön, leider.

Ich hab ihm ja gesagt, wie das ist mit unseren Leuten, und wie das war damals, aber er sagt, geh Mutter, Barany ist tot, dein Bräutigam ist tot, aber du bist lebendig, und der Herr segne dich und behüte dich, und ich ging und hab auch richtig zehn Rosenkränze oder mehr, und dann sah ich im Traum meinen Samuel, nein, was sag' ich, nicht Samuel, den sah ich später erst, wie ich schon abgesehen war bei Koschede in den türkischen Wald, wie ihn die Leute nennen, da haben früher die ungläubigen Menschen Feuer gebrannt, aber das war nicht hier, das war doch in den Koscheder Auen, oder bin ich hier falsch, ich muß ausholen, sonst komme ich nicht vor der Dämmerung heim.

Der Pastor weiß es nicht, Barany ist nicht weit, wenn man die Straße geht, auf dem Fußsteig im tiefen, weichen, warmen Staub, und mit dem Brot und den Zwiebeln, und ausschreiten, ruhig und fröhlich, wie zum Markt nach Kronberg, wo es lustig war und laut und die Unsrigen waren da mit den Furmankes, den hohen Wagen voller Kukuruz und Hühner oder mit den Gusseln, die im Herbst große Gänse wurden, dick und das Fett war so gelb wie die gute Butter von der Gevatterin nebenan, sie war eine Witwe und hatte es auch auf meinen Samuel abgesehen, aber was! Samuel und die?

Gott straf mich, ich hab mich wieder verdingelt, ich glaube, jetzt sollte ich mich hinsetzen, die Deutschen hier haben überall Bänke hingestellt, was ein gutes Volk für die Menschen es gibt. Ein Volk, ein gutes, nicht wohl sein, aber bei uns in Barany, wo wir nicht ein Volk waren, sondern Gevattern und Nachbarn, und der Eldam war der Eldam und gehörte dazu, und der Ahn, der unter den Knoblauchzöpfen saß, wo die Sonne nicht so brannte, war der Ahn, und Ehre sei ihm, wie Hochwürden in der Pfarrei auf

der Gartenseite, wo er keine Soutane trug, weil es heiß war herinnen und draußen.

Wie ich ihm damals Blumen hab bringen müssen, und ich bin hinter das Pfarrhaus und die Blumen in der Hand, aber er hatte seinen Mittagsschlaf, und seine Soutane lag auf dem Grasboden, damit die Sonne den Schweiß ausbrannte, so dachte ich, weil es doch heiß war unter dem schwarzen Gewand, und das hatte er jetzt nicht, sondern ein Flanellhemd wie Samuel, wenn er vom Felde heimkam. Da bin ich dem Pfarrer gram gewesen, denn an was soll der Mensch noch glauben, wenn sogar ein Pastor...

Und jetzt hätte ich beinahe den Weg nach der Koscheder Flußau verfehlt, muß hier sein, ich weiß es, mit Samuel bin ich hier entlanggegangen, als wir noch heimlich miteinander waren, damit uns keiner sieht, der Pastor oder gar der Atta, der Großvater, der schon etwas schwach war, aber er sah wie der böse Vogel, der uns unsere kleinen Petuschkes von der Glücke wegholte, in einem, sag ich, ganz schnell, da hast nicht einmal einen Piep gehört, einen kleinen. Und wie die Deutschen kamen, aus dem Reich kamen sie, und sie hatten alle gesprochen wie unser Jud, wenn er im Herbst mit seinem kleinen Karren und dem Hund im Geschirr davor ankam und Felle tauschte gegen allerlei schöne Sachen, Perlenketten und schöne Ausstattungen für die Aussteuer, und da hatten wir mit dem Samuel auch die Betten für die Hochzeitshüte bestellt, da müßte er wohl mit einem Pferdewagen kommen, sagte der Jud freundlich, er sprach so richtig deutsch, nicht wie wir, die nur eine kleine Schule hatten, hinten in den Hütten, wo das Land billiger kam der Gemeinde, nur der Lehrer hatte nichts zu ernsten in seinem trockenen Garten; kam also der freundliche Jud, und er hieß Barku, wieso weiß ich nicht, aber sie haben ja keine christlichen Namen wie wir: Samuel oder Daniel oder Gotteslohn, er hieß Barku, und wie ich das erzähle, und wie ich daran denke, wie er deutsch sprach, wo er doch kein Christ war, da weiß ich auch, warum ich daran denke, weil sie ihn totgeschlagen haben, die neuen Soldaten, die aus dem Reich, die nicht so gut deutsch sprachen, erschlagen oder erschossen, als wir ihn fanden, war er schon lange tot, und sein Karren mit Porzellantassen und Barchentstoff und Schürzenware aus gestreiftem Perkal, der war umgefallen und

leer, und die Soldaten sagten später im Dorf nur, er war ein Jude, sonst nichts, der Pastor Hochwürden hat ihn heimlich begraben, gleich neben dem Stano, von dem niemand den Vaternamen wußte.

Aber mein Weg ist schon richtig, da hinten weht es über die Anhöhe, da weht es immer, wenn der Wind so stand, denn da begann auch das arme Land, wo die Zigeuner waren und die anderen, aber die sind auch fort, ich werde sie alle nicht sehen, Ich weiß noch, wie wir hinausgingen zu den Zigeunern, der Samuel und ich, um uns die Zukunft sagen zu lassen, aus der Hand ging es am besten, also du, du Rose von Barany, wirst eine weite Reise machen, hat sie gesagt, die alte Michuda, und du, du Eichenreis von Koschede, auch du wirst eine weite Reise machen.

Und jetzt denke ich daran, oh, du Michuda, wie lange ist das her, wie du uns warnst, und immer wieder am Rock zogst, den Samuel und mich, und dann schrieist du sogar und weinstest, was ja nicht deine Art war, meist hieltest du nur die Hand hin um eine kleine Gabe, aber diesmal hattest du es mit der Apfelernte, wartet, schrie sie, wartet, die Äpfel zählt man erst, wenn es Nacht wird. Nichts verstand ich, bis heute nicht, ich muß eben nach Barany, dort erfährt ich alles. Und die im Heim brauch ich nicht, was sollen sie mir, die lieben Menschen, die so gut sind, daß sie nichts wissen, von uns nichts wissen, von Barany nichts wissen, und immer nur daran denken, daß alles sauber und freundlich ist, als wäre nichts gewesen, nichts mit Samuel, nichts mit dem alten Barku, nichts mit Barany, nur der Tulpen- und Rosenpark am Hause ist für die wichtig, darum müßte ich fort, Samuel suchen und überhaupt so ganz von Gott verlassen und nur auf dem Weg durch den Wald von Koschede, die Schuhe streifen an Rücken und Brust hin und her, die barbsen Füße schlurften durch den grauen Sand, bei uns war er dunkel, mit weißen Körnern durchsetzt, da gingen wir miteinander, der Samuel und ich, seine Selma, und wie er fort war in Krieg und nicht kam und nicht kam, da bin ich allein, und da, Herrgott, steh mir bei, da war es, da brachen die teuflischen Maschinen aus dem Unterholz, da führen sie auf mich, da sprangen Soldaten herum, da schrie ich, er schrie wie der Schandarm aus Kolovrat, den die Deutschen eingesetzt hatten, wie er die Zigeuner gejagt hat, sie schrien alle, alle Soldaten schrien, und die Teufelswagen machten mit ihren eisernen Schlitzen ein groß Geschrei, wie es in der Bibel heißt, Gott steh mir bei, Allmächtiger, aber es war nicht der Allmächtige, es war doch der Teufelswagen, und es war Barany, das ich jetzt zu sehen bekomme, oh, Barany, und die Kirche ist noch da, die spitze, nur das Dach ist verbrannt, und wo unser Haus stand, das mit dem runden Tor daneben, Vater, Vater, aber es sind fremde Soldaten, immer noch die fremden Männer, die schreien und brüllen und hetzen umher und treiben ihre eisernen Furmanken auf uns, auf uns...

Der Forstaufseher hatte die tote Frau als erster gesehen, sie lag am Jagen sieben, da wo die Manöverstrecke des Panzerbataillons in das Waldgebiet hineinragte. Es waren Panzerketten an ihr vorbeigefahren, aber sie war nicht verletzt. Im Altenheim, wo sie lebte, war sie seit vielen Stunden abgängig. Sie wollte zum Fuß nach Hause. Nein, sie war nicht krank, vielleicht etwas wunderlich. Sie mußte viel Unbill in ihrer östlichen Heimat erlitten haben, aber sie wollte zurück. Sie saß oft vor dem Altenheim unter der Pergola. Manchmal ging sie allein in das nahe Kaufzentrum und brachte Maiskolben mit, die steckte sie dann zwischen die Ranken der Kletterrose. Nein, nein, sie war schon eine Deutsche, nur, manchmal sprach sie in einer fremden Sprache mit sich selbst. Die Panzertruppe hatte an jenem Tage kein besonderes Ereignis gemeldet.

## Anruf, spätabends

Von SULAMITH SPARRE

Deine Stimme im Ohr, so fern, nach so vielen Jahren, aus anderen Tagen, einem anderen Körper fast - ach, die Zeit, die uns alt werden läßt, macht uns stumm: so viele Worte, und, bis zuletzt, diese Sprachlosigkeit, die Ohnmacht zu sagen, daß nichts von Bedeutung war in diesem Leben, nichts außer dir.

## Was ist denn einzigartig in der Geschichte der Völker?

Eine amerikanische Stimme zum Historikerstreit / Von ALFRED DE ZAYAS

Mit Spannung verfolge ich den seit fünf Monaten andauernden Historikerstreit über die NS-Vergangenheit. Ich hoffe, daß die Diskussion erst jetzt beginnen möge. In einer freien Gesellschaft wie der der Bundesrepublik Deutschland sollte die Debatte nicht nur zwischen Fachhistorikern, sondern auch zwischen den Bürgern geführt werden. Denn es geht ja nicht nur um historische Vorgänge, sondern letzten Endes auch um die deutsche Identität.

Aus der bisherigen Debatte ergibt sich die Frage, ob der Schatten der NS-Zeit so stark ist, daß die Deutschen auf Ewigkeit verdammt sind, in Sack und Asche zu gehen, oder ob es für sie möglich ist, sowohl die Verantwortung für die NS-Verbrechen zu tragen als auch Stolz auf ihre kulturellen und wirtschaftlichen Leistungen zu zeigen. Ich bin zuversichtlich, daß die Deutschen beides können und tun werden.

Jahrzehntlang haben die deutsche Geschichtsschreibung und auch die deutsche Presse bestimmte Tabus respektiert, gewisse Fragen gemieden. Dann erschien am 6. Juni 1986 in der „FAZ“ ein Artikel des Historikers und Faschismus-Experten Professor Ernst Nolte über die „Vergangenheit, die nicht vergehen will“. Dieser brillant durchdachte und formulierte Artikel war eine Art „Provokation“, die mich als Amerikaner zugleich faszinierte und anregte, denn Nolte hat gewagt, ein „ehrwürdiges“ Tabu zu ignorieren. Ohne die NS-Verbrechen - die er wie jeder moralisch denkende Mensch verabscheut - in irgendeiner Weise zu bagatellisieren, versuchte er, bestimmte psychologische Einflüsse auf Hitler zu erforschen, die zur Radikalität seines Handelns vielleicht beitrugen.

Er fragte: „Vollbrachten die Nationalsozialisten, vollbrachte Hitler eine asiatische? Tat vielleicht nur deshalb, weil sie sich und ihresgleichen als potentielle oder wirkliche Opfer einer asiatischen? Tat betrachteten? War nicht der Archipel GULAG ursprünglich als Auschwitz? War nicht der „Klassenmord“ der Bolschewiki das logische und faktische Prius des „Rassenmords“ der Nationalsozialisten? Egal, welche Antworten man auf diese Fragen gibt: Es muß möglich sein, diese Hypothesen zu diskutieren, die im übrigen in Noltes Hauptwerk über den Faschismus zum Teil bereits formuliert worden waren, allerdings ohne seinerzeit Widerspruch zu verursachen.“

Der Philosoph Jürgen Habermas meinte (wie auch einige andere), in den Fragestellungen Noltes eine unzulässige „Apologie“ oder „Aufrechnung“ zu sehen. NS-Verbrechen seien a priori nicht vergleichbar. Die Einzigartigkeit stünde außer Frage. In seiner Erwiderung in der „Zeit“ wandte sich Habermas ebenfalls gegen eine Reihe anderer bedeutender Historiker wie Hillgruber (Köln), Hildebrand (Bonn) und Stürmer (Erlangen). Eine richtige Diffamierungskampagne wurde ausgelöst. Bestimmten wissenschaftlichen Auffassungen wurden politische Absichten unterstellt, die die Kritiker als gefährlich oder verwerflich betrachteten. Der „Spiegel“ ging sogar so weit, einen durch und durch seriösen Historiker als „konstitutionellen Nazi“ zu bezeichnen, weil er auf die Verbrechen sowjetischer Soldaten beim Einbruch in Ostpreußen 1944/45 hingewiesen und dabei die Situation durch die Augen der Opfer und der Verteidiger gesehen hatte.

Nun ist es meines Erachtens einer freien Gesellschaft unwürdig, wenn man Zeithistorikern, die sich in ernsthafter Form mit politisch heiklen Themen befassen, den Vorwurf einer „Apologie“ macht oder ihnen sogar „Nazi-Sympathien“ unterstellt. Diese Intimidierung durch Rufmord scheint leider zum Stil zu gehören, in dem die Debatte um die jüngste deutsche Vergangenheit in der Bundesrepublik geführt wird. Aber über vierzig Jahre nach Kriegsende müßte es doch wahrhaftig möglich sein, frei zu diskutieren. Das Geschichtsbild einer Epoche wird unweigerlich verfälscht, wenn man um politischer Wirkungen willen bestimmte Teilbereiche von vornherein ausblendet. Andreas Hillgruber hat dazu richtig bemerkt: „Singulär ist in der Geschichte alles, jede Gestalt, jede Epoche, jedes Ereignis. Aber jedes Ereignis, jeder Vorgang, jede Persönlichkeit muß sich auch vergleichen lassen, das ist ein wesentliches Element der Geschichtswissenschaft. Singularität und Vergleich schließen sich nicht aus.“

## Deutsche Debatten und die „Sorgen“ des Auslands

Aus persönlicher Erfahrung in Deutschland kann ich bezeugen, daß ich als Fulbright Fellow und späterer wissenschaftlicher Assistent an der Universität Göttingen die Tabuisierung bestimmter Fragestellungen selbst handfest zu spüren bekam, als ich über die Vertreibung der Deutschen aus dem Osten forschen wollte, eine Thematik, die nicht „gesellschaftsfähig“ war. Als ich 1977 versuchte, meine Ergebnisse zu veröffentlichen, mußte ich erhebliche Widerstände überwinden, ehe das Buch bei C. H. Beck (Inzivilischen dtv) erscheinen konnte. Mein zweites Buch „Die Wehrmacht-Untersuchungsstelle für Verletzungen des Völkerrechts“ erwies sich beinahe als unverfügbar (über 30 Absagen: „Das Buch paßt leider nicht in unser Programm“).

Die von mir veröffentlichten Akten der Wehrmacht-Untersuchungsstelle über Greueltaten an deutschen Kriegsgefangenen usw. ermöglichten die Herstellung von zwei Fernsehsendungen, die der WDR 1983 unter der Leitung des zuständigen Redakteurs Jürgen Rühle (ebenfalls zuständig für

die deutsche Fassung der „Holocaust“-Filme) im ersten Programm ausstrahlte. Hier muß festgestellt werden - für den deutschen Leser vielleicht überraschend -, daß die amerikanische Presse keinesfalls hysterisch darauf reagierte. Im Gegenteil, man würdigte die Nüchternheit und Objektivität der Sendungen. So schrieb zum Beispiel die „Los Angeles Times“: „Die Sendungen verbanden Erinnerungen von Zeugen mit Dokumenten aus jener Zeit und mit einigen der schrecklichsten Filmausschnitte, die je im deutschen Fernsehen gezeigt wurden... Die Herstellung der Sendungen nahm lange Zeit in Anspruch und bereitete ihren Produzenten erhebliches Kopfzerbrechen... Zweck der Filme war es, zu zeigen, daß der Krieg selbst ein Verbrechen ist, ein Leitmotiv, das in den Kommentaren der Sendungen herausgestellt wurde, unter anderem auch von Benjamin Ferencz, einem der amerikanischen Nürnberger Ankläger.“

Bedeutet dies, daß man in Amerika die NS-Verbrechen relativiert? Keineswegs. Aber man fängt an, andere Stimmen zu hören und zu Kenntnis zu nehmen, was auf der anderen Seite geschah. *Audiatur et altera pars*. In der Tat sind neuerdings eine Reihe amerikanischer und britischer Historiker bemüht, die Zeit des Nationalsozialismus in breiterem Blickwinkel zu erforschen und zu beurteilen. Eine notwendige „Entmythologisierung“ ist im Gange, die bereits Früchte getragen hat. So veröffentlichte 1985 der Neuhistoriker an der Yale University, Professor Henry Turner, sein bahnbrechendes Buch „German Big Business and the Rise of Hitler“, in dem er aufgrund akribischer Archivarbeiten feststellte, daß die deutsche Großindustrie einen sehr geringen Anteil an der Machtergreifung Hitlers hatte. Somit wies er die gängige These der wesentlichen Verantwortung der deutschen Kapitalisten für Hitlers Aufstieg als unhaltbar zurück.

Auffallend bei der laufenden „Revisionismus“-Debatte in Deutschland ist der häufige Hinweis, daß das Ausland sie mit „Sorge“ verfolge. In der Tat wurde diese Debatte vor allem in Amerika und Israel kommentiert, wobei zu bemerken ist, daß der erste Habermas-Artikel am meisten

keitthese operieren, müssen sich die Frage gefallen lassen, ob sie damit letzten Endes nicht die alte Kollektivschuldthese vertreten, wenn auch im anderen Gewand. Wer so verfährt und sich dabei auf Moral stützen möchte, sollte vielleicht seine Prämissen überprüfen. Denn ein ganzes Volk für die Untaten des Staates letztlich haftbar zu machen - sei es durch Kollektivschuld-Vorwurf oder Einzigartigkeitsthese - verletzt die einfachsten moralischen Grundsätze. Keiner würde auf die Idee kommen, das russische Volk für den millionenfachen Mord der Bolschewisten, für den Archipel GULAG oder für den Mißbrauch psychiatrischer Anstalten verantwortlich zu machen. Keiner würde das iranische Volk für die Exzesse des Ayatollah verdammen. Es bleibt also dabei: Schuld ist individuell, Moral allgemein.

Genau diese allgemeine Geltung wird von der Einzigartigkeitsthese „relativiert“, weil deren Verfechter die von totalitären Systemen begangenen Verbrechen im Endeffekt in fragwürdige Kategorien der „Verwerflichkeit“ (stalinistische Verbrechen) und „besonderen Verwerflichkeit“ (Hitler-Verbrechen) einteilen. Diese merkwürdige Einteilung erklärt sich durch die Betrachtungsweise der angeblichen Motive der Täter: Stalinismordmotive waren gewissermaßen edler als die Hitlers. Was die Opfer davon hielten, wird natürlich außer acht gelassen.

## Ehrfurcht gilt allen Opfern der Kriege und der Gewalt

Aber egal, ob jemand die Kollektivschuldthese oder ihr Surrogat, die Einzigartigkeitsthese, vertritt: Wenn er die deutsche Kriegsgeneration pauschal verurteilen will, muß er den Beweis führen, daß jeder Deutsche in seiner konkreten Lage 1933-1945 unmoralisch und verwerflich handelte. Dazu müßten Antworten auf folgende fundamentalen Fragen gefunden werden: 1. Wer hat in Deutschland von der „Endlösung der Judenfrage“, von den Massenerschießungen und Vergasungen gewußt, und wer hat sie begünstigt? 2. Diejenigen, die gerichtsweise davon gehört haben, haben sie es geglaubt? 3. Diejenigen, die davon wußten: Was konnten sie tatsächlich dagegen unternehmen? Erst wenn zweifelsfrei feststünde, daß die überwiegende Mehrheit der Deutschen von der Endlösung der Judenfrage wußte und nichts dagegen unternahm oder sie sogar billigte, käme man an einen in seiner Verwerflichkeit einzigartigen Tatbestand.

Die Deutschen sind gewiß kein „Volk ohne Schatten“ und werden mit ihrer Geschichte leben müssen. Jedoch muß man davor warnen, von Auschwitz gelähmt oder „hypnotisiert“ zu werden. Denn die Menschenrechte und die Menschenwürde sind im 20. Jahrhundert nicht nur von den Nationalsozialisten mit Füßen getreten worden. Eine zu exklusive Konzentration auf die NS-Verbrechen lenkt von anderen Verbrechen gegen die Menschlichkeit ab - heute und in der Vergangenheit. Obwohl man die Fixierung auf die Jahre 1933-1945 angesichts der fürchterlichen Erfahrungen versteht, kann man andererseits trotz der moralischen Entsetzens nicht umhin, die Vorgänge in weiterer Perspektive zu sehen und in übergreifende historische Zusammenhänge einzuordnen. Dies bedeutet keinesfalls Aufrechnung, sondern umfassendes, kumulative Aufarbeitung der Ereignisse.

Es ist klar, daß die Deutschen mit der Erbschaft Hitlers bis heute belastet sind und daß der Schatten von Auschwitz weiterhin zur deutschen Geschichte gehören wird. Dazu gehört aber auch ein historisches Bewußtsein dahingehend, daß es kein Leidensmonopol im Zweiten Weltkrieg gab. Jeder, der es wissen will, weiß, daß über zwei Millionen unschuldige deutsche Menschen bei der Vertreibung aus dem Osten umgekommen sind, daß über 600 000 Zivilpersonen bei den Terrorangriffen auf Hamburg, Dresden, Kassel usw. starben. Es ist legitim und notwendig, auch darüber forschen und publizieren zu können, ohne deswegen von „Volkspädagogen“ diffamiert zu werden.

Denn aller Opfer von Krieg und Gewaltherrschaft muß mit Ehrfurcht gedacht werden. Der Versuch, manche Verbrechen, wie zum Beispiel die Vertreibung der Deutschen, zu verharmlosen oder gar zu verschweigen, verstößt gegen das Ethos der Wissenschaft. Ein solcher Versuch ist Hohn und Unbarmherzigkeit den Opfern gegenüber. Jeder Bürger sollte sich mal in die Lage versetzen und sich fragen, was er empfinden würde, wenn die Erdtrichter seines persönlichen Leidens als schlichte „Apologie“ oder „Aufrechnung“ abgetan würde.

Aus dem Gesagten wird deutlich, daß die These von der Einzigartigkeit das Prinzip der Urteilbarkeit des Leidens schlicht negiert: weil sie nämlich das Leiden der Opfer von Staatsterrorismus einzig aufgrund der Motivation der Täter in verschiedene Kategorien einteilt. Letzteres ist aber aus der Sicht der Opfer - auch der gegenwärtigen und zukünftigen - unhaltbar. Dies zeigt zu haben, ist das große Verdienst jener Historiker in Deutschland, die die These der Einzigartigkeit kritisch durchleuchten.

Ist also diese „Revisionismus“-Debatte eine gute oder eine schlechte Sache? Abgesehen von den gehässigen Diffamierungen und Unterstellungen, die vorkamen (und die wirklich nicht notwendig waren), meine ich, daß der Historikerstreit wohl einiges in Bewegung gesetzt hat. Vielleicht sollte noch mehr in Bewegung kommen.



Der amerikanische Völkerrechtler und Historiker Alfred-Maurice de Zayas (38) ist Absolvent der Universitäten Harvard und Göttingen. Von ihm erschienen u. a. die Bücher „Die Anglo-Amerikaner und die Vertreibung der Deutschen“, „Die Wehrmacht-Untersuchungsstelle“ und sieben „Anmerkungen zur Vertreibung“.

FOTO: DIE WELT



# Wo die Mafia kaum einen Fuß auf den Boden kriegt

In Syrakus – Auf der Suche nach dem alten Groß-Griechenland  
Von HANS DIETER STÖVER

Es gibt Menschen, in deren Nähe man sich nie wohl fühlt; es gibt andere, von denen man nach einer Stunde meint, sie schon seit langem zu kennen.

Das gleiche Phänomen kann es bei Städten geben. Da sind solche, in deren Mauern man nie heimisch wird, selbst nach Jahren nicht; und andere, die uns nach drei Tagen weismachen, wir seien schon eine Ewigkeit hier, und so müsse es nun bleiben. Zu diesen gehört Syrakus.

Liegt es an der topographischen Gliederung, der Symmetrie etwa, der Rechtwinkligkeit von Straßen und Plätzen, die sich so leichter einprägen? Gewiß nicht, denn Syrakus ist alles andere als rechtwinklig. Wenn man will, kann man im Porto Piccolo, dem Kleinen Hafen, ein Pendant zum Großen, zum Porto Grande sehen; oder in der die Hafenbucht abschließenden Landzunge von Plemmyria eine vergrößerte Spiegelung der Halbinsel Ortigia. Aber diese Relationen offenbaren sich nicht dem Betrachter draußen, am gewaltig schwingenden Rund des Hafenbeckens, sondern erst dem Blick auf die Karte.

Ist es am Ende also wieder einmal die Bestätigung dessen, was man erwartete, im Sinne von Goethes „Ich sehe nur, was ich weiß“? Was weiß man denn? Scala graeca, Neapolis, Ortigia, Arethusa, Piazza Archimede, Tempio di Apollo... Fast jedes Planquadrat des Stadtplans nennt Namen mit altgriechischem Klang und verrät die Herkunft. Syrakus war eine Perle unter den festen Plätzen der Magna Graecia vor zweieinhalb Jahrtausenden. Größter und betriebsamster Hafen am Mittleren Meer. Aufpunkt auf der Nord-Süd-Route von den keltischen Ländern und Etruriern nach Libyen und Ägypten, Umschlag- und Stapelplatz zwischen Ost und West. Dies über Jahrhunderte hinweg, bis zum Beginn der Neuzeit, als das Mittelmeer nach der Entdeckung Amerikas auf den Status eines Randmeeres zurück sank.

Auch dies weiß man: Die alte Polis besitzt

eines der besterhaltenen griechischen Theater, in dem Euripides Regie führte und Plato im Publikum saß. Die Stadt ist älter als Rom, gegründet von dorischen Korinthern um 800 v. Chr. „Und sie blühte auf“, notiert Strabon zur Zeit des Augustus, „teils durch die Fruchtbarkeit der Gegend, teils durch die Vortrefflichkeit der Häfen. Die Einwohner aber wurden die Beherrscher der Insel, und es geschah, daß die Syrakusaner, von Tyrannen unterjocht, die übrigen beherrschten und, nachdem sie selbst befreit, die von den Barbaren Unterdrückten befreiten.“

Dann kam Rom, rang Karthago nieder, seit alters als selbsternannte Schutzmacht der Insel, und kassierte die Stadt samt Sizilien als erste Provincia Romana. Mit Rom kam der „Roman way of life“, und bald schon verpaßten die neuen Herren der Stadt das klotzige Amphitheater für Spiele, blutige Todesshows, Rennen und Tierhetzen.

Am Ort selbst schaut das Auge vielerlei, Grundverschiedenes wird registriert: Die verfallenden Palazzi mit ihren herrlichen Barockbalkonen, in deren Steinnischen Gräser, Büsche, ja Bäume wuchern; die Handwerker in der Nähe der Arethusa-Quelle, gemächlich, doch fleißig bei der Arbeit, sie zaubern ein Café in das verfallende Eckhaus; die Plasterer in der Via Maniace gleich daneben, wie sie mit größter Akkuratesse ihre großen Platten legen, als ob sie einen Tisch deckten, während die Häuser daneben verfallen; die uralten Säulen des Duomo, die einmal das Dach des Athenetempels trugen und ihre archaischen breiten Kanneluren durch die Mauer drücken.

Die herzliche Freundlichkeit der Einheimischen, deren Neugier nie belästigt, sondern helfen will. Die unglaubliche Geduld dessen, den man stummelnd nach dem Wege fragt, woraus binnen kurzem eine Ansammlung von Fachleuten entstand, die sich überboten an Einfällen über die schnellste und angenehmste Strecke. Die ältere Dame, die rechts neben uns während des Kammermusikabends, in der Basilika di S. Pietro, mit dem ganzen Körper dem barocken Gitarrenspiel lauschte.

Der Filou am Gemüsemarkt, der sich überschüssig freundlich anbot, die Karotten – er hatte uns fast fünf Kilo aufgeschwätzt – selbst zum Wagen zu tragen und dort sich tief ins Innere beugte, blitzschnell erkundend, ob elektronisches Gerät zur Mitnahme lockte und sich trotz seiner Enttäuschung wie ein Cavaliere verbeugte.

Liegt es daran, daß sich hier in einmaliger Weise 25 Jahrhunderte mischen und trennen, wie man will? Ist es die Farbe der Steine, des Kalkfelsens der Küste, die Patina der Dächer, der Moder der alten Fassaden? Stimmt es, was Vittorio uns sagte, daß der Syrakusaner von allen Sizilianern der griechischste geblieben sei; der Beweis liege unter anderem darin, daß das organisierte Verbrechen hier weniger wuchere als im Norden und Westen der Insel? Die Eingeborenen seien beweglicher, aufgeschlossener, flinker. Mag sein. Wir können das nicht überprüfen, und er muß es wissen, denn er kommt viel im Lande und in der Welt umher.

Dann macht man doch den Fehler, eilt zunächst zu den Details, sucht Orientierung im Einzelnen und ist verwirrt. So erkundete ich bald die Höhe des Plateaus von Epipolai, der „Hochstadt“, folgte der Abbruchkante

der schräg steigenden Kalkplatte und erreichte den höchsten Punkt, für antike Strategien einmalig gelegen, das von Dionysos I. begonnene Kastell Euryalos. Von dieser Höhe, 150 Meter über dem Meer, ist der Blick wie erwartet überwältigend, die kleine Siedlung hinter mir trägt ihren Namen zu Recht, Belvedere.

Zu Füßen das große Oval des Porto Grande. In seiner Mitte ein einziger Frachter auf Reede. Rechts die Ebene des Anapo, heute ein fruchtbarer Obstdgarten, damals Herd tödlicher Seuchen, Sumpfgebiet, von den Lebenden gemieden wegen der Dünste, die Malaria und andere tödliche Fieber brachten. Längst ist der Sumpf trocken, entwässert von Kanälen, die in den Großen Hafen münden. Zitronen, Apfelsinen, Ölbaum und Feige erwecken aus der Höhe den Eindruck heimischer Wälder.

Neben mir die Kalkquader der dionysischen Festung. Der Stein wurde am Ort, auf der Höhe gebrochen. Er ließ sich leicht bearbeiten. Daher die unglaubliche Geschwindigkeit, mit der die Syrakusaner Fort und Wall gegen die angreifenden Karthager zu Beginn des vierten Jahrhunderts errichteten. Sie waren gebrannte Kinder. Die alte Fehde zwischen Dorern und Joniern eskalierte 415 v. Chr. zum hellenischen Weltkrieg, als er sich vom Mutterland nach Westen verlagerte. In einer beispiellosen Mobilisierung aller Gelder, Kräfte, Materialien und Menschen stellte Alkibiades die bis dahin größte, schnellste und stärkste Flotte zusammen. Er träumte Gigantisches: ein atlantisches Großreich im Westen, ein zweites in Persien und darüber hinaus. Wenn es gelang, alle Westgriechen zu einem und ihn gebündelte Kraft gegen Karthago im Süden, die Etrusker im Norden zu führen, dann...

Doch es fehlte das Entscheidende: Fortuna! Der allzu lockere, gottlose Lebenswandel des Götterliebbers vereinte zunächst die Kräfte seiner Feinde. Als die Flotte schon unterwegs war und sizilische Gestade erreichte, schickte man das staatliche Kurierschiff hinterher, um ihm die Abberufung vom Oberkommando mitzuteilen, dazu die Order, sich einem Athener Gericht zu stellen. Er ging freilich vorher mit einer Finte von Bord – und schnurstracks zum Todfeld über: Sparta hatte nie einen besseren Militärberater.

Doch das Unternehmen nahm einen schicksalhaften Gang. Nikias, der zweite Strategie – reich, sanguinisch, gottesfürchtig und bedächtig – rückte noliens vollends auf. Er ging freilich vorher mit einer Finte von Bord – und schnurstracks zum Todfeld über: Sparta hatte nie einen besseren Militärberater.

Ich schaue nach links, nach Norden, erkenne im fernen Dunst den Gipfel des Ätna. Seine Rauchfahne senkt sich über das Valle del Bove, das Tal der Rinder, auf Catania zu. Von dort kamen sie. Von hier oben hätte man die Kriegsflootte im Anmarsch in der Totale sehen können. Sie führen in Kieillinie hintereinander. In stetig kraftvollem Rhythmus hoben und senkten sich die Ruder wie die Flügel eines riesigen Schwans. Sie gleiten um das Plateau herum, nähern sich dem Großen Hafen, halten an. Schicken zehn Trieren vor, um die Stadt zu provozieren. Damals werden Kriege noch mit lautstarken Beleidigungen eröffnet, man muß sich noch selbst an Ort und Stelle begeben. Heute erleichtern dies unsere Medien durch-



Reste der Perle unter den festen Plätzen der Magna Graecia  
FOTO: DONECKER

aus, aber es fehlt die Geste, das Pathos, die dramatische Bewegung.

Ich schaue zum Oval des großen Naturbeckens mit dem einzelnen Frachter. Ob man ihn damals zwischen all den Trieren hätte ausmachen können? Ganz sicherlich durch seine formale Häßlichkeit, Plumpheit, seinen Rostfraß und erdferne Belanglosigkeit. Athens Flotte war schön! Elegant in der Form, vital und leuchtend koloriert. Sie strahlte Optimismus und Siegesgewißheit aus. Man war gekommen, um sich die Hegemonie wie im Manöver zu holen.

Das war ihr Irrtum! Die Stadt igelte sich ein. Nikias holte Verstärkung heran. Die Ressourcen schienen unerschöpflich. Nikias baute von Meer zu Meer seinen Zernierungerring. „Von Meer zu Meer“, die ungenaue Formulierung des Thukydides hat seit 200 Jahren widersprüchliche Lokalisierungen zur Folge gehabt. Heute ist man wohl sicher, daß diese Mauern vom Großen Hafen im Bogen über die Anhöhe nach Osten zum offenen Meer verliefen.

Das Ringen wogt hin und her, über Monate, über Jahre. Sparta schickt Hilfsmittel und einen erfahrenen Strategen. Nikias leidet an chronischer Nierenentzündung. Im Untergang zeigt er Größe. Doch seine Gottesfurchtigkeit – wir reden allzu schnell von Aberglaube – verzögert wegen Mondfinsternis den Abzug. Als er aufrückt, ist es zu spät. Die Flotte wird im Großen Hafen vernichtet, in den Grund gebohrt, verbrannt, gerammt. Sie kämpfen Mann gegen Mann. Der Rest zieht ab, läßt Verwundete und Sterbende zurück, die von syrakusanischen Reitern, die das Gelände beherrschen, niedermacht werden.

Verzweifelt sucht Nikias an der Küste nach Süden zu entkommen. Doch die Männer sind schwach, febrig, ohne Wasser, ohne Brot, ohne Hoffnung. Man stellt sie, als sie sich halbverdurstet in einen Fluß stürzen. Ein unglaubliches Gemetzel setzt ein: „Am Ufer des Flusses stellten sich die Syrakusaner auf und schossen von oben auf die Athener, von denen die meisten begierig tranken

und in der Krümmung des Flusses sich selber in die Quere kamen. Die Peloponnesier stiegen nieder, ihnen entgegen, und schlachteten im Flusse fast alle hin. Das Wasser war auch sofort verdorben und wurde trotzdem getrunken... da ergab sich Nikias...“ Diesen Tag sollte Syrakus auf Jahrhunderte nicht vergessen: Man hatte Athen, die größte Seemacht der Epoche, zur See und zu Lande geschlagen. Athens Niederlage bildete die Voraussetzung für den steilen Aufstieg von Syrakus, der zehn Jahre später unter dem jungen Dionysios I. begann. Sein Verdienst sollte sein, die Expansion Karthagos nach Norden gebremst und aufgehalten zu haben.

Nichts von all dem ist sichtbar. Doch plötzlich weiß ich, warum das Areal dieser Stadt anders scheint als das anderer Metropolen. Wie an einem übergroßen Sandkasten kann man hier die Aktionen durchspielen. Man kann sich, auf einem Quader sitzend, von Thukydides leiten lassen. Jeder Punkt der Ereignisse ist von hier oben zu erkennen. Freilich sucht man vergebens nach Spuren. Längst hat die moderne Stadt ihre häßlichen Wucherungen über das Hochfeld erstreckt. Baulicher Wildwuchs. Phantasielos, billig, ordinär. Doch endlich hat sich die Stadt zu einer strengen Ahndung des unerlaubten Bauens durchgerungen. Zahlreiche Neubauten stehen leer und werden es auf lange bleiben: Sie hätten nicht gebaut werden dürfen.

An vielen Stellen begrenzen Reste der dionysischen Mauer die Abbruchkante des Plateaus. „Wüstes Getrümmer von Kalkfelsen auf einer einseitig steinigen Straße“, klagt Gregorovius noch 1855. Und es sei höchst beschwerlich, den Weg zu Fuß oder zu Pferd zu unternehmen. Mit dem Auto ist das heute kein Problem, in wenigen Minuten ist man unten und unversehens im Gemenge der „rush hour“ des Nachmittags. „Du kannst deinen Wagen ohne weiteres in der Nähe der Arethusa-Quelle abstellen“, sagt Vittorio. „Niemand wird sich daran zu schaffen machen.“ Es stimmt. Sind die Syrakusaner anders?

## GRIFF IN DIE GESCHICHTE

### Wikinger mit Sinn für Kommerz

Vor 75 Jahren erreichte R. Amundsen den Südpol

Die Stille über der verschneiten Ebene wirkte beklemmend, die Luft trotz des Frostes fast mild, verglichen mit der grimmigen Eiseskälte des antarktischen Winters. Die Uhr ging auf drei, an diesem 14. Dezember 1911 vor 75 Jahren, an dem der norwegische Polarforscher Roald Amundsen mit seiner vierköpfigen Begleitmannschaft und noch rund zwei Dutzend Schlittenhunden den Südpol erreichte.

Amundsen befürchtete, sein englischer Rivale, Captain R. F. Scott, der das gleiche Ziel mit einer aufwendigen Expedition verfolgte, könnte ihm zuvor kommen sein. Er sandte drei seiner Leute nach Süden, Osten und Westen auf Erkundung. Aber nichts rührte sich. Nur das große Schweigen war an diesem antarktischen Sommertag da und das Ergebnis erdmagnetischer Messungen, das es ermöglichte, den Punkt des Südpols zu bestimmen und die Flagge des jungen Königreichs Norwegen zu hissen.

Die Amundsen von Hvalar waren durch Generationen Seefahrer gewesen. Am 16. Juli 1872 war Roald Amundsen als Sohn eines Schiffseigners und Schiffskapitäns in Borge geboren worden. Dem Vater war jede Fracht bei seinen Fahrten über die Weltmeere recht, wenn sie nur bares Geld brachte, mochte es sich nun um Negersklaven handeln oder um chinesische Kulis, die als billige Arbeitskräfte nach dem noch spanischen Kuba transportiert wurden.

Etwas von diesem kommerziellen Wikingerum scheint auf den Sohn übergegangen zu sein. Nach dem Tod des Vaters wünschte sich die Mutter ein Medizinstudium für ihren Sohn. Als auch sie gestorben war, brach der Sohn das Studium sofort ab und erwarb dafür ein Steuerpatent, ein seltsam verschlossener, eigenbrütlicher junger Mann. Die Teilnahme an der Expedition des belgischen Barons Adrien de Gerlache auf der „Belgica“ zur Erforschung des Südpolarmees brachte die erste Berührung mit der Antarktis. Dann studierte er an deutschen Observatorien die Methode erdmagnetischer Messungen. 1902-1906 finden wir ihn bei einer neuen Expedition in der Nordwestpassage.

Der Traum: als erster den Nordpol erreichen. Doch ein Amerikaner kommt ihm zuvor. Dann muß es also der Südpol sein, den noch kein Mensch je erreicht hat! Amundsen, den Regierung und Parlament Norwegens unterstützen, hält zunächst das wahre Reiseziel sorgsam geheim. Er weiß um den Plan Captain Scotts, mit einer strikt militärisch organisierten, mit modernen Motorschlitten



Roald Amundsen  
FOTO: DIE WELT

ausgerüsteten Expedition den Südpol „für das Empire zu erobern“.

Um die Jahreswende 1910/11 erreicht die „Fram“ des Packeis an der Antarktis. Am Rossmeer, an der Walbucht, beziehen Amundsen und seine Leute ein Winterlager im Eis. Zum Marsch auf den Südpol braucht man den kurzen antarktischen Sommer. Amundsen traut modernen Verkehrsmitteln wie dem Motorschlitten nicht. Er verläßt sich lieber auf Hundeschlitten und die Skilaufkünste seiner Begleiter. Denn niemand kennt die Bodenbeschaffenheit des antarktischen Kontinents unter seiner Schnee- und Eisedecke genau. Auf seinem Marsch zum Pol macht Amundsen kleine Schar jedenfalls die erschreckendsten Erfahrungen. Plötzlich tauchen, von Schneemassen verdeckt, heimtückische Bodenrisse und tiefe Einkerbungen auf. Bevor man zum Pol vorstoßen kann, muß ein Gebirgsszug überwunden werden. Der Südpol in seiner grenzenlosen Einöde ist dann fast eine Enttäuschung.

Amundsen hinterläßt am Pol ein kleines Zelt mit einer Mitteilung für Scott, daß er bereits hier gewesen ist, und einem Brief an König Haakon VII. von Norwegen mit der Meldung, daß der Südpol von ihm, dem Norweger, erreicht worden sei. Der Rückmarsch gelingt. Ende Januar 1912 erreicht die „Fram“ Australien. Scott gelang zwar ans Ziel, doch der Marsch zurück zum Schiff bringt ihn und seiner Begleitung den Tod durch Hunger und Kälte.  
W. G.



Auf dem Grund eines dorischen Tempels: St. Maria des Piliers  
FOTO: H. RIEMER

Ein Dienstag im Frühjahr 1986, 7.45 Uhr, Geschwister-Scholl-Gymnasium in Stuttgart-Sillenbuch. Deutschunterricht in der Klasse 10b. Es ist eine Einführungsstunde zu Alfred Anderschs Roman „Sansibar oder der letzte Grund“, eine Geschichte um die Ohnmacht des einzelnen im totalen Staat (Drittes Reich), um Furcht, Flucht, Selbstmord. In dem Werk wird aus der Sicht der (vereinzelt) Personen erzählt, eine für die 10b neuartige, ungewöhnliche Erzählform. Gymnasialprofessor Dieter Schiller geht in der Stunde ausführlich auf dieses Stilmittel ein: „Literatur ist vielschichtig. Es ist notwendig, auch ihre formale Schicht herauszuarbeiten. Ohne ihr Verständnis kann auch der Inhalt nicht begriffen werden.“ In den nächsten Stunden werden die 23 Lernenden der Klasse bei Anderschs Stück die Zusammenhänge von Form und Inhalt erarbeiten, die zentralen Aussagen und Probleme aus der Lektüre heraus entwickeln und erörtern.

Die Stunde in der 10b ist symptomatisch für den gestiegenen und neudefinierten Stellenwert von Literatur in den Gymnasien Baden-Württembergs. Vorbei die wilden Zeiten aus den siebziger Jahren, da Literatur im Deutschunterricht allenfalls Stichwortgeberfunktion für die Behandlung sozio-politischer Aktualitäten hatte. Damals hätte sich so mancher Pädagoge auch im konservativen Baden-Württemberg wohl kaum länger mit „bürgerlich-kontemplativen Ablehnungsmustern“ wie Formenlehre aufgehalten. Wäre doch gerade mit Anderschs „Sansibar“ ein bewährter-demagogischer Art die Linie von der Wirklichkeit im faschistischen Dritten Reich zu den „Repressionsmechanismen in der BRD“ allzu simpel zu ziehen gewesen.

Seit einigen Jahren werden zwischen Neckar und Bodensee dichterische Werke stärker in ihrem künstlerischen Eigenwert anerkannt und behandelt. Der Schüler soll ohne vorgegebenen Ballast „kritischen Hinterfragens“ wieder Spaß am entdeckenden Lesen haben. „Wir wehren uns entschieden dagegen, Literatur nur auf gesellschaftspolitische Belegfunktion hin abzuklopfen“, sagt Regierungskurator Klaus Hoppold, im Stuttgarter Kultusministerium zuständig für

## Ja, das Schreiben und das Lesen

Deutschstunde an einem Gymnasium in Baden-Württemberg / Von HANS KRUMP

Deutsch an Gymnasien. Und mit deutlichem Seitenhieb auf die immer noch gängige Praxis im Deutschunterricht anderer Bundesländer fügt er hinzu: „Am Anfang muß erst einmal die strenge Textarbeit stehen, danach kann diskutiert und kritisiert werden.“

Vor allem die Werke der Klassik, nach Jahren der Ideologieverdrängung durch die APO-Generation im revidierten Lehrplan von 1983 in Baden-Württemberg wieder zu höheren Ehren gelangt, will Stuttgart vor einseitigem Politisieren, sterilen Kommunikations-theorien oder eifernd-entlarvenden Sozialismen bewahren. Kultusminister Gerhard Mayer-Vorfelder (CDU) zur WELT: „Deutschunterricht muß auch kulturelle Traditionen vermitteln, zum Beispiel Sprachkultur. Auch dem Gymnasiasten unserer Tage hat die Klassik etwas zu sagen. Ihre Themen sind zeitlos. Sie helfen den Schülern ein eigenes Weltbild zu entwickeln.“

Der Lehrplan von 1983 ist ein Plädoyer für die geschichtliche Dimension der Literatur: „Die Erkenntnis der historischen Bedingtheit aller Welt- und Lebensdeutungen schützt davor, Sichtweisen ideologisch zu verengen oder zu verabsolutieren.“ Der Schüler soll viel lesen, aus verschiedenen Epochen. Neben „Maria Stuart“ und „Sansibar“ hat die 10b des Geschwister-Scholl-Gymnasiums schon Fontanes Erzählung „Grete Minde“ behandelt, nach dem Andersch-Stück folgt Frischs Antisemitismus-Werk „Andorra“.

Nur durch vielseitige Lektüre, fordert Stuttgart, kann der Schüler den geforderten „Überblick über literaturhistorische Entwicklungen“ gewinnen – ein weiterer Schwerpunkt des gymnasialen Deutschunterrichts in Baden und Württemberg. So soll die 10b am Ende der „Sansibar“-Reihe die Erzähltechniken bisher gelesener Stücke

von Goethe, Schiller, Fontane, Droste-Hülshoff, Kafka oder Böll mit der Anderschs vergleichen.

Gegen die Anzeichen einer um sich greifenden Sprechblasen-Kultur im Zeitalter immer neuer elektronischer Revolutionen setzt man im Südweststaat auf den erzieherischen Fundus eines breiten Literaturkanons. Wenigstens die Hälfte der Unterrichtszeit ist für die Autoren bzw. Texte aus dem Lektüreverzeichnis aufzuwenden, verlangt der Lehrplan für die Klasse 10 und nennt im Verzeichnis Gedichte von Walther von der Vögelweide bis Benn, Erzählungen von Gottfried Keller, „Schwarzer Spinn“ bis Zweigs „Biberpelz“ bis Brechts „Mutter Courage“. Nicht immer hatte die Dichtung im Geburtsland Friedrich Schillers einen solchen Platz im Unterricht. Freimütig bezeichnet das Kultusministerium heute die in den siebziger Jahren betriebene Pflege der Trivialliteratur im Deutschunterricht als Irrtum. Damals mußten sich ganze Schuljahre damit abplagen, Werbetexte als Mittel „gesellschaftlicher Manipulation“ zu entlarven oder Comic-Gebulber als „moderne Formen“ der Literatur zu preisen.

Gründliches Schreiben und Lesen sind heute wichtiger denn je – in einer Zeit, da Fernsehen vom Bücherlesen und Telefonieren vom Briefeschreiben abhält. In Baden-Württemberg, aber auch in Niedersachsen, Bayern und Schleswig-Holstein erhielten die Klassen deshalb zusätzliche Deutschstunden. Im Südweststaat muß das Fach jetzt bis zum Abitur belegt werden.

Alle Abiturienten werden schriftlich in Deutsch geprüft – eine deutliche Korrektur mancher Verirrungen der euphorisch betriebenen Oberstufenreform mit ihrem Aderlaß für den Deutschunterricht. Mayer-Vorfelder proklamiert bildungspolitischen Kurs macht inzwischen: auch im Ausland Ein-

druck: Die Schweiz, die ein Abitur ohne Deutschprüfung seit einigen Jahren nicht mehr anerkannte, hat nach Stuttgarter Angaben diesen Vorbehalt für Baden-Württemberg inzwischen ausdrücklich zurückgenommen.

Aber nicht nur quantitativ, auch qualitativ will Stuttgart Vorbild sein: Mit dem Bekenntnis zur standardisierten Hochsprache verbindet das Kultusministerium eine starke Förderung der Rechtschreibung. Aufgeschreckt durch Klagen aus der Wirtschaft, Schulabgänger begingen immer haarscharfere Orthographiefehler, sind die Weichen neu gestellt worden, und nach einer Verwaltungsvorschrift von Kultusminister Mayer-Vorfelder muß bei schweren und zahlreichen Verstößen gegen die Rechtschreibung eine Deutsch-Klassenarbeit um eine Note heruntergesetzt werden, bei anderen Fächern „kann“ das Prädikat sinken.

Neben dem Interpretations- hält Stuttgart auch wieder den oft geschmähten Besinnungsaufsatz hoch: Die Schüler „lernen auf andere Standpunkte einzugehen und sie bei der Problemlösung zu berücksichtigen. Dabei wird das selbständige Denken geschult“, heißt es im Lehrplan für die Klasse 10 des Gymnasiums. Dabei hat Baden-Württemberg trotz allen Zeterns von links auch die „freie“ Form der Erörterung, ohne Textbezug, wieder eingeführt. In ihrer jüngsten Klassenarbeit etwa sollten die Schüler der Sillenbucher 10b die Frage diskutieren:

„Bist du der Meinung, daß junge Menschen ihres Alters auf die Gemeinschaft in der Familie angewiesen sind?“ Oder: „Sich befinden ist in den letzten Jahren für immer mehr Menschen zu einer der wichtigsten Freizeitbeschäftigungen geworden. Erörtere die positiven und negativen Folgen dieser Massenbewegung, und nimm dazu Stellung.“ Als ausgesprochenen Unfug wertet Stuttgarts Kultusministerium den von be-



## Neubewertung von Druckerhöhungen im Augeninneren

Ein neues Verfahren zur Messung der Drucktoleranz des Sehnervkopfes, einer Methode zur spezifischen Beurteilung von Augeninnendruck-Erhöhungen (Glaukom; grüner Star), haben Ärzte der Universitäts-Augenklinik Ulm entwickelt. Während der normale Augeninnendruck durchschnittlich 15 mm Hg beträgt, werden Werte über 22 mm Hg als behandlungsbedürftig angesehen, obwohl eine Schädigung der Sehnerven ab diesem Wert weder mit Sicherheit vorauszusagen noch innerhalb der „Grauzone“ von 15 bis 22 mm Hg auszuschließen ist. Mit dem neuen Verfahren ist es nun möglich, präzise Aussagen über die Konsequenzen eines erhöhten Augeninnendrucks für den einzelnen Patienten zu treffen. Dabei werden den Betroffenen während einer kurzzeitigen, künstlich erzeugten Druckerhöhung im Auge Schachbrett-Umkehrmuster in schneller Folge vorgeführt. Die dadurch entstehenden Hirnstromschwankungen werden über der Sehirinde gemessen und geben Aufschluß über die Kompensationsfähigkeit des Auges. Je stärker hierbei die Amplitude des Wechselstroms abfällt, um so eher sind behandlungsbedürftige Sehnervenschädigungen zu erwarten.

## Entgiftung von Selenverbindungen durch Bakterien

Selenate und Selenite, beides Substanzen von hoher Toxizität, können jetzt mit Hilfe eines neuen biotechnischen Verfahrens leichter aus Abwässern entfernt werden. Ihre Entsorgung war mit den bisherigen Methoden kaum beherrschbar. Für diese Aufgabe wollen die Wissenschaftler spezielle Stämme der in Erde und Wasser lebenden Pseudomonas-Bakterien einsetzen. Sie haben nach intensiven Vorversuchen spezielle Pseudomonas-Stämme aus einem Gebiet in Kalifornien isoliert, in dem natürlicherweise große Mengen von Selenaten vorkommen. Einer der dort gefundenen Stämme ist in der Lage, Selenat-Konzentrationen bis zu 100 mg pro Liter in einem aeroben Fermentationsverfahren zu Selen zu reduzieren. Diese Substanz hat den Vorteil, daß sie im Anschluß relativ leicht aus wässrigen Lösungen abgeschieden und unschädlich gemacht werden kann.

## Helium macht NMR-Verfahren empfindlicher

Die Empfindlichkeit von magnetischen Kernspin-Spektrometern (NMR-Spektrometern) kann mit Hilfe von Edelgasen um den Faktor 10 000 erhöht werden, wie Wissenschaftler des Massachusetts Institute of Technology (MIT) jetzt in Boston bekanntgeben. Diese Verbesserung wurde als Zufallsprodukt von Forschungsarbeiten an Festkörpern bei Temperaturen um den absoluten Temperaturnullpunkt entdeckt. Dabei mußten die zu untersuchenden Proben möglichst schnell auf wenige Hundertstel Grad nahe bei null Kelvin heruntergekühlt werden. Für dieses technische Vorgehen eignen sich nur Helium-Isotope, wie beispielsweise das Helium-3. Außerdem muß die Probenoberfläche so groß wie irgend möglich gehalten werden. Mit diesem neuen NMR-Verfahren sollen Materialoberflächen und langkettige organische Verbindungen untersucht werden. Als besonders interessant gelten Enzymsysteme, die in ihren Molekülen einzelne oder nur wenige Metallatome besitzen. Es ist denkbar, daß mit dieser Methode der Energieaustausch zwischen Enzymen und ihren Substraten aufgeklärt und meßbar gemacht werden kann. Nö.

## Ribonukleinsäure kann auch als Enzym wirken

Die selbstspaltende Ribonukleinsäure (RNS) des Wimpertierchens „Tetrahymena“ arbeitet auch als Restriktions-Endonuklease, wie Wissenschaftler des Chemischen und Biochemischen Instituts der Universität von Colorado in Boulder (USA) herausgefunden haben. Das bedeutet, daß diese Ribonukleinsäure andere RNS-Moleküle an genau festgelegten Stellen spaltet, eine Besonderheit, die ihr den Namen „Ribozym“ verliehen. Diese bisher nur von Protein-Enzymen bekannte Eigenschaft stellt die Grundlage für Gen-Transplantationen dar. Mit Hilfe der Restriktions-Endonukleasen werden Gene an definierten Stellen aus DNS(Desoxyribonukleinsäure)-Strängen ausgeschnitten oder in sie eingebaut. In einer Sequenz von vier Aminosäure-Basen (Nukleotiden) erkennt das Ribozym die zu spaltende Stelle auf der Substrat-RNS; es kommt zur Basenpaarung zwischen Ribozym und Substrat und danach zur Spaltung und Anlagerung der Aminosäure Guanosin an eines der Spaltstücke. Wechselten die Forscher eine der vier Basen des Ribozyms gegen eine andere aus, so änderte sich das Spaltungsmuster. Entsprechend der veränderten Erkennungs-Sequenz suchte das Ribozym nun andere Spaltstellen auf. Das unerwartete Wirken der Ribozyme als Spaltenzyme bedeutet eine neue Möglichkeit für die Untersuchung der verschiedensten Ribonukleinsäuren. (Aus „Nature“, 4. 12. 86) R. H. L.



Mit 8611 Metern der zweithöchste Gipfel auf der Erde: K2 im Karakorum

FOTO: REINHOLD MESSNER

## Kälteschaukel auf dem Dach der Welt

War die Vergletscherung Tibets der Auslöser der letzten Eiszeit? – Expedition zum K2

Im August machte sich eine insgesamt 40köpfige deutsch-chinesische Forschungsgruppe auf den Weg zur Nordabdachung des 8611 Meter hohen K2. Damit war sie die erste wissenschaftliche Expedition überhaupt, die in dieses Gebiet des Karakorum-Gebirges vordrang. Ziel der dreimonatigen Forschungsreise war es, Beweise für die von dem Göttinger Geowissenschaftler Professor Matthias Kuhle seit 1973 verfolgte Hypothese zur Entstehung der Eiszeit zu finden.

Nach dieser „Kälteschaukel-Theorie“ hat für die Entwicklung der letzten großen Eiszeit das tibetische Hochland eine Schlüsselposition. So soll sich die Erde, nach einer Theorie des jugoslawischen Astronomen Milutin Milanković, durch periodisch wiederkehrende Veränderung der Erdbahnelemente – Neigung der Erdbachse und Exzentrizität der Erdbahn – vor etwa 20 000 bis 30 000 Jahren um etwa 3,5 Grad Celsius abgekühlt haben. Nach Kuhles Überlegungen und Berechnungen führte diese Temperatursenkung zur Vergletscherung Tibets, das heute mit seinem trockenen, beinahe wüstenähnlichen Klima die größte hochgelegene Aufheißfläche der Erde ist.

Der so entstandene tibetische „Eispansen“ reflektierte bis zu 95 Prozent der auftretenden Sonnenenergie auf einer Fläche von etwa 2,4 Millionen Quadratkilometern. Dabei entspricht die Sonneneinstrahlung aufgrund der subtropischen Lage und der Höhe des Gebietes etwa der zu erwartenden Einstrahlung an der Obergrenze der Atmosphäre. Damit ist die Rückstrahlung der vergletscherten tibetischen Hochebene beinahe so groß wie die Reflexion der Sonnenstrahlung durch die heutige Antarktis mit einer Fläche von etwa zwölf Millionen km<sup>2</sup>.

Die Rückstrahlung ins All ergab nach Kuhles Meinung einen weiteren Temperaturabfall um 1,5 °C. Dieser löste eine Kettenreaktion aus und setzte weltweit die Eiszeit in Gang: Angestoßen durch die Vergletscherung Tibets, vergrößerten sich auch in anderen Gebieten der Erde die Gletscherzonen, bis das Eis auch große Gebiete in den Gebirgsvorländern erreichte und damit flächenwirksam wurde – eine Fläche von insgesamt 45 bis 50 Millionen km<sup>2</sup> (heute sind etwa 15 Millionen km<sup>2</sup> von Eis bedeckt), die durch Reflexion des Sonnenlichts eine Temperaturabsenkung auf insgesamt sieben bis elf Grad Celsius verursachte.

Auch für das Ende der Eiszeit hat Kuhle in seiner Theorie eine Erklärung, die er „prozessuale Spiegelsymmetrie“ nennt: Ausge-

löst durch die Rückkehr der Erde in ihre heutige Bahn, erwärmte sie sich wieder um 3,5 °C und führte damit durch die angehobene Schneegrenze zunächst zum Abschmelzen des Flachlandeises, das zum Motor des Schrumpfungprozesses der Eismassen wurde. In einer nun rückwärts verlaufenden Kettenreaktion verschwanden letztendlich auch der Eispansen des tibetischen Hochlandes – die Erde hatte sich auf das heutige Temperaturniveau erwärmt.

Doch lange Zeit war die Wissenschaft skeptisch, daß die Eiszeit gerade vom heutigen Wärmespeicher Tibet ausgegangen sein soll. So gibt es dann auch ältere Theorien zur Erklärung der Eiszeit: Zum Beispiel wird spekuliert, daß eine kosmische Staubwolke die Sonne verdeckt haben könnte und damit zu einem Temperatursturz auf der Erde geführt hat. Doch diese Theorie hat den Nachteil, daß dieser Vorgang nicht rekonstruierbar ist. Auch die Periodizität der Eiszeiten läßt sich damit nicht erklären. Ähnlich verhält es sich mit der Annahme, daß eine verstärkte Bewölkung zu einer höheren Rückstrahlung von Sonnenenergie geführt haben könnte. Doch ist bekannt, daß zur Eiszeit der Meeresspiegel etwa 150 Meter tiefer lag als heute und somit auch die Meeressfläche wesentlich kleiner war. Zum Beispiel waren die Nordsee, die Beringstraße und weite Bereiche heutiger Schelfgebiete trocken. Sie fielen damit als mögliche Verdunstungsflächen aus, die eine verstärkte Bewölkung verursacht haben könnten.

Eine andere Hypothese sieht in der Antarktis den Verschluss der Eiszeit: Durch ständigen Schneefall soll sich die Eiskappe von heute 4000 auf 6000 Meter erhöht haben und dann – durch die auftretenden Kräfte – plötzlich auseinandergebrochen sein. Die Folge wäre eine größere Sonnenreflexion durch die antarktische Flächenvergrößerung. Doch Kuhle argumentiert dagegen, daß schließlich heute bereits das Inlandeis praktisch die gesamte antarktische Landmasse bedeckt und bei einer Ausdehnung der Gletscher diese sich in das Meer vorschieben würden. Dort jedoch würden sie, durch die Dünnung des Wassers, in Eisberge zerfallen. Von Eisbergen bleiben aber nur etwa zehn Prozent über Wasser sichtbar – der Effekt einer verstärkten Reflexion wäre nicht besonders groß.

Die „Kälteschaukel-Theorie“ Kuhles dagegen fand bisher noch kein handfestes Gegenargument. Um den Beweis für seine Überlegungen anzutreten, war Kuhle bereits zum sechsten Mal im Himalaja. Mit den Un-

tersuchungen am K2 hat er nun auch im Westen des tibetischen Hochlandes, nach Forschungen im Süden und Norden, Belege für seine Annahme gefunden: So stieß er in 1900 Meter Höhe auf bis zu 700 Meter mächtige Moränen, von Gletschern verursachte Schuttablagerungen, und er konnte ganzalige, bis 1200 Meter mächtige Eisverfüllungen in gletschertypischen Troglätern nachweisen. Zudem fand er erratische, „veriterte“ Gesteinsblöcke, die nur von Gletschern transportiert worden sein können. Alles Beweise dafür, daß das tibetische Hochland damals vergletschert war, die Schneegrenze durchweg die mittlere Plateauhöhe Tibets von etwa 5000 Metern unterschritten hatte.

Neben Geländebeobachtungen und Gesteinsproben sammelten die Wissenschaftler eine große Anzahl von Daten. Drei Meßstationen wurden am K2 errichtet: Im vorgeschobenen Basislager auf 4120 Meter Höhe, unmittelbar unter der Gletscherzunge, am Syang Kangri, dem K2-Nordwestgletscher, sowie in Höhen von 4620 und 5320 Metern, direkt über dem Firnschnee des Gletschers. Damit lassen sich über einen Höhenunterschied von mehr als 1000 Metern die gemessenen Daten vergleichen.

Etwas 15 000 Werte zu insgesamt zwölf Parametern wurden festgehalten; unter anderem die Luftfeuchte in verschiedenen Höhen, die Bodentemperatur in ein, fünf und zehn Zentimeter Tiefe, Windgeschwindigkeit und -richtung, Lufttemperatur und die Sonneneinstrahlung sowie die Reflexion über verschiedenen Untergrund wie Schuttgestein und Gletscherfirn. Zudem bestimmten die Wissenschaftler mit Handmessungen bis in Höhen von 5500 Metern die Schneefechte; telemetrische Messungen reichten bis zu 8000 Meter Höhe.

Die höchstgelegene Meßstelle war eine speziell für die Expedition entwickelte 70 Kilogramm schwere vollautomatische „Strahlungsbilanz-Meßstation“, die von einer Göttinger Firma für Klima- und Meßtechnik in Zusammenarbeit mit Kuhle entwickelt worden war. Diese Station verfügte über einen Computer, der in Abständen von zehn Minuten die gemessenen Werte abspeicherte. Beheizt wurden die kalteempfindlichen Batterien dieses Gerätes mit Hilfe von Sonnenkollektoren. Für zukünftige Expeditionen ist die Entwicklung von Meßstationen geplant, die für längere Zeit am Berg installiert und deren Werte über Satellitenfunk abgefragt werden können.

OLIVER SCHMID

## Tennisturnier mit kalten Elementarteilchen

Im Berliner Hahn-Meitner-Institut wird jetzt eine stärkere Neutronenquelle installiert

Mit der Inbetriebnahme der ersten Kernreaktoren eröffnete sich für die Festkörperphysiker eine neue Möglichkeit der Strukturforschung: die Nutzung der Neutronenstrahlung. Da in den meisten Fällen eine sehr hohe Neutronenintensität verlangt wird, ist man auf die sogenannten Hochflußreaktoren angewiesen, von denen es zwei in den USA und einen in Grenoble gibt, der von der Bundesrepublik Deutschland, England und Frankreich gemeinsam betrieben wird.

Da die Kandidaten mit ihren Materialien hier jedoch Schlange stehen und die Meßzeit auf Monate im Voraus verplant ist, bleiben als Ausweichmöglichkeiten lediglich die schwächeren Quellen in Berlin, Geesthacht und Garching. Der Neutronen-Fluß des am Berliner Hahn-Meitner-Instituts (HMI) arbeitenden Reaktors BER II war in seiner bisherigen Form um fast zwei Zehnerpotenzen schwächer als der des Hochflußreaktors in Grenoble. Aus diesem Grunde war bereits 1979 beschlossen worden, die Berliner Neutronenquelle für 112 Millionen DM auszubauen und in ihrer Leistung um den Faktor 10 zu steigern.

Ein Tennisschläger wird von einem Schläger entweder schneller oder langsamer zurückgeschickt, je nachdem, ob der Schläger gegen den Ball oder mit ihm bewegt wird. Ähnliches geschieht mit den Neutronen, die

auf ein sich bewegendes Atom einer Flüssigkeit oder eines Festkörpers auflaufen: Sie werden mit veränderter Geschwindigkeit reflektiert“, erklärt Prof. Ferenc Mezei, der Entwickler der Neutronen-Spin-Echo-Spektroskopie, für deren Methode er mit dem diesjährigen Preis der Europäischen Physikalischen Gesellschaft ausgezeichnet wurde. Der Leiter einer Arbeitsgruppe am HMI nutzt für diese Methode, aber auch für generelle Untersuchungen der Geschwindigkeitsänderungen von Neutronen, auch inelastische Neutronenspektroskopie genannt, „langsame“ oder „kalte“ Neutronen.

Die Installation einer solchen „Kalten Quelle“, die langsame Neutronen mit großer Wellenlänge liefert, soll ebenfalls mit dem Ausbau des HMI-Reaktors geschehen. Wegen ihrer geringen Geschwindigkeit (1500 bis 5000 km/Stunde) sind diese Neutronen geeignet, sehr langsame Bewegungen (z. B. Diffusionsvorgänge) aufzuzeigen.

Vorstellen kann man sich eine Kalte Quelle als eine mit flüssigem Wasserstoff gefüllte Flasche, bei der die Temperatur des Inbalt 20 Kelvin (= -253 °C) beträgt“, erklärt der Ungar Mezei in der jüngsten Ausgabe der „Berichte aus dem HMI“. Bei dieser Temperatur bewegen sich die Wasserstoffmoleküle in der Flüssigkeit sehr langsam. Die schnelleren Neutronen werden durch Anstöße an die Wasserstoffmoleküle ge-

bremst.“ Die Energie dieser Neutronen ist dabei so gering, daß bei Zusammenstößen mit Molekülen chemische Bindungen nicht aufbrechen können. Die Wechselwirkungen zwischen den meisten Materialien und den Neutronen sind sehr klein; sie können Material bis etwa zehn Zentimeter Dicke durchdringen, ohne daß dessen Zustand wesentlich zu verändern.

Durch Teilchenstrahlen, so Ferenc Mezei, kann man am besten solche atomaren Phänomene der Materie in Zeit und Raum abbilden, deren räumliche Ausdehnung der Wellenlänge des Teststrahls entspricht und die in Zeiträumen ablaufen, die der Frequenz des Teststrahls möglichst ähnlich sind.

Bei den „kalten“ Neutronenstrahlen liegt die Wellenlänge im Bereich zwischen 0,3 und zwei Nanometern (1 nm = 1/1 000 000 mm). Die Frequenz liegt zwischen 0,0001 und 0,005 Nanosekunden (1 nsec = 1/1 000 000 000 sec). In kondensierter Materie mit atomaren Abständen um 0,3 Nanometer ist die mittlere atomare Kollisionszeit mit rund 0,001 Nanosekunden festgelegt. „Das heißt“, so Ferenc Mezei, „daß kalte Neutronen zur Untersuchung dynamischer Prozesse in diesen Materialien ideal sind. Außerdem gibt es keine andere mikroskopische Sonde, die einen ähnlich direkten Zugang bieten könnte.“

DIETER THERBACH

## Wenn Glockentöne das Ohr zum Schwingen bringen

Neue Erkenntnisse über die Verarbeitung akustischer Reize

„Über die Glocken nie klingen“ schallt es um diese Jahreszeit wieder von den Weihnachtsmärkten. So vertraut dem Menschen Glockentöne sind – eigentlich handelt es sich dabei gar nicht um Töne. Schaut man sich nämlich die Schwingungsdauer der Schallwellen einer Glocke in einem Meßgerät an, stellt man fest, daß keine der Frequenzen in ihrem Spektrum der Tonhöhe entspricht, die der Mensch subjektiv wahrnimmt. Dieser „Glockenton“ entsteht erst im Kopf des Hörers, als Folge der Verarbeitung von Hörinformationen im Gehirn.

In den letzten Jahren hat die Erforschung des akustischen Sinnes enorme Fortschritte gemacht. Viele Entdeckungen über Struktur und Funktion der Hörorgane konnten bei Untersuchungen an Wirbeltieren gemacht werden. Ihre Organe sind einfacher aufgebaut und experimentell leichter zugänglich als die des Menschen. Das so gesammelte Wissen hilft nun, Hörstörungen beim Menschen besser behandeln oder ausgleichen zu können. Dabei arbeiten Biologen, Mediziner, Physiker und Elektrotechniker eng zusammen. Die Deutsche Forschungsgemeinschaft unterstützt diese interdisziplinäre Zusammenarbeit in ihrem Sonderforschungsbereich „Nachrichtenaufnahme und -verarbeitung im Gehör von Wirbeltieren“.

Im Verlauf der Evolution der Wirbeltiere sind die Hörorgane und die Verarbeitungszentren im Gehirn immer komplizierter und leistungsfähiger geworden. Die grundlegenden Prinzipien der Verarbeitung von Schallsignalen im Innenohr sind aber z. B. schon bei Reptilien verwirklicht. Da ihr Gehör gegen Eingriffe nicht so empfindlich ist wie das der Säugetiere, ist diese Tiergruppe heute ein beliebtes Untersuchungsobjekt. Die Arbeitsgruppe um Prof. Geoffrey Manley an der Universität München erforscht beispielsweise das Innenohr bei Schildkröten und Zidechsen.

Bei ihnen besteht das Hörorgan nur aus einigen hundert Sinneszellen, die jeweils ein „Bündel“ kleiner Härchen an ihrer Oberseite tragen („Haarzellen“). Die Sinneszellen sind auf einer Membran angeordnet (Basilar-membran), die frei beweglich zwischen zwei flüssigkeitsgefüllten Räumen liegt.

Ein Schalleintrag bringt die Basilar-membran zum Schwingen, wobei die Härchen der Zellen durch eine über ihnen liegende „Deck-membran“ mechanisch gereizt werden. Die Sinneszellen beantworten den Reiz mit einem elektrischen Signal, das über Nervenfasern ins Gehirn weitergeleitet wird. Die Härchen besitzen zwei wichtige Eigenschaften: Sie sind frequenzselektiv, d. h. jede Zelle wird nur von einem ganz bestimmten Frequenzbereich erregt. Alle Sinneszellen sind zudem der Reihe nach („tonotop“) gemäß ihrer bevorzugten Frequenz auf der Basilar-membran angeordnet.

Die hohe Selektivität der Härchen hat, so weiß man heute, drei Ursachen: Während der Aktivierung der Zelle durch einen Reiz wandern elektrisch geladene Teilchen durch unterschiedliche Kanäle in ihrer Zellhülle. Das Zusammenwirken verschiedener Kanäle bewirkt eine Bevorzugung bestimmter Frequenzen (elektrische Selektivität). Hinzu kommen die mechanischen Eigenschaften bestimmter Strukturen der Zelle, etwa der Härchen (mechanische Selektivität). Schließlich kann die Zelle als Reaktion auf eine Erregung aktiv ihre Form verändern, wodurch wiederum die Schwingung der

Härchenbündel (entsprechend einer mechanischen Rückkopplung) verändert wird.

Bei der Höherentwicklung der Wirbeltiere sind zwei Veränderungen in den Hörorganen zu beobachten: Das eigentliche Sinnesorgan verlängert sich (bei den Säugetieren wird es schließlich zu der schneckenförmig aufgerollten „Cochlea“), und es kommt zu einer Spezialisierung der Sinneszellen. Die bei vielen Tiergruppen zu beobachtende Erhöhung der Zahl an Sinneszellen sowie die Verlängerung der Membran ermöglichen es, daß nicht nur eine Zelle, sondern viele auf einen einzelnen Frequenzbereich antworten, so daß auch Wechselwirkungen zwischen den Zellen möglich sind.

Bei den Säugetieren treten schließlich zwei Gruppen von Sinneszellen auf, die „inneren“ und die „äußeren“ Haarzellen. Wie man heute weiß, besitzt die größere Gruppe der äußeren Haarzellen mehr Nervenverbindungen zum Gehirn und hat den mechanischen Rückkopplungsprozeß bevorzugt ausgebildet. Durch ihre aktive mechanische Reaktion auf einen Schalleintrag verstärken sie die Schwingung der Basilar-membran. Dadurch werden dann die inneren Haarzellen in die Lage versetzt, auch sehr schwache Schallsignale noch zu erkennen. Durch diese „Erfindung“ der Säugetiere wurde außerdem die Frequenzselektivität noch weiter verschärft.

Die aktiven mechanischen Bewegungen der äußeren Haarzellen sind auch die Ursache der erst vor einigen Jahren entdeckten „otoakustischen Emissionen“. Es handelt sich dabei um Schallemissionen aus dem Ohr, die zwar für den Menschen selbst unhörbar sind, von empfindlichen Meßgeräten aber registriert werden können. Sie werden heute in der Münchener Arbeitsgruppe um Professor Eberhard Zwicker für Gehör-Untersuchungen genutzt.

Erst die Verarbeitung der aus dem Innenohr kommenden elektrischen Signale in höheren Gehirnzentren führt zu der eigentlichen subjektiven Hörempfindung. Hierbei spielen sogenannte primäre und sekundäre Empfindungsgrößen eine wichtige Rolle. Zu ersteren zählen vor allem Rauhigkeit, subjektive Dauer, Schwingungsstärke und Lautstärkeempfindung („Lautheit“). Bei der Ermittlung der Lautheit zerlegt das Gehirn das gesamte Frequenzspektrum in Gruppen. Deren „Teilantworten“ werden dann vom Gehirn zu der Gesamtlautheit aufsummiert. Auch die zeitliche Reihenfolge spielt bei der Lautstärkeempfindung eine wichtige Rolle; so werden etwa schwache Schallsignale von vorhergehenden lauten Signalen verdeckt.

Zu den sekundären Empfindungsgrößen zählen vor allem Klangfarbe, Rhythmus, Wohlklang und die sogenannte virtuelle Tonhöhe. Damit bezeichnet man die im Beispiel der Glockentöne erwähnte subjektive Wahrnehmung von Tonhöhen. Ein Trompete- oder Glockenklang, aber auch ein gesprochenes Wort, wird zum Beispiel schon bei der Vorverarbeitung im Innenohr in Teil-töne zerlegt. Sie führen im Gehirn zunächst zu primären Empfindungsgrößen. Die subjektiv wahrgenommene „virtuelle“ Tonhöhe entsteht aus diesen primären Größen erst durch eine komplizierte Verrechnung im Gehirn.

Dies führt dann dazu, daß die Tonhöhe, sprich die Frequenz, die der Mensch einer Glocke zuordnet, gar nicht in ihrem Frequenzspektrum vorhanden ist, sondern aus der Verarbeitung von Grund- und Obertönen erst im Gehirn gebildet wird.

LUDWIG KÜRTEN

## Grünzeug in Tiergestalt

Jeder tierische Stoffwechsel ist darauf abgestellt, pflanzliche Biomasse direkt oder indirekt (über den Umweg des Verzehr von Pflanzenfressern) umzusetzen. Der Weg von der Pflanze (dem „Primärproduzenten“) zum tierischen „Konsumenten“ kann ausnahmsweise dadurch abgekürzt werden, daß ein Weidgänger – zumindest zeitweise – selbst zur Pflanze wird.

Diese in der Tat erstaunliche Stoffwechselstrategie verfolgen manche marinen Nachtschnecken auf eine einzigartige Weise. Sie verdauen nämlich ihre Kost aus Grünalgen nur unvollständig. Statt dessen werden die verschluckten und noch intakten Algenchloroplasten (die Zellbestandteile, in denen die Photosynthese stattfindet) in die weit verzweigte Mitteldarmdrüse der Schnecke eingeschleust und bleiben dort für einige Tage in ihrer Struktur und Funktion erhalten.

Diese ungewöhnliche Symbiose zwischen pflanzlichen Zellorganellen und einem – im Vergleich dazu – hochentwickelten wirbellosen Tier wurde jetzt am Beispiel einer Art genauer untersucht, die kürzlich in der südlichen Nordsee neu entdeckt worden war: Die Nachtschnecke *Hermes dendritica* weidet auf Grünalgen der Gattung *Bryopsis*. Noch während der Mahlzeit „ergrün“ die Schnecke. Ihre fein verzweigten Abzweige der Mitteldarmdrüse bilden mit ihrer Chloroplastenfüllung einen lebhaften Farbkontrast zum übrigen, eher durchsichtigen Innenleben.

Entfernt man die Schnecke von ihrer pflanzlichen Nahrungsquelle, bleibt sie fast eine Woche lang photosynthetisch aktiv. Die ergrünende, mit Algenchloroplasten vollgestopfte *Hermes* kann bei Bestrahlung mit Sonnenlicht mehr Sauerstoff per Photosynthese erzeugen, als sie selbst in ihrem Zellstoffwechsel verbraucht.

Der erzielte Stoffgewinn ist beträchtlich. Er beträgt ein Vielfaches vom kalorischen Wert einer Algenmahlzeit. Funktionell betrachtet ist *Hermes* mit ihren Bryopsis-Chloroplasten eine Pflanze – ein selbstes Mischwesen, dessen Chimärencharakter auf der Ebene der Zellen aus der Mitteldarmdrüse wöchentlich neu begründet wird.

BRUNO P. KREMER



*Hermes dendritica* (Länge etwa sechs Millimeter) mit der dunklen Füllung aus Grünalgen in der verzweigten Mitteldarmdrüse

FOTO: B. P. KREMER



# Am Ende zählte nur Deutschland

Der Patriot und Republikaner Stauffenberg: Eine politische Biographie von W. Venohr

Geschichtsschreibung kann hilfreich und gemütshebend sein, zumal jene zeitgeschichtliche, die sich als „Bewältigerin“ der Vergangenheit. Bewältigen erinnert an das Bändige von Raubtieren.

Die Bestie, mit der es die Zeitgeschichtler zu tun haben, ist das Dritte Reich. Und es ist tatsächlich hilfreich und gemütshebend, nach vier Jahrzehnten zeitgeschichtlicher Arbeit feststellen zu können, wie breit der Widerstand gegen die Diktatur des Unrechts und der Menschenverachtung im ganzen deutschen Volk gewesen ist. Auch über die Feinheiten dieser Opposition sind wir im Bilde. Wegen des ungeheuerlichen Drucks der NS-Macht konnte der Widerstand am wirkungsvollsten innerhalb der Parteiorganisationen oder in den Institutionen des Staates ausgeübt werden.

Jene Akteure, die ihren Platz in der wirklichen Opposition hatten und nicht auf der schillernden Palette der Widerstandlegenden, sind heute in den Hintergrund gerückt. Nur am 20. Juli stehen sie im Mittelpunkt der Ansprachen und mitunter auch des Gedankens. Am Attentat auf Hitler im Jahre 1944 waren zwar Hunderte beteiligt, doch einer überlagert sie alle: Wolfgang Venohr, Autor der neuesten Stauffenberg-Biographie, meint: „Wenn es jemand verdient hat, der Stabschef der Verschwörung genannt

die eigenen Zwecke mißbrauchen. Deshalb wird alles das verschwiegen oder uminterpretiert, was allein das Stauffenberg-Verständnis ausmacht: sein leidenschaftlicher patriotischer Kampf für das ganze deutsche Volk, für die Einheit und Unabhängigkeit Deutschlands.“

Solche Sätze passen kaum ins offizielle Stauffenberg-Gedenken, nicht in jenes der feierlichen Ansprachen. Doch Venohr belegt seine Behauptung durch Stauffenberg selbst. Diese Biographie unternimmt so radikal wie keine andere Darstellung den Versuch, die Beweggründe und die Rechtfertigung des Attentäters klarzulegen und damit auch den Sinn deutlich zu machen, der in seinem Handeln lag. Venohr hält sich an das „eiserne Prinzip“, strikt der Chronologie zu folgen. Er entwickelt anhand der Kindheit, der Schulzeit, des Lebens in der bündischen Jugend und im Kreis Stefan Georges die Grundwerte, die für Stauffenberg bis zu seinem Tod absolute Geltung besaßen.

Stolz und Gerechtigkeitsinn waren die herausragenden Triebfedern des jungen Mannes, der sich für den Beruf des Offiziers entschied. Typisch das Urteil eines Regimentskameraden: „Gegenüber Schwächen anderer war Stauffenberg äußerst nachsichtig, gegenüber unsauberer Gesinnung, auch im Kleinen, kompromisslos bis zur Schroffheit.“ Weitere Eigenschaften: Dynamik, gliedernde Patriotismus, tief eingewurzeltes Sozialempfinden, Begeisterungsfähigkeit, Weitsicht, Eigensinn, Jähzorn, Ehrgeiz, Charme, Pedanterie, Selbstbewußtsein – ein Willensmensch durch und durch. Sein Ziel ist der Generalstab.

Das erste Viertel des Buches bildet die beste Charakterstudie Stauffenbergs, die wir besitzen. Venohr hat sie aus einer exakten Analyse der Selbstzeugnisse und Beurteil-

Wolfgang Venohr: Stauffenberg – Symbol der deutschen Freiheit. Eine politische Biographie. Ullstein Verlag, Berlin. 429 S., 38 Mark.

lung zahlreicher Freunde und Vorgesetzter Stauffenbergs gewonnen. Bis zum Jahre 1938, dem politischen Schicksalsjahr des Dritten Reiches, akzeptiert Stauffenberg die außenpolitische Entwicklung, so wie sie Hitler vorantreibt, ohne Einschränkung. Daß die Revision des Versailler Friedens damals für jeden Deutschen selbstverständlich war, ist heute weitgehend vergessen. Venohr erinnert daran, knapp und kühl: „Alles, was bis zum Herbst 1938 von Adolf Hitler gewonnen war, war nach dem demokratischen Selbstbestimmungsrecht der Völker wirklich deutsch: 1935 das Saargebiet, 1938 Österreich, 1938 das Sudetenland... An die zwölf Millionen Deutsche waren auf friedlichem Wege mit ihrer Heimat im Großdeutschen Reich vereint worden.“

In dieser Feststellung steckt die Erklärung, warum sich Hitler mit den Erwartungen und Wünschen der Deutschen bis 1938 identifizieren konnte. Die andere Seite des NS sah nur die wenigsten, auch Stauffenberg hatte sie noch nicht gesehen. Erst im Krieg, Anfang 1942, beginnt er umzudenken. Venohr räumt dabei mit einer Reihe von Unterstellungen auf. Stauffenberg wird zwar erst seit Ende Januar 1943, nach Stalingrad, zum Totfeind Hitlers, doch zum Umbruch kommt es nicht wegen Stalingrad, er beginnt während einer Bilanz der Verluste des Rußlandfeldzugs im Januar 1942.

Im Oktober desselben Jahres ist Stauffenberg fest davon überzeugt, daß Hitler blind ist für die Aussichtslosigkeit der tatsächlichen Lage und die Generäle zu feige und zu verantwortungslos, um ihm reinen Wein einzuschenken. Im November bricht es bei Stauffenberg in stoßweisen Sätzen heraus: „Es kann nicht so weitergehen.“ – Es wird

höchste Zeit. – Es muß etwas Neues kommen. – Wir dürfen nicht restaurieren. – Man kann die Geschichte nicht zurückdrehen. – Ich war nicht umsonst Soldat im Volke.“ Auf einen Nenner gebracht: Stauffenberg hält den Krieg für verloren. Die Führung, sprich Hitler, hat sich als unfähig erwiesen: „War nicht die Vaterlandsliebe über die Gehorsamspflicht zu stellen? Was zählte Hitler, wenn es um Deutschland ging?“

Das war das entscheidende Motiv. Venohr wischt alle anderen, später untergeschobenen Begründungen beiseite. Nichts von den tiefen Skrupeln des Kreisauer Kreises, nichts von Zagen, Zaudern, Fragen nach der Berechtigung des Tyrannenmordes. Zu seiner Frau sagt Stauffenberg, geradezu elementar direkt: „Weißt du, ich habe das Gefühl, daß ich jetzt etwas tun muß, um das Reich zu retten.“ Stauffenberg haßte Hitler vor allem deshalb, weil dieser bereit war, um seiner selbst willen das Deutsche Reich zugrunde gehen zu lassen.

Doch war diese Schlussfolgerung nicht zu einfach? Führt die Alliierten den Krieg gegen Deutschland oder gegen Hitler? Die Forderung nach der bedingungslosen Kapitulation der Wehrmacht, proklamiert in Casablanca 1943, verwandelte, wie Venohr richtig schreibt, den Eid auf Hitler in ein Gelöbnis für Deutschland. Die innere Lage wurde dadurch ausweglos, die Situation Stauffenbergs schlug um zur Tragödie. Was ihm als einzige mögliche Rettung des Reiches schien, mußte als Verrat wirken.

Die Etappen der Planung des Staatsstreichs bis zum Attentat am 20. Juli 1944 und das Ergebnis sind bekannt. Venohr rekapituliert sie minutiös, unterschlägt keine der vielen Leichtfertigkeiten, die sich die Beteiligten zuschulden kommen lassen, glättet nichts zugunsten einer postumen Glorifizierung, berichtet auch viele Einzelheiten, die in der Widerstandsliteratur als sogenannte Tatsachen verzeichnet sind. Um den Untergang des Reiches zu verhindern, waren Stauffenberg und die Mitverschwörer bereit, ihren Eid zu brechen. Zum Landesverrat aber war Stauffenberg unter keinen Umständen bereit – im Gegensatz zu vielen seiner Mitverschwörer.

Gut ein Drittel des Buches widmet Venohr den Details der Konspiration und des Attentats. Bezeichnenderweise verstand sich Stauffenberg am besten mit dem Sozialdemokraten Julius Leber, den Stauffenberg in der geplanten neuen Reichsregierung gerne als Reichskanzler gesehen hätte. Leber war kein marxistischer Internationalist, wie die meisten Sozialdemokraten jener Zeit. Er kritisierte an seinen Parteifreunden, sie hätten blind westliche Demokratieideale übernommen. Für Venohr gibt es deshalb keine Zweifel: „Was Leber und Stauffenberg miteinander verband, war die gemeinsame Suche nach einem nationalen „dritten Weg“ zwischen dem kommunistischen Zwangssystem des Ostens und dem kapitalistischen Erwerbssystem des Westens.“

Stauffenberg, das hat Venohr zwingend gezeigt, war nicht der Repräsentant einer reaktionären Adelsfronde. Er war Republikaner, Patriot. Ende Juni 1944 fällt sein Wort, das Venohr dem Buch als Motto voranstellt: „Es geht jetzt nicht mehr um den Führer, nicht um das Vaterland, nicht um meine Frau und meine vier Kinder, sondern es geht jetzt um das ganze deutsche Volk.“

In Venohrs Stauffenberg-Biographie stecken zwanzig Jahre Arbeit, Recherchen, Interviews und doppelt so viele Jahre Nachdenken, Skrupel, Ringen um Erkenntnis. Einer seiner Freunde, der Osteuropahistoriker Fritz T. Epstein, riet ihm eingangs der siebziger Jahre, er solle sich in seinem Vorhaben nicht beirren lassen: „Die tragische Größe Stauffenbergs verlangt nach einer großen, vorurteilslosen Biographie.“ – Sie liegt jetzt vor. HELLMUT DIWALD



Hindus bei Gebet und ritueller Waschung

FOTO: R. DIETRICH

## Die Kraft der Entsagung

J. Zimmermanns Spurensuche nach Heiligen in Indien

Seit der Mensch zu denken begann, hat ihn die Frage nach seinem inneren Sein bewegt. Immer wieder suchte er eine Begegnung mit dem, was über seine materielle Existenz hinausreicht. Und immer wieder hat er auf diesem Weg in die metaphysischen Bereiche nach Helfern Umschau gehalten.

Das mag den Fotografen Jenner Zimmermann bewegen haben, 16 von ihrer Mittellinie überzogene „lebende Heilige“ in Indien zu interviewen, zu fotografieren, ihr Leben und ihre Lehre zu deuten, ihre Wirkung zu erproben. Dabei sind Zimmermann einige eindrucksvolle Bilder gelungen. Bilder von Weisen, die der Welt entsagt haben. Besonders einprägsam ist ein Foto, auf dem

Jenner Zimmermann: Indische Heilige. Ullstein Verlag, München. 128 S., 64 Schwarzweißabbildungen, 68 Mark.

Dwarka Das eine vor ihm stehende junge Mutter segnet, die ihr Kind auf dem Arme hält. In dieser Szene wirkt die alte Hinduverstellung vom Darshan, von der Überzeugung, daß man durch die Berührung mit einer großen Persönlichkeit, durch die Begegnung mit ihr, an Stärke gewinnt. Was die Mutter weiß, ahnt das Kind, in dessen Augen sich Glauben und Demut von Jahrtausenden widerspiegeln. Es haften den Blick erwartungsvoll auf den heiligen Mann.

In Indien, so meint Zimmermann, gehören die Heiligen zum Alltag wie Handwerker und Ärzte. Das Klingt so, als könne man den Beruf des Heiligen erlernen – den des wahren Heiligen gewiß nicht, was aber ist mit den Millionen Sadhus, Swamis, Gurus, die in der Tat das tägliche Leben der Inder bevölkern – gehört der eine oder andere etwa auch zu den Gesprächspartnern Zimmermanns?

Sicher stimmt, daß die Inder eine besondere Beziehung zu jenen Menschen haben, die eines Tages allem entsagen und mit dem Stab in der Hand hinauswandern, um Askesen zu üben, Einsicht in sich selbst und Stille

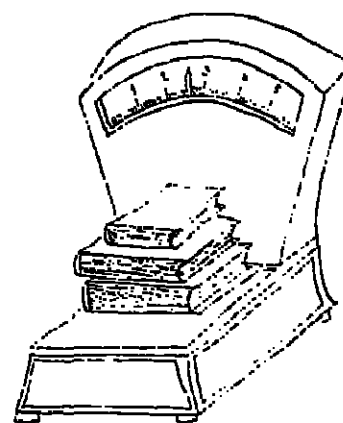
zu erleben. Das praktizieren übrigens auch Inder, die nicht unter die Kategorie der „Heiligen“ fallen, die Jenner Zimmermann aufsuchte. Aber wer hat dem schreibenden Fotografen übrigens den Unsinn erzählt, der auf dem Klappentext und in der Presseinformation steht: daß die Heiligen Indiens keiner Kaste und keiner Familie angehören.

Wahr ist, daß sie gewöhnlich ihre Familien verlassen, um Einsiedler zu werden. Aber die Kaste, in die sie hineingeboren wurden, können sie niemals aufgeben. Je höher die Kaste, der ein Heiliger entstammt, um so größer wird seine magische Wirkung sein.

Der Zustand der Haus- und Heimatlosigkeit, der den Heiligen charakterisiert, bedeutet also keinesfalls Bindungslosigkeit, er bedeutet Abstand von der materiellen Existenz, von allem, was an die Welt und das Weltliche bindet. Er bedeutet Findung des inneren Selbst und die Fähigkeit, im suchenden Menschen Hoffnung auf Erlösung zu wecken, ihm zu vermitteln, daß Gott existiert und der Swami, der Guru, der Yogi, der Baba oder Bhagwan, wie immer sich der Auserwählte nennen mag, Gottes Botschafter ist.

Es hat gewiß große Heilige in Indien gegeben – solche, denen ein Reisender gewöhnlich nicht begegnet – es mag sie noch immer in einsamen Klöstern, in der Stille des Himalaya oder im Dickicht der Wälder geben. Zu welcher Kategorie gehören aber jene, die über Nadeln gehen, die die Haut durchbohren, Feuer schlucken, im Gletscher eis verharren, sich eingraben lassen, auf Bäumen leben oder, an den Felsen aufgehängt, die Welt kopfüber betrachten.

Manche dieser asketischen Schaustücke zeugen von gutem Geschäftssinn“, schreibt Zimmermann zum Glück, dem auf seiner Reise in die indische Seelenlandschaft auch absonderliche Käuze begegnet sind, wie der Heilige im Käfig oder der nackte Baba Butnam, der seine durch Farben und Kuldung gestreiften Haare zu abenteuerlichen Frisuren dreht. Diesen Sonderlingen gegenüber wäre mehr Skepsis angebracht gewesen. GISELA BONN



Goethe-Epochen

Jahrelang hatten Goethe und Schiller in Weimar gewissermaßen nebeneinander hergelebt. Bis sie sich 1794 bei einem Vortrag zufällig trafen. Von da an bemühten sie sich, die divergierenden Interessen und Temperamente einander näherzubringen. Mehr noch: Goethe lag sehr an dem Zuspruch seines Kollegen, damit „eine gewisse Epoche meines Denkens und Dichtens schneller zur Reife komme“. Es waren die Jahre, in denen er eine Fortsetzung der Mozartschen „Zauberflöte“ verfaßte, in denen er „Götz“, „Stella“ und „Tasso“ umarbeitete, „Die natürliche Tochter“, Reflex auf die französische Revolution, schrieb und – endlich – den „Faust“. Enthalten sind alle diese Texte in der Münchner Ausgabe von Goethes „Sämtlichen Werken“ nach Epochen seines Schaffens, und zwar in Band 6/1: „Weimarer Klassik 1796–1806“ (Hrsg. v. Victor Lange, C. Hanser Verlag, München. 1126 S., 63 Mark). In derselben Edition ist jetzt auch Band 4/2 erschienen: „Wirkungen der Französischen Revolution 1791–1797“, die sich niedergeschlagen haben in ästhetischen, naturwissenschaftlichen, biographischen und antiken Schriften (Hrsg. v. Klaus H. Kiefer u. a., 1358 S., 63 Mark). Min.

### Wielands Shakespeare

Zwischen 1762 und 1766 erschienen Shakespeares Werke in der Übersetzung von Christoph Martin Wieland im Zürcher Orell Gessner Verlag. Drei der Übertragungen legt der Greno-Verlag in seiner auf insgesamt 21 Bände angelegten Ausgabe in der Krater Bibliothek jetzt vor: Der Mittsommerstraum aus „Ein St. Johannis Nachts-Traum“, dem „Alexander Pops Vorrede zu seiner Ausgabe Shakespeares“ folgt, (123 Seiten, 26 Mark), „Das Leben und der Tod des König Lear“ (199 Seiten, 28 Mark) und „Wie es euch gefällt; oder Die Feindinnen“ (141 Seiten, 26 Mark). Die Orthographie des Originals wurde beibehalten, denn der Text sollte dem Leser so dargeboten werden, wie sie auch den Zeitgenossen vorgelegen hat. Bei der Lektüre wird schnell klar, warum Wielands Fassung – im Gegensatz zur Schlegel-Tiecksschen – auf der Bühne keine Chance hatte: Zu sperrig erweisen sich die Sätze, zu kompliziert die Syntax, um beim Hören sofort verstanden zu werden. Ein Lesevergnügen ist's allemal. no

### Krimiklassiker

Der einst übliche Kriminalroman, das „Wer hat wen warum und wie umgebracht?“ und seine Auflösung, wird selten. An die Stelle von Opfer und Täter treten Agenten, Spione, Geheimdienste. Für Freunde des traditionellen, „klassischen“ Krimis und für jene, die bisher noch nicht wußten, was ihnen entgangen ist, ist die Sammlung „DuMont's Kriminal-Bibliothek“ (DuMont Buchverlag, Köln. 12,80 Mark je Band) gedacht. In den ersten vorliegenden Bänden werden Arbeiten der amerikanischen Autoren Charlotte McLeod, John Dickson Carr, Mary Roberts Rinehart und Phoebe Atwood Taylor vorgestellt – Bücher, die in den Jahrzehnten seit ihrem ersten Erscheinen weder an Spannung des Plots noch an der Farbigkeit verloren haben. Was sie von den modernen Krimis unterscheidet, ist letztlich ihr Vorteil. ohn

### Ein „Deutsches Mädel“

Eine neue Autorin, eine weniger neue Geschichte: Gertrud Sibylle Mende erzählt in ihrem ersten Roman „Sandgasse 7 – Eine Jugend in Österreich“ (Verlag Langen Müller, München. 373 S., 28 Mark) die Geschichte des Mädchens Liesa aus Lienz an der Donau. Kleine Verhältnisse, große Zeiten: Klosterschule, Hitlers Einmarsch, Bund deutscher Mädel, Reichsarbeitsdienst, Kriegsstudium, Bombentod. Der blonde Seelentyp zwischen Homosexualität und Hiderlin. Als Entschuldigung für Jungnazis von einst zu blaß, als Warnung zu schön. Belletristik für eben jenes Milieu, welches geschickt wird. Ein Versuch, unparteiisch zu sein, der farblos bleibt. Hn

### Sport-Sport

Warum soll sich ein Hundertmeterläufer nicht verlaufen können? Warum soll ein Boxer nicht seinem Psychiater anvertrauen, daß er jede Art von Gewalt verabscheut? Warum soll der Stadionsprecher bei der Langstrecke nicht warnen, daß dem Hauptfeld da ein Geisterläufer auf der Innenbahn entgegenkommt? Diese und viele andere Möglichkeiten, die dem Menschen bei der angeblich schönsten Nebensache der Welt passieren können, malt Erich Rauschenbach aus. „Sport macht Spaß!“, versichert er uns dazu auf 64 Seiten für 19,80 Mark in dem Cartoon-Band des Lappan-Verlages. P. Jo

### Hinweis

In der Literaturbeilage der WELT vom 3. Dezember fehlte die Verlagsangabe zu „Die Welt der Roboter“ von Brian Morris. Das Buch ist im Frankfurter Umschau Verlag herausgekommen.

## Verena, Frau auf der Insel

György Sebestyén's Paraphrase über die Österreicher

György Sebestyén ist ein Mann, der viel unter einen Hut bringt, sei es im Leben oder in einem Roman, und da wie dort ist das eine Kunst, die andere Menschen einbezieht. Wer vieles bringt, wird manchem etwas bringen. Auch das stimmt. Dennoch ist der Titel, den Sebestyén seinem jüngsten Roman gegeben hat, weder ein Paradox noch als solches gemeint. „Die Werke der Einsamkeit“ schließen letztlich auch den Schreiber und den Leser ein und zugleich aus, so wie die vielen Figuren dieses Buchs, deren jede eine eigene Welt behauptet, die sich von außen betrachtet läßt wie durch ein Fenster, mitunter auch Besuchern aus anderen Welten den Zutritt gestattet, in den intimen Bereichen aber unzugänglich und un-

György Sebestyén: Die Werke der Einsamkeit. Roman. Verlag Styria, Graz. 481 S., 59 Mark.

verständlich bleibt. Ein derart peripherer Umgang ist nicht ohne Sinn und Zweck, die wechselseitige Annäherung besteht allerdings nur in einer Annäherung von Interpretationen, die zwar durch entsprechende Lernprozesse ausgebaut und vertieft werden können, die Distanz zwischen den Beteiligten aber nur scheinbar verringern. Jedes Einverständnis ist, so gesehen, ein Mißverständnis, aber man lernt daraus, die eigene Welt besser zu verstehen.

„Die Werke der Einsamkeit“ haben nichts mit modischer Innerlichkeit und ebenso wenig mit experimenteller Literatur zu tun. Sie sind ein Versuch, in dem chaotischen Panorama, wie es sich aus dem Neben- und Miteinander von Menschen, die jeweils den Werken ihrer Einsamkeit nachgehen, ergibt, Kraftlinien festzustellen und nachzuziehen in der zumindest hypothetischen Hoffnung, daß sich in diesem Raster aus Tangenten die

Kontur einer zumindest hypothetischen Ordnung abzeichnet: „Einsamkeit kann durch eine andere Einsamkeit nicht gelöst werden, aber sobald zwei Menschen einander zugetan und ihrer eigenen Einsamkeit – und auch der Einsamkeit des anderen – bewußt geworden sind, kann ihnen ein Zusammenleben in Eintracht gelingen. Nur zwei verschiedene Töne bilden Harmonie; gleiche Töne erzeugen Monotonie.“ Der Mensch Anselm ist freilich in einer Wirklichkeit verfangen, in der die Harmonie zweier Töne nicht genügt. Er zerbricht an der Dissonanz anderer Töne.

Die Handlung ist denkbar einfach: Heinrich Stahl, keineswegs zufällig ein Archäologe, registriert das Scheitern seines Jugendfreundes Anselm an dem Widerspruch zwischen einer heillosen Wirklichkeit und den Idealen, die er selbst ihm als Halbwüchsiger eingeplant hat. Er hat, ohne es zu wollen oder gar die Folgen abzusehen, einen „Heiligen“ auf die seiner Natur gemäße Bahn gebracht.

Jede gute Tat erhält ihre gerechte Strafe“, stellt eine der unsympathischeren Randfiguren fest, und diese Bemerkung trifft, in ihrer zynischen Verknüpfung, vermutlich auf Heinrich nicht weniger zu als auf Anselm. Anstandig sind sie beide, jedoch im Gegensatz zu Heinrich, der in die Treibhausatmosphäre einer Universität ausweicht, will Anselm inmitten des Sumpfes, das zu unsere gesellschaftlichen Institutionen verkommen sind, eine Art Insel bauen. Er ist, durchaus zeitgemäß, ein heiliger Grüner, und seine Heiligkeit wird vor allem auch durch die ihm angetraute Verena bestätigt, ein seltsam unirdisches Frauenwesen, das ihn mit sanfter Hand über die Schwelle des Todes führt. Er stirbt an einem Gehirntumor.

Anselm stirbt, weil er sich den üblichen Schwächen der Männer verweigert. Überhaupt sind für Sebestyén die Frauen das



György Sebestyén FOTO: DPA

stärkere Geschlecht, bis auf Anselm ist jeder Mann, der bei ihm vorkommt, eigentlich ein Mannchen, während auch noch die unscheinbarste Frau die Züge irgendeiner Göttin trägt und einer für den Mann nur ahnbar Dimension zugeordnet ist, die sich nicht einfach daraus erklärt, daß auch eine Frau nur das Werk ihrer Einsamkeit verrichtet. Die Stärke der Männer geht bestenfalls so weit, daß sie sich und ihre männlichen Kontrahenten durchschauen. Das Mißliche ist, daß die Frauen zwar stärker sind aus dem Anteil, den sie an der Ewigkeit haben, hier und jetzt aber dennoch die Männer regieren.

„Die Werke der Einsamkeit“ ist ein Roman voll Ironie, die sich gelegentlich zu bitterem Hohn steigert, jedoch bei allem Über- und Unterbau immer wieder dicht an die Realität zurückführt. Nahbarschaft gleich „Despote“ mag einen präzisen Klang haben, aber es ermöglicht Sebestyén, die Realität als von „Gangsterorden“ beherrscht zu definieren. Ihr Tummelplatz ist in diesem Zusammenhang das heutige Österreich. PETER MARGINTER

## Verführerische Madonna

Geheimnisvoller Roman um eine venezianische Skulptur

Venedig im fünfzehnten, im achtzehnten und im zwanzigsten Jahrhundert. Fünfzehntes Jahrhundert: hier lang irrt das geheimnisvolle Madonna-Skulptur ihr unheilvolles Geheimnis bewahrt. Geschaffen wurde sie 1432 von einem genialen Bildhauer, Girolamo Piemonte, den man im gleichen Jahr wegen Mordes an seinem Modell zum Tode verurteilte. Es war ein Justizirrtum. Er wurde zu Unrecht gehängt.

Die Madonna, von Mönchen in Auftrag gegeben und für eine Kirche bestimmt, stand dann dreihundert Jahre lang irgendwo im Arkadengang eines kirchlichen Gartens, ruhmlos und vergessen. Erst 1743 taucht sie in den Memoiren des heruntergekommenen Sekretärs Ziani wieder auf. Er beschreibt, vierundsechzigjährig und halb gelähmt, wie er vor fünfzig Jahren im nächtlichen Garten unter den Augen der Madonna die schöne Francesca, Frau seines Bruders, der ihn wegen seiner Impotenz um Rat gefragt hatte, verführte. Noch nach fünf Jahrzehnten genießt er den billigen Triumph. Die Memoiren übergibt er bogenweise seinem alten Diener mit dem Auftrag, sie an den Drucker weiterzuleiten.

Venedig 1980. Im Rahmen des Unesco-Programms „Rettet Venedig“ erhält Simon Raikes, Konservator am Victoria- und Albert-Museum in London, den Auftrag, die Madonna-Statue an einer Kirche nahe San Marco zu restaurieren. Was er in Venedig erlebt, scheint immer wieder im Zusammenhang zu stehen mit dem Antlitz der Madonna und ihrer unbekannten Geschichte.

Er begegnet Paul Lizow, einem berühmten Bildhauer, und seiner Frau Chiara, die er in den Zügen der Madonna wiederzusehen meint. In alten Kirchenbüchern finden sich Zusammenhänge zwischen der Geschichte der Madonna und der Familie des Bischofs Fornarini, aus der Chiara stammt. Liegt da ein Grund für die Ähnlichkeit? Rückblende: Der Wüstling Ziani hat die

letzten Bogen seiner selbstherrlichen Memoiren vor sich liegen, als mit energischen Schritten eine alte Dame ins Zimmer tritt: Francesca. Sie will nicht zulassen, daß sie durch die Preisgabe ihrer Vergangenheit in Verfall kommt, und hat den Diener bestochen, die beschriebenen Bogen an sie und nicht an den Drucker auszuliefern. Vor Zianis Augen zerfällt sie alle Papiere. Ihn trifft der Schlag.

Simon Raikes gerät bei seinen Nachforschungen über die Geschichte der Madonna ahnungslos in den Strudel eines Verbrechens. Nach einer mit Chiara verbrachten Nacht wird deren Mann tot aufgefunden; an seiner Kleidung fehlt ein Manschettenknopf. Der junge Engländer erfährt nun, daß Chiara

Barry Unsworth: Die Madonna. Roman. Aus dem Englischen von Ute Spengler. Ullstein Verlag, Berlin. 380 S., 34 Mark.

ra seit langem gemeinsam mit einem dubiosen Kunsthändler die Formenabgüsse der Werke ihres Mannes als Originale verkauft hat – bis Lizow jetzt Verdacht schöpfte.

Die schwierige Restaurierung ist beendet, in neuer Schönheit lächelt die Madonna, und vieles aus ihrer Vergangenheit ist ans Licht gekommen und hat sich in die Gegenwart eingefügt. Nun schließt sich der Ring. Ein Thriller? Nein, viel mehr: ein faszinierendes Stück venezianischer Geschichte mit vielen Einzelheiten über Baukunst und Speisen und Gassenklatsch aus Mittelalter und Neuzeit. Mit meisterhafter Leuchtkraft der Sprache hat Barry Unsworth, Autor von acht Romanen und den deutschen Lesern bisher weitgehend unbekannt, den Zauber der versinkenden Stadt, den schlammigen Brei aus Verrat und Verbrechen dargestellt. Die hervorragende Übersetzung verdient ein besonderes Lob. ANNE UHDE



## UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

## fee-Sprachreisen:

Auch diesmal  
wieder mit der  
Note »gut«

## SCHÜLER-PROGRAMM

Der Sprachkurs für die guten Noten: Ferien- und Intensivkurse für alle Leistungsstufen in England, Frankreich, Jersey, Malta und USA.

**test-Noten** für fee:  
Unterricht: gut  
Lernerfolg: gut  
Gastfamilien: gut  
Freizeit: gut  
Reise: gut

## ERWACHSENEN-PROGRAMM

Der Sprachkurs für den guten Job: Einzel-Crash-Kurse, Intensiv- u. Ferienkurse, in England, Schottland, Jersey, Irland, Frankreich, Italien, Spanien, Portugal, Malta und USA.



Gute Noten auch von den Medien: Geradezu ideale Lernbedingungen! (WDR-Fernsehen über fee) Endlich richtig Englisch lernen! (SONNTAG AKTUELL über fee)

Bitte fordern Sie von fee die neuen ausführlichen fee-Programme an

## SPRACHREISEN

fee-Sprachreisen GmbH  
7000 Stuttgart 1

Leibnizstraße 3  
Telefon (0711) 63 80 48

## WELCHE ENGLISCHE SPRACHSCHULE

• Ist vom British Council anerkannt und Mitglied von ARELS-YELCO?  
• Ist eine durchschnittliche Examens-Erfolgsquote von 91%?  
• Bietet Ihnen ein unbefristetes Freizeitprogramm?

UND kostet nur 310,- DM wöchentlich einschließlich Unterricht und Unterbringung mit Halbpension?

## CHURCHILL HOUSE SCHOOL RAMSGATE

Hauptkurse (2-4 Wochen), Examenskurse, Crash-Kurse, Business-Kurse, Ferienkurse. Für alle Altersgruppen, Ausländer und Fortgeschrittene. Verlangen Sie noch heute eine kostenlose Broschüre.

40-42 SPENCER SQUARE, RAMSGATE-ON-SEA, KENT, ENGLAND  
Tel.-Durchwahl 00 44 - 8 43 - 58 68 33

## SCHLECHTE NOTEN - SCHULSORGEN?

Ein gutes Internat kann die Lösung sein! Telefonische Schulberatung jederzeit möglich sowie die Zusendung des Fachbuches "Internat '88" (detaillierte Beschreibung von vierzig empfehlenswerten Internaten - gegen Voreinsendung der Schutzgebühr von DM 30,-) von der

## EURO-INTERNATSBERATUNG

Grillparzerstr. 46, 8000 München 80, Tel. 0 89 / 4 48 72 82

## FRANZÖSISCH 66

EINE ODER MEHRERE WOCHEN IN DEN ARDENNEN  
Intensivkurse (6-8 Stunden pro Tag) - außerdem laufende Konversation bei Anwesenheit der Lehrkräfte von 12 Uhr bis 16 Stunden französisch pro Woche  
• Unterricht CERAN 6 Einzelzimmer im Schulhaus mit Dusche-Bad-WC • Privatzimmer und Gruppenunterkunft (2-4 Teilnehmer, max. 6 pro Gruppe) • Spezialkurse und 16 Klassen mit Video • Vorbereitung auf Examen: Abitur, CDE II, Französisches Literatur II Wirtschaftsprüfung in Zusammenarbeit mit der Industrie- und Handelskammer von Paris  
• Auch für Ihre Kinder in den Ferien Intensivkurse (20 Stunden pro Woche). Unsere Referenzen, Garantie ihres Erfolgs: Siemens, Goehring, Lufthansa, Bayer, ITT, Procter & Gamble, EEC, Europäisches Parlament, 61 Diplomaten des Auswärtigen Amtes Bonn in 1984 in Spa (Ardennen), nur 40 km von Aachen entfernt CERAN, 148 NIVEAU, 9-4880 SPA (BELGIEN) - 0 20 32 87 77 29 15 - Tel.-Fax 48 650 - in Deutschland 0 21 60 15 92 62 (nachmittags)

## Sprachkurse 1987 für Erwachsene und Schüler

• England • Schottland • Irland  
• USA • Malta • Frankreich  
• Spanien • Italien • Portugal • Kursdauer: ab 1 Woche

Stuttgart/Str. 161/3  
7014 Kornwestheim  
Tel. (0715) 6028  
Bismarckstr. 89/3  
4000 Düsseldorf  
Tel. (0211) 364378

Über 25 Jahre ESC-Sprachreisen: Qualität ist kein Zufall!

ESC Europa-Sprachclub  
Ein Bertelsmann-Unternehmen

## Bernd-Blindow-Schulen

• Med.-techn. Assistent(in) MTA  
• Chem.-techn. Assistent(in) CTA  
• Bio.-techn. Assistent(in) BTA  
• Chem.-techn. Assistent(in) BTAT  
• Krankengymnast(in) BAFAC  
• Med.-techn. Assistent(in) MTA  
• Chem.-techn. Assistent(in) CTA  
• Bio.-techn. Assistent(in) BTA  
• Chem.-techn. Assistent(in) BTAT  
• Krankengymnast(in) BAFAC

Hormelstraße 171 7062 Buckleburg 0572 27 39 0 oder 250 08

## Wer Vorträge hält, muß überzeugen!

Wenn schon Overheadfolien bzw. Dias eingesetzt werden, dann aber entsprechend wirksam.

## Ist Ihr Vortrag richtig aufgebaut?

Jeder Referent, der etwas mitzuteilen hat, sollte optimale Vortragsunterlagen einsetzen. Wir erstellen einfache, komplizierte sowie wissenschaftliche Vorträge, Schulungs-Programme und Informations-Programme nach den neuesten Kommunikations-Erkenntnissen. Außerdem erstellen wir ansprechende Vortrags-Regieanmerkungen bzw. Seminar-Unterlagen.

Wir überarbeiten, texten, visualisieren, gliedern und setzen Ihren Vortrag in das richtige - auch farbige - Licht. Wir garantieren höchste Effektivität durch

## eindrucksvolle Overheadfolien bzw. einprägsame Dias

Wir bieten Spitzenleistungen zu günstigen Honoraren. Über zwanzig Jahre Erfahrung!

Dieter Hunkle  
Werberberater BDW

## Home Language Lessons

Warum ins Ausland fahren, um sich mit Schülern in der Muttersprache zu unterhalten?

Nur durch rigorose Trennung von der Muttersprache lassen sich schnelle Fortschritte erzielen.

Ermöglicht durch Unterricht, nicht in der Schule, sondern im Hause Ihres Lehrers, wo Sie auch wohnen. Nie treffen Sie jemand, der Ihre Sprache spricht.

Englisch in England und in den USA, Französisch in Frankreich, Deutsch in Deutschland, Italienisch in Italien, Spanisch in Spanien.

Home Language Lessons, 12-14 Royal Crescent  
Ramsgate, Kent, England, Tel. 0044 843 587853  
Telefax 046 240 cweasy g (Bitte easylink Nummer 190 197 90 angeben)

## Intensiv-Sprachkurse im Ausland Ferien-Sprachkurse im Ausland

Englisch/Amerikanisch - Französisch - Spanisch - Italienisch - Niederländisch - Portugiesisch/Brazilianisch - Neu-Griechisch

## SPRACHREISEN FÜR SCHÜLER

• ENGLAND  
• MALTA  
• ALBA  
• EIN SCHULJAHR IN DEN USA

Gratis Farbprospekt anfordern!  
Douglas  
Sprachreisen,  
Stolberger Str. 119,  
5000 Köln 41,  
Tel. 02 21 / 54 34 90

## ALFA SPRACHREISEN

Sprachkurse für Erwachsene und Jugendliche.

England, Irland, Malta, Frankreich, Spanien, Gran Canaria, Italien, Portugal, UdSSR, USA, Griechenland, Japan, China.

Bitte Prospekt anfordern!

7000 Stuttgart 1, Christophstr. 3  
Tel. 0711/247775

## Wer Vorträge hält, muß überzeugen!

Wenn schon Overheadfolien bzw. Dias eingesetzt werden, dann aber entsprechend wirksam.

## Ist Ihr Vortrag richtig aufgebaut?

Jeder Referent, der etwas mitzuteilen hat, sollte optimale Vortragsunterlagen einsetzen. Wir erstellen einfache, komplizierte sowie wissenschaftliche Vorträge, Schulungs-Programme und Informations-Programme nach den neuesten Kommunikations-Erkenntnissen. Außerdem erstellen wir ansprechende Vortrags-Regieanmerkungen bzw. Seminar-Unterlagen.

Wir überarbeiten, texten, visualisieren, gliedern und setzen Ihren Vortrag in das richtige - auch farbige - Licht. Wir garantieren höchste Effektivität durch

## eindrucksvolle Overheadfolien bzw. einprägsame Dias

Wir bieten Spitzenleistungen zu günstigen Honoraren. Über zwanzig Jahre Erfahrung!

Dieter Hunkle  
Werberberater BDW

## Home Language Lessons

Warum ins Ausland fahren, um sich mit Schülern in der Muttersprache zu unterhalten?

Nur durch rigorose Trennung von der Muttersprache lassen sich schnelle Fortschritte erzielen.

Ermöglicht durch Unterricht, nicht in der Schule, sondern im Hause Ihres Lehrers, wo Sie auch wohnen. Nie treffen Sie jemand, der Ihre Sprache spricht.

Englisch in England und in den USA, Französisch in Frankreich, Deutsch in Deutschland, Italienisch in Italien, Spanisch in Spanien.

Home Language Lessons, 12-14 Royal Crescent  
Ramsgate, Kent, England, Tel. 0044 843 587853  
Telefax 046 240 cweasy g (Bitte easylink Nummer 190 197 90 angeben)

## Intensiv-Sprachkurse im Ausland Ferien-Sprachkurse im Ausland

Englisch/Amerikanisch - Französisch - Spanisch - Italienisch - Niederländisch - Portugiesisch/Brazilianisch - Neu-Griechisch

Prospekt und individuelle Beratung kostenlos durch

AUSLAND SPRACHDIENST GMBH

Hauptstr. 520, 6072 Dreieich bei Frankfurt/Main  
Telefon 0 61 02 / 3 41 13, Telefax 417 960 54 d

Fachorganisation für qualifizierte Sprachschulung im Ausland

Name/Steinzel

PLZ

Wer den Erfolg sucht, sendet den Kupon sofort ab!

## ENGLISCHSPRACHREISEN

für Jugendliche und Erwachsene  
ganzjährig nach  
England + Malta

Einzelkinderkurse / Schüler-  
sprachreisen / Minigruppenkurse /  
Intensiv Business Course  
Aus unserem Programm - z. B.:  
2 Wo. Türkei ab DM 1340,-  
3 Wo. London ab DM 1410,-  
3 Wo. Malta ab DM 1398,-  
inkl. Flug, Unterbringung, Kurs.  
Bitte kostenfrei Prospekt anfordern.

## LONDON

SPRACHREISEN  
Auguststraße 14, 8. Mißbach 2  
Telefon 0 89 / 55 71 01

## USA

Nette amerikanische Familien  
erwarten Sie als Gast.  
Amerikanische High Schools  
laden Sie ein.  
Bitte Prospekt  
anfordern.

Ein halbes oder  
ganzes Schuljahr  
in den USA

## fee SPRACHREISEN

Leibnizstr. 3 - 7000 Stuttgart 1  
Telefon (0711) 63 80 48

## FÜHRERSCHHEIN-ENTZUG?

SIE SIND BETROFFEN?  
Überlassen Sie das Ergebnis einer  
möglichen nicht-psychologischen  
Untersuchung nicht dem Zufall.  
Wir helfen Ihnen durch ein 2-tägiges  
Vorbereitungssymposium in Bad Harzburg  
oder Bad Kleinen.

Verkehrs-Institut SEELA  
3300 Braunshweig  
Telefon (05 31) 3 70 01 73

## NICHT VERSETZT?

Reagieren Sie rechtzeitig! Es ist sinnlos,  
eine Klasse zu wechseln, wenn  
Sie sich nicht in der Klasse wohlfühlen.  
Wir helfen Ihnen in 4 Klassen-  
gruppen alle Kenntnisse und  
Kenntnisse zu vertiefen. Man verbessert  
die Leistungen und verliert - bei  
Zeitem Wechsel - kein Schuljahr!  
• 2-7 SchülerInnen pro Klasse  
• Realischi - u. Gymnasialweg  
• Abiturvorbereitung (DW u. Hessen)  
• Kurfürst-Internat, Dienststr. 4  
6901 Barmatal bei Heidelberg

## SUPERLEARNING

die sanfte Schnell-Lernmethode

Cassettkurse für:  
• ENGLISCH • FRANZÖSISCH  
• SPANISCH • ITALIENISCH  
• RUSSISCH • SCHWEDISCH  
• LATEIN • WIRTSCHAFTS-ENGL.

Gratiskatalog anfordern direkt vom  
Fachverlag  
PLS  
Psychologische Lernsysteme  
Verlag K. G. Hinkelmann  
An der Wende 27/28, 2800 Bremen  
Telefon 04 21/32 05 52

## WIR HABEN ERFAHRUNG!

SPIELERISCHES LERNEN  
CASSETTEN-  
PROGRAMME  
FÜR  
SPRACHEN

GRATIS-  
INFORMATIONEN  
BEI  
GESELLSCHAFT  
FÜR  
ENGLISCH  
HEITLICHES LERNEN  
BASLER STR. 25A  
7500 FREIBURG  
TELEFON 0761/75107

## Sämtl. Privatschulen

u. Internate v. D u. CH finden Sie in  
detaillierten Angaben im Internat-  
katalog Schutzgeb. DM 40,-  
Bestell. best. 19 12 85 48, 2  
Bismarckstr. 89/3, 4000 Düsseldorf

Wir halten die Preise  
von 1985

## Sprachen lernen im Ausland

• Intensiv-Sprachtraining  
• Einzelunterricht  
• Langzeitkurse  
• 1-jähriger Schulbesuch  
in USA  
• Ferien-Sprach-Sport-  
Kurse

Europa-Sprachreisen  
Hauptstr. 25, Tel. 0 61 02 28 09 0  
6751 Stockstadt, Aachen-Werbung

## mach mit...

Aktion Saubere Landschaft e. V.  
Godesberger Straße 17, 5300 Bonn

## Sprachreisen

• für Erwachsene  
ganzjährig  
• für Schüler

England Malta  
Frankreich - Italien  
Spanien Portugal

3 Beispiele aus dem Schülerprogramm:  
3 Wochen Türkei/England - DM 1620,-  
4 Wochen Malta - DM 1662,-  
3 Wochen Süd-Frankreich - DM 1665,-  
Alle Beispiele mit Flug, Bar, Unterbr.,  
ganzjährig, Hausarbeit, Betreuung, etc.  
Bitte kostenlose Programme anfordern!

LAL Sprachreisen  
Schwanthalerstr. 40 - 8000 München 2  
Telefon 0 89 55 95 01 - Telefax 621 34 88

## Sprachen- und Dolmetscherschule

Englisches Institut Heidelberg  
• Grundliche, praktische Fach-  
ausbildung zum  
• Dolmetscher  
• Übersetzer  
• Dolmetscher in Englisch,  
Französisch und Spanisch.  
Abschlußprüfung am Institut.  
der Staatsprüfung gleichgestellt.  
Anerkennung für alle Studiendirek-  
tionen aus öffentl. Mitteln.  
Semesterbeginn März u. September.  
Semestergebühr DM 1050,-  
inkl. DM 188,-  
Fordern Sie Prospekt!

ENGLISCHES INSTITUT  
Heinrichstraße 141 - 6900 Heidelberg  
Telefon (0 62 21) 3 57 38

## Pendulum

Antike engl. Uhren  
damals sind noch  
wenige Schätzungen  
von 1700-1800

Reparaturen in  
einem Meisterwerk  
Mann-Lassen-Str. 2a Hamburg 60  
Telefon 040/25 62 14

## Specht's Antiquitäten

Englische Möbel und Kunstwerke  
aus Silber, Porzellan, Porzellan u.  
Mann-Lassen-Str. 2a Hamburg 60  
Telefon 040/25 62 14

Alte Harzer  
12-13, 2800 Bremen-Verde  
Telefon 0421/66 50 16

## Suche Auker-Steinhauser

Feder Zylinder, Saffortstr. 49  
NL-2443 XL, Alphen/Rijn  
Tel. 06 51 / 71 28 / 43 17

## Eroffener Schmuck

u. Schmuckwaren  
für Sie & Ihre Liebsten  
Katalog für DM 250,- in  
Bismarckstr. 89/3  
Bismarckstr. 89/3

## WMF-Teppiche

Kugelform, verstellbar, gebürstet,  
L. 1,3 m, zu verkaufen gesucht.  
Telefon 0 52 51 / 2 26 17

## Verkaufte Harmonika

2 Mus. 14 Register, prächtige, alte Stück,  
reich verz. funktionstüchtig, mit kl.  
techn. Mängel.  
Tel. 0 41 91 / 25 14

## Teppich Beramin

sehr feine, alt. Rarität, Bestan-  
d: 3,80 x 6,10 - Priv. VZ  
44 000,- DM, Tel. 0 25 33 / 19 07.

## Tiffany-Handarbeit

aus farbigen Glas, Lampen, Spie-  
gel, Bildmotive, Tassen, Gläser und  
Glasfiguren, fertig, entsprechend  
Ihren Wünschen, am Katalog gegen  
Schutzgebühr von DM 5,- bestan-  
dige Auswahl, DM 700,-  
Gaby Schreier, Döckenhofener Str. 14  
2 Hamburg 55, Tel. 0 40 / 86 95 41

## Werth. alt. botanische Bücher

Antiquat. Weidm. Post. 73 05 06  
2 Hamburg 72, Tel. 0 40 / 64 48 58

## Ölgemälde

Jon Abrahamson Beersstr. 10  
1622-1666, Winterland, m. 36  
Fig., 8 x 124, von Priv. zu verk.  
Tel. 0 40 / 25 59 50 u. 0 45 62 / 75 81

## Früher Hamburger Druck

2 Werke Happls über Großbritannien  
und Irland (1890/91) in einem  
Lederband der Zeit mit Schließen  
mit allen Kupfern und Karten, Preis  
DM 2000,- James Joyce Erstausgabe  
„Pomes Pervy“ 1927, in  
Buckram, DM 700,-  
Tel. 0 22 64 / 62 13

## G. Marconi 1874-1937

Orig. erhaltener Musikschrank v.  
1890 (Grammophon u. Radio), voll  
funktionstüchtig, Preis VHS.  
Tel. 0 38 / 9 09 61 61

## Raritäten als Wertanlage

Bildschöne, alte Teppiche aus rei-  
ner Seide, 5,50 x 3,66 m, beste Knüp-  
fung u. Material.  
Seltener alter Kassar-Teppich,  
2,70 x 2,20 m, 3. alte Orientale, diese  
mit Glanzlichtern v. veredelterm  
Seidenstoff der IAK Düsseldorf m.  
50% Nachschuß vom Schatzwert  
abgezogen.  
Tel. 02 12 / 46 39 78

## Ein High School-Jahr in den

## USA

Auch im Schuljahr 1987/88  
bieten wir Schülern zwischen 15 und 18  
Jahren mit guten Englischkenntnissen  
und einem guten Gesamtnoten-  
Durchschnitt die Möglichkeit,  
10 Monate Gast bei einer Familie  
in den USA oder Kanada zu  
sein und während dieser  
Zeit die High School  
zu besuchen.

Die Anzahl  
der Plätze  
in diesem  
Programm  
ist begrenzt!

Internationale  
Sprach- und  
Studien-Reisen  
Im Bäckfeld 6a/W 11 - 6900 Heidelberg  
Tel.: 06221/4 90 35

Bitte fordern Sie Informations-  
und Bewerbungsunterlagen an

Staatlich  
anerkannte

Europa-Sekretärinnen-Akademie

Institut für rationelle Büroarbeit und Handelsprache - Staatlich anerkannte  
Ergänzungsschule - Höhere Sekr.-Fachschiule

Mannheimer Sekretärinnen Schule  
S 1,8 - 6800 Mannheim  
Telefon (06 21) 2 48 64

Stuttgarter Sekretärinnen Studio  
Königsstraße 49, 7000 Stuttgart  
Telefon (07 11) 22 58 71

Beginn: 07. 04. 87 und 01. 10. 87.

Mehr als 30 Jahre Berufsausbildung für Abiturientinnen - Gute Berufschancen für anspruchs-  
volle Positionen in nationalen und internationalen Großunternehmen - Konsultanten - Behörden.  
2 1/2-jährige Ausbildung, 3 Fremdsprachen, EDV/computerunterstützte Textverarbeitung usw.

## BRIEFMARKEN

Achtung, Briefmarkensammler! 2 Kataloge mit Marken und gütigen Angaben von Marken  
bzw. Aufträgen können kostenlos angefordert werden, unentgeltlich und ohne Kaufverp., insgesamt  
über 60 Seiten Angaben und 11 Seiten Abbildungen, Verkauf solange Vorrat reicht. Briefmarken Markt  
Seiten: Hauptkatalog 110, 4800 Bismarckstr. 89/3, Tel. 0 21 / 43 19 43 oder 0 52 08 /  
51 93, Antik. Angew. Markt. entgeltl.

Für unsere Kunstsammler suchen wir gute Gemäl-  
de, Zeichnungen, Skulpturen, etc. in allen  
Stilen, in allen Ländern, in allen Epochen.  
Interessierte, bitte an: P. J. Wacker, Marktstr. 89/3,  
4000 Düsseldorf, Tel. 0 21 / 43 19 43

Brilliant  
privat, 1,12 ct, mit DDI-Experte,  
statt DM 14 000,- DM 8000,-  
1 Tausend  
7,9 ct, mit DDI-Experte, DM 7500,-  
mit Silberstein, 1,3 mm Ø,  
DM 6500,-  
Zuschreiben unter R 7006 an WELT-  
Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wellenachsteller  
KPM, Rosenthal ab 1971, Künstler-  
Jahreshefte, glanzvoll!  
Tel. 0 30 / 65 53 58

Armband  
Wellgold, 56 Diamant-Carats, 9,9 ct,  
unverändert, unentgeltlich, 25% unter  
Neupreis, 4300 Essen.  
Zuschr. erb. u. 0 7542 an WELT-  
Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Münzhändler  
HARRIES  
Wir kaufen und verkaufen  
Münzen  
von der Antike bis zur Gegenwart  
Hofweg 12, 2000 Hamburg 76  
Telefon 0 40 / 2 29 73 08

A. Koster  
Gesamtdr. DM  
Zuschr. u. Y 7381 an WELT-Ver-  
lag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Brockhaus, 1931  
20teilig, mit dazu passendem Ar-  
tikel, lexikonisch, 1931, DM  
3500,-, unt. A 940 an Westliche  
Verlagsgesellschaft, Postf. 10 02 53,  
4300 Recklinghausen.

Bras. Aquamarinschmuck  
m. Wellgold u. Brill., Korallen  
und Perlenketten sowie Geschnitten, 17. Jhd.,  
Tel. 02 21 / 55 53 58

Friesische Schmuck  
Eiche, 18. Jhd., kl. Kammer-  
stück, 18. Jhd., mit bewegl. Ovale, aus-  
beides v. Privat zu verkaufen.  
Tel. 0 21 31 / 63 45

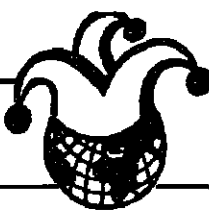
ARCHAEOLOGIE  
Ausgrabungsgegenstände, ver-  
schiedensten Epochen der Antike  
mit Echtheitsgarantie.  
Katalog-Schutzgebühr DM 10,-  
Galerie Günther Puhse, Stadstr. 28  
7800 Freiburg, Tel. 07 61 / 2 54 78

Eugene Ionesco  
machte SIGNATUR  
Info: Verlag Rommelschreien,  
5400 Remagen 2,  
Tel. 0 22 28 / 6 00 10









## Geisterschiffe

SPD und Grüne haben einen Ausschuß eingeklagt. Sinn der Übung: Sich dran laben, wie man Wichtiges veragt!

Kieler Unterwasserboote seien Thema Nummer eins! Wirtschaftswachstum, Mauertote? Weg damit! Ein Tag des Rheins

Ist das höchste der Gefühle, wenn es um Geschund'ne geht. Blauen Dunst in jene Mühle, die der Ideologe dreht.

U-Boote aus reinen Plänen geistern durch ein Klagenmeer. Neue Armut! hört man's tönen ... Doch in Bayern wehrt sich wer:

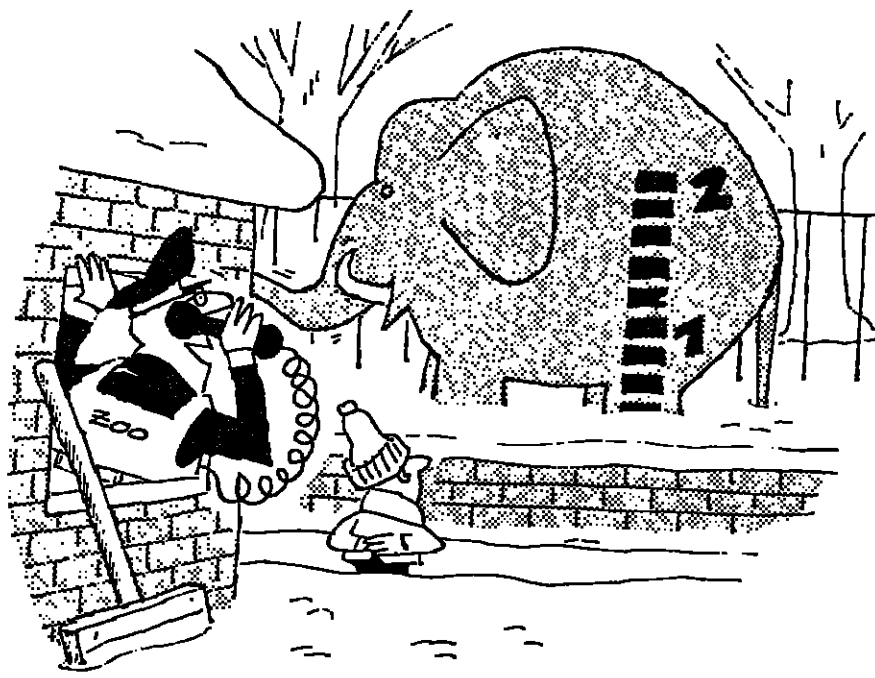
Laßt die falsche Tour, Genossen! sagt ein Chef der SPD. Sonst stürzt ihr von hohen Rossen in den kalten Neujahrsschnee.

CHRISTIAN SPEER

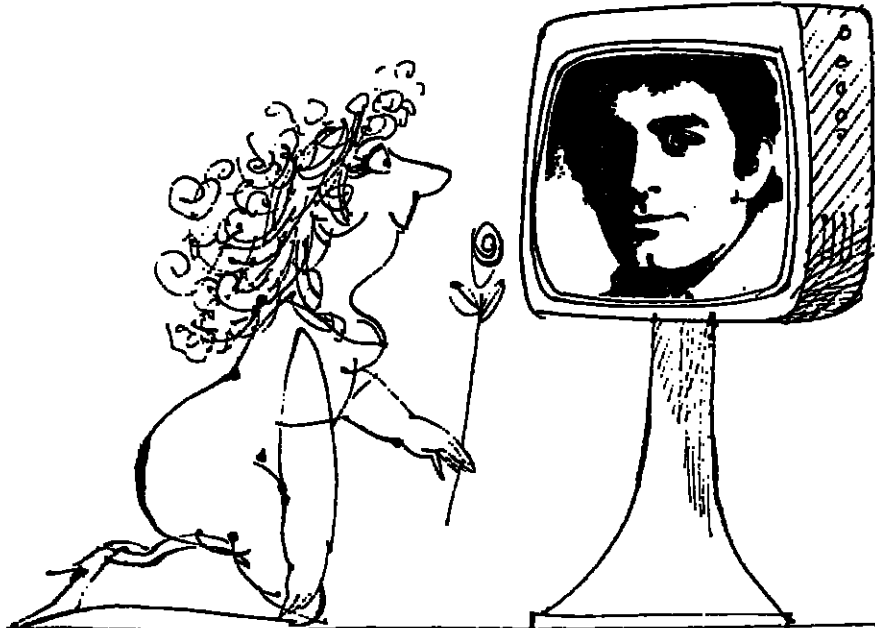


Jedem das Seine!

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

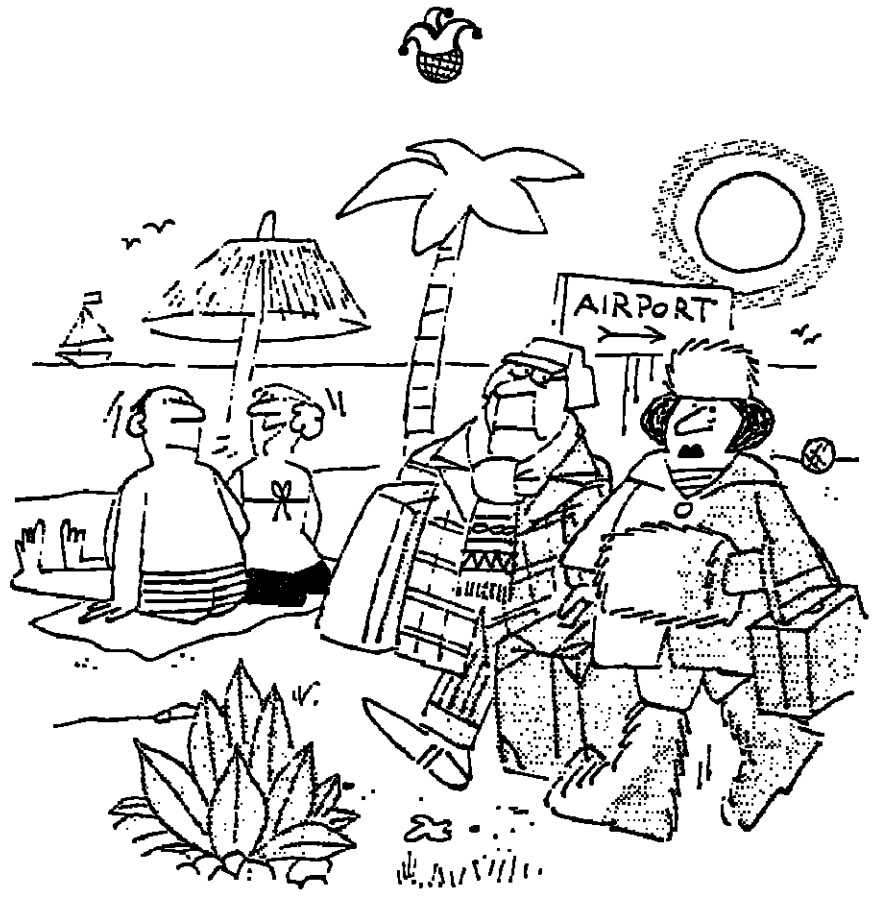


„Ist dort der Wetterdienst? Sie können 55 Zentimeter Nuschneer melden!“ (Glosi)



(Strouber)

Man kann auch Zeit schenken. Die Zeit für einen Brief zum Beispiel. Die Zeit sorgt, daß diese Zeit ein immer selteneres und vornehmeres Geschenk wird.



„Die Meiers aus Wuppertal sind zum ersten Mal im Winter auf Teneriffa!“ (Glosi)

Können Sie sich eigentlich etwas Genaues unter dem Wort „populistisch“ vorstellen? Als „populistisch“ bezeichnet FDP-Chef Bangemann das alternative Themengespinnst der Grünen. Weg mit Atom, weg mit NATO, her mit Frauenmacht, her mit Staatsknete – „populistisch“ in Grün?

Als „populistisch“ gelten die Kampfsprüche des französischen Rechts-Tribuns Le Pen. Weiße Müllkutscher für Paris, die Guillotine für Drogendealer, Zwangsweisung für AIDS-Infizierte – „populistisch“ à la française?

Als „populistisch“ werden die Fanfarestöße der „Republikaner“ Schönhubers bezeichnet. Bekenntnis zum SS-Dabeigewesen, Rückfahrkarten für Türken, Achtung des Mordes im Mutterleib – „populistisch“ auf Pußta-Art?

Als „populistisch“ wird Österreichs national-liberaler Überwachungsminister Jörg Haider charakterisiert. Bekenntnis zur deutschen Kulturgemeinschaft im Land des Heiligen Römischen Reiches Deutscher Nation als „populistisches“ Schreckensecho Kärntner Alpenwinde?

Nun, die Sprachkundigen sagen, daß dem Wort das lateinische „populus“, d.h. „Volk“ zugrunde liegt. Mit der Übertragung „volkstümlich“ kommen wir wohl nicht weiter, schon wegen der Konkur-

renz durch das Wörtchen „populär“, das etwas mit Beliebtheit zu tun hat. Sagen wir es doch so: Ein Volkswagen mag ein populäres Fahrzeug sein, aber ein „populistisches“ wohl nicht. Das Schwänzchen „-istisch“ sorgt für eine abstrakte, intellektuelle Note, wenn nicht sogar etwas Ideologisches oder gar Aktionistisches.

So war es denn auch im Ideologien gebärenden 19. Jahrhundert, daß sich erstmals „Populisten“ die Ehre gaben. Es handelte sich um die „Narodniki“; aber das war

## Hans Kadell Populisten

russisch, und das verstanden damals noch weniger als heute. In den tiefen Seelen der russischen „Populisten“ glühte die Sehnsucht nach einer neuen Gesellschaftsordnung auf agrarsozialistischer Grundlage. In Romanen und Erzählungen beschrieben die „Narodniki“ das Leben des einfachen Landvolkes.

An die „Narodniki“ schlossen dann im Frankreich der dreißiger Jahre Léon Lemonnier und André Thérive mit ihrem literarischen „populisme“ an. Ihrer tiefempfundenen Liebe zu den Leuten auf dem Lande und den Arbeitern entsprach ihre Verachtung für all die realitätsferne, durch Psychologismus und Intellektualismus die

Wirklichkeit verzerrende bürgerliche Literatur.

Auch die Neue Welt hatte ihre „Populisten“. Die 1891 gegründete „People's Party“ war bald als „Populist Party“ bekannt. Diese Protestbewegung gewann mit der Forderung nach Verstaatlichung der Eisenbahnen und Kommunikationsmittel. Achtstundentag und eine progressive Einkommensteuer zeitweilig Bedeutung. Was ist nun „populistisch“? Sind „populistische“ Forderungen „volksnah“. Forderungen, die „ankommen“? Die Grünen volksnäher als die SPD, die „Republikaner“ volksnäher als die CSU, Le Pen volksnäher als Chirac?

Oder „bürgerlich“? Ist „bürgerlich“, wenn Johannes Rau alle zum Geburtstag einlädt, die kommen wollen? Eine „populistische Fete“ im Garten Rau?

Ist ein „populistisches“ Programm etwas, das sich berechnend an den Erwartungen und Vorstellungen des „einfachen Mannes“ (von mir aus auch der „einfachen Frau“, damit mir nicht „semantischer Sexismus“ vorhält) orientiert? „Populismus“ als Programm für gesunde oder kranke Volksempfinden?

Der dieser Tage inflationäre Gebrauch des Wortes „populistisch“ hat damit zu tun, daß es gar keine verbindliche Vorstellung von dem mehr gibt, was „Volk“ ist. Die Geschäftsgrundlage dafür ist entfallen, der Begriff wird verfügbar und sein Inhalt vogelfrei. Kommunikation ist da, aber kein Verständnis. Der abstrakte Begriff macht sich am leichtesten da breit, wo etwas als lebendige und gelebte Wirklichkeit nicht mehr da ist. In diesem Falle das „Volk“.



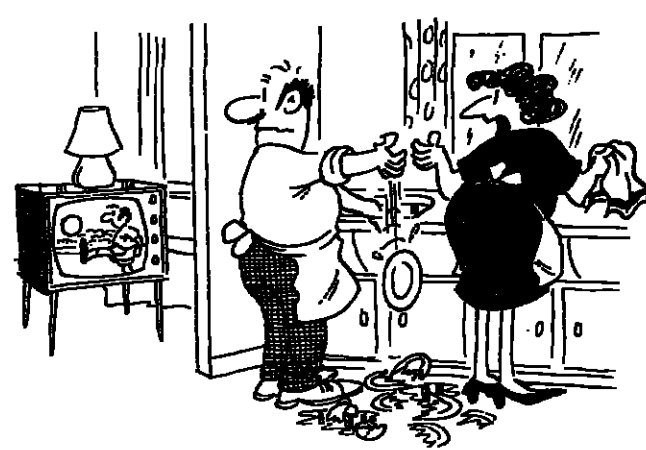
Glosi



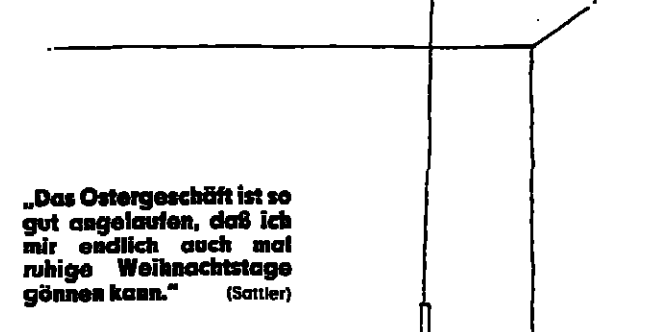
Sattler



Sattler



Glosi



Glosi



Glosi

Kleine Handelsware! Dieser Aufkleber wird jetzt den Postbeamten aus den Händen gerissen. Man erinnert sich der Freunde und Verwandten in der „DDR“, will Freude bereiten und den ständigen Gabentisch durch westliche Farben aufheitern.

Doch: Was darf man eigentlich rüberschicken? Zum Glück hat das Gesamtdeutsche Institut einen praktischen Ratgeber herausgegeben. So darf man zum Beispiel keine Schußwaffen, Sprengstoffe, Betäubungsmittel und Gifte an die Lieben jenseits der Grenze und Mauer schicken. Ich wollte meinem Freund einen Kopf für seine Betriebsanleihe zukommen lassen. Natürlich mache ich das jetzt lieber nicht, sonst wirft man mir später einmal vor, Herr S. habe mit meiner Hilfe seinen Rasen gesprengt.

Es darf auch nur Kinderspielzeug versandt werden, das keinen militaristischen oder kapitalistischen Charakter trägt. Zum Glück gibt es in jedem Kaufhaus der „DDR“ genug Angebot an militaristischem Spielzeug, Panzer und Pistolen made in „DDR“, wozu noch einen Leo unter den Tannenbaum stellen? Große Angst haben die Zöllner vor dem Spiel Monopoly. Kapitalistische Perversion in Kleinformat. Denn: Wie würde ein Maurer aus Halle auf die Forderung reagieren „Lassen Sie

alle Häuser und Hotels renovieren? Womit denn? Schallplatten, darf man schicken, soweit sie Werke des kulturellen Erbes oder des wirklich kulturellen Gegenwartsschaffens betreffen. Lediglich Schallplatten mit Volksmusik sind nicht zugelassen. Recht haben die Genossen vom Zoll: Wozu noch Heino's Lied vom Polenmädchen, wenn der Text in der „DDR“ sowieso bestens bekannt ist? Ja, wenn es sich um real sozialistische Volksmusik handelt. Zum Beispiel folgender Text: „Am Brunnen vor dem Tore/da steht ein Stalman, /er schreibt auf, wer zur Kirch' geht /und zinkt die Leute an.“ Also ein Volkslied im wahrsten Sinne des Wortes, oder?

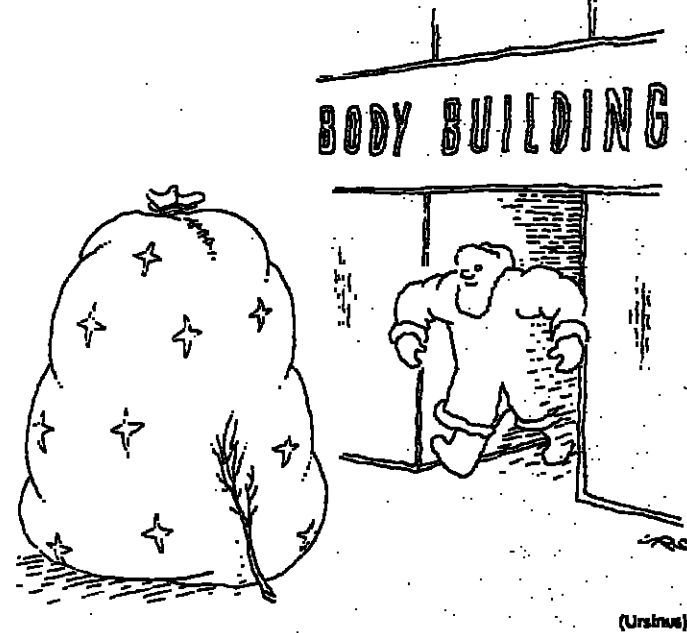
Auch Werbemittel dürfen nicht verschickt werden, weder Kugelschreiber noch Bierda noch einen Leo unter den Tannenbaum stellen? Große Angst haben die Zöllner vor dem Spiel Monopoly. Kapitalistische Perversion in Kleinformat. Denn: Wie würde ein Maurer aus Halle auf die Forderung reagieren „Lassen Sie

alle Häuser und Hotels renovieren? Womit denn? Schallplatten, darf man schicken, soweit sie Werke des kulturellen Erbes oder des wirklich kulturellen Gegenwartsschaffens betreffen. Lediglich Schallplatten mit Volksmusik sind nicht zugelassen. Recht haben die Genossen vom Zoll: Wozu noch Heino's Lied vom Polenmädchen, wenn der Text in der „DDR“ sowieso bestens bekannt ist? Ja, wenn es sich um real sozialistische Volksmusik handelt. Zum Beispiel folgender Text: „Am Brunnen vor dem Tore/da steht ein Stalman, /er schreibt auf, wer zur Kirch' geht /und zinkt die Leute an.“ Also ein Volkslied im wahrsten Sinne des Wortes, oder?

## Geschenke

wenn der Text in der „DDR“ sowieso bestens bekannt ist? Ja, wenn es sich um real sozialistische Volksmusik handelt. Zum Beispiel folgender Text: „Am Brunnen vor dem Tore/da steht ein Stalman, /er schreibt auf, wer zur Kirch' geht /und zinkt die Leute an.“ Also ein Volkslied im wahrsten Sinne des Wortes, oder?

Auch Werbemittel dürfen nicht verschickt werden, weder Kugelschreiber noch Bierda noch einen Leo unter den Tannenbaum stellen? Große Angst haben die Zöllner vor dem Spiel Monopoly. Kapitalistische Perversion in Kleinformat. Denn: Wie würde ein Maurer aus Halle auf die Forderung reagieren „Lassen Sie



Ursinus



Glosi

Es ist schön, den Augen dessen zu begegnen, dem man soeben etwas geschenkt hat.

Glosi



Glosi



Glosi







## EIGENTUMSWOHNUNGEN

## Südliche Nordsee

*Borkum*  
*Norderney*  
*Baltrum*  
*Wangerooge*

Noch 1986 Steuern sparen — mit Top-Angeboten:

- volle Vorsteuerstattung
- Einkommensteuersparnis
- Eigennutzungsvorteile
- erfahrener Vermietungsservice
- Wertsicherung

**W. H. Janssen**

Finanz- und Wirtschaftsberatung  
Immobilien  
Gesellschaft mbH & Co. KG  
Friedrich-Ebert-Str. 69-71, 2970 Emden  
Tel. (0 49 21) 2 51 01-6

W.H. JANSSEN Ihr Partner seit 1967

## Ihr Eigentum am Bodensee!

In einer der schönsten Freizeit- und Erholungslandschaften Deutschlands erstellen wir in Radolfzell am Bodensee in unmittelbarer Nähe zur Schweiz und Österreich 44 Eigentumswohnungen, die sich hervorragend für Ihre Kapitalanlage bzw. Altersruhesitz eignen! Nur noch 8 Wohnungen! Der Bezugstermin ist am 15. Dez. 88. Sie haben alle steuerlichen Möglichkeiten offen, selbst den auslaufenden § 7b EStG. In dem Dreiländerpark wird die Immobilie auf Dauer gesehen eine rentierliche Anlage bleiben. Bei entsprechenden persönlichen Voraussetzungen ist derzeit mit den Wohnungen eine steuerfreie Eigenkapitalverzinsung von ca. 5,3 % zu erreichen. Aber nicht nur „Spitzenverdiener“ können sich einen Altersruhesitz aufbauen, denn unsere Modellrechnungen weisen schon bei einer 36%igen Progression während der Vermietungsphase eine Kostendeckung auf. Rufen Sie uns einfach an, Telefon 0 77 32 / 25 11, dann erhalten Sie unsere Informationsmappe zugesandt und können unsere Modellrechnung überprüfen.

Radolfzell am Bodensee, 7760 Radolfzell am Bodensee  
Mit der Neuen-Heimat-Affäre haben wir nichts zu tun! Wir werden seit über 35 Jahren von unseren Genossenschaftsmitgliedern in Selbstverwaltung geführt!

## Vermögensbildung im Wohneigentum in Baden/Radolfzell am Bodensee mit Steuerersparnis bis zum 31. Dezember 86

Eine Chance für Steuerzahler, die den § 7b des EStG — 8 Jahre lang 5 % Abschreibung — noch nicht in Anspruch genommen haben! Aus dem Wohnungsbestand der Genossenschaft haben wir nur 4 Wohnungen (3+4+1 Zimmer) in Radolfzell (2) und Singen (2) der Baujahre 1982/83 zu verkaufen! Die Festpreise einschl. Autobesitzplatz:

3 Zim.	78.36 m <sup>2</sup>	(174.000,- + 4.500,-)	178.500,- DM
4+1 Zim.	101.85 m <sup>2</sup>	(225.500,- + 4.500,-)	230.000,- DM

Die Mietentnahmen sind für Sie durch eine 10-jährige Mietgarantie abgesichert! Nutzen Sie die letzte Chance im Jahre 1986, die § 7b AfA zu Ihrer Vermögensbildung im Wohneigentum einzusetzen! Prüfen und vergleichen Sie unser Angebot. Die Informationsunterlagen liegen für Sie bereit! Sie erreichen uns unter Tel. 0 77 32 / 25 11

**FAMILIENHEIM NEUE HEIMAT**  
Eckehardstraße 6 7760 Radolfzell am Bodensee · Telefon 0 77 32 / 25 11  
Mit der Neuen-Heimat-Affäre haben wir nichts zu tun! Wir werden seit über 35 Jahren in Selbstverwaltung geführt von unseren Genossenschaftsmitgliedern!

## 1-Zimmer-App.

34 m<sup>2</sup> Westerlund, Strandnähe, kompl. eingerichtet, DM 145.000,-  
Tel. Samstag 04 21 / 48 91 248 u.  
Sonntag 04 25 / 85 65

## Sytt

Großzügige Ferienwohnung in Morsum, ca. 56 m<sup>2</sup>, voll eingerichtet mit allem Komfort. Großer Grundstücksanteil mit Tennisplatz, Swimmingpool, Sauna, Kletterplatz usw. Sehr gute Vermietbarkeit, interessantes Renditeobjekt, für DM 265.000,- von Privat zu verkaufen.  
Telefon 04 31 / 8 52 63

## Timmendorfer Strand

Ferienh. Ku., Wohnr. 2 Schlafz., Bad, Küche, Balkon, Seeblick, beste Lage mit u. ohne Mietvertrag v. Privat zu verkaufen.  
Telefon 0 23 67 / 85 97

## lautenthal im harz Neubau-ETW

— für hohe Ansprüche o. bez. 84 m<sup>2</sup> KP = 214.000,- VB 3% ZI.  
100 m<sup>2</sup> KP = 264.000,- VB 3% ZI.  
von priv. D. Bruns (0 53 25) 43 97 0

## Berlin

Anlageobjekt, alle Steuervorteile, vord. ETW, 68 m<sup>2</sup>, Priv. ME DM 6891,- p. a. DM 161.000,-, keine Nebenkosten.  
Tel. 0 40 / 6 62 44 54

## GESTACH/HAMBURG

kl. Eigentumswohnung, 43 m<sup>2</sup> BJ. 1976, vermietet, bankfin. DM 120.000,- dir. v. Eigent. Zuschr. u. T 7471 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Norderney

schöne ETW, Nähe Nordstrand, 3 Zimmer, Küche, Bad, Diele, 97 m<sup>2</sup> Schwimmbad, u. Sauna im Hause, 285.000,- DM.  
OEL unter C 9750 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Offenburg

Nähe Straßburg und Schwarzwald, 3-Zi.-ETW, 73 m<sup>2</sup>, bei Naherholungsgebiet mit Badeseen, 3 km zur City, Terrasse, Keller, TG-Platz, von Privat zu verkaufen.  
Tel. 0 7 81 / 5 53 08 oder unt. H. 7479 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## ! Rendite!

Dur. vom Eigentümer kommt in Friedland/Bad Bodensee eine 2-Zi.-ETW zum Verkauf, M. p. a. DM 4520,-/Mon. Verkäufer, 79 989,-, entsprechend 8,5% Rendite (seniorer Mieter). Jetzt vermietet, später für Ferienobjekt. Nutzen Sie noch die letzte Möglichkeit der erhöhten steuerl. Abschreibung.  
Tel. 0 7 23 / 86 79

## ! Sicherheit — Eigentum!

**Schweizer Grenze**  
Idealer Altersruhesitz! Schöne, große 2½-Zimmer-Wohnung, Südblick, 75 m<sup>2</sup> WFL, bezugsfertig, Neubau, nur DM 158.000,-.  
Tel. 0 71 51 / 8 18 58

## Morderney

Komf. ETW, 48 m<sup>2</sup>, kompl. einger., v. priv. zu verkaufen, VB DM 285.000,-. Nutzen Sie die Steuervorteile noch in diesem Jahr.  
Zuschr. unter F 7521 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Hamburg-Uhlenhorst

Altenheim, Lux-Pent., BJ. 81, 24 ZI., 100 m<sup>2</sup> WFL, Terr. 60 m<sup>2</sup>, 2 Bäd., Kfz-Einb.-Kl., Kamin, div. Extras, 2 TC, Bad, 875.000,-.  
Hausbesitzer, Arzt, u. Apotheker-Immobilien GmbH  
Tel. 0 40 / 44 32 53

## Hamburg

Blumenau, 4-Zi.-ETW, 190 m<sup>2</sup>, 2 Terr., 1. OG, Pk. DM 318.000,-.  
Tel. 0 40 / 2 54 42 81

## HH-Othmarschen

Elbehäuser, 5-Zi.-Wg., 200 m<sup>2</sup> Wohn-/Nutzfl., 30 m<sup>2</sup> Südt. Terr., voll möbl. Etlbld., 2 Bäd., 3 Stülp., Schwbad/Sauna, 900.000,-.  
5-Zi.-Penthouse, 165 m<sup>2</sup> + 60 m<sup>2</sup> Terr., Weiblick, Schwbad/Sauna.

## HH 76

Renov. Jugendstil-Wg., 43 m<sup>2</sup>, Ku., Bad, DM 100.000,-.  
Keine Courtage.  
Tel. 0 40 / 8 31 04 49

## Hindelang/Allgäu

Kfz.-2-Zi.-Wg., 65 m<sup>2</sup> (Erkerzimmer), Tiefgar., Bauj. 1979, inkl. Einrichtung von Privat zu verkaufen.  
Tel. 0 45 61 / 33 25

## Ihre Traumwohnung bei Bonai

30 km von Bonn, Höhenlage, BJ. 81, Villa mit 4 Wg., Grundr. ca. 300 m<sup>2</sup>, Garagen, Sauna, Terrassen, offene Kamine etc. obligatorisch. Absolut hochwertig. Ausstattung! Verkauf aus beruflichen Gründen!  
WE 1: EG, 3 Wg. (200 m<sup>2</sup>) = E-Fam.-Haus mit ELW (8 ZI.) = kurzfristig!

## Kfz. DM 1.120.000,-

WE 2: DG, 106 m<sup>2</sup> (5 ZI.), vermietet. RP, DM 270.000,-.  
WE 3: GG, 129 m<sup>2</sup> (4 ZI.), vermietet. (Preise zzgl. 3,42% Provision) Beratung und Besichtigung: F & W GmbH, 05 11 / 57 26 49

## Juist — von Privat

neue, bezugf. Ferienwohnung, 1 ZI., Kuchensch., Bad, kpl. eingerichtet, noch nicht bezogen, sämtl. Umstände überl. z. 1988 (10%), umständelüberl. zu verkaufen.  
Tel. 0 44 31 / 39 92, ab 18.00 Uhr

## Schweizer Grenze

Exkl. Penthouse-Wohnung mit herrlichem, unverbaubarem Panoramablick.  
5 ZI., 161 m<sup>2</sup> WFL, ideal als Altersruhesitz oder Kapitalanlage, bezugsfertiger Neubau, nur DM 330.000,-.  
Tel. 0 71 51 / 8 18 58

## Ferienwbg. auf Norderney

§ 7b Steuervort. d. Erwerb b. 31. 12. 88! In Vorlage d. weiteren pers. Vorz. ausl. Neubau-ETW in komf. Terr.-Wohnanlage (Schwimb., Sauna, Lift, kompl. möblert u. eingerichtet), z. 3. 38 m<sup>2</sup> WFL, DM 174.000,-.  
GENO-Immobilien GmbH  
P.O. 61 67, 4400 Münster  
Telefon (02 51) 7 06 28 11

## Kapitalanlage

## Münster

Studentenapartements in Münster. Hervorragende Lage im Zentrum der naturwissenschaftlichen Institute, 3 Min. zum Klinikum.

2 separate Zimmer, Einbauküche, Diele, Duschbad, Balkon (38 m<sup>2</sup>), Garage oder Stellplatz, Fertigstellung 1988, vermietet für 510,- DM kalt.

Für Eigennutzer nur noch 1 Wohnung frei.

Bei Erwerb in 1988 Steuerersparnisse, die u. U. höher sind als das einsetzende Eigenkapital. Verkauf direkt vom Eigentümer.

**GU GENERALUNTERNEHMEN FÜR SOZIALISTISCHES BAUEN GMBH**  
Alleestraße 35, 4770 Dorsen 1  
Tel. 0 23 62 / 2 70 56

## Penthouse-Wohnung

## Hamburg-Außenalster

1a Adresse, hochmodern, mit freiem Blick a. d. gesamte Stadtlandschaft, 18 in Alsterfront, Dreiflüßler, 3 Treppen, Wohnbereich, Schwbad, Garagenstellplatz, 240 m<sup>2</sup> WFL, Pk. 2,4 Mio.  
RDM-Müller, Schöten, 10 08 64, 4300 Essen

## In Oldenburg/Ostholstein

5 Mio. z. Ostsee, absol. beste Wohnlage, 1. bis 3-Zi.-ETW in Lux.-Ausst. m. Elab.-Kü., Autostellpl. u. eig. Grundbuch (von 88.000,- bis 140.000,- DM), Auk. erzielb.: Braun & Böhmert  
Tel. 0 43 62 / 83 38

## Timmendorfer Strand

von Priv. 2-Zi.-Neubau-Kfz.-Wg. (8 Einb.), b. Kurpark ab 148.000,- DM inkl. Stellp. Bezugsf. Dez. 1988. Noch 7 abscr.-fähig.  
Telefon 0 45 02 / 72 36

## SYLT — Gelegenheits!!

Komf. 2-Zi.-Eigentums- u. 2 Sonnenliegen mit Klebereck direkt am Hauptstrand des Nordseebades Wenningstedt/Sylt, 4+1 Wg., 114 m<sup>2</sup> WFL, 100,- Finanzierungs- u. 200.000,- zu 6,5% Zins fest bis 1991! Bei Erwerb in diesem Jahr volle 7-b-Jah. mögl. Selbstnutz. und Sanierungsmöglichkeit DM 225.000,-/4998 + 02156/0300 + 04651/43933

## Wenningstedt/Sylt

2 exklusive Wohnungen, 80 u. 114 m<sup>2</sup> (insgesamt 194 m<sup>2</sup>), in neuerrichtetem Strandhaus, nur Best. Beste Strandanlage, Fertigstellung Mai 87, vom Eigentümer zu verkaufen. Nähere Informationen unter:

Tel. 02 31 / 77 06 11 (ab Mo.) oder v. 22. bis 31. 1. Tel. 0 45 51 / 43 13

## Renditeobjekt mit Steuerboni

Sporthotel Grönitz, Strandnähe, 1000 m<sup>2</sup>, 100 Betten, 1000 m<sup>2</sup> Grundstück, Autark, Info: 02 31 / 52 34 75

## Wenningstedt/Sylt

2-Zi.-ETW m. Seeblick ab beiden Zimmern, Bad, 3 Stülp., 2 Bäd., Kfz. 228.000,- DM, v. Priv. nur an Priv.  
Tel. 0 45 51 / 2 61 81

## Wenningstedt/Sylt

Wohnung sofort zu verkaufen, ca. 50 m<sup>2</sup>, BJ. 84/85, kompl. eingerichtet, Tel. DM 185.000,-.  
Tel. 0 54 22 / 28 71

## FÜNF

## VOR ZWÖLF

## AUF JUUST.

## 12 JAHRE

## STEUERSPARNIS

## FÜR FERIEN-

## EIGENTUM —

## NUR NOCH

## BIS 31.12.!

## Ob zur eigenen Nutzung

## oder als Kapitalanlage

## — nur noch in diesem

## Jahr ist der Erwerb von

## Ferienimmobilien 12 Jahre

## steuerbegünstigt nach

## § 7b EStG. Auf der ebenso

## attraktiven wie erholsamen

## Nordsee-Insel Juist können

## Sie diese Steuer-

## ersparnis jetzt noch mit

## besonders interessanten

## Objekten sichern: Eigen-

## tumswohnungen von 36

bis 77 m<sup>2</sup>, ab 168.000 DM.

## Nur fünf Minuten vom

## Hauptbadstrand, sofort

## bezugsfähig. Bei einigen

## Wohnungen haben Sie die

## Wahlmöglichkeit, entweder

## nach § 7b oder degressiv

## abzuschreiben (§ 7 Abs. 5

## EStG).

## Besichtigung:

## Täglich mit Hausmeister,

## Herr Haase, Juist,

## Carl-Stegmann-Straße 21,

## Telefon: 049 35/242.

## Oder nach Vereinbarung

## mit uns, unter Telefon-Nr.

## 02 51/7008-375/374.

## Wir senden Ihnen auch

## gern ausführliches Informations-

## material zu.

## Deutsches Heim

## GmbH

## Gemeinnütziges

## Wohnungsunternehmen

## Das Wohnungsunternehmen

## der Stadt Münster

## Sperlichstr. 24 · 4400 Münster



## Dalli, Dalli!

Liebe Leser, auch ein Showmaster ist dankbar für jeden Tip, wie er am besten Steuern sparen kann. Für mich kam es vor allem darauf an, gesparte Gelder auch in meiner Heimatstadt Berlin gut und sicher anzulegen. Freunde wußten Rat: Mit einer steuersparenden vermieteten Eigentumswohnung hatten sie das Problem gelöst. Für mich gab es da in Berlin nur eine Wahl: Meine Kapitalanlage konnte nur vom Bendzko sein, den ich seit langem kenne und schätze. Ich habe mich bereits entschieden, aber für Sie heißt es jetzt: Dalli, Dalli. Ich bin sicher, auch Sie werden schließlich sagen: Eine Geldanlage in Immobilien ist ... Spitze!

Herzlichst Ihr

*Hans Rosenthal*

Werden auch Sie Eigentümer wie Hans Rosenthal in unserer kleinen City-Wohnanlage Nähe Kurfürstendamm, zum Beispiel mit einer 2-Zimmer-Wohnung, Kaufpreis **DM 69 000,-** = DM 1388,-/m<sup>2</sup> Wohnfläche. Über die Finanzierung beraten wir Sie gern. Aber aufgepaßt, der Steuer-Spar-Paragraph 7b EStG (§ 15 Berlin-FG) gilt für Kapitalanlagen nur noch bis zum 31. 12. 1988. Nur noch in diesem Jahr können Sie mit seiner Hilfe rückwirkend für das ganze Jahr 1988 Steuern sparen und auch zuviel gezahlte Steuern vom Finanzamt zurückholen. Wir freuen uns, auch Sie, wie Hans Rosenthal, beraten zu dürfen.

Bendzko Immobilien · Kurfürstendamm 16 · 1000 Berlin 15 · Telefon 0 30 / 88 99 - 215

## Wir verkaufen in schöner,

## ruhiger Wohnlage

## in D'orf-Eller,

## nahe Schloßpark:

Öffentlich geförderte Eigentumswohnungen, Baujahr 1967/68, Selbstbezug nur mit WBS möglich.

Preisbeispiele:

2-R.-Wo., 59 m <sup>2</sup>	DM 77900,-
3-R.-Wo., 70 m <sup>2</sup>	DM 92400,-
4-R.-Wo., 85 m <sup>2</sup>	DM 112000,-

Sie erwerben ohne Courtage.

Finanzierungen zu günstigen Bedingungen, auch ohne Eigenkapital.

Anfragen bitte an Fa.:

**0211/3385-123**

## St. Blasien

Schwarzwald, Ferienh., möbl., Bk., Schwimmbad! Haus, ab 54.500,-. Günstige Finanzierung! BAU + BODEN, Tel. 0 71 81 / 6 61 11

## München

Ruhige Lage, Nähe Engl. Garten, 2-Zi., 43 m<sup>2</sup>, 43 m<sup>2</sup> priv. v. verk., fische, Abstellraum, gute Ausstattung, Bj. 83, für Kapitalanleger.

Zuschriften unter N 7483 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Glücksburg — Ostsee

Segelportrevier Flensburger Förde — 3-Zi.-ETW, 74 m<sup>2</sup>, 115.000 DM, Telefon 04 61 / 4 24 21

## Aachen

Westpark, ETW, zentr., ruhig, 2 ZI., Kfz., 43 m<sup>2</sup>, 43 m<sup>2</sup> priv. v. verk., Tel. 0 20 41 / 5 53 25

## Besondere Eigentums- und

## Mietwohnungen

## Südl. Schwarzwald

in Feldberg-Allgäu-Hütten-Lenzkirch, Uffingen, Birkendorf, Häusern.

1- bis 4-Zi.-ETW sehr günstig: z. B. 3-Zi.-Wg., 53 m<sup>2</sup> nur DM 100.000,-

3-Zi.-Wg., 80 m<sup>2</sup> nur DM 160.000,-

Bauernhaus, renovierungsbedürftig, DM 150.000,-

Haus in Bonndorf, DM 300.000,- (100 m<sup>2</sup> Laden u. 3-Zi.-Wg.), DEH in Häusern DM 430.000,-.

Einfamilienhäuser, Bauplätze, Gewerbegebiete, 300 bis 600 m<sup>2</sup> zu verkaufen oder zu verpachten.

Auskunft und Unterlagen: **Egon Eichhorn** Holzgroßhandlung — Wohnbau Im Vogelsang 2 7899 Uffingen-Birkendorf Telefon 0 77 43 / 3 76

## Büdingen (Exkl.)

ETW, 2 ZI., Kü., Bad, Südl. Lage, Rheinblick, 168.000,- DM.  
Tel. 0 26 62 / 6 00 12

## Der Staat als Mieter!

Hohes Steuervorteil, Top-Lage, Null Eigenkapital. Das bieten unsere hervorragend gelegenen Eigentumswohnungen im steuerbegünstigten Wohnungsbau. Information, auch für Steuer- und Anlageberater durch Roland Vermögensverwaltung, Tel. 0 51 21 / 3 70 12.

## Düsseldorf-Oberkassel

Appartement, frei, in gepfl. Haus mit Aufzug, ruhige Wohnstr., 200 m bis Straßenbahn, Terr. 100 m<sup>2</sup>, u. zum Rhein, Wohn-/Schlafz., eingeb. Küche, Bad, KP DM 90.000,-, verkauft provisionsfrei: re-construction  
Tel. 02 11 / 57 69 18 ab Mo.

## Eine sehr gute Anlage:

Bildschöne Eigentums-Wohnungen in ebenfalls bildschöner Neubau am Kurpark **Bad Honnef/Bonn** z. B. ca. 70 m<sup>2</sup> 3 Zi., bezugsfertig, DM 200.400,-. Sehr gute Wohnung in bester Lage und wieder eine sichere Anlage ohne das Risiko der Wertpapiere.

Auf Wunsch Miet-Garantie! Direkt vom Bauträger **Capellmann & Schürmann** 3348 Bad Honnef 6, Postf. 6006  
Tel. 0 22 24 / 57 70

## ETW auf Langewege

40 m<sup>2</sup>, 200.000,- DM VB. zu verkaufen. Zuschr. unt. S 7397 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## München-Schwabing / Künstler-Atelier-Wohnung im DG

3 Zi., NS-Lage, 106 m







## GEWERBLICHE RÄUME

## GESUCHE

BUNDESWEIT TÄTIGES FILIALUNTERNEHMEN  
sucht zur Errichtung neuer Filialen

### LADENLOKALE

von 120-300 m<sup>2</sup> Verkaufsfläche  
zur Anmietung (evtl. zum Kauf)

Standorte: Citylagen, Cityrandlagen, Einkaufszentren,  
Stadtteilagen  
in Städten und Gemeinden ab 3000 EW.  
WIR BIETEN LANGFRISTIGEN MIETVERTRAG ZU ABSOLUTEN  
SPITZENBEDINGUNGEN.  
Angeb. unter B 7473 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

Filialkette sucht  
für drei verschiedene Vertriebswege  
Läden in 1a-Lagen  
zwischen 80-120 m<sup>2</sup> Verkaufs-  
fl. zu absol. Spitzenkonditionen  
Spezialvermittlung von  
Läden/Geschäftsräumen  
Tel. 0 50 21 / 213 28  
8750 Aachenburg, Postfach 20

**Ladenlokal**  
besonders geeignet für Lagerver-  
kehr, 150 m<sup>2</sup> Verkaufsfl., unterkell-  
ert, in Detmold, Randgebiet, ab 1.4.  
87 zu vermieten.  
Tel. 0 52 31 / 3 33 96 ab Mo.

**Lagerhalle** 1000 m<sup>2</sup> + 250 m<sup>2</sup>  
Büro, ebenerdig, beheizt, 2 gr.  
Rolltore, Nähe Fm.-Airport + BAB,  
zu verm. Tel. 0 61 05 / 2 50 54, Herr  
Stevens.

Bei Antworten auf Chiffrenanzeigen  
immer die Chiffre-Nummer auf dem  
Umschlag vermerken!

**Bünde/Herford  
Gewerberäume**  
10 000 m<sup>2</sup> in einer Ebene, sehr ge-  
eignet, zu vermieten. Viels. für  
Ausstellung, Fabrikation, Lager,  
Büro, Soz.-Räume, gr. Parkflä-  
chen, 3000 m<sup>2</sup> sofort frei, auch kl.  
Flächen möglich. BAB 1,5 km.  
Tel. 0 52 23 / 40 88, tgl. 9-12 Uhr

## ANGEBOTE

**Hamburg 28  
Billstraße 159  
2 Rampenhallen  
à 883 m<sup>2</sup>**  
mit Gleisanschluss (Wasser-  
anschluss möglich) + Büroflä-  
chen, 70 bis ca. 1000 m<sup>2</sup>, ver-  
mietet ab 1.1.1987 der Bau-  
herr  
**KRUSE & PAPE**  
Bismarckstr. 2, Hamburg 74  
Tel.: 0 40 / 7 23 21-31  
Frau Wottrich

## Ladenlokale in guten Geschäftslagen

Stadt	Stadte	Lage	Fläche	Stärke+Höhe	Mietm.
2400	Esslingen	100%	3 m	20 m <sup>2</sup> /100 m <sup>2</sup>	5 000,-
4000	Düsseldorf	100%	12 m	80 m <sup>2</sup>	16 000,-
4050	Recklingh.	100%	4 m	40 m <sup>2</sup>	4 500,-
4100	Duisburg	100%	5 m	80 m <sup>2</sup>	4 500,-
4100	Duisburg	100%	4 m	80 m <sup>2</sup>	3 500,-
4200	Essen	100%	9 m	120 m <sup>2</sup> /200 m <sup>2</sup>	7 000,-
4300	Bielefeld	100%	5 m	40 m <sup>2</sup> /200 m <sup>2</sup>	12 200,-
4350	Gelsenk.-Bier	100%	12 m	70 m <sup>2</sup>	15 000,-
4350	Henne	100%	6 m	40 m <sup>2</sup>	4 000,-
4350	Henne 2	100%	8 m	100 m <sup>2</sup>	5 500,-
4770	Soest	100%	6 m	60 m <sup>2</sup> /60 m <sup>2</sup>	10 000,-
5100	Aachen	100%	6 m	80 m <sup>2</sup>	7 000,-
5300	Bonn	100%	8 m	100 m <sup>2</sup>	13 000,-
5300	Bonn	100%	10 m	170 m <sup>2</sup>	9 500,-
5350	Ramstein	100%	6 m	200 m <sup>2</sup>	7 500,-
5350	Isarhof	100%	4 m	70 m <sup>2</sup>	4 000,-

Manfred Hüsey, Mollat, Mollat, Postfach 34, 4300 Essen, Tel. 0 50 21 / 2 50 54

## ESSEN

ein Hochlager mit ca. 2.600 qm Nutzfläche  
und ca. 10 m lichte Höhe. Das moderne Konzept  
bietet 12 elektrische Rampentore, Starkstrom-  
anschluss, Deckenlüftung und auf Wunsch  
ausreichend Bürofläche. Eingefriedetes und  
bewachtes Werksgelände, direkter Anschluss  
zur BAB A430. Bezug kurzfristig.  
Mietpreis DM 19.000,- mtl.

**KEMPER'S**  
KEMPER'S FOR RENT & CONSTRUCTION

Cecilienallee 6 - 4000 Düsseldorf 30 - Telefon 0211 - 49 88 49

Ladenlokal  
in  
Stadthagen

zu vermieten: 1a-Lage, ca. 60 m<sup>2</sup> +  
15 m<sup>2</sup> Nebenräume, Front: 5 m.  
Zuschriften erb. unter S 7488 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.

Zur Zeit haben wir mehrere  
**Ladenlokale in 1a Lagen**  
in groß. Städten d. Bundesrepublik  
Deutschland zu verm. Größen v.  
100-300 m<sup>2</sup>. Miete u. Sonstiges auf  
Anfrage.  
FLV-Immobilien-Service  
Kaiserstr. 47, 6689 Zweibrücken.  
Tel. 0 63 32 / 88 00 od. 88 41  
Geschäftszeit: Mo.-Fr. v. 9-17 Uhr

Im Auftrag eines  
international bekannten deutschen  
FashionDesigners  
suchen wir einen seriösen, fachlich versierten  
Interessenten zur Übernahme der  
an betont bevorzugter Stelle  
in Kampen (Sylt)  
gelegenen

## FRANCHISE-BOUTIQUE (DOB)

Zum Ladenlokal (ca. 30 m<sup>2</sup>) zählt eine im  
Friesenstil voll eingerichtete, sehr hübsche  
Wohnung (ca. 60 m<sup>2</sup>), die auf Mietbasis mit  
übernommen werden soll.

Verkaufssaison: vom 1. März bis 31. Oktober  
und vom 15. Dezember bis 15. Januar eines  
Jahres.

Ausführliche Informationen exklusiv durch

## CONSULTEX

UNTERNEHMENSBERATUNG FÜR TEXTIL UND MODE GMBH  
DUISBURG - PARIS - MAILAND - NEW YORK - OTTAWA - ZÜRICH

LEO STR. 82 - D-4000 DUISBURG  
TELEFON (0211) 57 94 94 - TELEX 8581413

## Hamburg-Eppendorf

Praxisräume f. Facharzt  
I. H. einer Apotheke, zentr. gele-  
gen, sehr preisg. Miete mit 1200,-  
bei 130 m<sup>2</sup>. Näheres unter V 7470 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.

## Ab 1.1.1987 in Berlin

**51 m<sup>2</sup> Büroräume**  
in bester Lage zu verm. 4 Min. 2. Ku-  
damm, Tel. u. Telex sowie Anschl.  
vorch. Ebenfalls Tiefgaragestellplatz.  
Miete ges. DM 1500,- inkl. 14% MwSt.  
Zuschr. und E 7476 an WELT-Verlag,  
Pl. 10 08 64, 4300 Essen.

## Neubau eines Bürogebäudes in Essen-Rüttenscheid

**Grugaplatz, Alfredstraße, Friedrich-Wilhelm-Straße**  
Direkt am U-Bahn-Ein- und Ausgang  
4800 m<sup>2</sup> Nutzfläche mit  
84 Einzelplätzen. Miet-  
verträge sind bereits 3000 m<sup>2</sup>  
langfristig vergeben. Die  
restlichen 1800 m<sup>2</sup> mit 47  
Stellplätzen sind noch zu ver-  
kaufen. Eventuell auch in  
Teilmieten.

Anfragen Mo.-Fr. 8-13 Uhr, Tel. 02 31 / 43 39 31

## ESSEN

Geschäftshaus in 1a-Lage - Fußgängerzone -  
zu vermieten. Straßenfront über 10 m,  
ca. 1.700 qm ausbaufähige Verkaufsflächen auf  
mehreren Ebenen. Mietpreis DM 65.000,-  
monatlich. Bezug nach Vereinbarung. Zu vermieten  
durch die alleinbeauftragte Maklerfirma.

UNSERE STÄRKE IST DIE LAGE

**KEMPER'S**  
KEMPER'S FOR RENT & CONSTRUCTION

Cecilienallee 6 - 4000 Düsseldorf 30 - Telefon 0211 - 49 88 49

## Osnabrück

Ladenlokal und Räume im Neubau. Fertigstellungstermin ca.  
1. Mai 1987, Fußgängerzone, Nähe Neumarkt, 1b-Lage, zu  
vermieten:

1. Ladenlokal, ca. 130 m<sup>2</sup> + Nebenräume
2. Büro-, Praxis- oder Studio-Räume o. d.
1. OG, ca. 80 m<sup>2</sup>
2. OG, ca. 70 m<sup>2</sup>

Wertvolle Ausstattung (Trotterboden, Fußbodenheizung  
usw.). Umbauwünsche können berücksichtigt werden.  
Zuschr. u. L 7436 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## INDUSTRIE UND GEWERBE

## GESUCHE

Bundesweit gesucht:  
**Gewerbliche Grundstücke für  
Supermärkte und Einkaufszentren**  
möglichst im Gewerbegebiet oder im Kerngebiet.  
Ein schnelle Kaufentscheidung können wir Ihnen zu-  
sagen. **GEW. AREA** Beteiligungsgesellschaften  
Scheidtstr. 47, 6689 Zweibrücken  
Tel. 0 63 32 / 88 00-88, Tel. 885746

**Grundstückseigentümer,  
Vermögensverwalter,  
Bauherren, Architekten**  
Wir suchen bundesweit, überwiegend für  
eigenen Anlage-Bedarf

**Gewerbliche Grundstücke  
und Geschäftshäuser**  
für SB- und Fachmiete sowie unter-  
städtische Geschäftshäuser und Einkaufs-  
zentren, fertiggestellt oder mit gutem  
Baustand. Auch Kooperation mit Projekt-  
entwicklern.  
Immobilien Treuhand GmbH  
Immermannstr. 5, 4000 Düsseldorf  
Tel. 0211/357076

Wir suchen bundesweit zu kaufen  
Grundstücke mit Vorbesitz od. Grundstück  
für SB-Markts/Fachmärkte o.  
zu Spitzenkonditionen, auch mit Miet-, GU-,  
Architekten- od. Maklerbindung.

**GEW. AREA** Beteiligungsgesellschaften  
Scheidtstr. 47, 6689 Zweibrücken  
Tel. 0 63 32 / 88 00-88, Tel. 885746  
Gebete Sie bitte  
die Vorwahl-Nummer mit an,  
wenn Sie in Ihrer Anzeige  
eine Telefon-Nummer nennen

## ANGEBOTE

**Hallen, Büro- und Versorgungsgebäude**  
auf Industrie-Grundstück in Braunschweig mit guter Verkehrsanbindung  
zu verkaufen, 94 706 m<sup>2</sup> Nfl. für Hallen und Bürogebäude zuzüglich  
Versorgungsgebäude wie Abwasserwerk, Druckluft-, Entgiftungs-, Gas-  
und Pflanzungsanlagen. Grundstückgröße: 366 832 m<sup>2</sup>. Hallen beheizt,  
teilweise mit Krananlagen und Gleisanschluss. Anfragen erbeten an:  
**ACCURAT GmbH Immobilien, Thierschstr. 11-17, 8000 München 22**  
Telefon 0 89 / 29 32 41

**7% Rendite**  
direkt v. Bauherr, Supermarkt, Bj.  
66, dgr. Afa u. XTV-Steueroptim.  
mögl. 15-Jahres-Festmietvertrag mit  
erster Adresse, 150 000,- DM  
Jahresmiete, VP 2 100 000,- DM.  
**Franz Fritsch**  
7550 Rastatt, Baldenauerstr. 40  
Tel. 0 72 22 - 3 29 83

**SB-Markt im Raum Osnabrück**  
Bj. 84, langfristige an LM-Kette  
vermietet, zu verkaufen.  
**Rendite: 8,4%**  
Auskunft nur an Direktinteressen-  
ten:  
Walroth Grundstückskauf u.  
Grundstückverwertung GmbH  
Telefon 0 44 31 / 29 66

**Gewerblich. Kerngebiet**  
487 LP + 490 HF, bietet an  
**Severin KG Immobilien**  
4780 Lippstadt, Störper Str. 116a,  
Tel. 0 59 41 / 1 70 27

**Gew.-Produktionshalle**  
560 m<sup>2</sup> m. Büros u. Soz.-Räumen,  
f. fast alle Branchen, gute Park-  
anfahrt u. Lademögl. ver-  
kehrsgünstig im Dreieck Köln/  
Dortmund. Mietpr. m<sup>2</sup>/6,80 DM  
**Vokalek Immo.**  
Tel. 0 21 71 / 5 53 15

**Arztpraxis/Rheine**  
Wir suchen 5 bis 6 Ärzte, insbe-  
sondere Dermatologie, HNO,  
Nervenheilkunde, Urologie, Dia-  
lyse. Praxisöffnung Frühjahr  
1987.  
**Baumister & Becker GmbH**  
Bohlweg 3, 4400 Münster  
Tel. 0 25 51 / 4 01 15

**SB-Markt**  
in norddeutscher Kleinstadt zu verk.  
Miete: Leibnizstr. 40, Miete mögl.  
635 000,-, Vermietung durch:  
**SENATOR GmbH, Postf. 28 51**  
2000 Hamburg 15, Tel. 0 40/44 63 58

**Gewerbhalle**  
für Metallverarbeitung ausge-  
legt, FLZ-Gebiet 4550, Fachpro-  
fession steht zur Verfügung. Be-  
triebsleiter, Maschinenbau,  
Drehen, Fräsen, Schleifen u. Ma-  
schinenschlosser, 1800 m<sup>2</sup> Pro-  
duktionsfläche mit Isolierung u.  
Flg. neu, 350 m<sup>2</sup> Büro- und So-  
zialräume, zu vermieten oder zu  
verk. Zuschriften u. L 7434 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.

CITY-LADENLOKALE  
IN KÖLN

Bei Niedrigzinsen ist es höchste  
Zeit zum "Umschlagen". Sicher  
Sie sich die Renditen der näch-  
sten Jahre mit Verkaufsflächen  
in Citylagen von Köln. Mietver-  
träge langfristig indexgebunden  
u. mit hohen Konditionen (6 Mon-  
te) abgesichert. Erwerb provi-  
sional vom Eigentümer.  
**Montag bis Freitag**  
Tel. 02 21 / 23 96 81

Schulungsheim, auch als Sanato-  
rium, Ferienheim etc. nutzbar, zw.  
Köln u. Aachen, herrl. Eifel Lage, guter  
Zustand, 7000 m<sup>2</sup> Grundst., am Wald  
geleg., sep. Verwalterhaus, neue Hei-  
zungsanl., kurzfr. frei, KP 880 000,-  
DM.

Aachen, Gewerbeobjekt, massive Be-  
tonhallen, ca. 8000 m<sup>2</sup>, Büros, Sozial-  
räume, überweg. ebenerdig, Grundst.  
10 500 m<sup>2</sup>, Nähe Autob.-Auff., bei Kauf  
überwiegend, KP 2,1 Mio.

**Jülicher Str. 79**  
5180 Eschweiler  
Tel. 02408/24088

Ladenlokale  
in den besten Lagen

Aachen, Dahmengraben, ca. 315 m<sup>2</sup>  
Dortmund, Westenheilweg, ca. 500 m<sup>2</sup>  
Düsseldorf, Königsallee, ca. 335 m<sup>2</sup>  
Essen, Limbecker Straße, ca. 270 m<sup>2</sup>  
Hamburg, Colonnaden, ca. 210 m<sup>2</sup>  
Hannover, Rathenaustraße, ca. 500 m<sup>2</sup>  
Karlsruhe, Waldstraße, ca. 449 m<sup>2</sup>  
Münster, Spiekerhof, ca. 200 m<sup>2</sup>

Gerd Nothelfer Not. Prakt. Immo.  
Hauptmannsreute 15, 7000 Stuttgart 1, Tel. (07 11) 22 00 56

## NRW

3 Wohn- und Gewerbeobjekte  
aus eigenem Bestand:

## Hamm

Wohn- und Geschäftshaus, Miet-  
einnahmen ca. 300 000,- netto p. a.,  
a. 37 Wohnungen, 5 Ladenlokale,  
2 Praxen.

## Voerde

40 Wohnneinheiten, Bauweise 4ge-  
schossig, Klinkerfassade, Miet-  
einnahmen ca. 290 000,- netto p. a.

**Düsseldorf-Hochdahl**  
Modernes Bürohaus, Marmorfas-  
sade, 70 m<sup>2</sup> Straßentront, Bestan-  
d. Mieteneinnahmen ca.  
240 000,- netto p. a. Alle Objekte  
voll vermietet, Kaufpreis 10,2  
Mio. insgesamt.

Zuschriften erbeten unter P 6756  
an WELT-Verlag, Postfach  
10 08 64, 4300 Essen

**Randgebiet Bremen**  
3-Feld-Tennisanlage, gute Aus-  
sicht, mit 8200 m<sup>2</sup> Grundst. zu  
verk., Gewerbegebiet, Nutzungs-  
änderung mögl., KP VB.

**SB-Markt Hildesheim**  
Hervorr. Baugut, 1. Et. 1a Mieter,  
Index 65 %, KP 2 200 000,-, dir. v.  
Eigentümer, Tel. 0 51 31 / 46 46

**Gewerbegrundstück**  
in Köln, Bonn (linksrheinisch),  
Größe mindestens 10 000 m<sup>2</sup>, ge-  
sucht. Angebote an CASTEL  
Wohnungsbau-Gesellschaft für  
modernes Bauen mbH, Rockwin-  
kerer Landstraße 76,  
Postfach 28 00, Bremen 33

**8% Rendite**  
Großmarkt in Kaiserslautern,  
Mietvertrag 10 Jahre plus Option,  
Mietpreis beste Bonität.

Kaufpreis DM 19,3 Mio.  
Fa. Garant - Immo -  
Tel. 0 89 / 55 72 77 / 78  
Hohestr. 19, 8000 München 2

Taufstubebruch mit Silgerei  
36 km SW Stuttgart, DM 479 000.  
**LORENZ, Immobilien-Makler**  
6364 Florstadt 1, Tel. 0 60 35 / 56 20

**Supermarkt Landkreis Celle**  
Reve/Leibbrandt, ME p. a. DM  
104 000,- netto, Kaufpr. 1,2 Mio.,  
Courtage frei.

**Supermarkt Landkreis Celle**  
Reve/Leibbrandt, ME p. a. DM  
120 000,- netto, Kaufpreis 1,4 Mio.,  
Makler, Tel. 0 51 91 / 58 34

**Molkereibetriebsstätte**  
bei Sulingen, gute Baubestand.,  
850 m<sup>2</sup> bebaute Fläche, große  
Wohnung, 3170 m<sup>2</sup> Grundst. Nur  
78 000 DM!! Büdunterlagen!  
**BENJES-IMMOB., BDM**  
2314 Uenzen, Tel. 0 42 52 / 29 11

Gewerbegrundstück in bester  
Verkehrslage von Freiburg

zu verkaufen oder langfristig zu vermieten. Grundstück  
ca. 12 000 m<sup>2</sup>, bebaute Fläche ca. 2700 m<sup>2</sup>, Verkehrswert  
DM 3,6 Mio.

Anfragen richten Sie bitte an:

**Dr. Fritz Jobst Nachf. mbH & Co. KG**  
7800 Freiburg-Hochdorf, Fuchswinkel 17a

## SB-Markt in Bayern

bestens eingeführt, für 1,1 Mio., 8,7% Verzinsung, direkt vom  
Eigentümer provisorisch zu verkaufen.

Zuschr. unter R 7463 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## Vorgezogene Anzeigen-Schlußtermine für

## Immobilien-Kapitalien

Für die Ausgabe vom 27./28. 12. 1986 benötigen wir die  
Aufträge und Druckunterlagen bis Dienstag, 23. 12. 1986,  
12.00 Uhr.

Für die Ausgabe vom 3./4. 1. 1987 benötigen wir die  
Aufträge und Druckunterlagen bis Mittwoch, 31. 12. 1986,  
10.00 Uhr.

## Kapitalanlagen in Nordamerika

## INTERREAL

MÜNCHEN - NEW YORK

## Immobilien in den USA

Langjährige Erfahrungen eines  
professionellen Teams in München und  
New York sind die Basis für  
Ihren Investitionserfolg.

INTERREAL Gesellschaft für Internationale Anlagewerte mbH  
Theatinerstraße 35, D-8000 München 2, Telefon 089/22 26 17  
575 Madison Avenue, New York, N.Y. 10022, Tel. (212) 605-0156

## Florida/Golfküste

Kaufen Sie direkt vom Eigentümer.  
Nettorenditen 6 - 8 %  
Baugrundstücke, 2000 m<sup>2</sup> ab 2900 US \$  
1-Familien-Häuser ab 43000 US \$  
desweiteren Eigentumswohnungen, Inselgrundstücke,  
Kanalgrundstücke mit Bootsanlageplatz u. gewerb. Objekte.  
Verwaltung, Vermietung und Besichtigungsfüge:  
**Sun & Comfort Inc.**  
Schierghofer Straße 13 - 8220 Traunstein  
Tel. 08 81 / 40 55

## Jetzt vom tiefen Dollarkurs

profitieren!  
Florida - das Tor zur Sonne  
Wasserfront-Grundstücke,  
Bungalows etc. zu interessan-  
ten Preisen.

Finanzierung wird garantiert.  
Geegnet als Ferien- oder Ei-  
genheim, aber auch als Invest-  
ment.

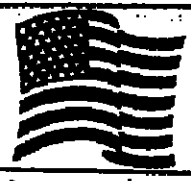
**GENERAL DEVELOPMENT CORP.**  
Representantia A. Plam  
Alte Städtgauer Str. 38  
7000 Stuttgart 1, Tel. 07 11 /  
69 14 24

## U. S. Farmland for Sale

Representative of several major  
U. S. insurance companies offer  
farmland in Illinois, Missouri and  
Indiana in parcels of 100-300  
acres. Lowest price since 1929.  
Management, sales and service  
at your needs. For details, please  
contact:

**Boil Investment Co.**  
c/o Rick Govers  
P. O. Box 578  
Burlington, Iowa 52601, USA  
Tel. 001 - 319 - 782 - 9739





# Kapitalanlagen in Nordamerika



## Gute Chancen mit Wohnimmobilien

Vor dem Hintergrund der wirtschaftlichen und politischen Risikostreuung für sichere Vermögensanlagen sind zunehmend Investitionen auch in Immobilien im Ausland erstrebenswert. Amerika ist das Land mit den sprichwörtlich "unbegrenzten Möglichkeiten" und bietet für gewinnbringende Investitionen - im Vergleich zu vielen anderen Ländern - optimale Voraussetzungen. Die Vereinigten Staaten von Amerika sind der stabile Garant für eine freie Welt. Mit ihrer Geschichte und Größe, ihrer Dynamik und Kraft haben sie sich von Anfang an für eines der freihandelsorientierten Wirtschaftssysteme verpflichtet. Hier bestimmen noch Leistungen den Erfolg. Jedes Angebot bekommt seine Chance. Allein die Nachfrage zählt. Der Wirtschaftswachstum liefert den großzügigen Rahmen für den "Tüchtigsten" und ist die angemessene Grundlage für die freie Entfaltung zukunftsorientierter Industrien. Und die Kraft der amerikanischen Wirtschaft ist nach wie vor praktisch ungebrochen. Deshalb ist Amerika für deutsche Anleger das Investitionsland Nummer Eins. So konzentrierten sich zum Beispiel im letzten Jahr mehr als die Hälfte aller deutschen Auslandsinvestitionen allein auf die USA. Und das aus guten Gründen:

- die USA sind politisch stabil
  - das Wirtschaftssystem der USA ist marktwirtschaftlich
  - die USA haben günstige wirtschaftliche Zukunftsaussichten
  - die USA bieten ein günstiges Steuerklima
  - die USA kennen keine Kapitalverkehrsbeschränkungen
  - die Bevölkerungszahl und das Bevölkerungswachstum gewährleisten eine stetige Nachfrage nach Gewerbe- und Wohnimmobilien.
- Trotz aller beleagerten Vorteile, auch der amerikanischen Wirtschaftslage ist

natürlich nicht immer nur einfach. Das Geld liegt nicht auf der Straße: Wer hier auf Dauer erfolgreich bleiben will, muß sich schon in den gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Gegebenheiten bestens auskennen. Deshalb ist für ein lohnendes Geschäft in Amerika ein Partner zu empfehlen, der auch dort „zu Hause ist“. Der Land und Leute kennt. Der Immobilienmarkt in den USA wird neben einer Reihe technischer Leistungsfaktoren signifikant durch ein kräftiges Bevölkerungswachstum gekennzeichnet. Jüngste Erhebungen prognostizieren ein Bevölkerungswachstum von ca. 220 Mio. im Jahre 1980 auf 269 Mio. im Jahre 1990. Weitere Einflüsse des Immobilienmarktes ist der Bevölkerungsumschichtungsprozess innerhalb der USA. So wird sich die derzeit höchste Bevölkerungsdichte - im Nordosten der USA mit dem Zentrum Chicago sowie im Südwesten mit Schwerpunkt Los Angeles - innerhalb der nächsten 20 Jahre ganz wesentlich umverteilen. Schon heute ist ein starker Trend der sprichwörtlichen Völkerwanderung innerhalb der USA zu verzeichnen. Die Verabschiedung der neuen Steuerreform als auch ein weiteres Absinken des Zinsniveaus sind wesentliche Aussagen für Investitionen in amerikanische Wohnimmobilien. Es ist kaum zu glauben, aber es werden überwiegend Gewerbeimmobilien angeboten, insbesondere in den Vereinigten Staaten von Amerika. Der deutsche Anleger hatte bisher keine Möglichkeit, wenn er nicht in Gas, Öl und spekulativen Grundstücksgeschäften investieren wollte, sondern in vermieteten Immobilienobjekten, andere als Gewerbeimmobilien zu kaufen bzw. in diesen zu investieren. Bei Wohnimmobilien ist die Renditesteigerung am höchsten, vergleicht man alle anderen Gewerbeimmobilien, weil die Mieten in Wohnanlagen den jeweiligen Preiserhöhungsraten angeglichen werden.

Der Anleger beteiligt sich ausschließlich an bestehenden kompletten Wohnanlagen und erwirbt nicht nur ein Wohnhaus. Es ist kaum zu verstehen, aber die Leerstandsrate bei Gewerbeimmobilien sind die Probleme schlechter; sie betragen bei Bürogebäuden Mitte des Jahres 1986 zwischen 28,8% in Houston bis 17,7% in Chicago und 8% (niedrigste) in Manhattan; selbst im Sun Belt ist die Leerstandsrate bei Bürogebäuden erstaunlich hoch: Tampa 27,4%, Miami 22,6%, Atlanta 21,1%.

Bei Shopping Centern sind die Daten ähnlich.

Ganz im Gegensatz dazu die Wohnimmobilien. In den gesamten Vereinigten Staaten beträgt die Leerstandsrate bei Wohnimmobilien nicht mehr als 6%, bei einem weiteren Bevölkerungszuwachs in den USA im Gegensatz zur Bundesrepublik.

Wichtig ist es daher, daß das betreffende Objekt eine durchschnittliche Leerstandsrate von weniger als 5% hat, so daß der Anleger mit einer permanent steigenden Rendite rechnen kann. Für den Anleger sind u. a. folgende Punkte bei einem US-Engagement wichtig:

- Abwicklung über Anderkonto eines deutschen Notars, der sowohl die Eintragung als Kommanditist (Limited Partnership) als auch den Eigentumsübergang der Immobilie sicherstellt, ein Prospektprüfungsbericht einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft sollte vorliegen und eingesehen werden, eine Übersicht über die anfallenden Betriebs- und Verwaltungskosten sollte vorliegen, so daß der Anleger auch diesen Bereich seiner Beteiligung an einer US-Immobilie nachvollziehen kann.

KARINA Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH, Bremen

## Die US-Immobilie - Sicherheit durch Systematik

Mangels gesetzlich erlaubt steuerlicher Anreiz ist die ertragsproduzierende US-Immobilie bevorzugtes Ziel anlagensuchender europäischer und deutscher Investoren. Für letztere ist der Kauf von US-Immobilien derzeit von drei Aspekten geprägt.

● US-Dollar ● Auswirkungen des neuen US-Steuergesetzes ● Prospektierung, Bsp. 264 StGB. Die ersten beiden wirken in dieselbe Richtung: erhöhte Nachfrage nach ertragsproduzierenden US-Immobilien. Einer der Gründe liegt auf der Hand; es ist für Deutsche billiger, bei DM 2,00 für den US-Dollar einzukaufen, als es lange Zeit möglich war. Der andere Grund ist indirekter Natur; das inzwischen verabschiedete neue Steuergesetz trifft die US-Abschreibungsbranche hart. Mit Nivellierung von Einkommensteuer und Kapitalertragssteuer (capital gains tax) auf 28% macht es für den US-Investor keinen Sinn mehr, über riskante Steuersparmodelle auf langfristigen Kapitalertrag zu warten.

Als Resultat wird die qualitativ hochwertige, ertragsproduzierende Immobilie weitere Nachfrage auf sich konzentrieren. Das Immobilienangebot für den Nicht-Amerikaner wird relativ noch knapper, denn die gute Immobilie braucht dann noch weniger als bisher den weiten Weg in „the old world“ zu gehen, um auf Nachfrage zu stoßen. Wie soll sich der deutsche Anleger bei einer solchen Nachfragekonstellation verhalten? Insbesondere der Beteiligungsinhaber, der nicht über das Kapital verfügt, von dem man annehmen sollte, daß es sich die notwendige Analyse- und Verhandlungskapazität kaufen kann, die als minimale Voraussetzung für eine erfolgreiche Investition in US-Immobilien angesehen werden muß.

Der Investor muß sich entscheiden, will er a) Rendite, Substanzerhaltung und Wertsteigerung, die zumindest inflationäsgleichend wirkt, oder will er b) spekulative Wertsteigerung mit dem Risiko des Substanzverlustes. Dazu muß er in die Lage kommen, die ihm vorgelegten Angebote nach obigen Kriterien zu unterscheiden. Der sicherheitsbewusste Investor muß erkennen können, wenn ihm eine spekulative Anlage als sichere Renditeanlage verkauft werden soll.

An diesem Punkt setzt der § 264 ein, der falsche und unterlassende Informationen im Zusammenhang mit Anlagegeboten unter Strafe stellt. Das ist beruhigend, aber insofern noch keine wasserdichte Absicherung des Anlegers. Zwar müssen alle Fakten und Risiken im Angebotsprospekt erwähnt werden, der Anleger muß sie jedoch finden und lesen, bevor er unterzeichnet.

Hinsichtlich korrekter Informationslieferung kann jedoch jedem Typus Anleger geholfen werden. So kann der spekulativ Veranlagte sich freuen, wenn seine Erwartungen erfüllt werden, sowie er sich nicht beschweren darf, wenn er sein Kapital verliert - er investierte bewußt spekulativ. Schwieriger ist es für den Sicherheit und Rendite suchenden Investor. Zu nächst muß er wissen, daß es meist zwei Risikokreise sind, denen er gegenüber steht; die Immobilie selbst und das Vertragswerk, das seine Rechte regelt. Es sind gar nicht mal so viele Punkte des Vertragswerkes, aber extrem wichtige, die geprüft werden müssen. Hier einige:

- Zusammensetzung und Echtheit des Verkaufspreises
- Anzahl der im Vertragswerk festgehaltenen Parteien und Dritter, deren Vollmachten und Umfang der Kompensation bei
- Kauf
- Beratung
- Verwaltung
- aus laufenden Erträgen (vor Kosten, nach Kosten)
- Umfang und Echtheit des übertragene Eigentums
- Haftungsbeschränkung

Schließlich ist für den Anleger Qualität, Erhaltung und Verfügbarkeit der Gesellschaft, von der er kauft bzw. betreut wird, von größter Bedeutung. Im Gegensatz zum Makler kann nur ein Full-Service-Unternehmen, das voll in beiden Ländern, den USA und Deutschland, etabliert ist, eine umfassende Betreuung bieten, die nicht zuletzt die korrekte Sicherstellung aller mit der Investition verbundenen US- und bundessteuerlichen Anforderungen beinhaltet. Eine Gesellschaft, die auch speziell den noch verfügbare ist, wenn sich eine Anlage einmal nicht wie geplant entwickeln sollte.

Darum sollte die Richtigkeit aller Prospektangaben von einer erstklassigen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ausdrücklich bestätigt worden sein.

Für die Auswahl des Beteiligungsobjektes selbst empfiehlt sich eine Anlagephilosophie, die relativ unabhängig von der Art der Immobilie das Anlegerisiko minimiert. Zwar wird der Investor nicht erwarten können, seinen Kapitaleinsatz in wenigen Jahren zu verdoppeln, jedoch wird er beruhigt schlafen, während sich sein Kapital kontinuierlich rentiert.

Diese Anlagephilosophie stützt sich auf drei Säulen:

- exzellenter Mieter
- langfristiger (20 Jahre) Mietvertrag mit Übernahme aller Kosten durch den erstklassigen Mieter (triple net) und
- sehr guter Standort

Für den Investor stellt sich die Beteiligung in einfachen Worten so dar, daß ihm die erste Adresse als Mieter garantiert, mindestens 20 Jahre lang eine Mindestmiete zu zahlen. Dazu eine Anpassung der Miete, die meist durch eine Indexierung geschieht, gebunden an den Verbraucherpreisindex (CPI) oder durch prozentuale Beteiligung an der Umsatzentwicklung des Mieters.

Da die Immobilie ausschließlich „cash“, also nur mit Eigenkapital, gekauft wurde, läßt sie sich im Laufe der Mietdauer in vollem Umfang refinanzieren. Für den Investor bedeutet das die sichere und echte Rückführung seines ursprünglichen Eigenkapitals (also nicht aus der Rendite bezahlt, sondern zusätzlich zur Rendite).

Auf Basis einer solchen, rein auf Sicherheit, Rendite und Substanzerhaltung ausgerichteten Beteiligungsstruktur, die, genau genommen, die Sicherheit einer Anleihe mit den Vorteilen einer Immobilie verbindet, eine „Immobilienanleihe“ sozusagen, lassen sich heute ausgezeichnete 8%-Nettoausschüttungen erzielen. Wer mehr haben will, muß ein höheres Risiko in Kauf nehmen und sehr genau ermitteln, wo die höheren Ausschüttungen herkommen.

Dieter Harf, Geschäftsführer der METROPOLITAN Anlageberatung GmbH & Co., Frankfurt

## Wo Geld mit Sicherheit gutes Geld verdient.



### Erstklassige Kapitalanlagen mit KARINA in den USA

Von Anfang an betreut die KARINA-Gruppe einen exklusiven, internationalen Kreis von institutionellen und privaten Investoren.

Die Unternehmensgruppe KARINA ist mit eigenen Niederlassungen in den USA der Kenner und kompetente Partner vor Ort, wenn es um erfolgreiche US-Kapitalanlagen geht.

So verwaltet die KARINA in Nordamerika über den eigenen, umfangreichen Grundbesitz hinaus heute ein beträchtliches Immobilienvermögen für ihre Kunden in Amerika und Deutschland.

Umfassende Erfahrungen in der schlüsselfertigen Erstellung von Gewerbebauten für amerikanische Großunternehmen bilden das Fundament für optimale Beratungsleistungen.

Zum Full-Service der KARINA zählen selbstverständlich die Vermittlung der An- und Verkauf von kompletten Wohn- und Gewerbeimmobilien sowie die ganz den Kundenwünschen entsprechend gestalteten Fondsgeschäften nach deutschem und amerikanischem Recht.

Die KARINA-Gruppe verfolgt mit ihren wirtschaftlichen, technischen, rechtlichen und steuerlichen Dienstleistungen für Investitionen in US-Immobilien eine in erster Linie auf Sicherheit eingestellte Geschäftspolitik.

So arbeitet die KARINA in den USA auch nur mit ausgewählten und so erstklassigen Partnern wie Stanley Works und CARDINAL Industries zusammen.

### Eine Empfehlung der KARINA

Mit dem Partner CARDINAL Industries, Inc. kann KARINA jetzt weitere überzeugende Beteiligungsangebote für vollvermietete US-Wohnimmobilien anbieten.

CARDINAL - 1954 gegründet - ist die viertgrößte Baurtragsgesellschaft und größter Fertighaus-Hersteller in den Vereinigten Staaten von Amerika.

CARDINAL verwaltet darüber hinaus einen Wohnimmobilienbestand von über US \$ 1 Milliarden.

In den USA hat CARDINAL schon mehr als 470 Fondsgesellschaften platziert. Mehr als 10.000 amerikanische Anleger haben sich mit einem Gesamtvolumen von über US \$ 350 Millionen erfolgreich beteiligt.

Mit den neuen Beteiligungsangeboten, CARDINAL INDUSTRIES EURO PARTNERSHIP I und II, Ltd., bietet KARINA jetzt erstmalig auch deutschen Investoren die Chance, sich an überdurchschnittlichen Renditeobjekten zu beteiligen.

Lassen Sie sich ausführlich und unverbindlich über Service-Leistungen und Beteiligungsangebote durch den deutschen Generalvertreter der KARINA informieren:

**GIAK**

Kapitalvermittlungsgesellschaft mbH  
Böckelerstraße 7, D-3000 Hannover 1  
Telefon (05 11) 34 30 30, Telefax (05 11) 34 45 73, Telex 921 447 giak d



KARINA Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH - Möhlenfeldstraße 49 - D-2800 Bremen 33  
Telefon (04 21) 25 96 62 - Telefax (04 21) 25 04 17 - Telex 2 45 790 fonds d

### Investieren in den USA

mit einem starken Partner in dem wirtschaftlich und politisch stärksten Land der Welt

- **Deutschsprachige Partner in USA und BRD**
- **2,87% Mindestrendite garantiert** von der SUBA Freie Bauges. mbH & Co KG, Mannheim. In der Regel steuerfreie Ausschüttung!
- **Finanzierung durch deutsche Großbank** bei dinglicher Absicherung auf dem US-Grundbesitz.
- **Einfacher Kauf über Notariatskonto.**
- **Nutzen Sie den derzeit günstigen Wechselkurs!**



Vermögensaufbau-Aktiengesellschaft  
Westendstraße 9, 6000 Frankfurt/M. 70, Tel. 0 69-74 79 01-4

### USA

Auf allen Hochzeiten tanzen?

Halbes der schwedischen Immobilienbesitzer: mit dem besten Partner können Sie sich den besten Renditeobjekten in den USA verschreiben. Nur wenn das Immobilien-Markt richtig verstanden wird, ist ein solches, politisches Renditeobjekt sicher zu haben, kann sich an Ort und Stelle also besser Chancen sichern.

CORIM bietet eigene Büro mit elektronischen Informationsdiensten in drei internationalen Städten, welche die besten Renditeobjekte in den USA liefern. Im Bereich Schwedische Geld und ein Markt CORIM-Investitionsangebot: Renditeobjekte in den USA.

Prospektieren Sie sich ein US-Investitionsobjekt. Das Geld ist da - und Sie können es haben.

CORIM AG, Dufourstraße 55  
Postfach 26, D-57021 Zollikon/Zürich  
Tel. 0041/1/791 71 23, Telex 97 530  
Adress, Services, Jacksonville, Perry

Der internationale Informationsdienst  
USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

USA - Immobilien aktuell

Reportage  
100.000 km in 100 Tagen

Hans Stockmann, Sebastian, 39  
8750 Aschaffenburg Tel. (0 60 21) 9 73 99

### IHR PARTNER

FÜR INVESTITIONEN IN FLORIDA, USA

(Fort Lauderdale - Melbourne) USA

1. Beteiligung an neuem, fertiggestelltem und vermietetem Industriegebäude, ab \$ 10.000,- / Anfangsrendite 8,5% p. a.

2. Beteiligungen an Grundstückverwertungsfonds ab \$ 10.000,- an Privatbank (2. Kapitalaufstockung) in Fort Lauderdale ab \$ 3500,-

3. Ganze an Einzelinvestoren ab \$ 500.000,- Eigenkapital

4. Gewerbeobjekte Anfangsrendite ab 9% p. a.

5. Auf Anfrage erschlossene wohnwirtschaftliche und gewerbliche Grundstücke, Eigentumsbüros- und -wohnungen.

Unsere jetzt 10jährige Erfahrung gewährleistet Ihnen Sicherheit und guten Ertrag!

CONDOR FINANZ- & Vermögensverwaltung GmbH

Postfach 13 27, Lange Straße 18, 7432 Bad Urach

Telefon (0 71 25) 40 12

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs! Wir bieten: erstkl. Grundstücke/Büros in erstkl. Wohnl., eig. Verw., Mietgarantie, notar. Grund-Eintr., gute Kap.

Florida-Immobilien Postfach 73 12, 5000 Köln 71

Florida - Golf von Mexiko

### Profitieren Sie als

Deutscher von der

U.S. Steuerreform '86:

Für U.S. Anlagen Besteuerung in den U.S.A.

Doppelter Vorteil nur bis 31.12.86:

1. Neue niedrige Steuersätze,

2. Alte hohe Abschreibung.

Ergebnis: Renditen über 9% - bleiben staatlich gesichert steuerfrei.

Ltd. Beteiligungen ab \$ 25.000 Einzelobjekte ab \$ 1 Mio. EK

Nutzen Sie die Chance - rufen Sie sofort an unter (07 61) 3 50 40 + 3 53 40

Auch Samstag von 9-17 Uhr

Auch Sonntag von 10-16 Uhr

KAISER-JOSEPH-STR. 255 7800 FREIBURG

TELEFON (0761) 35040

TELEX 7-721410

ROSCHE FINANZ







# UNBEBAUTE GRUNDSTÜCKE

## Schwarzwald

Projektiertes Hotel, Grundstück mit Planung und Baugenehmigung in der Nähe Baden-Badens, für 2,2 Mio. zu verkaufen. Keine Betreiber oder Baurechtsbindung.  
Zuschriften erbeten unter V 5284 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Bonn-Poppelsdorf

Herrliches Baugrundstück mit unverbaubarem Blick auf Bonn, bebaubar mit ca. 1110 m<sup>2</sup> Wohnfläche inkl. Planung und Statistik zu verkaufen. DM 800.000.-  
Information: Herr Götter, Tel. 02 28 / 25 66 (Mo.-Fr.).

## Nordseebad Langeoog

Baugrundstück zu verkaufen, 633 m<sup>2</sup>.  
Zuschr. erb. unt. A 7405 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## 2471 m<sup>2</sup> Grundstück

(aufgel. in 1633 m<sup>2</sup> Baugr. voll ersch. 518 m<sup>2</sup> Nutzung, 320 m<sup>2</sup> Holzung). Am schönsten Stück v. Rhein, ca. 1500 m bis z. Loreley, ca. 1000 m bis zur Burg Katz, sind d. letzt. ruh. Oasen Deutschl. unverbaut. Ferns, idyll. Rheinufer, z. beist. St. Gernhards, Auf der Heide, Loreleyring 20, z. verkaufen f. 370.000.- DM. Rückfr. nach Beschdng.  
Tel. 62 21 / 52 66 52 o. 52 57 / 5 24

## Baugrundstück in Garmisch

Stadtgrundst. ca. 4000 m<sup>2</sup>. Nahe städt. Krankenhaus (500 m), gute Erschließung, sofort bebaubar. Zuschr. erb. unt. M 5287 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## RUHESITZE

### Seniorenheim

bei Hamburg, 110 Betten, eigene mod. Pflegestation, kompl. beheizt u. warteliste, zentr. Lage, erweiterbar, 10.000 m<sup>2</sup> Grundst., hohe Rendite nachweisbar.  
GMS Grundstücks GmbH  
Tel. 0 40 / 6 8 25 13

# UNTERNEHMENSVERKAUFE

## Gut eingeführte Investitionsfirma

mit großem Kundenpotential aus gesundheitlichen Gründen zu verkaufen.  
Kapitalnachweis erforderlich.  
Zuschriften erbeten unter T 7288 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Führendes, altingesessenes Modelfachgeschäft in mittelhessischer Großstadt - la Lage

oberirdig 300 m<sup>2</sup>, Tiefpart. 200 m<sup>2</sup> - modernste Ausstattung, vorwiegend DOB, etwas Leder und HAKA f. h. h. Hersteller, sehr hoher Gewinn, guter Kundenstamm, aus Gesundheits- und Nachfolgegründen zu verkaufen! Bes. geeignet für Fach(e)paar oder Einzelkaufmann (auch branchenfremd). Ware kann, muß aber nicht übernommen werden. Kapitalnachweis erforderlich! Alle Details (wennwille) Verhandlungssache.  
Zuschriften unter P 7439 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



Die WELT ist in der Woche bei rund 20.000 Verkaufsstellen im Angebot, am Wochenende bei 23.000.

# IMMOBILIEN IN SPANIEN

## JAVEA - COSTA BLANCA

- Cap Marti am El Tosalet -

Herrschaft, Turmvilla mit Pool, Dauerwohnsitz, m. überl. Meeres-/Panoramablick, a. d. Bucht von JAVEA, unterhalb, Salsgassen, f. idyll. Anz. gep. Aufwändig angeleg. Garten, a. gr. Pool, Villa 2 Etag., ungew. schön, großzüg. Terrassen, a. gep. Zus. möbl. Heiz., Tel. m. zentral. i. gep. Privatn. Unterst. d. Villa m. 4 sep. App. best. z. Vermiet. Term. i. l. Nachsch. nachweisbar. 2000 m<sup>2</sup> Grundst. d. Villa ca. 320.000.- DM 520.000.-  
Anfrag. Info SÜD: Malcher Str. 10, 6500 Rauenberg, T. 0 62 22 / 8 24 47

## URBALE - Existenz - Ausstiegen

Zinsplanlage, Nähe Marbella 6 ha, Wohnhaus, DM 64.000.-, Estrich und Olivenbäume, VKP DM 233.350.-, sowie weitere Ferienobjekte, Villen, Hotels.  
TTC Deutschland  
Tel. (0 74 41) 34 79  
7290 Freudenstadt, Postf. 2 67

## LA CUMBRE

TOP-ANGEBOTE  
TERRASSENHAUS  
VILLA JACQUELINE  
12.000 m<sup>2</sup> Grundst.  
Besichtigungstermin: Freitag 13.12.86  
VAPF S.A. - 7410 Reutlingen  
Postfach 1327 - 071 21/310731

## SPANIEN

**Peniscola**  
Die Gelegenheit, direkt an der Strandpromenade, Restaurant mit 400 Sitzpl., 2 Terrassen, gr. Keller usw. auszubauen, 180 m<sup>2</sup> kompl. mit Einrichtung, bestens eingeführt, hoher Nettoertrag, w. Krankenk. zu verkaufen für DM 1.050.000.-, D.R. Immobilien - Finanzberatung Scheffelsstr. 44, 7030 Ostfildern 27  
Telefon (07 11) 2 25 67

## Altea/Costa Blanca

Sonnige Luxus-Villen mit Pool sowie sep. Grundst. m. Meerblick, sehr preiswert v. Priv. zu verk. Tel. 02 61 / 78 83 17, nachmittags

## Umsätze

Deutschland - Spanien und zurück.  
Spezialtour Czernia  
Telefon 02 11 / 52 57 75

## ibiza

Wohnungen, Bungalows, Villen  
Rufen Sie an!  
Deutsche Betreuung auch nach Kauf.  
CAV NOBLE S.A.  
Edificio Cabrio, Ibiza/Baleares  
Tel. 00 34 71 / 31 31 13

## Golf auf MENORCA

kompl. möblierte Appts. zu verkaufen mit Schwimmbecken. Nahe Golfplatz und Meer. Gute Rendite durch Vermietung.  
Zuschr. u. R 7440 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

# Mallorca - EG Spanien

Lebensqualität im sonnigen Süden Europas. Traumhafte Penthouse-Wohnung, pflegeleicht, höchster Komfort. Herrlicher Blick über Strand, Meer und Golfplatz von Santa Ponsa. 180 m<sup>2</sup> Wohnfläche. DM 205.000.-, Privatverkauf.  
Informationen:  
Tel. 00 34 / 71 / 68 21 24

## Mallorca

Colonia San Jordi  
10 Minuten von unberührten Stränden Ferienwohnungen zu vermieten für die Saison 1987.  
Auskünfte durch:  
Los Estanques  
Plaza Europa 4  
Colonia San Jordi (Mallorca)  
Tel. 00 34 71 / 65 54 45

## Spanische Aktiengesellschaft

Ist Ihre Probleme in Spanien. AG sofort zu verkaufen.  
Dr. Wellenberg S.A.  
Tel. 0 71 29 / 74 79 (9-12 Uhr)

# Starke Vertriebspartner

für anspruchsvolle Immobilien in Spanien inkl. Balearen von Bauträger gesucht. Vertragsbedingungen entsprechen höchsten Erwartungen.  
Bewerbung an:  
R&P Handelsgesellschaft mbH, Karlstr. 53, 1500 Karlsruhe 1, Tel. 07 23 / 37 51 51

## Suche

Mallorca-Ostküste  
Bungalow m. gr. Grundstück od. Finca i. ruh. Lage, möglichst 1. Meerblick.  
Angeb. unt. R 7242 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Sierra Nevada

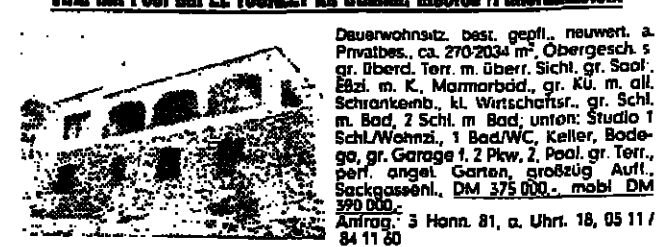
1-Zi.-App. 50 m<sup>2</sup>, 5 Schlafpl., Südt., gr. off. Kd., Kam., DM 60.000.-, Makler Saak  
Tel. 0 40 / 81 04 49 od. 89 55 02

## MARBELLA Luxus-Apartment

(Don Carlos Hotel), auch für Behinderter (Rollstuhlfahrer) geeignet! Zu verkaufen. Näheres:  
0034 52 831440 bis 9 und App. 2034 verlangen (Eigentümer)

# JAVEA - COSTA BLANCA

Villa mit Pool am EL TOSALET m. traum. Meeres-/Panoramablick



Dauerwohnsitz, best. gepfl., neuwert. a. Privates, ca. 270.000.- DM. Obergesch. 5 gr. Terr. 100 m<sup>2</sup> überl. Sicht, gr. Süd. 622 m<sup>2</sup> K. Marmor, gr. Kd., m. off. Schrank, kl. Wirtschaftsr., gr. Schl. m. Bad, 2 Schl. m. Bad, unterl. Studio i. Schl. m. Bad, 1 Bad/WC, Keller, Boden, gr. Garage i. 2. Pkw., Pool, gr. Terr., perf. angeleg. Garten, großzüg. Aufst., Salsgassen, DM 375.000.-, mobil DM 590.000.-  
Anfrag. 3 Hann. 81, a. Uhr. 18, 05 11 / 84 11 60

## Forteventura, 5900 m<sup>2</sup> einzigartige Hanglage bis Wasserlinie, gem. Bebauungsplan für Appartement-Hotellage

2gesch. Terrassenbauweise, ca. 4000 m<sup>2</sup> Wohnfl. - 120 3- bis 4-Bett-Apartments in kleinem, romantischem Fischerort an ruhiger Bucht. Preis: nur DM 380.000.-!!  
GAIN mbH, Triester Str. 139, 53 Bonn 1, Tel. 02 28 / 26 43 68

## Costa Blanca bei Denia

Baum in Alleinlage in Urbanisation, einzigartiger Panoramablick auf Berge u. Meer, mit 1600 m<sup>2</sup> Grundst., schöne tropische Bepflanzung, 2 Schlafz., Bad, Einbaubü., Woz./EDZ, off. Kam., teilw. möbl., 2 Terr., 2 Jahre alt, Selbstkostenpreis 235.000.- DM, umständelbar für 198.000.- DM.  
Tel. 0 66 62 / 51 83

# IMMOBILIEN IM ÜBRIGEN AUSLAND

## IN BIVO/Graubünden

VERKAUFEN WIR an sonniger, schneesicherer und absolut ruhiger Lage exklusive 2-4-Zimmer-Wohnungen.  
Alle Wohnungen verfügen über:  
• sehr gemütliche, grosszügige und komfortable Einrichtungen  
• grosse Balkone  
• komplett ausgestattete Küchen  
• Garagen (auf Wunsch)  
• problemloses Zufahren  
• Ausländer-Bewilligungen vorhanden.  
Verlangen Sie weitere Auskünfte und Unterlagen bei:  
alld Immobilien-AG  
Bismarckstr. 22 - CH-7000 Chur  
Telefon 00 41 / 61 / 22 54 25

## Villa zu verkaufen

mit separater 2-Zimmer-Wohnung mit gedecktem Sitzplatz. Einmaliges Liebhaberobjekt, bestehend in unverbauter soniger Panoramalage über Locarno.  
7 1/2 Zimmer mit Mehrfachservice, großer Hobby-/Party-/Cheminée-Raum, beheizbarer Swimmingpool, gedeckter Terrasse, Doppelgarage, Garten.  
Preisbasis Fr. 929.000.-, Frei für Ausländer, für solvente Interessenten erhalten Auskünfte und Unterlagen unter M 5455 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Wer tanscht Ferienhaus im Ausland gegen Renditeobjekt in Köln

Zuschriften unter V 7400 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Wer vermittelt mir in Dänemark

Campingplatz oder kleine Ferienwohnungen (Kauf, Pacht), Eigenkapital vorhanden.  
Angebot: Angelika Freis  
674 Lander/Pfadt, Martin-Luther-Str. 8

## Costa Rica

Einmalige Kapitalanlage für kurz-entschl. Käufer, 100 ha Wald/Feld/Wiese 60.000.- \$ inkl. Beschl.-Flug u. 14 Tg. Aufenthalt. Denario S.A.  
Tel. 06 21 / 18 35 25, T. 4 62 507

## Côte d'Azur

Cagnes sur Mer  
XI. Ferienhaus zu verkaufen, 1 Zi. Kd., Bad, 1,5 km z. Meer, Zentrallage, VP best., - DM.  
Kleines Studio m. Küche u. Dusche, 60.000.- DM.  
Tel. 0 61 72 / 38 15 40

## Irland-Immobilien

H. P. Menze, Viktorstr. 1, 4330 Mülheim/Ruhr, T. 02 08/47 74 04

# WEST-SCHWEIZER RARITÄTEN

Chalets und Eigentumswohnungen mit Ausländerbewilligung Fribourger Alpen, Greyerzer See, Schwarze, Les Paccots, sechs verschiedene Baustellen, herrliches Sommer- und Winterportgebiet, 30 Min. von Gstaad, 20 km vom Gstaader See, bis 4-2-Zimmer mit Balkon, Kü., Bad, Kamin, Terr., ab 172.000.- \$fr. schlüsselfertig.  
Chalets in Massivbauweise, 120-200 m<sup>2</sup> Wfl., 500-800 m<sup>2</sup> Land, Kü., Bäder, Kamin, erstklassige Bauausführung - Ausstattung ab 388.000.- \$fr. schlüsselfertig.  
Keine Maklergebühren, direkt vom Erbauer Cosmovent SA, CH-1700 Fribourg  
Repr. in Deutschland: K. H. Haber, Flemington, 38 6200 Wiesbaden, Telefon 0 61 21 / 6 61 40

# WINDHOEK SW/NAMIBIA

In Banken- und Geschäftszentrum 6stöckiger Laden- und Bürokomplex, 2300 m<sup>2</sup> langgestreckte Mietverträge, über 10% Verzinsung, Rend. 2,5 Mio. Auch Teilkauf oder Partnerschaft in einer der besten Immobilienverwertungen (im Hinblick auf jetzt einsetzende enorme Stadtentwicklung) möglich. Solange noch zu städt. Währungsgebiet gehörend für ausl. Investoren durch sog. FINANZRAND 50% Einsparung.  
Unterlagen unter M 7437 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Kal. Riviera/Côte d'Azur

In allem l. Bergdorf, 570 m<sup>2</sup> Wfl., 12 km v. d. Küste, werden in alter Burganlage Appartements angeboten mit gr. Terrasse, Gr. 60-85 m<sup>2</sup>. Zentrale Lage, Aussicht auf See, Pool, Garten, günstige Preise. Etwas für Individualisten.  
Tel. 0 25 04 / 28 46

## Landhaus in Südschweden

1/2 Stk. v. Helsingborg, 240 m<sup>2</sup> Wfl. einschl. Einliegerw. (65 m<sup>2</sup>), Doppelgar., 3000 m<sup>2</sup> Grundst., sehr hoher Standard, voll renov., wundersch. Natur, Nähe Badsee, See, Elchjagd möglich, VKP 185.000.- DM.  
Zuschr. erb. unt. Z 7404 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## Verkaufte 60% Bahamas-Insel

Einmalig, 80 km von Nassau entfernt, umgeben von National-Park. Gepflasterter Flughafen und Autostraße Marina, 500 Acker, entwickelt für Wohnungs-, Hotel- und Wohnanlagen, 16 km wunderbarer Strand, US-\$ 3,5 Millionen.  
W. Lender, P. O. Box 51442, Bogota (Kolumbien S.A.)

## ANDORRA

Immobilien, Dienstleistungen  
Deutsche Betreuung in Andorra  
ECONSA  
Philippe 45, 4024 Rapperswil  
Tel. 0 21 02 / 1 31 97

## Exkl. Villa

Traumlage an schönster Stelle der Côte d'Azur dir. v. Priv. Nabh. Tel. 00 33 93 75 41 14 (Best. Weltn./Neu. mögl.)

## Frankreich/Bretagne

Von Priv. zu verk. gr. Landst. ca. 120-150 m<sup>2</sup>, kompl. renov. u. einger., Nähe von Falmpol, mit Aussen ca. 3500 m<sup>2</sup> Gar. u. Schuppen, Frz. ca. 330.000.- DM.  
Kontakt über:  
Tel. 05 41 / 8 54 47

## Miniranch in Canada/B.C.

10 ha Haus/Garage, 250 m<sup>2</sup> v. Priv. VFB DM 180.000.-  
Angebote unter M 7482 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Schweiz

Zu verkaufen:  
Chalets und Appartements in herrlichem Panorama der Walliser Alpen.  
Tel. 02 63 / 2 11 71, 0 23 41 / 5 65 21

## East Tennessee: factory for sale or lease

gr. 1/2 Acre, voll. collection system, buss duct electrical system, rail siding and truck docks, 5000 sq. ft. a/c office space.  
Owner: G. Fleming, Telephone: 315/641-6777

## Andorra - Gelegenheits

Bungalow von Privat zu verkaufen. Telefon 0 67 62 / 86 93

## Tramhaus provencalisches Bäderhaus

250 J. alt, renov., bei St. Vence, Meerblick, voll. pool, abt. ruh., einstellb., einbrückbar, v. Priv. VB 230.000.- DM.  
Tel. 0 81 70 / 3 81

## Zu 740 000

Anlegeradressen, 29.000 Berliner Anleger, 88.000 spekulative Anleger - USA - Goldmarkt. Kurzwort kostenlos, 117 Postfachadressen und 62 Personalkassennamen mit DM 429 Mrd. Vermögen für Banken- und Vermögensverwaltungsumfeld DM 200.- 280. kl. Stiftungen DM 100.-, Rufen Sie uns bitte an. 0 95 61 / 2 66 66 + 0 95 61 / 9 42 00, Thomas Wising.

## Ihre Alternative

Finanzierung u. Beratungsgesellschaft, rufen Sie an.  
Außergewöhnliche finanzielle Situationen erfordern immer einen besonderen Einsatz! Weil wir für Sie mehr tun können, als Sie für sich selbst.  
Unifonds  
Finanz Aktiengesellschaft  
D-4400 Münster, Krügerweg 16  
Tel. 02 51 / 62 42 79

## Stille Gesellschaftsanteile

in Unternehmen der Elektronikbranche (Fertigungsbetrieb f. d. Industrie) ab DM 50.000.- abzugeben. Evtl. auch tätige Beteiligung möglich. Bevorzugt: Techniker/Ingenieure (Fernstudium/Technik/elektronische).  
Zuschr. unter L 656 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## 15%

steuerfr. garantiert, volle dngl. Abrechnung. Finanzierer unwirksam. Angeb. erb. unt. P 7486 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Gewinnbeteiligung

an profitablen Roulette Spiel geboten. Anfragen an:  
J. E. Postf. 12 63  
8412 Burglengenfeld, T. 0 94 71 / 66 72

## Schloßbesitz

25 km von Cannes  
VP 1,4 Mio.  
Auskunft über:  
Lous-Frankreich-Immobilien GmbH  
Hirschstr. 9, 7500 Karlsruhe 1  
Tel. (07 21) 2 89 41

# Zwei Zeitungen - ein Immobilienanteil

# für Immobilien- und Kapitalien-Anzeigen in Deutschland

Die Bonner Parteien für Partnerschaft mit den USA

Stuttgarter Sie Jubel um Müll

Die & Analyse

An: DIE WELT/WELT am SONNTAG, Anzeigenabteilung, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36  
Bitte informieren Sie mich im einzelnen über Immobilien-/Kapitalien-Anzeigen in der Großen Kombination

Firma: \_\_\_\_\_  
Name: \_\_\_\_\_  
Anschrift: \_\_\_\_\_  
Telefon: \_\_\_\_\_

Das sagten sie in:

Öl-Schock Deutsche

# Crown Marine Apartments

## MALLORCA

Die Krönung in Lage und Ausstattung

Direkt am Meer, im Herzen von Illetas, nur 6 Km von Palma entfernt. Inmitten doppelter Gartenanlagen, mit 2-3 Schlafzimmern, 2 Bädern, gr. Wohnraum mit Terrasse und herrlichem Meerblick. Zwei Pools und Privatparkplätze. Ganz nah: Golfplatz, Squash und Tennis anlagen. Besatz können Sie Mallorca nicht genießen!

## Costa Blanca Moraira

Villa mit 150 m<sup>2</sup> Wohnfl. und 800 m<sup>2</sup> Grund, 3 Schlafzimmern, la möbliert, Tropenparadies und Pool sowie Garage. Kamin, Freigang etc., 250.000.- DM.  
Telefon 0034 65 / 83 25 45

## COSTA BLANCA - MORAIIRA

kleine neue Bungalow-Anlage von deutsch. Privatmann, ruhige Strandnähe, Swimmingpool, 100 m<sup>2</sup> beh. Fläche, Wohn-, Ediz., Küche, Bad, Dusche, 2 Schlafz., 2 Terr., Gart., 83.000.- DM je Bungalow. Hypothek bis 70% mögl. Garant. Rendite über 3 Jahre durch dtsch. Reiseveranstalter.  
Telefon 07 11 / 44 53 46

## Costa Blanca

Ob Haus, Bungalow, Zweitwgh. oder Sinca, kann Ihnen nach Ihrer Vorstellung, Größe u. Preis W. Hermann vermittelt.  
Tel. 0 29 / 7 65 99 24  
Tel. 00 34 65 / 16 47 95 od. 65 04 51



**Goering Commerce**  
Tel. 0 30 / 8 81 17 52  
Kurfürstendamm 69  
1000 Berlin 15

in Kar  
r jeden



### Ein Karriereziel für jeden Manager

Das Führungs-Förderungs-Programm bei der Audi AG

Berger, Karl-Heinz; 45 Jahre alt; 19 Jahre Betriebszugehörigkeit; Abteilungsleiter im Geschäftsbereich Produktion; Diplom-Ingenieur; breites fachliches Potential; zeigt Einsatzfreude, Mobilität, Bildungsinteresse, Führungspraxis muß noch mehr entwickelt werden, zum Beispiel durch Gruppendynamik-Seminar.

Lehmann, Kurt; 36 Jahre alt; 17 Jahre Betriebszugehörigkeit; Referent im Finanz- und Rechnungswesen; Betriebswirt; kann sofort Hauptgruppenleiter-Nachfolge antreten; innerhalb von drei Jahren Qualifikation zum Abteilungsleiter Finanzplanung/Controlling/Revision; auch Personalplanung.

#### Vertrauliche Gespräche

Das sind zwei fiktive Beispiele aus Protokollen des Führungs-Förderungs-Programms, mit dem die Audi AG regelmäßig das eigene Potential an Führungskräften erfaßt.

Der Automobilbauer hat sich viele große Unternehmen zur Leihlinie gemacht, Führungspositionen aus den eigenen Reihen zu besetzen. Dazu ist eine systematische Förderung der jetzigen und künftigen Führungskräfte erforderlich.

Eine jetzt veröffentlichte Diplomarbeit (Ute Kästner, "Planung und Kontrolle der Personalentwicklung", Rainer Hampp Verlag, München, 1986) zeichnet nach, wie die Audi AG ihr Führungs-Förderungs-Programm (FF-Programm) seit der Einführung im Jahre 1972 verfeinert hat.

Heute besteht es aus mehreren ineinandergreifenden Elementen. In Gesprächskreisen, an denen jeweils die direkten Vorgesetzten, der nächsthöhere Vorgesetzte und Vertreter der Personalabteilung teilnehmen, wird für alle AT-Angestellten entschieden, wer an dem FF-Programm teilnehmen soll. Diese Personalentwicklungsgespräche finden auf vier Ebenen statt, für Führungsnachwuchskräfte, Abteilungsleiter, Hauptabteilungsleiter und Bereichsleiter mit Entwicklungspotential.

Für jeden Teilnehmer wird ein Entwicklungsziel festgelegt, zum Beispiel Hauptabteilungsleiter Fertigung oder (bei Führungsnachwuchskräften) Abteilungsleiter Finanzplanung/Controlling/Revision. Diese breit gefaßten Ziele sollen alle Positionen mit ähnlichen Anforderungsprofilen erfassen.

Die Ergebnisse dieser Gespräche werden dem Geschäftsbereichsvorstand präsentiert. Sein Augenmerk gilt vor allem der Frage, inwieweit die Zahl der ausgewählten Führungskräfte mit den Bedarfsprognosen übereinstimmt. Ungleichgewichte können dazu führen, daß die Entwicklungsrichtungen für einige Mitarbeiter geändert und sie so in Bereiche mit ungedecktem Bedarf umgeleitet werden.

Die nächste Stufe bilden vertrauliche Einzelgespräche mit den Mitarbeitern. Die direkten Vorgesetzten informieren sie über die Ergebnisse der Entwicklungsschätzung. Nun hat der einzelne die Möglichkeit, seine Vorstellungen und Wünsche über seine künftige berufliche Entwicklung zu äußern.

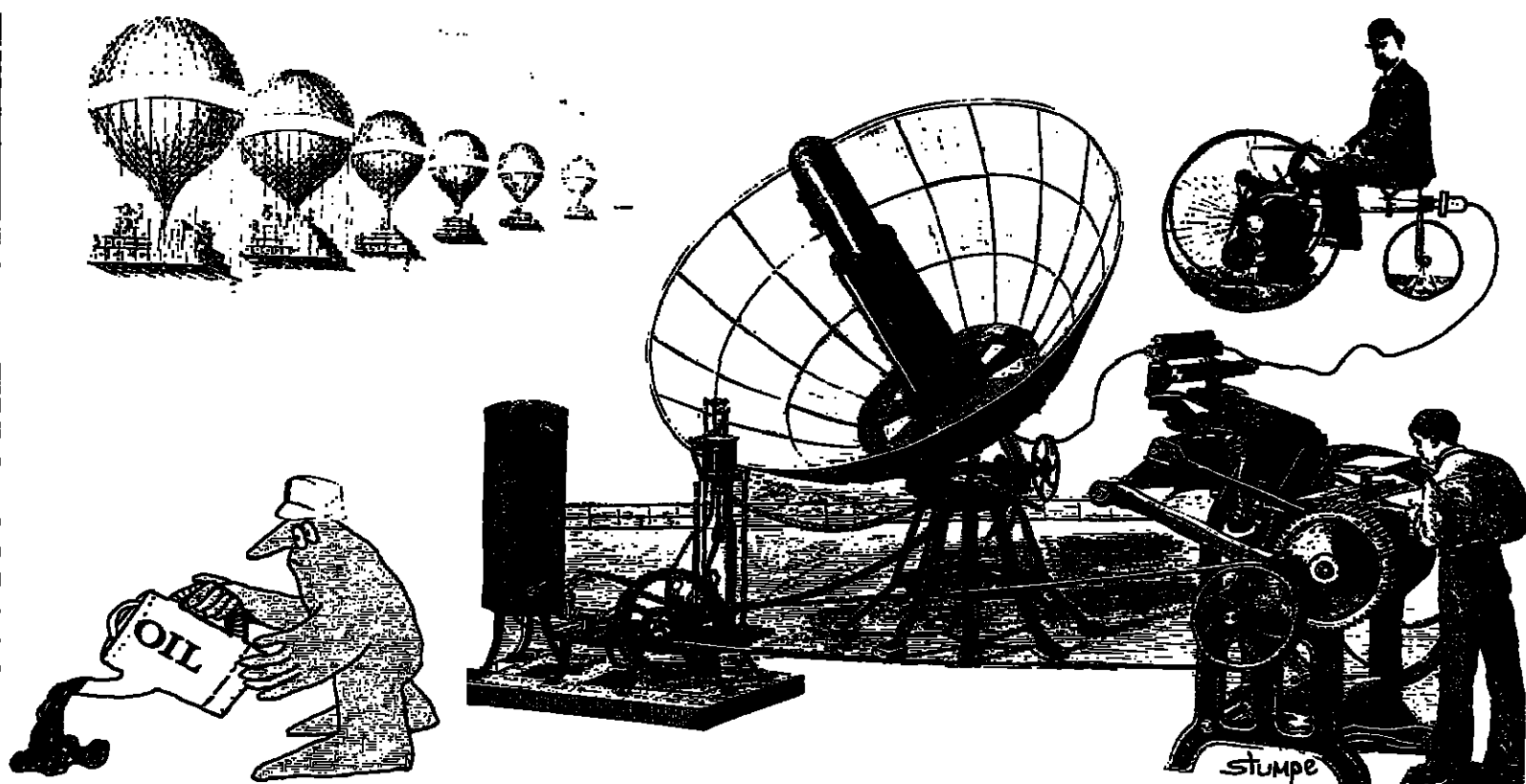
Als Ergebnis der Diskussion wird ein Personalentwicklungsplan über bis zu drei Jahren Dauer aufgestellt. Er enthält genaue Termine von Weiterbildungs- und Schulungsmaßnahmen, die den Mitarbeiter in die Lage versetzen sollen, sein persönliches Entwicklungsziel zu erreichen. Der Vorgesetzte überwacht, ob die Maßnahmen durchgeführt werden.

Es fällt auf, daß Audi bewußt auf Assessment-Center, also die Beurteilung von Mitarbeitern in Übungssituationen, verzichtet. Zur Begründung zitiert Frau Kästner aus einem internen Audi-Papier, in dem von "hohem Aufwand bei der wirklichkeitsnahen Konstruktion" sowie den "jetztlich nie ganz eliminierbaren Risiken der Labor-Situation" die Rede ist.

#### Breite Zustimmung

Nahezu alle Führungskräfte hätten das heutige Verfahren akzeptiert, schreibt die Autorin. Probleme sieht sie darin, daß die Vorgesetzten die Kriterien bei der Auswahl der Kandidaten unterschiedlich interpretierten. Das Schwergewicht bei den Maßnahmen liegt zudem zu sehr bei Seminaren, statt auf Maßnahmen-on-the-Job. Dabei könnten etwa die Übernahme von Sonderaufgaben, Stellvertretungen oder die Leitung eines zeitlich begrenzten Projekts stärker eingesetzt werden, vor allem bei Mitarbeitern, über deren Führungseigenschaft keine einhellige Auffassung bestünde.

HEINZ STÜWE



Viele Wege führen zum Job

### Mit den Papieren die Weichen richtig stellen

Viele Bewerber tun zu viel des Guten: Bei den Unterlagen zählt nicht der Umfang, sondern allein die Aussagekraft

Sich auf die richtigen Anzeigen gezielt zu bewerben, ist eine Kunst, die erfahrungsgemäß nur wenige beherrschen. In der letzten Berufs-WELT schilderte Hans-Georg Schu, Inhaber der Unternehmensberatung der Industriepraktiker, detailliert, wie man durch ein gekonntes Anschreiben seine Chance, zur persönlichen Vorstellung eingeladen zu werden, deutlich erhöhen kann. Denn das inhaltlich und optisch positiv sich aus der Masse abhebbende Anschreiben erweckt das erste Interesse am Bewerber, resümiert Schu.

Doch muß sich jeder Interessent für Fach- und Führungspositionen darüber bewußt sein, daß die Bewerbung, also Anschreiben und Zeugnisse, als Einheit zu sehen sind. Somit sollen die beigefügten Diplome, Zeugnisse oder sonstige qualifizierende Zertifikate den Inhalt des Anschreibens eigenständig interpretieren und untermauern.

Hier jedoch stellt sich dem Interessenten die Frage, welche Dokumente er zum Beweis seiner Qualifikation beifügen soll - besonders, wenn in der Insertion "ausgesagekräftige Bewerbungsunterlagen" verlangt werden. Hier bewertet sicherlich kein

Unternehmen die Qualität der Bewerbung nach dem tatsächlichen Gewicht. So kann bedenkenlos auf Geburtsurkunde oder Grundschulzeugnis verzichtet werden; keinesfalls aber dürfen Abitur-, Universitäts- oder Fachhochschul-Diplome fehlen, da hier in der Regel die Beweisführungspflicht des Bewerbers beginnt.

Hat sich jedoch - dies gilt in besonderem Maße für Berufsanfänger - der Universitätsabgänger das Studium selbst erarbeitet, sollte dies belegt werden. Dabei sollten jedoch nur qualifizierte, längerfristige, berufsbezogene Beschäftigungsverhältnisse nachgewiesen werden. Tätigkeiten wie "Trainer des Postsportvereins" oder ähnliches fallen hier nicht ins Gewicht.

Mit qualifizierten Arbeitszeugnissen kann der die Unterlagen bearbeitende Leser am meisten anfangen, besonders, wenn neben der qualifizierenden Wertung eine prägnante Aufgabenbeschreibung angeführt wird. Es empfiehlt sich, die Zeugnisse in chronologischer Folge anzuordnen, so daß der Leser die im tabellarischen Lebenslauf angeführten Stationen nachvollziehen kann.

Immer wieder kommt es vor, daß entweder Originale oder auch fast unleserliche Kopien eingereicht werden. Von beidem ist Abstand zu nehmen. Da jedes Zeugnis gründlich gelesen wird, muß hier eine gewisse Grundästhetik vorausgesetzt werden können. Deswegen sollte der Bewerber die Ausgaben für neue Kopien nicht scheuen.

Gleiches gilt auch für das obligatorische Lichtbild, das übrigens auf der Rückseite unbedingt mit dem eigenen Namen versehen werden sollte. Als weniger glücklich erweisen sich hierbei Gruppenfotos mit dem Kegelverein oder Familienfotos, auf denen der Bewerber, durch Kreis oder Pfeil hervorgehoben, zu erkennen ist. Auch das Strandfoto "im Bikini" ist im Bewerbungsakt nicht der richtige "Takt".

Aufgrund seiner jahrzehntelangen Erfahrung als Personalberater weiß Schu zu berichten, daß auch noch 14 Tage nach der Insertion Bewerbungen eingänge zu verzeichnen sind. Deutlich großzügiger muß diese Spanne anberaumt werden, handelt es sich um Führungs- und Spezialistenpositionen, die für Auslandsinsätze besetzt werden müssen. Hier ist von

einer Zeitspanne bis zu vier Wochen auszugehen. Umso wichtiger ist die souveräne und zügige Abwicklung des Bewerbungsverfahrens durch das ausschreibende Unternehmen. So weist Schu darauf hin, daß in jedem guten Unternehmen sofort der Eingang schriftlich bestätigt wird, um dadurch deutlich zu machen, daß die Unterlagen in die richtigen Hände gelangt sind. Schon damit unterscheidet ein anspruchsvolles Haus den Stellenwert, dem es der ausgeschriebenen Position beilegt. Auch zeitlich angemessene Zwischenbescheide gehören zum guten Stil.

Die Einladung zum Interview erfolgt in der Regel schriftlich, häufig allerdings "aus Zeitgründen" telefonisch. Mit der Einladung zum persönlichen Gespräch hat der Aspirant bereits die erste Hürde im Hindernislauf zur neuen Herausforderung genommen. Nun tun volle Konzentration, gute Vorbereitung und homogene Persönlichkeit not, betont Berater Schu.

Denn: "Erstmalig ist immer wieder", faßt Schu zusammen, "wie schlecht sich oft selbst Top-Manager zu verkaufen wissen!" (jhb)

### Unter der Lupe

Bm. - Es spricht sich herum, daß die Wirtschaft bei der Suche nach Nachwuchskräften auf die Jagd nach Ausbildung, menschlicher und sozialer Grundhaltung geht und nicht nach "Persönlichkeit". Ausschau hält. Junge Menschen, die von der Uni kommen, sind keine "Persönlichkeiten", sie haben zwar Verhaltensmuster angenommen, doch Erfahrung, der Stoff, aus dem Persönlichkeit wächst, fehlt ihnen in der Regel vollkommen.

Gefragt ist bei Personalleitern neben dem Fachwissen, mit dem die "Neuen" meistens schulisch überfrachtet sind, vor allem die Herkunft, der "Stall". Die Familie spielt da eine bedeutsame Rolle, das Gymnasium wohl auch, aber in jungen Jahren vornehmlich die Universität. Hier werden die Sonden von den Personalleitern besonders fein angelegt. Nicht nur die Uni an sich ist Maßstab, sondern auch Fakultäten und bestimmte Seminare, ja sogar Professoren.

Natürlich wird heute auch das Verhalten des Bewerbers auf seinem Weg durch das Studium untersucht. Und das kann es schon bedeutend sein, wenn ein junger Mensch sich aufrichte, auch einmal an einem anderen Studienort Selbstständigkeit zu üben. Meistens verraten die Bewerbungsunterlagen, ob der Hochschulwechsel Studienwechsel dient, oder ob da ein junger Mensch einmal eine "Fahrt ins Blaue" unternommen hat. Beim jungen Menschen, der an ein und derselben Universität studiert, wird sorgfältig geprüft, ob Trägheit das Wandern verhindert, oder ob andere Gründe maßgeblich waren.

Wo Menschen so fein gewogen werden, da wächst automatisch Sinn für die Sozialkapazität, für die Mitarbeiter also. Ganz allmählich wendet sich das Blatt. Wurde bisher jede Sachinvestition bis ins letzte Detail geprüft und auf ihre Produktions- und Marktrelevanz abgeklippt, so wird das künftig mehr und mehr auch beim Mitarbeiter geschehen, vor allem bei denen, die später einmal Führungsaufgaben übernehmen sollen. Dem "Neuen" soll es recht sein. Denn man könnte auch seine Qualität finden, wenn man bewußter danach sucht.

### Das Job-Telegramm Controller

Die Funktion umfaßt die Konzeption, die Koordination und die Kontrolle der kurz-, mittel- und langfristigen Planung und Entwicklung des Unternehmens.

#### Aufgaben:

Planung, Steuerung und Durchführung von strategischen und operativen Planungsprojekten. Kontrolle (Soll-Ist-Vergleiche) und Fortschreibung der Gesamtplanung auf der Basis von Abweichungsanalysen, wobei sich der Controller als Navigator bzw. Steuermann des Unternehmens versteht. Erarbeitung von relevanten Basisinformationen aufgrund von laufenden Untersuchungen und Bewertungen von Umweltprognosen und internen Daten (Berichtswesen). Anwendung von quantitativen Methoden, Verfahren und Modellen zur Analyse und Lösung komplexer Planungsprobleme (Operations Research). Aufbereitung und Präsentation von Lösungsalternativen anhand von zum Beispiel Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnungen zur Entscheidungsvorbereitung für die Unternehmensleitung.

#### Anforderungen:

Analytisch-planerisches Denken, Kreativität, Kontaktfähigkeit, Durchsetzungsvermögen, technisches Verständnis. Gute mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit.

#### Starthilfen:

Gute betriebswirtschaftliche Kenntnisse (eventuell Promotion) mit den Schwerpunkten Planung, Organisation, Operations Research, Rechnungswesen, Steuerrecht, Marktforschung und Prognosetechniken, Datenverarbeitungstechniken und Englischkenntnisse.

#### Karrierechancen:

Interessante Stabilität. Vermittelt als Querschnittsfunktion guten Überblick über das Gesamtunternehmen, vielseitige Kontakte und vor allem direkte Verbindung zur Geschäftsleitung. Insofern als Startbereich zu empfehlen. Hohe Akademikerquote kann allerdings den schnellen Aufstieg und den Wechsel in Linienpositionen hemmen.

#### Karriereweg:

Nach einigen Jahren Planungstätigkeit Übergang in leitende Positionen verschiedener Funktionsbereiche, zum Beispiel kaufmännischer Leiter oder Controller von Tochtergesellschaften. Auch gute Ausgangsbasis für Vorstandsassistenten. Gute Voraussetzung für den Sprung in eine angestellte oder selbständige Beratertätigkeit.

#### Gehälter:

Entsprechend den hohen fachlichen Qualifikationen werden überdurchschnittliche Anfangsgehälter gezahlt. Für promovierte Anfänger liegen die Startgehälter zwischen 65 000 und 70 000 Mark im Jahr. In späteren Jahren sind nur in Linienpositionen Jahreseinkommen über 180 000 Mark möglich.

Entnommen aus: Berufsplanung für den Management-Nachwuchs, 8. Auflage 1986, Verlag Joerg E. Staufenbiel, Köln

### Durch Eigeninitiative zum Erfolg

Mit einem Stellengesuch können Führungskräfte den Markt gezielt ansprechen

Will ein Arbeitnehmer sich beruflich verändern, so benötigt er Angebote. Persönliche Kontakte über Familie, Verbände oder Universitäten, Signale von offiziell nicht existierenden, dafür in der Praxis um so ersensierender Headhunter-Agenturen oder die direkte Anwerbung durch Wettbewerber erleichtern diesen Schritt natürlich sehr.

Doch im Regelfall erreichen solche Verlockungen nur wenige Kandidaten. Die untere und mittlere Führungsebene muß die Angebote des Arbeitsmarktes studieren und sich beim Absender bewerben oder selbst auf diesem Markt zum Anbieter werden und die eigene "manpower" feilbieten.

Einem möglichen Arbeitgeber signalisiert ein Stellengesuch, daß der Bewerber von sich aus aktiv wird. Dies läßt auf einen selbstständig arbeitenden Menschen schließen. Gerade ein akut stellensuchender oder stellensuchender Bewerber sollte hier eine Chance sehen.

Nachteil: Stellengesuche kosten Geld und viele Arbeitnehmer scheuen hier Ausgaben, es handelt sich ja um das eigene Portemonnaie und nicht um Kosten des Arbeitgebers.

Doch vergleicht man die m-m-Preise der geeigneten Tages- und Fachzeitschriften, so stellt man schnell fest, daß hier meist schon für wenige Prozentpunkte des derzeitigen Monatslohns ein Stellengesuch zu veröffentlichen ist; haben doch zahlreiche Verlage die unterschiedliche wirtschaftliche Kraft von Arbeitnehmern und Unternehmern erkannt und deshalb die Preise für Stellengesuche sehr günstig kalkuliert.

Ein Verkäufer beispielsweise darf auch Andeutungen über sein Umsatzvolumen machen, doch darf er keine betrieblichen Interna nennen. Wer zu deutlich wird, sagt dem Branchenintimus oft ungewollt, wo er heute unter Vertrag steht; vielleicht liest auch der derzeitige Vorgesetzte Stellengesuche.

Ist die Mobilität eingeschränkt, so sollte doch in der Anzeige deutlich werden. Wer an Hamburg gebunden ist, dem nützt das beste Angebot aus Stuttgart nichts.

Zur Hervorhebung einzelner Textpassagen kann man den Verlag anweisen, verschiedene Schriftgrößen zu verwenden. Diese Schriftgröße sollte unbedingt genutzt werden. Das Inserat muß eine angemessene Größe haben, denn unterdurchschnittlich kleine Inserate werden vielfach überlesen.

Hierbei gibt es keine festen Normen, doch wie bei Stellenangebotsan-

zeigen besteht auch hier zwischen Position und Einkommensrahmen einerseits und Anzeigengröße andererseits ein Zusammenhang.

Eine Führungskraft mit einem Jahreseinkommen von etwa 70 000 Mark an ist sicher gut beraten, wenn sie das Inserat zweispaltig schaltet und dabei die Höhe von 40 mm nicht unterschreitet. Nach oben hin ist eine Begrenzung auf maximal 80 mm anzurufen. Ob eine Ausweitung in die Breite, also mehr als zwei Spalten, sinnvoll ist, mag zweifelhaft sein. Schnell stellt sich sonst die Frage, ob der Wechselwille "nur" zur Überheblichkeit neigt, oder ob es auch noch besonders eilig mit seiner beruflichen Veränderung hat.

Ob die Urlaubszeit die Chancen vermindert ist fraglich. Wer einen neuen Mitarbeiter sucht, verfolgt auch in dieser Zeit den Arbeitsmarkt; außerdem haben unzählige Personalberater die Stellengesuchsinserate als ergiebigen Bewerberpool entdeckt. Wer öfters sein Berufsglück per Inserat sucht, sollte auch den Anzeigenmarkt jeweils ändern, um nicht als "Markttester" oder "Erfolgsloser" enttarnt zu werden.

Um den richtigen Stellenanbieter anzusprechen, muß die Anzeige ansprechend sein. Das heißt, die Branche(n) benennen, den heutigen Aufgaben- und Verantwortungsbereich darstellen und das Ziel nennen. Titel, Fähigkeiten und Erfahrungen, soweit vorhanden, aufzuführen und das Alter angeben.

Ein Verkäufer beispielsweise darf auch Andeutungen über sein Umsatzvolumen machen, doch darf er keine betrieblichen Interna nennen. Wer zu deutlich wird, sagt dem Branchenintimus oft ungewollt, wo er heute unter Vertrag steht; vielleicht liest auch der derzeitige Vorgesetzte Stellengesuche.

Ist die Mobilität eingeschränkt, so sollte doch in der Anzeige deutlich werden. Wer an Hamburg gebunden ist, dem nützt das beste Angebot aus Stuttgart nichts.

Zur Hervorhebung einzelner Textpassagen kann man den Verlag anweisen, verschiedene Schriftgrößen zu verwenden. Diese Schriftgröße sollte unbedingt genutzt werden. Das Inserat muß eine angemessene Größe haben, denn unterdurchschnittlich kleine Inserate werden vielfach überlesen.

Hierbei gibt es keine festen Normen, doch wie bei Stellenangebotsan-

zeigen besteht auch hier zwischen Position und Einkommensrahmen einerseits und Anzeigengröße andererseits ein Zusammenhang. Eine Führungskraft mit einem Jahreseinkommen von etwa 70 000 Mark an ist sicher gut beraten, wenn sie das Inserat zweispaltig schaltet und dabei die Höhe von 40 mm nicht unterschreitet. Nach oben hin ist eine Begrenzung auf maximal 80 mm anzurufen. Ob eine Ausweitung in die Breite, also mehr als zwei Spalten, sinnvoll ist, mag zweifelhaft sein. Schnell stellt sich sonst die Frage, ob der Wechselwille "nur" zur Überheblichkeit neigt, oder ob es auch noch besonders eilig mit seiner beruflichen Veränderung hat.

#### Nicht nur Seriose Offenerten

Ist die Anzeige erschienen, so wartet der Inserent gespannt auf die Reaktionen. Zumeist erreichen ihn innerhalb der ersten Woche nach Erscheinen einige Zuschriften. Erfahrungsgemäß sind diese Offenerten auch die brauchbarsten.

Was dann oft kommt - sehr zum Ärger des hoffnungsvollen Inserenten -, sind vielfach die skurrilen Angebote: Beteiligungen an noch zu gründenden Unternehmen und als Gegenleistung ein angeblich sicherer Arbeitsplatz, die Erstellung graphologischer Analysen über die eigene Persönlichkeit, Horoskope für die berufliche Zukunft, Informationsmaterial für den schnellen Erfolg gegen Vorauskasse, Mitgliedschaften in bislang unbekannten Verbänden und andere unnütze Sendungen.

Seriöse Zuschriften, auf die man, aus welchen Gründen auch immer, nicht reagieren will, sollten auch beantwortet werden. Ohne den eigenen Namen zu nennen, kann unter der Chiffrenummer dem Unternehmen mitgeteilt werden, daß man von seinem Angebot keinen Gebrauch machen möchte.

Stellengesuchsinserate können zum gewünschten Ziel führen. Jedoch sollte es nicht nur beim Agieren bleiben, gleichzeitiges Reagieren auf interessante Stellenangebote der Tages-, Wirtschafts- sowie Fachpresse ist weiterhin unumgänglich, wenn das Ziel kurzfristig erreicht werden soll.

PETER SCHWING, Bewerber- und Karriereberater, Wiesbaden

#### DIE GUTE NACHRICHT

### Stipendien für Berufsstarter

Deutschen Berufsanfängern bietet sich im nächsten Jahr die Möglichkeit, an einem dreimonatigen Stipendienprogramm in Italien teilzunehmen. Es bietet den Teilnehmern im Anschluß an einen vierwöchigen Sprach- und Einführungskurs ein berufsbezogenes Praktikum. Die Fortbildung - von der Carl Duisberg Gesellschaft (CDG) angeboten - wird von der Kommission der Europäischen Gemeinschaft finanziert.

Mindestens gute Kenntnis des Italienischen ist eine der Aufnahmebedingungen. Ferner sollten die weiblichen und männlichen Bewerber (keine Akademiker) zwischen 18 und 25 Jahre alt sein, über eine abgeschlossene Berufsausbildung verfügen, aber höchstens sechs Monate Berufserfahrung vorweisen.

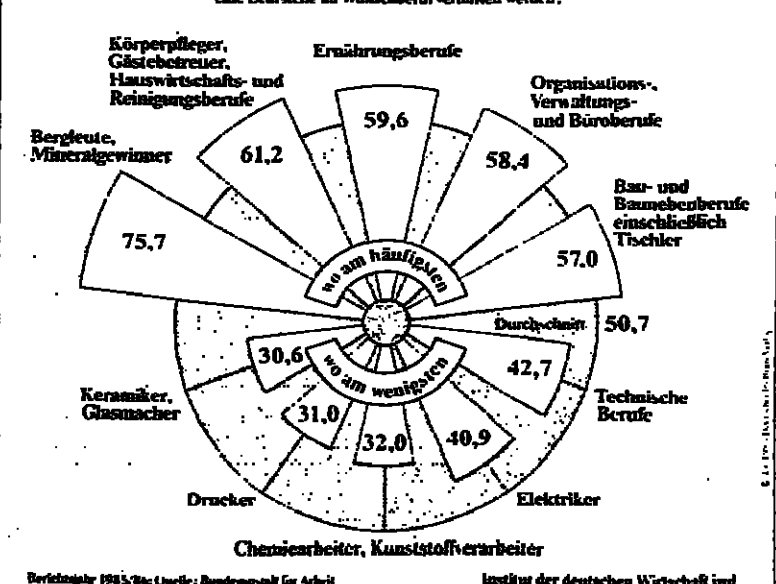
Das Fortbildungsseminar versteht sich als Beitrag zur europäischen Ver-

ständigung. Die Teilnehmer sollen die wirtschaftlichen, politischen und kulturellen Zusammenhänge zwischen Gastland und dem Heimatland kennen- und verstehenlernen. Die Teilnehmer erhalten ein Stipendium von rund 1100 Mark monatlich.

Bis zum 21. Dezember noch läuft die Bewerbungsfrist für dieses Italienprogramm, das am 2. Februar 1987 beginnt. Vergleichbare Stipendien für Praktika bietet die CDG für Irland und Frankreich. Für 1987 sind über 50 Praktikantenplätze beantragt. Zusätzlich werden etwa 40 Stipendien an junge Leute vergeben, die sich auf eigene Faust ein bis zu dreimonatiges unentgeltliches Praktikum in einem EG-Land besorgen. Ansprechpartner für alle Programme ist die Carl Duisberg Gesellschaft, Hohenstaufenring 30-32, 5000 Köln 1. (Telefon: 0221/20 98 0 (mbl))

#### Traumberuf: Für jeden Zweiten Wirklichkeit

So viel Prozent der Jugendlichen konnte vom Arbeitsmarkt eine Lehrstelle im Wunschberuf vermittelt werden:



Für jeden zweiten Bewerber um eine Lehrstelle wurde in diesem Jahr der Traumberuf Wirklichkeit. Genau 50,7 Prozent der jungen Leute konnten eine Lehrstelle ihrer Wahl ergattern. Die größten Chancen, sich ihren Berufswunsch zu erfüllen, hatten die künftigen Bergleute und Jugendlichen, die sich für Berufe der Körperpflege sowie Hauswirtschafts- und Reinigungsberufe interessieren. Am Ende der Rangliste stehen Keramiker, Drucker und Chemiefacharbeiter. Aber auch die Lehrlinge, die mit einem Beruf zweiter Wahl zufrieden sein müssen, gehen nicht mit Unlust zur Sache. Nach einer Umfrage des hessischen Arbeitgeberverbandes Chemie haben 89 Prozent von ihnen dennoch Freude an ihrem Beruf.



## Eichstätt? Ganz klein – aber ganz besonders fein

Wenn man in Deutschland von der katholischen Universität Eichstätt berichtet, wird man unweigerlich gefragt: „Was ist eigentlich eine katholische Universität? – Weder in Nord- oder Südamerika noch in Ostasien oder zum Beispiel in Frankreich würde man so fragen; katholische Universitäten sind dort eine Selbstverständlichkeit. Insgesamt gibt es in der ganzen Welt über 140 solcher Hochschulen; ihre Tradition ist von Land zu Land verschieden.“

Allen aber ist gemeinsam, daß sie ihren Studenten über eine solide fachliche Ausbildung hinaus nicht nur eine christliche Atmosphäre, sondern auch ein wenig christliche Bildung vermitteln wollen. Dies ist auch in Eichstätt der Fall, einer kleinen Universität in einer der schönsten Bäderlandschaften Süddeutschlands. Neben Theologie, wie an einer katholischen Universität selbstverständlich, kann man hier die meisten Fächer, die früher in der Philosophischen Fakultät vereint waren, sowie Mathematik und Geographie studieren.

Darüber hinaus bietet die Universität zwei Fachhochschulstudiengänge für Sozialwesen und Religionspädagogik an. Demnächst soll überdies im benachbarten Ingolstadt eine Fakultät für Betriebswirtschaft eingerichtet werden.

So kann man derzeit in Theologie, Klassischer Archäologie, Klassischer Philologie, Kunstgeschichte, Musikwissenschaft, Pädagogik, Philosophie, Politikwissenschaft, Geschichte, Germanistik, Romanistik, Anglistik, Amerikanistik, Soziologie, Volkskunde, Geographie und Mathematik promovieren; ein Diplom bieten die Fächer Psychologie, Mathematik und Geographie an, überdies ein praxisorientierter Studiengang Journalistik, der einzige neben der Psychologie mit einem Numerus clausus.

Besondere Farbtupfer sind ein interdisziplinäres Institut für Lateinamerikastudien und der Sonderforschungsbereich zur Erforschung der wissenschaftlichen Literatur des späten Mittelalters. Als Aufbaustudiengänge bietet Eichstätt Heimat-

pflege (demnächst wohl auch Denkmalpflege) und Politische Bildung an. Also nicht mehr als eine kleine Provinzuniversität, die sich auf Geisteswissenschaften konzentriert, und zudem Mathematik und Geographie lehrt?

Auf den ersten Blick mag es so aussehen: Mit rund 2200 Studenten und nur wenig mehr als 100 Professoren zählt Eichstätt ohne Zweifel zu den kleinsten Universitäten der Bundesrepublik. Dies hat auch Vorteile: Man kann seine Professoren noch ganz persönlich kennenlernen.

Aber dies ist nicht alles. Obwohl sie an der großen Tradition des deutschen Universitätswesens teilhat, versteht sich die Hochschule als eine Universität eigener Art, und zwar keineswegs nur deshalb, weil sie eine der beiden nichtstaatlichen Universitäten der Bundesrepublik ist (und deshalb in Eichstätt noch allerlei „geht“, was angesichts der um sich greifenden Bürokratisierung an größeren Hochschulen schwierig geworden ist).

Die Lehrenden möchten ihren Studenten mehr als bloße Wissenschaft und Fachausbildung bieten, nämlich sie religiös und intellektuell auf die Verantwortung vorbereiten, die sie eines Tages in Staat, Gesellschaft und Kirche wahrnehmen werden. Dies ist nicht auf den ersten Blick sichtbar, da die Lehrenden ihren katholischen Charakter den Studierenden nicht aufdrängen; in der Tat studieren in Eichstätt auch viele Nichtkatholiken. Doch ist die Hochschulgemeinde nicht ein unbedeutendes Anhängsel, sondern für viele Studenten ein Mittelpunkt.

Gewiß fehlen Eichstätt zur Zeit die Freizeitwerte einer Großstadt (obwohl auch hier Konzerte von auswärts stattfinden, und einer der Professoren für Germanistik den Studenten Theaterspielen beibringt). Aber dafür kann man hier noch konzentriert studieren, findet man zum Beispiel in den (hervorragenden!) Bibliotheken noch problemlos einen Arbeitsplatz. Und wenn man sich rechtzeitig anmeldet, bereitet es auch keine Schwierigkeiten, ein Zimmer zu finden. NIKOLAUS LOBKOWICZ

Jeden Dienstag: Die Service-Seite Hochschul-WELT.

Der Autor ist Präsident der Katholischen Universität Eichstätt.

Personalberater beantworten Fragen von Fach- und Führungskräften

## Überzogene Gehaltsforderungen können eine Absage provozieren

Seit mehr als einem Jahr bewerte ich mich auf Anzeigen in den Führungspositionen im Personal- und Sozialbereich angeboten werden. Bisher habe ich aber nur Absagen erhalten“, schreibt ein 50-jähriger stellungsuchender früherer Personalchef.

Sein Werdegang: Nach Abitur und abgebrochenem Betriebswirtschaftsstudium Trainee-Ausbildung für Führungsnachwuchs im Einzelhandel; danach fünf Jahre Assistent der Geschäftsführung eines Lebensmittelgeschäftes, anschließend vier Jahre in gleicher Position bei einer anderen Einzelhandelskette; in diesem Unternehmen dann zwölf Jahre als Personalleiter für über 1000 Mitarbeiter verantwortlich.

„Liegt es nur an meinem Alter, liegt es daran, daß ich bisher nur im Food-Bereich im Handel tätig war, oder sind für die Absagen noch andere Faktoren maßgebend?“ fragt sich der erfahrene Personalmann heute.

Eine einzige Antwort auf diese Fragen gebe es wohl nicht, vermuten die Personalberater, denen die Berufs-WELT den Fall vorlegte. Auch

ihnen leuchtet es nicht ganz ein, warum ein Mann mit solcher Berufserfahrung und einem klaren Werdegang ohne Brüche so große Schwierigkeiten hat, eine neue Stelle zu finden.

Ihre erste Vermutung deshalb: Möglicherweise liegt es an der Form der Bewerbung. Fehlen geforderte Unterlagen, ist sie nicht genau auf

Die Berufs-WELT bietet ihren Lesern an, Fragen an die Redaktion zu richten. Sie werden von Fachleuten beantwortet.

die Position zugesprochen, oder macht sie schlicht einen schlechten Eindruck? Vor solchen Fehlern seien auch Personalleute, die es eigentlich besser wissen müßten, keineswegs gefeit.

Der erste Rat an den Fragesteller lautet deshalb: Lassen Sie Ihre Unterlagen von einem neutralen Fachmann kritisch begutachten. Denn selbst scheinbare Kleinigkeiten könnten zusammen mit den Handcaps, die der Bewerber zudem noch

hat, schnell zu einer Ablehnung führen. Zu diesen Schwachpunkten rechnen die befragten Experten das abgebrochene Studium (wenigstens dies für die meisten Positionen aufgrund der langen Praxiserfahrung nicht ins Gewicht falle), das Alter, die auf den Handel beschränkte Berufserfahrung sowie – so paradox es klingt – die lange Betriebszugehörigkeit.

Wer wie der Fragesteller sehr lange in einem Unternehmen gewesen sei, der fällt nach Erfahrung der Personalberater beim ersten Stellenwechsel nicht selten auf die Nase. Deshalb wird solchen Bewerbern häufig von vornherein ein Mangel an Flexibilität unterstellt, gerade wenn es darum geht, sich nicht nur in fremder Umgebung, sondern auch in einer anderen Branche zurechtzufinden.

Ein Branchenwechsel wird dem Fragesteller ohnehin schwerfallen. „Er sollte im Handel bleiben und hier seine Chance suchen“, sind sich die Experten einig. Daß er beispielsweise in der Industrie eine Stelle bekommen, sei recht unwahrscheinlich. Der Grund liegt auf der Hand: Im Handel

hat es ein Personalchef hauptsächlich mit Verkäufern zu tun. Deshalb fehlen ihm weitgehend Erfahrungen mit anderen Mitarbeitern.

Zu alt ist der Bewerber mit 50 nach übereinstimmender Ansicht als Personalleiter nicht. Zwar werde einem 38-jährigen Konkurrenten sicher eine größere Belastbarkeit bescheinigt, billiger für das Unternehmen – wie man vermuten könnte – sei die Einstellung des jüngeren aber nicht automatisch.

Wohl aber kann der 50-jährige durch überzogene Gehaltsforderungen eine Absage provozieren. Diesen Fehler machen viele, sogar arbeitslose Bewerber, wissen die Personalberater.

Deshalb empfehlen sie, in der Bewerbung die Bereitschaft zu signalisieren, den Gehalt zu signalisieren. Sehr viel sei von dieser Strategie aber nicht zu erwarten, und auf keinen Fall dürfe man ins andere Extrem verfallen. „Der Bewerber darf nicht den Eindruck erwecken, daß er nach jedem Strohhalm greift.“

HEINZ STÜWE

## Sorgfältiges Planen zählt sich aus

Wer die Praxis kennt, hat es beim Berufsstart leichter. Aber auch für die persönliche Berufsplanung von Studenten ist es wichtig, die eigenen oft noch vagen Neigungen an der Realität zu messen.

Deshalb sollten Praktika, ob sie im jeweiligen Fach nun obligatorisch sind oder nicht, schon im eigenen Interesse ein Muß sein. Die Suche nach einer Praktikantenstelle ist allerdings oft schwierig, nicht wenige



junge Leute sind nach einigen erfolglosen Anläufen ratlos und frustriert. Hier kann „Das Praktikanten-Buch“ ein nützlicher Ratgeber sein. Wer hätte beispielsweise daran gedacht, daß es sinnvoll sein kann, den Obermeister einer Handwerksinnung anzusprechen oder eine Betriebsbesichtigung zu nutzen, um den ersten Kontakt herzustellen. Elf Autoren geben eine Fülle von Tipps zur Vorbereitung und Planung von Praktika im In- und Ausland, die durch Literatur- und Adressenlisten ergänzt werden. Studierende sollten Praktika nicht wahllos aneinanderreihen, empfehlen die Experten. Nach ihrer Erfahrung sind sie erst dann ein entscheidendes Plus beim Karrierestart, wenn sie eine berufliche Zielrichtung klar erkennen lassen. (Ger.)

W. Henninger (Hrsg.), Das Praktikanten-Buch, Athenäum Verlag, Frankfurt 1986, 168 S., 14,90 Mark.

**BERUFSOWELT**  
Redaktion: Hans Boumann (verantw.), Barbara Schröder-Grünow, Heinz Stüwe  
Godesberger Allee 99, 5300 Bonn 2  
Telefon (02 28) 30 41  
Anzeigen: Hans Bleil, Rolf Fögert  
Kaiser-Wilhelm-Straße 1  
2000 Hamburg 36  
Telefon (0 40) 3 47 45 91  
Verlag und Druck:  
Axel Springer Verlag AG  
2000 Hamburg 36

## Eine Brücke zwischen Lehre und Studium

Im Fernunterricht zum Diplom-Betriebswirt: Die Hochschule für Berufstätige der AKAD öffnet sich für Abiturienten

Soll ich sofort zur Uni gehen oder vorerst noch eine Lehre machen? Viele Abiturienten stellen sich diese Frage und ein großer Teil entscheidet sich zunächst für eine berufliche Ausbildung. Sie verbessern damit in den meisten Fällen zweifellos ihre Chancen, als Hochschulabsolvent eine Stelle zu finden. Doch hat dieser Weg auch einen Nachteil: Er kostet Zeit.

Deshalb ist es folgerichtig, nach Möglichkeiten zu suchen, um Ausbildung und Studium zu verzahnen. Die Berufsakademien in Baden-Württemberg, an denen Abiturienten parallel zu einer betrieblichen Ausbildung zugelassen sind, bieten dies an. Vom Frühjahr nächsten Jahres an wird es auch praxisbegleitendes betriebswirtschaftliches Fernstudium für Abiturienten geben. Angeboten wird es von der Hochschule für Berufstätige

der AKAD in Rendsburg, der ersten deutschen Fernfachhochschule.

Das Angebot, mit dem die Hochschule um Studenten wirbt, klingt attraktiv. „Vier Jahre nach dem Abitur haben unsere Absolventen nicht nur den Kaufmannsgehilfenbrief in der Tasche, sie sind auch Diplom-Betriebswirt (FB) und haben zwei Jahre Berufstätigkeit bei vollem Einkommen hinter sich. Betriebswirte mit abgeschlossener Lehre und Berufspraxis aber sind in der Wirtschaft gefragt“, betont Werner Langner, Administrativer Direktor der AKAD (Kontaktadresse: Am Hohengarten 9, 7000 Stuttgart 1).

Bisher können an der Hochschule für Berufstätige nur Bewerber zugelassen werden, die eine abgeschlossene wirtschaftsberufliche Grundausbildung oder eine dreijährige kaufmännische Tätigkeit nachweisen

können. Für das neue „ausbildungsintegrierte Studium“ sind Abitur oder Fachhochschulreife sowie der Lehrvertrag für eine kaufmännische Ausbildung Voraussetzung. Als Ergänzung zu den schriftlichen Studienunterlagen ermöglichen Begleitseminare am Samstag in mehreren Regionalstudienzentren Kontakte zu den Dozenten. Hier werden auch die Prüfungsklausuren geschrieben.

Der Lehrstoff von zwei Semestern wird auf die zweijährige Ausbildungszeit verteilt. Die AKAD setzt dafür einen täglichen Lernaufwand von einer Stunde an. Nach Lehrabschluss benötigt der Fernstudent dann noch mindestens zwei Jahre bis zur Diplomprüfung.

Allerdings kann der Lernaufwand individuell dosiert und der Abschluß entsprechend hinausgeschoben werden. Dadurch erhöhen sich dann aber

auch die Studiengebühren von monatlich 270 DM. Langner sieht für das ausbildungsintegrierte Studium eine doppelte Zielsetzung: „Es macht die kaufmännische Lehre für Abiturienten attraktiver und bietet so auch eine Alternative zu den knappen Ausbildungsstellen, die speziell für Abiturienten angeboten werden.“

Zum anderen könne das Fernstudium die Benachteiligung kleiner und mittlerer Betriebe mildern, die ansonsten Abiturienten kaum interessante Karrierewege bieten und zur theoretischen Weiterbildung freistellen könnten. „Deshalb laufen sie immer Gefahr, daß gute Leute abwandern“, meint Langner. Ein Unterschied gegenüber den attraktiven Angeboten der Großunternehmen aber bleibt: Die jungen Leute müssen einen Teil ihrer Freizeit investieren. (Stü.)

## AV-LEITER

### VORWIEGEND SPANLOSE FERTIGUNG UND MONTAGEBETRIEBE

Wir sind eine international erfolgreiche deutsche Unternehmensgruppe, die Spezialmaschinen und Anlagen für Wäschereien, Fleischereimaschinen und Großküchen herstellen. Unsere Produkte zeichnen sich durch Perfektion und Wirtschaftlichkeit aus. Wir produzieren an zwei Standorten: Heilbronn und Sarstedt bei Hannover mit jeweils ca. 200 Mitarbeitern.

Mit dieser Anzeige suchen wir für unser Werk in Sarstedt einen Leiter der Arbeitsvorbereitung. Wir erwarten eine technische Ausbildung (ideal mit Vertiefung in der Produktions- oder Fertigungstechnik) sowie solide REFA-Kenntnisse.

Kenntnisse in der Wertanalyse, Industrial Engineering sowie betriebswirtschaftliches Denken und Kostenbewußtsein sollten Sie mitbringen. Vorteilhaft wäre auch,

wenn Sie im Umgang mit der EDV vertraut sind und die Vorteile dieser Technik für die AV-Arbeit nutzen können.

Eine Aufgabe, die wir einem erfahrenen Fachmann übertragen möchten. Wichtig ist, daß Sie das Metier beherrschen – in die spezifischen Eigenheiten unseres Unternehmens werden wir Sie individuell und gründlich einarbeiten.

Eine sehr reizvolle, vielseitige und langfristig orientierte Aufgabe mit Führungsverantwortung. Senden Sie uns bitte Ihre Bewerbung – wir werden schnell antworten.

**Passat**

PASSAT Maschinenbau GmbH  
Personalbereich, Voss-Straße 12  
3203 Sarstedt

## Leiter Arbeitsgruppe Schmelzen und Gießen

Für unseren Fachbereich Fertigungstechnik Metall, Abteilung Grundoperationen, suchen wir einen qualifizierten Mitarbeiter.

**Aufgabenstellung:** Einführung neuer Verfahren sowie Optimierung bestehender Verfahren wie z.B. Elektronenstrahlschmelzen, Hochtemperaturstranggießen und Inertgas-Verdusen. Führung einer Arbeitsgruppe; enge Kooperation mit anderen Fachgruppen und Produktionsbereichen. Die Aufgabenstellung ist konzentriert und schließt Aktivitäten in Europa und Übersee mit ein. Teilnahme an Fachausschüssen.

**Qualifikation:** Naturwissenschaftliches Hochschulstudium der Fachrichtung Gießereiwesen, Metallhüttenkunde oder Metallkunde; mehrjährige Praxiserfahrung auf den Gebieten Schmelzen und Gießen sowie Pulverherstellung aus der Schmelze sind erwünscht; ebenso gute englische Sprachkenntnisse.

Der künftige Arbeitsplatz befindet sich in unserer Zweigniederlassung Hanau-Wolfgang.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an unser Personal- und Sozialwesen – Außerbetriebliche Mitarbeiter (PS-AT). Für weitere Informationen steht Ihnen Herr Rainer Gottwald, Telefon 0 69/218-2176, zur Verfügung.

Degussa AG  
Weißfrauenstraße 9  
Postfach 1105 33  
6000 Frankfurt 11

**Degussa**



**BOSCH**

Für unsere international, im Bereich vorwiegend der Beratung tätige

### Anwaltspraxis

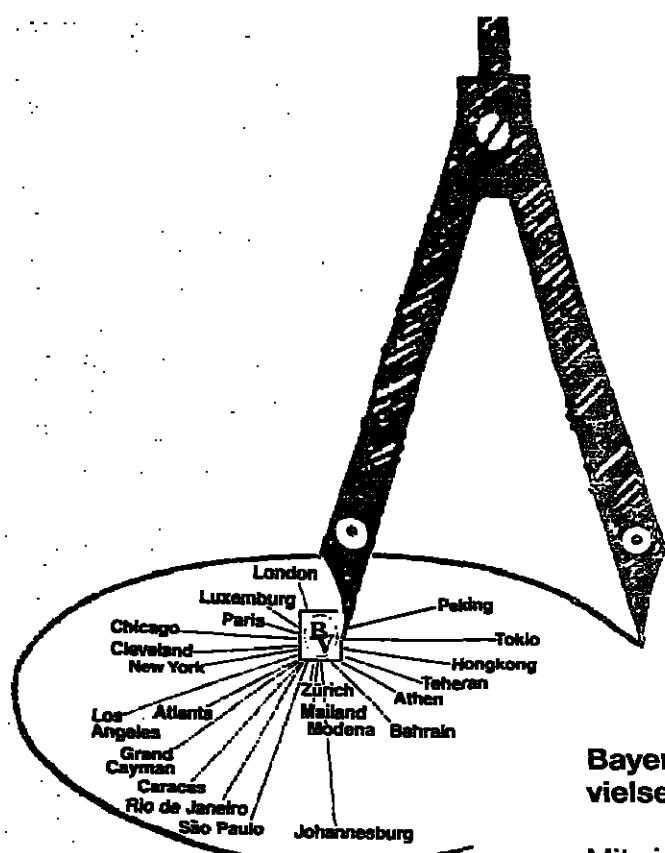
suchen wir wegen unserer Umsiedlung nach Frankfurt (ein Dachgeschoß in Niederrad) zwei selbständig arbeitende, flexible, erstklassige

## SEKRETÄRINNEN

möglichst schon im 1. Quartal 1987.

Interessentinnen melden sich bitte bei Fromm und Partner, Piusallee 6, 4400 Münster; Telefon 02 51 / 51 10 51 bei Frau Rechtsanwältin Burkhardt-Richter.





## Bayerische Vereinsbank: Die Chance für Ihre erfolgreiche Zukunft.

**Bayerische Vereinsbank –  
vielseitig, innovativ und expandierend**

Mit einer Bilanzsumme von über 77 Mrd. DM und mehr als 11 800 Mitarbeitern gehören wir zu den großen privaten Universalbanken in Deutschland.

Über das traditionell dichte Filialnetz im süd-deutschen Raum hinaus ist die Bayerische Vereinsbank auch in allen großen deutschen Wirtschaftszentren mit Niederlassungen präsent. Im Ausland sind wir an vielen wichtigen Handels- und Finanzplätzen vertreten.

In den nächsten Jahren werden wir unsere Aktivitäten im In- und Ausland weiter ausbauen.

**„Neuen Anforderungen und Entwicklungen stellen wir uns kritisch aufgeschlossen“**

Dieses Zitat aus unseren kürzlich aufgelegten Unternehmensleitlinien steht auch für das Profil unserer Mitarbeiter. Wir wollen aufgeschlossene, selbstbewusste Mitarbeiter, die mit Intelligenz, Kreativität und Fleiß zur Leistungsfähigkeit und zum Erfolg unserer Bank beitragen.

Hochschulabsolventen mit einem überdurchschnittlichen Studienabschluß in Wirtschafts- oder Rechtswissenschaften, mit guten Sprachkenntnissen sowie der Bereitschaft zur Mobilität haben die Möglichkeit, ihren beruflichen Werdegang entweder in unserem Traineeprogramm oder mit einem Direkteinstieg in eine

Fachabteilung zu beginnen. Hier bieten sich Chancen für Ihren „Weg nach oben“.

**Bayerische Vereinsbank AG, Zentrale**  
Kardinal-Faulhaber-Straße 1 und 14  
8000 München 2

**Zentralabteilung Personal**  
Ihr Ansprechpartner: Jochen Schwarz  
Telefon (089) 3884-3310

**BAYERISCHE  
VEREINSBANK**

Ihre Bank mit Herz und Verstand

### RÜCKER GMBH die Kapazität für Konstruktionen

Wir sind ein erfolgreiches Ingenieurunternehmen mit weltweit über 750 Mitarbeitern in mehr als 20 Niederlassungen. Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen namhafter Industrieunternehmen aus dem Fahrzeugbau setzen auf unser Know-how und Können.

Wir erweitern unsere Kapazität und suchen für sofort oder später

#### KAROSSERIEKONSTRUKTEURE

Ingenieure oder Techniker mit und ohne CAD-Erfahrung mit Aufstiegschancen zum Gruppenleiter bzw. CAD-Systembetreuer. (IBM/Catia)

#### KONSTRUKTEURE

mit Erfahrung in der Aggregatekonstruktion

#### MASCHINENBAUTECHNIKER

für Stücklisten und Freigabeorganisation

#### NACHRICHTENINGENIEUR oder TECHNIKER

mit Erfahrung als techn. Redakteur

Von unseren neuen Kollegen erwarten wir Flexibilität, Einsatzbereitschaft und selbstständiges Arbeiten. Ihre engagierte Mitarbeit wissen wir durch leistungsorientierte Vergütung sowie gute Sozialleistungen zu honorieren.

Wir erbitten Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an:

Rücker GmbH, Körnerstraße 148 a • 8000 München 45  
Telefon 0 89 / 3 16 43 24

Wir sind ein junges, aufstrebendes Berliner Modeunternehmen im Blusen- und Hemdenbereich. Für unseren Vertrieb suchen wir in den Gebieten Nordhain-Westfalen und Baden-Württemberg

#### Außendienstmitarbeiter

Wir erwarten von ihnen:

- die Bereitschaft, viel zu leisten
  - umfangreiche Warenkenntnisse
  - Verkaufserfahrung in der Branche
- Mehr über uns, die Aufgaben und die vertraglichen Bedingungen sagen wir Ihnen gerne in einem persönlichen Gespräch. Bitte senden Sie zunächst Ihre Bewerbungsunterlagen mit Lebenslauf und Zeugniskopien sowie Erfolgswort an unsere Personalabteilung.

Taran-Bekleidungs GmbH  
Teltower Damm 137, 1000 Berlin 37

#### STELLENAUSSCHREIBUNG

Bei der Stadt Stadtlendorf (20 000 Einwohner) ist die Stelle eines(r)

### hauptamtlichen Ersten Stadtrates (-rätin)

zum 1. April 1987 neu zu besetzen.

Die Wahlzeit beträgt 6 Jahre. Eine Wiederwahl auf weitere 6 Jahre ist möglich.

Die Besoldung richtet sich nach der Besoldungsgruppe B 2 (BBesG).

Stadtlendorf liegt in Mittelhessen in einer landschaftlich reizvollen Umgebung, nur wenige Kilometer von Marburg entfernt. Die Stadt ist anerkannter wirtschaftlicher Entwicklungsschwerpunkt. Maßnahmen zur weiteren Industriensiedlung und Erweiterung sind eingeleitet.

Stadtlendorf hat eine gesunde Wirtschaftsstruktur, das Freizeitangebot ist umfangreich und die kulturellen Initiativen vielseitig. Die schulischen Einrichtungen ermöglichen den Abschluß der Sekundarstufe 1. In der städtischen Nachbarschaft sind die Einrichtungen der Sekundarstufe 2 mit einem gut ausgestatteten Sportplatz im öffentlichen Personennahverkehr leicht erreichbar.

Vom Bewerber oder der Bewerberin werden verantwortungsvoller und vielfältiger Kenntnisse auf allen Gebieten der Kommunalverwaltung erwartet. Besonders wichtig sind die Aufgaben der Bauverwaltung mit einer umfangreichen Entwicklungsmaßnahme auch in den Bereichen der einfachen Stadt- und Dorfentwicklung, der Finanzwirtschaft, der Jugend- und Sozialbetreuung sowie einer Umwelt- und Energieberatung. Es wird daher eine bürofreundliche Persönlichkeit gesucht, in der Verwaltung ist humane Menschenführung gefragt und unparteiisches Handeln im parlamentarischen Bereich. Wünschenswert sind verwaltungsjuristische Kenntnisse.

Bewerbungen sind bis zum 10. Januar 1987 mit Lebenslauf, Lichtbild, beglaubigten Zeugnisabschriften und lückenlosem Tätigkeitsnachweis zu richten an den

Vorsitzenden des Wahlvorbereitungsausschusses  
Herrn Heinz Kunze  
Postfach 1633, 3550 Marburg/L., Tel. 0 64 28 / 14 42

Der Vorsitzende des  
Wahlvorbereitungsausschusses  
gez. Heinz Kunze

Sie sind ein gestandener Verkaufsprofi im Innendienst, den nichts mehr aus der Ruhe bringt. Sie können organisieren, Prioritäten setzen, führen und motivieren und – wenn es not tut – selbst Hand anlegen. Ihr bisheriger Berufsweg hat Sie nach Ihrer Ausbildung als Kaufmann in den Verkaufsinendienst eines Unternehmens geführt, das seine Produkte weltweit verkauft. Ihr Ziel war es schon immer, einen Verkaufsinendienst nach Ihren Erfahrungen zu strukturieren und zu führen. Bei uns können Sie das, als unser neuer

## Leiter Verkaufsinendienst

Sie berichten direkt an den Geschäftsführer Vertrieb, sind Mitglied unseres Managementteams und verantwortlich für die Gruppen, die im Inland wie im Ausland unseren Außendienst unterstützen, Aufträge bearbeiten und dafür sorgen, daß unsere Kunden pünktlich das erhalten, was sie gekauft haben.

Kurz zu uns: Einer der führenden Hersteller Europas von hochpräzisen Maschinen für die Augenoptik. Unsere Produkte werden weltweit vertrieben und genießen in allen unseren Märkten einen hervorragenden Ruf.

Interessiert? Dann nehmen Sie bitte Kontakt mit dem von uns beauftragten Personalberater auf. Er wird Ihre Anfrage vertraulich behandeln. Sie erreichen ihn während der üblichen Bürostunden telefonisch unter der Rufnummer 0 69 / 72 05 41 oder brieflich unter der angegebenen Adresse:

**inter elect**

Unternehmensberatung GmbH

Friedrichstr. 15, Frankfurt/Tel. (069) 7205 41-45

Chance für Dipl.-Ing. Chemie/Verfahrenstechnik:

## Applikations-Ingenieur

Technische Verkaufsunterstützung – Kundendienst

Mit über 500 Mitarbeitern entwickeln, produzieren und vertreiben wir Molekularsiebe, die in der petrochemischen Industrie, in der Erdgasaufbereitung sowie in Erdölraffinerien eingesetzt werden. Mit unserem umfangreichen Produktprogramm, welches maßgeschneiderte Problemlösungen für unsere Abnehmer vorsieht, nehmen wir weltweit eine führende Stellung ein.

Wir suchen für die technische Verkaufsunterstützung unserer Produkte einen jüngeren und agilen Applikations-Ingenieur, der in unseren marketingorientierten Anwendungslabors die spezifischen Anwendungsprobleme unserer Kunden löst. Aufgabenschwerpunkte sind: Beratung von firmeneigenen Verkaufsbüros und Kunden, Durchführung physikalischer Messungen und Auswertungen, enge Kooperation mit Entwicklung, Technikum und Marketing, technische Angebotserstellung und Auslegung. Die Tätigkeit schließt Reisen zur Kundenberatung vor Ort sowohl im Inland als auch im west- und osteuropäischen Ausland und Nahost mit ein.

Der Schwerpunkt Ihres abgeschlossenen Studiums (TU/FH) sollte auf dem Gebiet der physikalischen Chemie oder der chemischen Verfahrenstechnik liegen. Wichtig ist uns, daß Sie die technischen Probleme der Kunden analysieren und entsprechende Lösungsvorschläge kompetent erarbeiten können. Verhandlungsgeschick und Überzeugungsstärke setzen wir ebenso voraus wie Reisebereitschaft und die Kenntnis der englischen Sprache.

Wir bieten in unserem nach modernen Gesichtspunkten geführten und expansiven Unternehmen ein leistungsgerechtes Gehalt, gleitende Arbeitszeit und fortschrittliche Sozialleistungen.

Wenn diese Aufgabe Sie reizt, senden Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung mit frühestmöglichem Eintritt und Gehaltswunsch an die von uns beauftragte Beratungsgesellschaft. Für einen ersten Informationsaustausch steht Ihnen darüber hinaus Herr Peter Schimmelmänn telefonisch – auch am Sonntag zwischen 17 und 20 Uhr – zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion und beachtet einen eventuellen Sperrvermerk strikt. Kennziffer P 8636.

**PETER SCHIMMELMANN GMBH**

Gesellschaft für  
Unternehmensberatung

Elisabethenstr. 11  
6100 Darmstadt  
Tel. 0 61 51/2 68 01

Wir suchen für unser Hamburger Außen-  
dienst-Team einen zusätzlichen, fach-  
kundigen

## Mitarbeiter

zieltrebig und gewandt.

Wir bieten neben hervorragendem Garantieeinkommen und allen sonstigen Vorteilen des Außendienstes freie Entfaltungsmöglichkeit.

Bewerbungen erbeten an:

**timpe Farben**

Einer der größten Händler der Branche  
in der Bundesrepublik

**Stammhaus Bremen**

Postfach 150164, Tel. 0421/381071

Am Institut für Strahlen- und Kernphysik der Universität Bonn ist im Rahmen des Programms zur Erhaltung der Innovationsfähigkeit der Fächer und zur Verbesserung der Chancen des wissenschaftlichen Nachwuchses (Fleibiger-Plan Nordrhein-Westfalen) eine

#### C 3-Professur für das Gebiet der Tieftemperatur- Kernorientierung

eingesetzt worden.

Der zu berufende Experimentalphysiker soll die Leitung der bestehenden Bonner Tieftemperatur-Kernorientierungsgruppe und den Betrieb und die Weiterentwicklung der vorhandenen FOLBIS-Anlage übernehmen. Darüber hinaus soll er maßgeblich am europäischen Gemeinschaftsprojekt NICOLE am CERN mitarbeiten.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen werden bis zum 23. 1. 1987 erbeten an die

Fachgruppe Physik/Astronomie der  
Mathematisch-Naturwissenschaftlichen Fakultät der  
Universität Bonn, Endenicher Allee 11-13, 5300 Bonn 1





Wir sind ein bedeutendes Unternehmen für Dienstleistungen in Industrie und Handel und als Mitglied einer internationalen Organisation weltweit tätig.

Für unsere zentrale Hauptabteilung Organisation/Verwaltung EDV mit Sitz in Hamburg suchen wir den/die

### Leiter/in EDV-Organisations-/Systemanalyse

Die Aufgabenstellung umfasst neben der Beratung aller Unternehmensbereiche in EDV-Angelegenheiten vor allem Konzeption, Realisierung und Einführung von EDV-gestützten Lösungen.

Wir betreiben unter anderem zentral ein System HP 3000/70 mit ca. 180 Endgeräten.

Neben der erforderlichen Ausbildung und Berufserfahrung in vergleichbarer Aufgabenstellung ist die Fähigkeit zur konstruktiven Zusammenarbeit mit den Anwendern von besonderer Bedeutung. Gute englische Sprachkenntnisse setzen wir als selbstverständlich voraus.

Ihre komplette Bewerbung richten Sie bitte an SGS Controll-Co. m. b. H., Personalabteilung, Postfach 10 54 80, 2000 Hamburg 1.

**SGS Controll-Co.m.b.H.**

## Erfahrene Revisoren

Ihre Chance  
im Ausland

Wir sind eine bedeutende deutsche Geschäftsbank mit umfangreichem internationalen Niederlassungsnetz.

Für unsere **Auslandsorganisation** suchen wir erfahrene Revisoren, die bereits über mehrere Jahre Berufspraxis in der Hausrevision und möglichst auch in der überregionalen Revision verfügen. Erweiterte Grundkenntnisse in Englisch sind erwünscht, weitere Sprachkenntnisse wären von Vorteil. Ihr Einsatz im Ausland erfolgt nach einer 12- bis 18monatigen Vorbereitungsphase im Inland als eigenverantwortlicher Revisor für eine oder mehrere Auslandsniederlassungen.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung unter dem Stichwort „Revisor“ mit Curriculum vitae, Zeugniskopien und Lichtbild unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung an den von uns beauftragten **CHL-Chiffre-Dienst, Liebrecht Personalwerbung GmbH**, Postfach 17 04 21, 6000 Frankfurt 1. Ihre Sperrvermerke werden von **CHL** streng beachtet.

**CHL**  
LIEBRECHT  
PERSONAL  
BERATUNG

In unserer Branche für Tiernahrung, Heil- und Pflegemittel gehören wir zu den führenden Herstellern.

Wir suchen den

## Laborleiter

der selbständig und verantwortungsbewußt

- Analysen erstellt
- forscht und Produkte weiterentwickelt
- Teile der Produktion überwacht und durchführt

Voraussetzung ist das abgeschlossene Studium der Tiermedizin, Chemie oder Biologie.

Wenn Sie diese abwechslungsreiche Position interessiert, dann senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Beratungsfirma.

Ihre Bewerbungen werden absolut vertraulich behandelt.

**Comuth & Partner Marketingberatung**  
Rudolfstraße 69, 5100 Aachen  
Telefon 02 41/50 10 23

Für den Fachbereich Informationstechnologie unserer Hamburger Niederlassung suchen wir eine(n) jüngere(n)

### Organisationsprogrammierer (in) als EDV-Berater

dessen/deren Tätigkeit nach entsprechender Einarbeitung vornehmlich darin bestehen soll, unsere Mandanten selbständig oder in kleinen Teams auf dem Sektor EDV und Organisation zu beraten.

#### Aufgaben

- Einarbeitung in ausgewählte Software- und Dienstleistungs-Produkte und deren Implementierung bei Mandanten
- Durchführung von Schwachstellenanalysen, Systemanalysen und EDV-Beratungen im Bereich Materialwirtschaft und Rechnungswesen bei mittleren und großen Industrie- und Handelsbetrieben

#### Wir erwarten

- mehrjährige Berufserfahrung im EDV-Bereich
- gute Kenntnisse in zwei gängigen Programmiersprachen (möglichst COBOL, PL/I oder BASIC)
- abgeschlossene Berufsausbildung

#### Wir bieten

- ein hochinteressantes Aufgabengebiet
- laufende Aus- und Fortbildung
- gute Aufstiegschancen in einem Unternehmen mit internationalem Mandantenkreis

Senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an

**Price Waterhouse GmbH**  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

2000 Hamburg 36  
Werbungstraße 28

Im Rahmen eines gemeinsamen Forschungsprojekts der Gesellschaft für Strahlen- und Umweltforschung mbH und der Max-Planck-Gesellschaft zur Förderung der Wissenschaften e. V.

ist die Stelle eines wissenschaftlichen Mitarbeiters

### Humanmediziner(in)

baldmöglichst zu besetzen.

Die Forschungsarbeiten umfassen die Physiologie, Pathophysiologie und Biophysik der Lungenfunktion. Voraussetzungen sind Interesse an naturwissenschaftlich-medizinischer Forschung, selbständige Durchführung experimenteller Untersuchungen, Zusammenarbeit mit Wissenschaftlern anderer Fachrichtungen, Ausbildung und Einarbeitung erfolgen zunächst in Göttingen, danach selbständige Weiterführung der wissenschaftlichen Untersuchungen in München.

**Einstellungsvoraussetzungen:** Abgeschlossenes Studium der Humanmedizin, Promotion, gute naturwissenschaftliche Grundkenntnisse. Das Anstellungsverhältnis ist befristet auf 4 Jahre (BAT).

Schwerbehinderte werden bei gleicher Eignung bevorzugt.

**Bewerbungen an:**  
Max-Planck-Institut für experimentelle Medizin, Abteilung Physiologie,  
Hermann-Rein-Strasse 3, 3400 Göttingen

UNIVERSAL CONSULTANTS GmbH  
- Beratung für den Mittelstand -

Ein dynamisches Beratungsteam expandiert

Sie kommen aus der 1. oder 2. Reihe.

Wollen mehr.

Sind menschlich und fachlich qualifiziert.

Haben Profil und Kontaktfreude.

Kurz, eine

### Persönlichkeit!

Dann sind Sie unser Mann für den Erstkontakt mit Unternehmen verschiedener Branchen.

- Durchsetzungsvermögen

- Überzeugungskraft

- sicheres Auftreten

zeichnen Sie aus.

Eine intensive Vorbereitung sichert den sofortigen Erfolg und ein Einkommen weit über Norm.

Rufen Sie uns an: 0 60 74 / 2 40 88, Herrn Schumacher



### Backöfen

Wir sind ein erfolgreicher Hersteller moderner Backöfen für Handwerk und Industrie. Unsere Konstruktionen sind in der Branche richtungweisend.

Unsere Führungsspitze soll verstärkt werden. Deshalb suchen wir baldmöglichst einen

### kaufmännischen Leiter

Er soll die Verantwortung für Effizienz und Weiterentwicklung folgender Bereiche übernehmen

- Finanz- und Rechnungswesen
- EDV
- Organisation und allgemeine Verwaltung
- Einkauf
- Personalwirtschaft

Wir stellen uns einen bilanzsicheren Kaufmann vor, der das Rechnungswesen beherrscht. Er sollte über ausreichende Erfahrung verfügen, um unserer jungen EDV-Organisation in allen Unternehmensbereichen zum Durchbruch zu verhelfen. Englischkenntnisse wären von Vorteil. Altersmäßig würden Sie am besten zwischen 35 und 45 Jahren zu uns passen.

Wenn Sie an dieser vielseitigen und in hohem Maße eigenverantwortlichen Aufgabe interessiert sind und sich stark belastbar fühlen, dann sollten Sie sich bewerben. Ihre vollständigen Unterlagen senden Sie bitte an:

Franz Daub u. Söhne (GmbH & Co.)  
Randstraße 1, 2000 Hamburg 54

Wir sind eine Einrichtung der beruflichen Rehabilitation mit ca. 1600 Ausbildungsstellen. In der Erwartung, die Ihren Beruf aus gesundheitlichen Gründen nicht mehr ausüben können, einen neuen Beruf erlernen. Jährlich beenden ca. 700 Absolventen Ihre Ausbildung.

Wir suchen zum nächstmöglichen Termin einen

### stellv. ABTEILUNGSLEITER/IN

- feinvortechnische Ausbildung -

In elf Lehrgängen werden die Kenntnisse und Fertigkeiten für den neuen Beruf als Feinmechaniker, Güteprüfer und Technischer Zeichner vermittelt. In der Abteilung sind 30 Ingenieure, Gewerbetreuer, Meister und Techniker tätig.

**Voraussetzungen:** Abgeschlossenes Ingenieurstudium metalltechnischer Fachrichtung. Sie sollten über mehrere Jahre Erfahrung in der Industrie, möglichst auch in einer Führungsfunktion, erworben haben. Außerdem sollten pädagogische Kenntnisse und Ausbildungserfahrungen vorhanden sein.

Die Wahrnehmung der Aufgaben erfordert einen kooperativen Führungsstil. Der bisherige Berufsweg sollte erkennen lassen, daß der Bewerber über die mit der Leitung einer Abteilung verbundenen Entscheidungs- und Durchsetzungsfähigkeit sowie Sensibilität, Klarheit und Folgerichtigkeit in der Strukturierung und Lösung von Problemen sowie Planungs- und Organisationsfähigkeit verfügt.

Wir bieten Ihnen eine Vergütung nach dem MTV-Angestellte in Anlehnung an den BAT (Verg. Gruppe Ib) sowie die Sozialleistungen in Anlehnung an den öffentlichen Dienst.

Die Tätigkeit ist für Behinderte geeignet.

Ihre Bewerbung senden Sie bitte bis zum 2. 1. 1987 an die

**BERUFSFÖRDERUNGSWERK HAMBURG GMBH**  
Fachbereich 20, August-Krogmann-Str. 52  
2000 Hamburg 72, Tel. 0 40 / 6 45 81 - 237 / 233, Herr Falk

Wir sind ein führender Hersteller im Bereich von Hubarbeitsbühnen und Schrägaufzügen.

Für die Neuorganisation des Vertriebs suchen wir einen

### jungen, dynamischen Leiter

Fremdsprachenkenntnisse erforderlich.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte unter S 7549 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## DEUTSCHE SINOCHEM GMBH

Wir sind ein deutsch-chinesisches **JOINT VENTURE**, das insbesondere den Handel mit Chemikalien und Pharma-Rohstoffen zwischen VR China und Europa betreibt.

Bedingt durch die gute Entwicklung unseres Unternehmens ist eine personelle Erweiterung erforderlich.

Wir suchen daher je einen

### Chemie-/Pharma-Trader als Abteilungsleiter

Voraussetzungen für diese Tätigkeit sind in der Praxis erworbene Kenntnisse des internationalen Handels im Produktbereich der Chemie oder der Pharma-Rohstoffe sowie sehr gute englische Sprachkenntnisse.

Unsere Leistungen werden Sie überzeugen; hierüber würden wir gern mit Ihnen direkt sprechen.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an

**DEUTSCHE SINOCHEM GMBH**  
Friedrich-Ebert-Damm 140, 2000 Hamburg 70

Fragen vorab beantwortet Ihnen gern Herr Krebs unter  
Telefon 0 40 / 6 94 01 75



### Diplom-Ingenieur (TH)

für das Aufgabengebiet Umweltschutz und Energietechnik

- Zu den Aufgaben gehören
- Emissionsmessungen
  - Beurteilung von Vorrichtungen und Maßnahmen zur Emissionsminderung
  - Abnahmeversuche an Kessel- und Maschinenanlagen

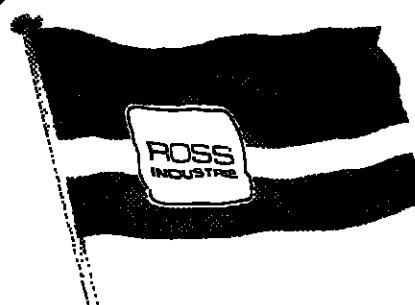
Der Bewerber muß über Kenntnisse im Umweltschutz, der Energie- und Meßtechnik und der Datenverarbeitung verfügen. Eine Berufstätigkeit auf mindestens einem der vorgenannten Gebiete ist Voraussetzung.

Nach Einarbeitung und Bewährung ist die Übernahme einer **Führungsaufgabe** vorgesehen.

Wir bieten eine Dauerstellung mit zusätzlicher Altersversorgung und sonstigen sozialen Leistungen. Die Gehaltsregelung erfolgt in Anlehnung an staatliche Grundsätze.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit handgeschriebenem Lebenslauf und Lichtbild erbitten wir unter Angabe der Kennziffer 2.3 an

**Technischer Überwachungs-Verein Norddeutschland e. V.**  
- Abteilung Personal- und Sozialwesen -  
Große Bahnstraße 31, 2000 Hamburg 54



Tradition  
hat einen neuen  
Namen

**ROSS INDUSTRIE GmbH** - ein Unternehmen im Verbund der Blohm + Voss Gruppe. Bei uns sind rund 1.700 Mitarbeiter tätig.

Wir suchen einen Techniker als

### Leiter der Fertigungsplanung für den Maschinenbau

Wir stellen uns einen Mann vor mit:

- abgeschlossener Lehre als Werkzeugmacher, Dreher oder Maschinenbauer
- REFA-Ausbildung
- EDV- und NC-Kenntnissen
- Erfahrung in der NC-Programmierung und Betriebsmittelkonstruktion

Wenn Sie an der aufgeführten Position interessiert sind, senden Sie uns bitte Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Kopien Ihrer Zeugnisunterlagen und einem Lichtbild.

**ROSS INDUSTRIE GmbH**

Personalabteilung · Postf. 11 06 11 · 2000 Hamburg 11 · Tel. 040/74 07 31 50

**ROSS  
INDUSTRIE**



Wir sind ein Ingenieurunternehmen (mehr als 300 Mitarbeiter) mit umfangreichen Aktivitäten auf den Gebieten Schiffbau, Maschinenbau, Elektrotechnik, Nachrichtentechnik, Logistik u. a.

Für unsere Vertragsabteilung suchen wir eine/n Mitarbeiter/in mit Universitäts-Ausbildung als

### Diplom-Kaufmann

oder

### Diplom-Betriebswirt

Dies sind die wichtigsten Aufgaben, die zur Entlastung des Leiters der Vertragsabteilung zu übernehmen sind:

- Angebotsausarbeitung
- Kalkulationen
- Vertragsbearbeitung
- Terminüberwachung

Diese Aufgaben erfordern

- Berufserfahrung im industriellen Vertriebsbereich, vorteilhaft auch öffentliches Auftragswesen
- gute Kenntnis der englischen Sprache
- EDV-Kenntnisse
- Verhandlungssicherheit

● Kenntnisse im Wirtschaftsrecht

Bewerber sollten etwa 30 bis 35 Jahre alt sein. Zur Vorbereitung eines persönlichen Gesprächs bitten wir um eine aussagefähige schriftliche Bewerbung mit aktuellem Foto sowie um Angabe der Gehalts- und des frühesten Eintrittstermins.

### INGENIEURKONTOR LÜBECK

Prof. Gabler Nachf. GmbH

Postfach 1690, 2400 Lübeck 1, Telefon 04 51 / 31 07 - 0







# Konstruktion

## Diplom-Ingenieure / Techniker

Wir sind eine deutsche Unternehmensgruppe, die Spezialmaschinen und Anlagen für Wäschereien und Großküchen herstellt. Unsere Produkte zeichnen sich durch Perfektion und wirtschaftlichen Einsatz aus. Von erheblicher Bedeutung für den weiteren Erfolg sind die Innovationen aus Entwicklung und Konstruktion.

### Mechanik

Für die selbständige Durchführung von Konstruktionsaufgaben suchen wir jüngere Ingenieure oder Techniker aus der Mechanik, die über entsprechende Erfahrungen im allgemeinen Maschinenbau oder in artverwandten Gebieten verfügen. Kenntnisse in modernen Konstruktions-techniken wären vorteilhaft.

### Elektrotechnik/Elektronik

Für die Entwicklung und Konstruktion konventioneller Steuerungen, aber auch für den Einsatz von PC-Steuerungen, suchen wir Elektronik-Ingenieure oder Elektrotechniker mit einschlägigen Erfahrungen auf diesem Sachgebiet. Für diese Position wäre es von großem Vorteil, wenn Sie über Englischkenntnisse verfügen.

Wenn Sie an einer dieser interessanten und ausbaufähigen Positionen Interesse haben, senden Sie uns bitte vorab die wichtigsten Daten über Ihren persönlichen und beruflichen Werdegang. Wir antworten rasch.

**Passat**

PASSAT Maschinenbau GmbH  
Personalbereich, Voßstraße 12  
3203 Sarstedt

**JURID**

– eine Tochtergesellschaft der ALLIED Corporation – ist Deutschlands größter Reibbelag-Hersteller. Unsere Produkte – Bremsbeläge – finden Verwendung im gesamten Kraftfahrzeugsektor, in der Industrie und in Schienenfahrzeugen. In der JURID-Gruppe sind 3500 Mitarbeiter beschäftigt.

Wir suchen für unsere Abteilung Anwendungstechnik einen

## Diplom-Ingenieur (FH TH)

der möglichst über Erfahrungen auf dem Kfz-Sektor verfügen sollte. Das Aufgabenfeld umfaßt u. a. die verantwortliche und selbständige Beratung und Betreuung unserer wichtigsten Erstausrüstungskunden. Hierbei handelt es sich um Kfz- und Bremsenhersteller im In- und Ausland.

Wir erwarten eine ausgeprägte Kooperationsbereitschaft, sicheres Auftreten und Flexibilität. Gute englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Ferner suchen wir einen

## Diplom-Ingenieur (FH)

mit Erfahrung in der Planung und Steuerung für unsere Fertigungsvorbereitung.

Wir bieten Ihnen leistungsgerechte Bezüge, einen sicheren Arbeitsplatz in einer landschaftlich reizvollen Gegend – vor den Toren Hamburgs – und erwarten gern Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an unsere Personalabteilung.

Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir Ihnen behilflich.

JURID WERKE GMBH · Postfach 12 49 · Glinder Weg · 2057 Reinbek/Hamburg



LIEBLER INSTITUT

Fleischwirtschaft  
Beratung  
Training  
Rat plus Tat

## Norddeutsche Fleischwarenfabrik – eine der besten Adressen

Wir sind ein bedeutendes Unternehmen der Fleischwarenindustrie im Firmenverbund einer internationalen Gruppe mit bundesweiter Marktbedeutung und nennenswerten Erfolgen im In- und Ausland.

Die gute Qualität unserer Produkte und moderne Fertigungsmethoden bilden die Grundlage unserer stetigen Expansion.

Wir suchen für die aus Altersgründen frei werdende Position den qualifizierten Nachfolger

## Betriebsleiter

Direkt dem Geschäftsführer unterstellt, wird es Ihre Aufgabe sein, die Gesamtverantwortung für Einkauf, Technik und die Produktion mit über 400 Mitarbeitern zu übernehmen, wobei ein Team erfahrener Fachleute Sie dabei unterstützen wird.

Neben einer Ingenieur-Ausbildung erwarten wir fachliche Erfahrung aus der Fleischwaren- oder Lebensmittel-Industrie, Organisationsvermögen und ausgeprägte Führungs-Qualifikation.

Sinn und die Fähigkeit zu planerischem Denken und Handeln sind unerlässlich.

Die englische Sprache sollte beherrscht werden.

Wenn Sie bereits in ähnlicher Aufgabe bewiesen haben, daß Sie einen Geschäftsbereich dieser Art managen können, dann bewerben Sie sich bei uns.

Für Fragen im Zusammenhang mit unserem Angebot steht Ihnen Frau Kellmann vom LIEBLER INSTITUT zur Verfügung.

Bitte, rufen Sie sie an:

### LIEBLER INSTITUT

Erstes Beratungs- und Trainingsinstitut für die Fleischwirtschaft  
Geschäftsbereich Personalberatung – Frau Kellmann  
Herzogswall 6, 4350 Recklinghausen, Tel. 0 23 61 / 18 11 47  
(nach Feierabend und am Wochenende Tel. 0 23 65 / 8 21 44)

\* Unternehmen und Führungskräfte vertrauen uns – wenn es um Fleischwirtschaft geht

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen der forschenden pharmazeutischen Industrie. Für die Betreuung von Kreislauf-Präparaten suchen wir zum 1. April 1987/spätestens einen

## Product Manager

Der Bewerber sollte bereits Marketing-Erfahrung als Product-Manager (mindestens Junior) im Pharmabereich oder angrenzenden Branchen besitzen, um die Position sicher und erfolgreich auszufüllen.

Die Aufgabe umfaßt die Bearbeitung der Marketing-Konzeption für die Präparate von der Planung über die konsequente Durchführung bis zur Erfolgskontrolle.



Wir erwarten eine selbständige und kreative Arbeitsweise. Ein qualifiziertes Team erwartet unseren neuen Produkt-Fachmann.

Einzelheiten besprechen wir gerne persönlich. Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (handschriftl. Anschreiben, tabell. Lebenslauf und Zeugniskopien) an  
DESTITIN ARZNEIMITTEL GMBH  
Weg beim Jäger 214, 2000 Hamburg 63

Holländischer Fabrikant sucht für die BRD

## Generalvertreter

für die einzelnen Bundesländer.

Wir bieten: weltweit konkurrenzloses High-tech-Produkt, großen Innovationsvorsprung, schriftlich garantierten Verkaufsschutz, permanente Verkaufsförderung und effiziente Einschulung. Überregionale Werbeunterstützung. Garantierte Mindestverdienst pro Jahr ca. DM 150 000.–

Wir fordern: Führungspersönlichkeit mit Verkaufserfahrung, guten Leumund, praktische Umsetzung unseres Know-how. Mindesteigenkapital ab DM 40 000.–, Einsatzwillen und Zielstrebigkeit.

Wenn Sie glauben, dieser anspruchsvollen Aufgabe gewachsen zu sein, erbitten wir Ihre Kontaktaufnahme.

Unitrade Center Amsterdam, B. V. World Trade Center, Struyskylaan 325, 1077 xx Amsterdam/Holland. Telex: 1 2 808 WTC NL. Tel. 00 31 / 20 / 5 75 33 62 od. 63

Magnet, der Hersteller innovativer Produkte der Unterhaltungselektronik, sucht einen

## Regionalverkaufsleiter

Nord (Schleswig-Holstein, Niedersachsen, Teile Nordrhein-Westfalens) Süd (Bayern, Baden-Württemberg, Hessen, Rheinland)

zum Vertrieb einer neuen Elektronik-Marke auf dem HIFI-Sektor. Eine Produktlinie von höchster Qualität, sehr gutem Preis/Leistungsverhältnis und modernster Technologie.

Wir suchen nicht nur den Verkäufer, sondern eine kreative Persönlichkeit, die mit Elan und Überzeugung in einem harten Markt unsere Ziele durchsetzen kann.

Ihre zukünftigen Gesprächspartner sind Profis im HIFI-Bereich und erwarten den Profi im Produktbereich.

Für diese weitgehend selbständige Position steht Ihnen eine erfahrene Vertriebsorganisation zur Seite.

Wenn die Aufgabenstellung Sie reizt, dann erwarten wir gerne Ihre ausgefüllte Bewerbungsunterlagen.

Magnet Elektronik GmbH & Co. KG  
Kelfinstraße 1-3, 5000 Köln 50

Ruhrgas sucht einen

## Systemingenieur/Informatiker

### Aufgaben

- Systembetreuung unserer zentralen IBM-Großrechenanlage,
- Entwicklung und Pflege systemnaher Software,
- Beratung, Unterstützung und Schulung von Mitarbeitern der Anwendungsprogrammierung, des Rechenzentrums und der Fachabteilungen.

### Voraussetzungen

- Abgeschlossene Hochschulausbildung in Informatik oder vergleichbaren Fachrichtungen,
- Erfahrung in der Systemprogrammierung von IBM-Großsystemen,
- umfangreiche Kenntnisse des Betriebssystems MSV/XA sowie TSO, JES2 und VTAM,
- Kenntnisse von CICS und DB2 sind von Vorteil,
- Kenntnisse der Programmiersprachen ASSEMBLER und möglichst PL/I.

Wir setzen folgende DV-Systeme ein: IBM 3084-Q64 mit MVS/XA sowie TSO/ISPF, JES2, ACF/VTAM, ACF/NCP, CICS, DB2.

Interessierte Damen und Herren bitten wir um Zusendung ihrer Bewerbungsunterlagen unter Angabe der Kennziffer PA-Nr. 131 an:

**Ruhr gas**

Ruhrgas AG  
Postfach 10 32 52  
4300 Essen 1  
Tel. (02 01) 1 84-1

Die Diehl-Gruppe ist eine deutsche Firmengruppe mit weltweiten Aktivitäten. Über 12.500 Mitarbeiter sind in den Geschäftsbereichen Metallhalbezeug, Uhren, Schaltsysteme, Maschinenbau, Waffen, Munition und Gleisketten tätig. Mit neuen Entwicklungen und Fertigungstechniken bereiten wir uns auf zukünftige Anforderungen vor.

**DG**  
DIEHL GRUPPE

DIEHL GmbH & Co.  
Geschäftsbereich Kette  
Personalabteilung  
Vieringhausen 118  
5630 Remscheid

**DIEHL**

## INDUSTRIAL ENGINEERING

Wir suchen einen erfahrenen

## Dipl.-Ingenieur/ Dipl.-Wirtschaftsing.

zur Erhöhung der Wirtschaftlichkeit unserer Fertigung.

Die Position ist dem technischen Leiter unmittelbar unterstellt.

Unser künftiger Mitarbeiter wird folgende Aufgabengebiete übernehmen:

- Betriebliche Kostenplanung/-untersuchung/-kontrolle (Erstellung von Kostenplänen für Erzeugnisse und Verfahren, Auswertung von Betriebsabrechnungsdaten, Kontrolle der Betriebsergebnisse, Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen)
- Betriebliche Rationalisierung (Kostenbezogene Analysen von Fertigungsprozessen und Behebung möglicher Schwachstellen)
- Wirtschaftlichkeitsanalyse der Betriebsinstandhaltung
- Investitionsplanung/-rechnung/-kontrolle

Wir erwarten zudem die Fähigkeit, Mitarbeiter effizient einzusetzen und mit den übrigen Bereichen unseres Hauses gut zusammenzuarbeiten.

Die finanzielle Ausstattung ist der Bedeutung der Position angemessen.

Weitere Einzelheiten möchten wir einem persönlichen Gespräch vorbehalten.

Bitte senden Sie uns Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen.





## Holzbearbeitungsmaschinen / 200 Mio.

Durch permanente Produktinnovation sind wir zum weltweit führenden Hersteller auf unserem Sektor der Holzbearbeitungsmaschinen für die Möbelindustrie geworden. Unsere Maschinen und Anlagen laufen in allen Teilen der Welt, unser Exportanteil beträgt 75 %. Wir sind wirtschaftlich gesund, weiterhin expansiv, unsere Marktposition wird international abgesichert durch Vertriebspartner und -niederlassungen in Europa und Übersee. Firmensitz ist nahe Freudenstadt im Schwarzwald. Im Zuge der organisatorischen Neuordnung (geplante Umwandlung in eine AG) suchen wir einen in jeder Hinsicht überzeugenden Herrn für die dann neugeschaffene Position als

## VERTRIEBS-VORSTAND

Er ist verantwortlich für unsere gesamten Vertriebsaktivitäten im In- und Ausland und damit für Umsatz, Marktanteil und Rendite. Im einzelnen bedeutet dies: Weiterentwicklung der Marktstrategie der gesamten Unternehmensgruppe, Realisierung unserer ehrgeizigen Umsatzziele, Führung der Vertriebsinnen- und -außenorganisation, gezielter Einsatz des Marketinginstrumentariums, Förderung und persönliche Wahrnehmung wichtiger Kundenkontakte. „Unser Mann“ versteht sich als Mittler zwischen Markt und Technik und ist in der Lage, Markttrends und Absatzchancen rechtzeitig zu erkennen, neue Ideen – auch im Produktbereich – zu entwickeln und konsequent unter Einbeziehung seiner Mitarbeiter in die Praxis umzusetzen. Die Aufgabe erfordert einen erfolgsorientierten Vertriebs-Manager (Dipl.-Ing./Wirtschaftsingenieur/Dipl.-Kfm.), ca. Mitte 30 bis Ende 40, mit einschlägiger Führungserfahrung in Vertrieb/

Marketing des Maschinenbaus, vergleichbarer Investitionsgüter- oder der Holzbearbeitungsbranche. Unternehmerisches Format, vorbildhaftes Engagement, Organisations- und Führungskraft, aber auch hohes technisches Verständnis sind Voraussetzungen für die erfolgreiche Bewältigung. Verhandlungssicheres Englisch ist unabdingbar, weitere Sprachkenntnisse wären ein zusätzlicher Vorteil.

Wenn Sie in unserem erstklassig ausgestatteten Angebot die Herausforderung für eine Lebensaufgabe sehen, bitten wir um Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen einschl. Lichtbild sowie Angaben zur Einkommenssituation und Verfügbarkeit unter der Kennziffer F149W an die beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen. Die Herren Dr. L. Heimeier (0 70 31 / 61 99 48) und Dr. R. Schöner (0 70 31 / 61 99 60) stehen für zusätzliche telefonische Informationen zur Verfügung und bürgen für absolute Vertraulichkeit.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

## Bau-Steine-Erden/NRW

Wir sind ein traditionsreiches Unternehmen mittlerer Größe und gehören zu den renommierten Herstellern umweltfreundlicher Baustoffe von hoher Marktakzeptanz. Modernste Fertigungstechniken, hohe Produktqualität und Liefertreue begründen unseren hervorragenden Ruf. Zum weiteren Ausbau dieser Marktposition suchen wir jetzt den engagierten

## Leiter MARKETING + VERTRIEB

Sie sind verantwortlich für unsere gesamten Marketing- und Vertriebsaktivitäten im In- und Ausland und damit für den Umsatz, Marktanteil und Rendite. Im einzelnen bedeutet dies: Weiterentwicklung unserer Marktstrategie und Realisierung unserer ehrgeizigen Umsatzziele. Dazu ist die persönliche Wahrnehmung wichtiger Kontakte zu den Planungsbüros für das kommunale und private Objektgeschäft und zum Fachhandel notwendig. Ein Team qualifizierter Mitarbeiter aus Innen- und Außendienst erwartet von Ihnen eine kooperative, aber auch konsequente, zielorientierte Führung. Das ist eine faszinierende Aufgabe für einen technisch orientierten Vertriebsmann, der nach einer fundierten Ausbildung bereits Erfahrungen, idealerweise im Baustoffgeschäft, sammeln konnte und nun die Übernahme einer selbständigen Verantwortung sucht. Hohe

Eigenmotivation, Initiative und die Fähigkeit zu konzeptioneller Arbeit sind ebenso erforderlich wie Verhandlungsgeschick und Reisebereitschaft.

Wenn Sie sich für diese gut ausgestattete Position mit breitem Gestaltungsspielraum – der Geschäftsführung direkt unterstellt – interessieren, bitten wir um Zusendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer L 150 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Düsseldorf. Herr G. Neubert (02 11 / 32 50 98) steht Ihnen für telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung und sorgt für die vertrauliche Behandlung Ihrer Unterlagen.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

## Führungsaufgabe / Kfz-Teiledienst

Wir gehören zur Spitzengruppe der außereuropäischen Kfz-Hersteller im Bereich Pkw/Kombi. Die Bundesrepublik ist mit einem weitverzweigten Händlernetz einer unserer Schlüsselmärkte in der Welt. Eine wachsende Zahl von Kfz-Zulassungen bestätigt unser Konzept, hochwertige und fortschrittliche Technik mit einem erstklassigen Kundendienst zu verbinden. Diesen Service im Interesse von Händlern und Kunden wollen wir verstärken und suchen daher den Leiter

## DISTRIBUTION U. LAGERWIRTSCHAFT

Ihre Aufgaben: Realisierung der Service-Ziele gegenüber der Handelsorganisation durch Optimierung des Materialflusses und der Lagerwirtschaft unter Beachtung der Wirtschaftlichkeit; Weiterentwicklung der bestehenden DV-Systeme in enger Zusammenarbeit mit dem DV-Projektmanagement; Unterstützung der Teile-Disposition in Richtung auf eine bedarfsgerechte Mengenplanung; sachliche und personelle Führung von vier Lägern.

Sie haben eine Hochschulausbildung als Wirtschafts-, Diplom-Ingenieur oder Diplom-Kaufmann absolviert und verfügen über eine mindestens dreijährige Erfahrung in Logistik, Lagerwirtschaft und Versand bei einem Unternehmen der Kfz-, Maschinenbau-, Konsumgüter-,

Transport- oder Handelsbranche (Großvertriebsform). DV-gestützte Lagerhaltung, Automatisierung, Optimierung von Bestellwesen und Materialfluß sind Ihnen vertraut. Zu Ihren besonderen Eigenschaften zählen persönliche Initiative, Planungspotential, Führungserfahrung und die Bereitschaft, auch neue Wege eigenverantwortlich zu beschreiten.

Falls Sie diese Aufgabe in einer attraktiven Großstadt Nordrhein-Westfalens anspricht, senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit Angaben zur Einkommensvorstellung und frühestmöglichen Verfügbarkeit unter der Kennziffer K 148 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Düsseldorf. Herr G. Matthäus (02 11/32 50 98) steht Ihnen für telefonische Informationen zur Verfügung und bürgt für die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

## Einstieg techn. Vertrieb/Verkaufsförderung

Wir sind ein expansives, weltweit operierendes Unternehmen des Spezialmaschinenbaus mit 1000 Mitarbeitern und Firmensitz nahe einer attraktiven Mittelstadt in Süddeutschland. Der hohe technische Stand unserer Maschinen hat uns zum Marktführer bei den kleineren Spritzgieß-Maschinen gemacht. Zur Verstärkung unserer Marketing- und Vertriebsaktivitäten suchen wir den ambitionierten

## DIPLOM-INGENIEUR

Als Einstieg in den technischen Vertrieb von Investitionsgütern werden Sie durch unsere regionalen Verkaufs-Ingenieure in den Verkauf und in die technische Beratung unserer Produkte eingearbeitet, um im Anschluß unsere Vertriebsmannschaft in Schwachpunktregionen zu verstärken. Darüber hinaus unterstützen Sie unsere Verkaufs-Ingenieure durch Markt- und Produktanalyse, durch technische Kundenberatung sowie die Präsentation des Unternehmens und der Produktpalette auf Messen, Symposien u. ä.

Mit dieser Aufgabenstellung wenden wir uns an Ingenieure der Elektrotechnik oder des Maschinenbaus, die nach erster Industrieerfahrung, idealerweise im Bereich Marketing, ihren

nächsten Karriereschritt im technischen Vertrieb suchen. Wir erwarten neben fundierten technischen Kenntnissen Kontakt- und Kooperationsfähigkeit sowie englische Sprachkenntnisse. Erfahrung aus Marketing und Verkaufsförderung wären wünschenswert.

Wenn Sie an dieser Position mit vielfältigen Entwicklungsmöglichkeiten in einem nach neuesten Erkenntnissen geführten Unternehmen interessiert sind, bitten wir um Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer D 149 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen. Herr F.-J. Krühne (0 70 31 / 61 99 58) bürgt für absolute Diskretion und steht Ihnen für telefonische Vorinformationen zur Verfügung.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38



**MBB**Messerschmitt-Bölkow-Blohm  
GmbHUnternehmensgruppe  
Hubschrauber und Flugzeuge

Flugzeugelektronik ist einer der aktuellsten Fachbereiche der Elektronikentwicklung bei MBB. Hier werden komplex vernetzte Systeme entworfen, entwickelt und integriert, die es gestatten, menschliche Intelligenz in Maschinen zu modellieren. Gefragt sind

## Spezialisten

die sich durch ihr Wissen nicht einengen lassen, sondern bereit sind, ihr Denken durch neue Aufgabenstellungen in neue Bahnen zu lenken.

## Systemingenieure Avionik

der Fachrichtungen **Elektrotechnik**  
**Nachrichtentechnik**  
**Hochfrequenztechnik**  
**Informatik**  
**Experimentelle Physik**

Erfahrung in den folgenden Gebieten erleichtern Ihnen den Einstieg bei uns: Systemintegration von Prozeßrechnern, Echtzeitdatenverarbeitung, Simulation, Sensorik. Absolventen werden durch Mentoren auf ihre neuen Aufgaben vorbereitet. Ihre eigene Begeisterungsfähigkeit für zukünftige Entwicklungen und die Erfahrung unserer Ingenieure und Wissenschaftler wird Ihre Kreativität in produktive Bahnen lenken.

Bitte senden Sie uns zum ersten Kennenlernen Ihre Bewerbungsunterlagen. Über alle Einzelheiten möchten wir uns gerne mit Ihnen persönlich unterhalten.

Messerschmitt-Bölkow-Blohm GmbH  
Unternehmensgruppe Hubschrauber und Flugzeuge  
Personalabteilung, LP 04, Herr Ottmann  
Postfach 801160, 8000 München 80

Partner internationaler  
ProgrammeMBB  
Ottobrunn

## Elastische Bodenbeläge

Wir sind die Tochtergesellschaft einer führenden europäischen Unternehmensgruppe für PVC-Bodenbeläge mit mehreren tausend Mitarbeitern. In der Bundesrepublik vertreiben wir ein vollstufes Programm an den Fachgroßhandel, an SB-, Bau- und DIY-Märkte sowie an den Bodenbelagsfachhandel.

Für den Raum Norddeutschland (nördl. Niedersachsen, Schleswig-Holstein, Hamburg und Bremen) sowie für den Raum Niedersachsen / Ost-Westfalen suchen wir engagierte

## VERKÄUFER-PERSÖNLICHKEITEN

mit unternehmerischem Niveau. Wir erwarten Verkaufserfahrung im Bereich Heimtextilien, Bodenbeläge oder Tapeten und die entsprechenden Kenntnisse des Marktes. Direkt dem Vertriebsleiter unterstellt, sollten Sie Ihr Gebiet erschließen und umsatzverantwortlich betreuen. Ein fundierter kaufmännischer Hintergrund wird helfen, diese anspruchsvolle Aufgabe zu lösen. Zuverlässigkeit und Verhandlungsgeschick sollten Ihre Stärken sein. Alter: ca. 30 Jahre.

Das Einkommen entspricht dem Leistungsumfang, dem Engagement und dem Erfolg. Ein Firmenwagen wird auf Wunsch gestellt. Herren, die glauben, diese Aufgabe erfüllen zu können, schicken ihre Bewerbungsunterlagen bitte an die von uns beauftragte Agentur:

**IM INTERMARKET** Färberstraße 77, 6000 Frankfurt am Main 70

## DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE

Wir sind das deutsche Vertriebsunternehmen eines international anerkannten Herstellers wissenschaftlicher Analysensysteme mit Sitz im Großraum München. Erfolg und Wachstum sind das Ergebnis konsequenter Weiterentwicklung unserer Produktpalette an die Bedürfnisse unserer Kunden in Wissenschaft und Industrie. Um unserem Wachstum in einem sehr guten Markt durch qualifizierte Mitarbeiter weiterhin Rechnung zu tragen, brauchen wir Sie, den

## Verkaufsingenieur UHV-Oberflächenanalytik

mit Wohnsitz im PLZ-Gebiet 4, 5.  
Ihre Hauptaufgabe ist das Marketing und der beratungsintensive Vertrieb bei den Entscheidungsträgern in Industrie und Forschung. Dort sind Sie der kompetente Ansprechpartner auf den Gebieten SIMS, Auger und ESCA. Für diese Aufgabe bringen Sie die besten Voraussetzungen mit, wenn Sie als Diplom-Physiker oder Physik-Ingenieur bereits erfolgreich im Verkauf tätig sind und physikalische Problemstellungen konzipieren können, um auf hohem Entscheidungsniveau erfolgreich zu verhandeln. Auch einen Verkaufsprofi aus anderen Bereichen bieten wir auf Basis guter Fachkenntnisse im Bereich der UHV-Technik die Chance zum Einstieg. Gute Englischkenntnisse, Initiative und Überzeugungskraft sind die Grundlage für Ihre erfolgreiche selbstständige Arbeit bei uns. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter T 23 208 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Unternehmensberatung in Stuttgart. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

UNTERNEHMENSBERATUNG 2000 Hamburg 61 · Schippelsweg 63 F · 040/551 30 11  
4000 Düsseldorf 1 · Friedrichstraße 91 · 02 11/34 57 17  
DR. KRÄMER BDP 7000 Stuttgart 1 · Mönchstraße 31 · 07 11/257 11 42

## VERKAUFSLEITER DIVISION SALES MANAGER

Sie kennen uns! Wir sind weltweit eines der größten Direktvertriebs-Unternehmen für qualitativ hochwertige Verbrauchsgüter. Auch in Deutschland zählen wir zu den Marktführern. Unsere strategische Unternehmensplanung ist auf Wachstum und langfristige Absicherung unserer Erfolge ausgelegt.

Im Rahmen der Management-Nachfolgeplanung und damit verbundenem Aufstieg einiger unserer Verkaufsführungskräfte bieten wir erfolgsgewohnten, vorwärtstrebenden und aufstiegsorientierten Persönlichkeiten – Alter zwischen 30 und 40 – den Einstieg in eine dauerhafte, zukunftssträchtige, unternehmerische Aufgabe. Als Verkaufsleiter/Division Sales Manager sollten Sie nach gründlicher Einarbeitung in der Lage sein, eine Verkaufs-Division mit einem Umsatzvolumen von 10 bis 12 Mio. DM zu steuern und zu steigern. Um dieses Ziel zu erreichen, leiten Sie etwa 20 Führungskräfte im Außendienst, die ihrerseits freiberufliche Verkaufskommissionärinnen betreuen. Für diese fordernde Aufgabe benötigen Sie eine Hochschul-, Fachhochschul- oder vergleichbare Ausbildung sowie ausgeprägte, in der Praxis bewährte Führungseigenschaften.

Der vertragliche Rahmen dieser Position ist entsprechend ihrer Bedeutung ausgestattet.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Werdegang, Zeugnissen, Lichtbild und Ihren ungefähren Einkommensvorstellungen an unsere Personalabteilung.

**AVON**

Avon Cosmetics GmbH, Postfach 40 01 40, 8000 München 80

Für unsere EDV suchen wir zum nächstmöglichen  
Einstellungstermin einen versierten

## Programmierer

in den Programmiersprachen PL/I und Cobol.

Sie sollten in der Lage sein, ein Arbeitsgebiet selbstständig zu übernehmen und mit den Fachabteilungen Ergänzungen sowie Erweiterungen analysieren zu können.

Ferner suchen wir einen



## Operator

zur Bedienung unserer EDV-Anlage.

Bereitschaft zum Schichtdienst setzen wir voraus. Wir arbeiten mit einer Anlage IBM 4341/2, Platten, Bändern im Multiprogramm unter VM/SP mit OS/VS 1. Unsere Sozialleistungen, Dotierung und die übrigen Arbeitsbedingungen werden Sie zufriedenstellen. Ihre Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Gehaltsangabe richten Sie bitte schriftlich an:



**CITROËN AUTOMOBIL AG**  
Personalabteilung z. Hd. Herrn Horst  
Nikolausstraße 84-90, 5000 Köln 90

**CITROËN**  
Die Kraft der Kreativität.

## gtz Technische Zusammenarbeit

## Krankenhaus-Know-how international einsetzen

Rationelle Betriebsführung, klar geliederte Arbeitsabläufe und motivierende Personalführung – dies sind einige Ansprüche, die nicht nur in deutschen Krankenhäusern immer mehr Gewicht erhalten und den kompetenten, berufserfahrenen Fachmann fordern. Fühlen Sie sich angesprochen?

Wir betreiben seit 3 Jahren im Auftrag des saudiarabischen Gesundheitsministeriums Schwerpunkt-Krankenhäuser in den Städten Hall, Tabuk und Najran. Steuerung und Management sowie die Betreuung von rund 150 deutschen Klinik-Führungskräften vor Ort liegt in den Händen einer Projektgruppe in unserer Zentrale in Eschborn bei Frankfurt.

Für dieses zukunftsorientierte Spezialisten-Team suchen wir Verstärkung – der Bedarf an medizinischer Versorgung in der Dritten Welt ist groß.

Wir suchen Sie, den erfahrenen

## Krankenhaus-Manager (Dipl.-Betriebswirt/ Dipl.-Kaufmann)

der sein Wissen auch „grenzüberschreitend“ einsetzen und nutzen möchte. Sie werden

zunächst von Eschborn aus die Entwicklung der Projekte mitgestalten. Konkret: Sie koordinieren, steuern und überwachen sämtliche organisatorischen und administrativen Abläufe in Abstimmung mit den Verwaltungsleitern vor Ort. Sie werden Dreh- und Angelpunkt bei personellen Entscheidungen im Verwaltungsbereich. Sie wirken maßgeblich an Vertragsgestaltungen mit und gewinnen durch persönliche Überzeugungskraft neue Kooperationspartner (z. B. Universitätskliniken). Neben diesen Querschnittsfunktionen übernehmen Sie verantwortlich das Management für eines der Häuser.

Wenn Sie nach ca. 2 Jahren den „Ort der Handlung“ wechseln und selbst das unmittelbare Tagesgeschehen als Verwaltungsleiter in einem der saudischen Krankenhäuser mitbestimmen wollen, so käme dies unseren Planungen entgegen.

Bringen Sie einschlägige Erfahrungen mit? Beherrschen Sie Englisch als Arbeitssprache? Reizt Sie harter Einsatz abseits der Krankenhaus-Routine und die Chance zu überdurchschnittlichem Erfolg? Dann bewerben Sie sich bitte (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe der Kennziffer VB 01, beim Leiter unserer Personalabteilung, Herrn von Brunn.

Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH, Dag-Hammarskjöld-Weg 1+2, 6236 Eschborn 1



Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Wir suchen Ihr kaufmännisches und vertriebliches Talent für eine unternehmerische Aufgabe

Als traditionsreiches, mittelständisches Unternehmen haben wir durch eine konsequente Sortimentspolitik im Markt der modischen Accessoires im Umfeld der „Mode zum Selbstmachen“ eine lukrative Marktposition gewonnen, die wir weiter ausbauen wollen. Unser Erfolg stützt sich auf zwei Vertriebswege: den Großhandel sowie eigene Fachgeschäfte, die wir als Shop-in-Shop im frequenzstarken Einzelhandel bundesweit etabliert haben. Zur zukunftsorientierten Sicherung und zum weiteren Aufbau unseres Unternehmens suchen wir Sie als

## Geschäftsführer Groß- und Einzelhandel - modische Produkte/Accessoires -

Was wir von Ihnen erwarten, läßt sich im folgenden Profil zusammenfassen:

- Optimale Befähigung zur kaufmännischen Steuerung eines mittelständischen, vertriebsorientierten Unternehmens, idealerweise auf der Basis eines entsprechenden Studiums
- Fundierte Kenntnis der relevanten Absatzwege im Groß- und Einzelhandel für modische Produkte und Accessoires, idealerweise aus dem Bereich des Handarbeitens
- Überzeugendes persönliches Format, um Akzeptanz bei Gesellschaftern, Kollegen und Mitarbeitern sowie bei unserem anspruchsvollen Kundenkreis zu erzielen
- Absolut unternehmerische Orientierung mit der Bereitschaft, Impulse zu geben und Verantwortung zu übernehmen für die Zukunft unseres Unternehmens

Natürlich wäre es ideal, wenn Sie in einer vergleichbaren Position berufliche Erfahrungen erworben hätten und von daher die unbedingt notwendigen Marktkennntnisse mitbringen. Wir glauben, daß die stärkere Forcierung unserer Einzelhandelsaktivitäten für die Weiterentwicklung unseres Unternehmens von erster Priorität sein werden. Wir erwarten daher von Ihnen in diesem Bereich neben Know-how vor allem Dingen Kreativität und Initiative. Sie passen zu uns am besten, wenn Sie 38 bis 45 Jahre alt sind und Interesse daran haben, sich langfristig, unter

**Personal & Management Beratung**  
Wolfram Hatesaul GmbH

Umständen auch unternehmerisch, für das Unternehmen zu engagieren. Der Dienst- sitz unseres Hauses ist in einer wirtschaftlich interessanten Region Süddeutschlands. Bezüge und Rahmenbedingungen entsprechen der Verantwortung. Wenn Sie interessiert sind, mit uns ins Gespräch zu kommen, setzen Sie sich bitte mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung in Verbindung. Unser Berater, Herr Friedrichs, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-115 zur Verfügung; nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) richten Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1132330 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Die Einhaltung von absoluter Vertraulichkeit sowie strikte Berücksichtigung von Sperrvermerken verstehen sich von selbst.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Mit Ihrer Hilfe wollen wir unsere Erfolge absichern und ausbauen

Wir sind ein traditionsreiches und marktführendes Unternehmen der Food-Branche. Der wirtschaftliche Erfolg unserer mehrere 100 Mio. DM Umsatz realisierenden Gruppe zeigt, daß wir vom Unternehmens- wie Marketingkonzept her die richtigen Maßnahmen eingeleitet haben. Diese Position ist aber für uns nicht der Lorbeer, um darauf auszu- ruhen, sondern beinhaltet die Verpflichtung, permanent unsere Wettbewerbsfähigkeit am Markt zu festigen. Einen wesentlichen Anreiz hat dabei die konsequente kaufmännische Steuerung in allen Bereichen. Zur Unterstützung und Entlastung des Vorstandes suchen wir daher Sie als

## Kaufmännischen Direktor

Unsere Erwartungen an Sie sind hoch. Deshalb kann uns nur die Persönlichkeit überzeugen, die folgende Aufgabenschwerpunkte erfolgreich bewältigt:

- Überwachung, Analyse und Steuerung auf den Gebieten Finanz- und Rechnungswesen, EDV, Liquidität und Finanzierungen
- Sichere Handhabung eines erfolgsabsichernden Controllings inklusive der dazu notwendigen betriebswirtschaftlichen und Management-Informationssysteme
- Konsequente Realisierung der Kostentransparenz in allen Unternehmensbereichen und konstante Überprüfung von Plänen, Budgets, Aktionsprogrammen sowie Investitionsvorhaben
- Überzeugende Persönlichkeit in der Führung und Förderung von Mitarbeitern im Rahmen des Verantwortungsbereiches Personal- und Sozialwesen

Sie werden insbesondere dann unser Ihnen entgegengebrachtes Vertrauen rechtfertigen, wenn Sie auf der Basis einer qualifizierten betriebswirtschaftlichen Ausbildung bereits Führungsverant-

wortung im kaufmännischen Bereich vergleichbarer Größenordnung getragen haben. Dazu ist Erfahrung in der Nahrungsmittelbranche nicht unbedingt erforderlich. Wichtig für uns ist, daß Sie sich als das kaufmännische Gewissen unseres Unternehmens verstehen und Ihre Controlling- funktion konsequent handhaben. Darüber hinaus decken Sie das gesamte Spektrum des Finanz- wesens ab. Aufgrund unserer internationalen Geschäftsbeziehungen ist Ihre Erfahrung in der Handhabung von Währungskonzepten von großer Bedeutung. Hinzukommen solide EDV-Kenn-

**Personal & Management Beratung**  
Wolfram Hatesaul GmbH

nisse im Hinblick auf die praxisorientierte Online-Datenverarbeitung. Analog zu unseren Er- wartungen finden Sie ein entsprechend ausgestattetes unternehmerisches Umfeld vor, das Sie nicht nur bezüglich Kompetenzen und Dotierung zufriedenstellen wird. Wenn Sie diese Aufgabe reizt, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabel- larischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Handschriftprobe, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1142320 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater, Herr Hatesaul, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-110 für weitere Aus- künfte zur Verfügung und ist gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsfindung zu informieren. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Für unsere kreativen EDV-Dienstleistungen brauchen wir neben Ihrem Fach- und Führungsformat vor allem Ihre Entscheidungskompetenz

Mit Gespür für bisher unbefriedigte Marktbedürfnisse, Kreativität und überzeugenden Konzepten haben wir uns in kurzer Zeit in besonderen Märkten der EDV-Dienst- leistungen als Spitzenanbieter etabliert. Neben unseren Geschäftsbereichen Programmentwicklung und Training sowie der flexiblen und bedarfsgerechten Bereitstellung von Hard- und Software, führt insbesondere unsere Fähigkeit, mögliche Ausfälle bei Rechenzentren unserer Klienten zu überbrücken und somit enorme wirtschaftliche Verluste zu verhindern, zu einer stetigen Expansion unseres Unternehmens. Im Rahmen dieses Wachstums suchen wir für die Standorte Düsseldorf und Stuttgart

## Niederlassungsleiter - EDV-Dienstleistungen -

Wir stellen hohe Anforderungen an Sie, die sich in folgenden Punkten zusammenfassen lassen:

- Hohe fachliche Qualifikation im Umgang mit moderner Hard- und Software, schwerpunktmäßig IBM
- Starke Vertriebsorientierung mit entsprechenden, nachweisbaren vertriebslichen Erfolgen, idealerweise mit EDV-Dienstleistungen bei hohem Erklärungs- und Beratungsbedarf
- Persönliches Führungsformat zur Steuerung qualifizierter Mitarbeiter im Vertrieb und Internat
- Unternehmerisches Profil mit kaufmännischem Gespür, Bereitschaft zur Verantwortungsübernahme, Verhandlungsgeschick sowie der Befähigung, die Geschäftsstelle wirtschaftlich zu führen

Es handelt sich hier also um unternehmerisch orientierte Funktionen, die gleichermaßen Fach-, Vertriebs- und Führungsformat verlangen und daher eine entsprechende Berufs- erfahrung voraussetzen. Im Gegenzug bieten wir Ihnen eine ungewöhnlich interessante Aufgabe in einem wachsenden Markt mit einem sehr hohen Maß an Verantwortung und Entscheidungskompetenz. Die Ausstattung der Position ist attraktiv und Leistung wird bei uns zusätzlich

**Personal & Management Beratung**  
Wolfram Hatesaul GmbH

honorieren. Sie passen am besten zu uns, wenn Sie bis 45 Jahre alt sind. Wenn Sie interessiert sind, mit uns ins Gespräch zu kommen, setzen Sie sich bitte mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung. Unser Berater, Herr Keunen, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-117 zur Verfügung. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) richten Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1172310 an unseren Berater. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken verstehen sich von selbst.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**KAUTEX**  
Können in Kunststoff

### Übernehmen Sie eine Schlüsselfunktion im technischen Management

Wir gehören zu den Marktführern der deutschen kunststoffverarbeitenden Industrie und produzieren maßgeschneiderte Problemlösungen für die Bereiche technische Teile, Verpackungen und Halbzeuge. Dabei nutzen wir alle wesentlichen Produktionsverfahren, schwerpunktmäßig aber die Blasformtechnik. Für die Umsetzung der Kundenwünsche in produktionsgerechte Lösungen suchen wir, der Unternehmensleitung direkt unterstellt, Sie als

## Leiter Projektierung und Beratung - Kunststoff-Formteile -

Sie werden uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte realisieren:

- Qualifizierte Ingenieur Ausbildung mit profunden Kenntnissen und Erfahrungen auf dem Sektor der Kunststoffverarbeitung, z.B. aus Projektierung, Produktionsleitung, technischer Kundenberatung oder Entwicklung
- Steuerung des Projektmanagements von der Problemanalyse beim Kunden über die Produktinnovation, die Entwicklung von Lastenheften bis zur Abnahme
- Ausgeprägtes Know-how, Problemlösungen für Kunden zu realisieren unter qualifizierten technischen und wirtschaftlichen Standards

- Absolute Befähigung zur Steuerung von Projektarbeiten sowie die Koordination mit Entwicklung, Konstruktion, Produktion und Vertrieb
- Motivierende Leitung eines qualifizierten Teams von ca. 25 Mitarbeitern

Wir erwarten von dem Leiter der Projektierung, daß er „in Kunststoff denkt“. Darüber hinaus muß er über die Qualifikation verfügen, die vielfältigen Projekte wirtschaftlich, technisch und zeitnah optimal zu führen. Wenn Sie Grundkenntnisse in CAD/QS

**Personal & Management Beratung**  
Wolfram Hatesaul GmbH

haben, so wäre dies ein weiterer Pluspunkt. Vom Alter würden Sie am besten zu uns passen, wenn Sie nicht älter als 45 Jahre sind. Ihr Dienstort ist Bonn. Wir bieten Ihnen im Vorfeld der Entscheidungsfindung weitere Informationen an. Unter Wahrung strikter Vertraulichkeit steht Ihnen unser Berater, Herr Friedrichs, unter der Rufnummer 0228/2603-115 zur Verfügung. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) richten Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1132340 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Wir sichern Ihnen, neben absoluter Vertraulichkeit, die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Wir bieten einem jungen Controller den Einstieg in umfassende Managementaufgaben

In einem speziellen, ausgesprochen attraktiven Segment des Food-Marktes gehören wir zu den national und international erfolgreichsten deutschen Unternehmen. Unsere Führungspositionen besetzen wir bevorzugt aus eigenen Reihen und schaffen damit die Voraussetzung für Kontinuität im Management. Wir suchen daher für den Bereich Logistik den einsatzbereiten und ehrgeizigen Mitarbeiter als

## Junior-Controller

der durch sein analytisches Denkvermögen und sein sicheres Auftreten gegenüber Gesprächspartnern überzeugt. Ihre Qualifikation entspricht folgendem Profil:

- Examen als Betriebswirt/Wirtschaftsingenieur mit dem Studienschwerpunkt Industriebetriebslehre, Planung, Unternehmensrechnung, Controlling
- Controlling-Erfahrung mit dem Schwerpunkt Logistik in der Industrie oder in einem Speditionunternehmen
- Mindestens eine Programmiersprache, vorteilhaft auf einem PC, ein hohes Maß an Flexibilität und Mobilität

Nach kurzer Einarbeitung werden Sie rasch in Führungsaufgaben eingesetzt. Gehalt und Rahmenbedingungen dieser Position sind sicherlich ein weiterer Anreiz für Ihre Bewerbung. Der Sitz unseres Unternehmens ist eine attraktive Großstadt in Norddeutschland. Wenn Sie diese anspruchsvolle Aufgabe reizt, senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild,

**Personal & Management Beratung**  
Wolfram Hatesaul GmbH

Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) bitte unter Angabe der Kennziffer 1161270 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater, Herr Dr. Reinartz, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-126 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Auskünfte zur Verfügung und ist gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsfindung zu informieren. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



## KONSTRUKTIONSLEITER

Wir sind eine international erfolgreiche deutsche Unternehmensgruppe, die Spezialmaschinen für Wäschereien, Großküchen und Fleischereimaschinen herstellt. Unsere Produkte zeichnen sich durch Perfektion und Wirtschaftlichkeit aus.

Das hohe Niveau unserer Fertigung garantiert auch zukünftige Erfolge.

Wenn Sie diese breit angelegte Aufgabe reizt und der Schritt zum Konstruktionsleiter für Sie einen logischen Karriereschritt darstellt, freuen wir uns über Ihre Kontaktaufnahme.

Bitte senden Sie uns Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen. Wir setzen uns umgehend mit Ihnen in Verbindung.

**Passat**

PASSAT Maschinenbau GmbH  
Personalbereich · Voßstraße 12  
3203 Sarstedt

Für den gesamten Bereich der Konstruktion unseres Werkes in Sarstedt (Mechanik und Elektrik) suchen wir einen qualifizierten Ing. (FH, TH) mit mehrjähriger Erfahrung in leitender Tätigkeit, z. B. Projektleiter im Maschinenbau. Spezielle Kenntnisse im Großanlagenbau würden den Einstieg erleichtern. Know-how im Bereich Wertanalyse und modernen Konstruktionsverfahren sind ebenfalls vorteilhaft.

Wir stellen uns für diese äußerst wichtige Position einen Fachmann vor, der neben seinem Fachwissen über Konstruktionspraxis verfügt und mit Hilfe qualifizierter Mitarbeiter neue Ideen zu marktgerechten Erzeugnissen entwickelt.

EDV STUDIO PLOENZKE

Wir sind eines der führenden Beratungsunternehmen für Informationsverarbeitung im deutschsprachigen Raum und von vielen Großunternehmen als Partner bei der Bewältigung der Aufgaben des Informationsmanagements akzeptiert.

Für die Geschäftsstellen Hamburg und Hannover suchen wir

### Projektleiter Systemanalytiker Organisationsprogrammierer

Mehrjährige Tätigkeit in Projekten der Informationsverarbeitung und praktische Erfahrung in einem der DB/DC-Systeme IMS, ADABAS, CICS, DL/I und/oder IDMS sind unerlässliche Voraussetzungen. Branchenkenntnisse (Kreditwesen, Versicherung, Handel/Industrie) wären von Vorteil. Dabei suchen wir für die kommerzielle Anwendungsentwicklung ebenso Mitarbeiter wie für die Einführung von Standardsoftware (z. B. SAP).

Wenn Sie Ihr Metier beherrschen, kooperatives, eigenverantwortliches Arbeiten schätzen und Einsatzbereitschaft besitzen, finden Sie bei uns eine interessante Tätigkeit, die Sie auch in finanzieller Hinsicht zufriedenstellen wird.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an unsere Hauptverwaltung in Wiesbaden. Für eine eventuelle telefonische Vorabinformation steht Ihnen in Hamburg Herr Post (Tel. 0 40 / 44 14 65) zur Verfügung.

### PLOENZKE – ERFOLG DURCH WISSEN

Wöhlerstraße 48, 6200 Wiesbaden, Telefon 0 61 21 / 30 70 01

Geschäftsstellen in: Hamburg, Hannover, Köln, Wiesbaden, Mannheim, Nürnberg, Stuttgart, München, Zürich, Bern.  
Mitglied im Bund Deutscher Unternehmensberater BDUE v.



Wir sind eine anerkannte Überwachungsorganisation. Unsere Sachverständigen befassen sich auch mit den umfangreichen Problemen des Umweltschutzes und der Sicherheit technischer Anlagen. Sie stehen dadurch in ständigem Kontakt mit der technischen Entwicklung.

Zur Erfüllung dieser umfangreichen Aufgaben suchen wir zum baldmöglichen Eintritt eine/n

### Dipl.-Physiker o. Dipl.-Ingenieur (TH)

für das Arbeitsgebiet „Umweltschutz“.

Zu den Aufgaben gehören

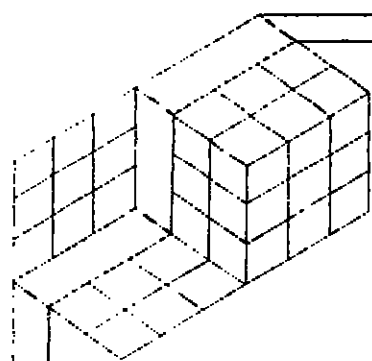
- Immissionsmessungen gemäß TA Luft
- Auftragsforschung (Luftreinhalte)
- Beurteilung von Vorrichtungen und Maßnahmen zur Emissionsminderung

Nachweisbare Kenntnisse auf dem Gebiet der Messtechnik und EDV sind erforderlich.

Wir bieten eine Dauerstellung mit zusätzlicher Altersversorgung und sonstigen sozialen Leistungen. Die Gehaltsregelung erfolgt in Anlehnung an staatliche Grundsätze. Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit handgeschriebenem Lebenslauf und Lichtbild erbitten wir unter Angabe der Kennziffer 2.3 an

**Technischer Überwachungs-Verein Norddeutschland e.V.**

– Abteilung Personal- und Sozialwesen –  
Große Bahnstraße 31, 2000 Hamburg 54



Organisationspartner ist ein großes Beratungsunternehmen für moderne Unternehmenssteuerung, -planung und -abrechnung im Norden der Bundesrepublik. Unsere Softwareentwicklungen werden von führenden Unternehmen aus dem europäischen Raum auf Großrechnern aller möglichen Hersteller eingesetzt.

Zum Ausbau unseres Bereiches Controlling-Systeme suchen wir eine/n

### Vertriebsbeauftragte/n

für den Innendienst.  
Aufgabenschwerpunkte sind Telefonakquise, die Aufbereitung von Vertriebs- und Schulungsunterlagen und die Vorbereitung von Seminar- und Schulungsveranstaltungen.

- Wir erwarten
- Redegewandtheit und sicheres Auftreten.
- Im Rahmen des Studiums oder der Praxis erworbene Grundkenntnisse zu den Themenbereichen Controlling und Datenverarbeitung.
- Überdurchschnittliches Engagement, Teamfähigkeit und Eigeninitiative.

Wir bieten Ihnen Einbeziehung in die spezifischen Themenstellungen unserer Branche, ausgezeichnete Entwicklungsmöglichkeiten in Vertrieb und Beratung sowie optimale Arbeitsbedingungen in einem modernen Bürogebäude zum „Wohlfühlen“.  
Ihr Einkommen bestimmen Sie zu wesentlichen Teilen selbst.  
Die Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte an Frau Beroff, die Ihnen auch gern weitere Informationen gibt - Telefon 045 31-80 42 13.  
Diskretion wird selbstverständlich zugesichert.

**Organisationspartner GmbH**  
Sandkamp 3  
2060 Bad Oldesloe 1

### UPONOR ANGER

Wir sind ein führendes Unternehmen der kunststoffverarbeitenden Industrie mit Sitz in Marl (Westf.) und gehören zur UPONOR-Gruppe, einem führenden Hersteller von Kunststoffrohren und Fittings.

Für den Großraum

**Baden-Württemberg**

und

**Hessen – Rheinland-Pfalz**

suchen wir kurzfristig einen

### AUSSENDIENSTMITARBEITER

mit mehrjähriger Berufserfahrung, möglichst im Sanitär- und Baustoffhandel.

Die Position ist gut dotiert und angemessen ausgestattet. Neben den üblichen Sozialleistungen steht Ihnen ein Firmenfahrzeug – auch zur privaten Nutzung – zur Verfügung.

Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Zeugnissen, Lichtbild und Gehaltsvorstellung sowie dem frühestmöglichen Eintrittstermin richten Sie bitte an unsere Personalabteilung

**UPONOR ANGER GMBH**

Brassertstr. 251, 4370 Marl, Tel. 0 23 65 / 60 11 15

# Sie sind Top-Projektmanager? Wann rufen Sie mich an?

Wir sind eine Unternehmensberatung mit einer Mehrheitsbeteiligung eines deutschen Großunternehmens und suchen selbständig und verantwortlich arbeitende

### Projektmanager

für Organisation, Datenverarbeitung und Logistik mit mehrjähriger Erfahrung aus der

**Fertigungsindustrie**

### Projektmanager

aus dem Bereich

**Banken/Versicherungen**

### Projektmanager

für Organisation und Datenverarbeitung mit mehrjähriger Erfahrung bei der Auswahl und Einführung von

**Standard-Software**

## Können ist wichtiger als Hierarchie.

Diese Philosophie bringt unseren Kunden Erfolg. Dieser Erfolg motiviert unsere Mitarbeiter.

Das Kriterium einer Unternehmensberatung, bei der auch umfassende und schwierige Organisationsprobleme in guten Händen sind, ist die menschliche und fachliche Kompetenz.

Das gilt für jeden Berater. Und für das beratende Team als Ganzes.

Weil wir auf diese Weise schon viele Probleme gelöst haben, wächst der Kreis unserer Klienten kontinuierlich.

Haben Sie zehn oder mehr Jahre Praxis? Suchen Sie jetzt die berufliche Herausforderung?



Hier können Sie etwas bewegen. Hier haben Sie statt Konkurrenten endlich Gesprächspartner.

Ob Sie als Projektmanager in unser Team der 90 Experten passen? Ich würde gern darüber mit Ihnen sprechen. Rufen Sie mich einfach an.

Mein Name ist Wilhelm Dühme. Ich bin der Geschäftsführer der GfP. Sie erreichen mich unter der Telefonnummer (0 40) 35 19 81.

Selbstverständlich können Sie mir auch schreiben.

**Gesellschaft für Projektmanagement**

2000 Hamburg 36 · Poststraße 18 (Gerhof)





Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir suchen die gleichermaßen technisch wie vertrieblisch geprägte Unternehmerpersönlichkeit**

Im deutschen Maschinenbau gehören wir zu den ersten Adressen und arbeiten international mit ausgezeichnetem Erfolg. Schwerpunkt unseres anspruchsvollen Programms sind moderne CNC-Drehmaschinen und Automatisierungssysteme. CAM ist für uns nicht nur Programm, sondern Realität. Unser Hauptmarkt ist die internationale Fahrzeugindustrie.

Wir suchen die starke, erfolgsorientierte Persönlichkeit mit unternehmerischem Zuschnitt. Sie sollen als

## Vorsitzender der Geschäftsführung - Maschinenbau -

unser gesundes Unternehmen führen und als Erster in einem ausgesprochen qualifizierten Management-Team die Gesamtverantwortung übernehmen. Vor allem sehen wir Ihre Aufgabe darin, die Voraussetzungen künftigen Wachstums sicherzustellen. Unsere Erwartungen an Sie konzentrieren sich insbesondere auf folgende Punkte:

- Qualifiziert abgeschlossene technische Ausbildung, bevorzugt Studium als Diplom-Ingenieur, ergänzt um betriebswirtschaftliche Kenntnisse
- Konsequente berufliche Entwicklung mit Schwerpunkt im Maschinenbau, im Idealfall im Werkzeugmaschinenbau
- Fundierte Managementfahrung, die insbesondere auch vertriebliche Funktionen abdeckt und Ihnen nach Möglichkeit die Kenntnis unserer Hauptmärkte vermittelt hat

Wir unterstellen, daß Ihre fachlichen Voraussetzungen mit überzeugendem persönlichen Format korrespondieren. Sie können ermesen, welche Chance, aber auch welche Verantwortung sich mit der Führung eines fast 1000 Mitarbeiter starken Unternehmens verbindet.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Bitte nehmen Sie die Gelegenheit zu einer streng vertraulichen ersten Kontaktaufnahme wahr, um gemeinsam mit unserem Berater zu überprüfen, inwieweit Ihre Vorstellungen mit unseren Erwartungen übereinstimmen. Sie erreichen Herrn Pfersich unter der Rufnummer: 0228/2603-122. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale: 0228/2603-0.

Falls Sie unmittelbar schriftlichen Kontakt aufnehmen möchten, erbitten wir Ihre Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter der Kennziffer 1/22.270 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Absolute Diskretion, strikte Vertraulichkeit und ebenso die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind für unseren Berater oberstes Gebot.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir suchen den hervorragend qualifizierten Kreditfachmann mit nationaler und internationaler Erfahrung**

Sie gehören zum Kreis der großen Genossenschaftsbanken mit Zentralbank-Funktion. Unsere Bilanzsumme wächst kontinuierlich und liegt im zweistelligen Milliardenbereich. Für die dem Vorstand unmittelbar berichtende, in der Funktion dem Generalbevollmächtigten vergleichbare Position

## Leiter des Gesamtkreditbereichs - Bankdirektor -

suchen wir Sie, den hervorragenden Kreditfachmann. Ihre Aufgabenstellung umfaßt im Schwerpunkt:

- Führung der Kreditabteilungen in mehreren Niederlassungen mit insgesamt rund 100 Mitarbeitern
- Verantwortung für die Akquisition des gewerblichen Kreditgeschäftes mit Firmenkunden im nationalen und internationalen Bereich
- Niederlassungsübergreifende Organisation, Durchführung und Kontrolle des Kreditgeschäftes in personeller wie fachlicher Hinsicht

Für diese exponierte Position - verbunden mit Prokura für die Gesamtbank und hoher Entscheidungskompetenz - qualifizieren Sie sich durch eine gute und fundierte, erfolgreich abgeschlossene Ausbildung in einem namhaften Bankinstitut, zusätzlich durch ein wirtschaftswissenschaftliches oder juristisches Studium, insbesondere aber durch mehrjährige

Erfahrung in der Akquisition und Administration des nationalen und internationalen Kreditgeschäftes, erweitert um entsprechende Kenntnisse im übrigen Bankgeschäft. Neben Ihrer überzeugenden fachlichen Qualifikation erwarten wir ausgeprägte Führungskompetenz und Führungserfahrung. Ihr Alter sollte bei etwa 35 bis 40 Jahren liegen. Die Dotierung dieser Position wird der übertragenen Verantwortung und unseren hohen Erwartungen voll gerecht.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/32.280 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Unsere Berater, die Herren Steinmetz und Hatesaul, stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-116 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Informationen zur Verfügung und sind gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu informieren.

Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Unsere Zukunftsaussichten im Bereich gesundheitsfördernder Nahrungsmittel sind hervorragend - das ist Ihre Chance**

Als eines der führenden Unternehmen der Nahrungsmittelindustrie genießen wir einen hohen Bekanntheitsgrad beim Verbraucher und eine große Akzeptanz beim Handel. Unsere führende Sortimentsmarke im Bereich der gesundheitsfördernden Nahrungsmittel werden wir weiter ausbauen. Hierzu verstärken wir unser Management und suchen die Persönlichkeit für die

## Leitung Produktentwicklung/Wissenschaftliche Betreuung

der wir die Weiterentwicklung und Pflege eines attraktiven Sortimentsbereiches anvertrauen können. Sie werden uns dann von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen erfüllen:

- Qualifizierter Abschluß als Lebensmitteltechnologe, Lebensmittelchemiker oder Lebensmittelingenieur
  - 5-10 Jahre Erfahrung in der Entwicklung oder wissenschaftlichen Produktbetreuung von Markenartikeln oder Vorprodukten der Nahrungsmittelindustrie bzw. verantwortliche Tätigkeit in einem wissenschaftlichen Institut mit vergleichbarer Aufgabenstellung
  - Akzeptierte Persönlichkeit in der Projektarbeit mit Spezialisten im Hause wie auch extern
- Aus unseren anspruchsvollen Erwartungen können Sie ersehen, daß wir den professionellen Lebensmittelfachmann suchen, der aufgrund seiner umfangreichen Kenntnisse in der Beurteilung

und Entwicklung von Rezepturen, verfahrenstechnischer Herstellungsmethoden sowie Kenntnis der notwendigen lebensmittelrechtlichen Verordnungen, insbesondere der DIN-Verordnungen, in der Lage ist, zusammen mit dem Produktionsmanagement das beschriebene Sortiment fachspezifisch wissenschaftlich zu betreuen sowie marktgerecht weiter zu entwickeln. Hierzu nutzen Sie sämtliche möglichen Kontakte und die Zusammenarbeit mit den hausinternen Abteilungen, insbesondere den verschiedenen Produktionsstätten sowie externen Instituten und Meinungsbildnern. Wir stellen uns eine Persönlichkeit zwischen 30 und 40 Jahren vor, die mit

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

systematischer Arbeitsweise und kreativem Gespür den Freiraum zu nutzen in der Lage ist, den wir in dieser Aufgabe bieten.

Sollten Sie in dieser Herausforderung Ihre persönliche Weiterentwicklung erkennen, so setzen Sie sich bitte mit unserem Berater, Herrn Hetzel, in Verbindung, der Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-118 weitere Informationen im Vorfeld Ihrer Entscheidung geben wird. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Handschriftprobe, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/42.260 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Ihr persönliches und fachliches Profil sind gleichermaßen unabdingbar für diese Führungsposition in unserem Hause**

Als traditionsreiches Bankunternehmen mit renommierten deutschen Geschäftspartnern gelten wir im Bereich finanzieller Dienstleistungen bei unseren privaten und gewerblichen Kunden als erste Adresse. Im Rahmen unserer langfristigen Strategie sind wir dabei, unser Kreditgeschäft weiter auszubauen, um unser Know-how für unser Klientenpotential optimal zu nutzen. Wir suchen deshalb den

## Leiter Großkunden-Kreditgeschäft

Wir erwarten von Ihnen für die anspruchsvolle Führungsaufgabe im einzelnen:

- Profunde Erfahrungen im gewerblichen bzw. industriellen Kreditgeschäft
- Überzeugendes persönliches Standing als unabdingbare Voraussetzung, um anspruchsvollen Kreditnehmern ein adäquater Gesprächspartner zu sein
- Freude an Akquisition auf hohem Niveau und strategisches Feeling für die Erschließung neuer Kundengruppen
- Natürliche Autorität, um eine Abteilung qualifizierter Fachleute durch Vorbild motivierend zu führen

Sie sollten Bankkaufmann sein und eine betriebswirtschaftliche, juristische oder vergleichbare Ausbildung mitbringen. Beherrschung der Bilanzanalyse sowie die sichere Beurteilung aller für

die Bonität eines Unternehmens relevanter Kriterien setzen wir bei Ihnen voraus. Insbesondere verfügen Sie über gute Kenntnisse im Auslands- und Wertpapiergeschäft sowie im Devisenhandel. Daß Sie eine vergleichbare Position erfolgreich bekleidet haben, käme uns entgegen, setzen wir jedoch nicht voraus. Auch einem engagierten Mann, der dem beschriebenen Profil entspricht, geben wir eine Chance, sich in dieser mit Prokura und, nach Einarbeitung, mit dem Titel eines Abteilungsleiters auszustatten Position zu profilieren. Ihr Alter sollte bei etwa 35 bis 40 Jahren liegen. Dienstort: eine Metropole in NRW.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Sollte Sie diese Aufgabenstellung reizen, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/32.290 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Unsere Berater, die Herren Dr. Reinartz und Friederichs, stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-126 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Auskünfte zur Verfügung und sind gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu informieren.

Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir bieten einem Insider die Chance einer echten Vertriebskarriere**

Als selbständige Brauerei innerhalb einer führenden Unternehmensgruppe der Getränkeindustrie vertrieben wir unsere Produkte sowohl im Gastronomie- als auch im Handelsbereich. Unsere Zuwachsraten liegen über denen der Branche. Dies gilt nicht nur für den Absatz Gastronomie, sondern auch für den klassischen Handelsbereich. Um hier die als richtig anerkannte Konzeption für diesen Absatzmittler optimal umzusetzen, suchen wir den

## Verkaufsleiter

dem wir die Verantwortung für den Gesamtvertrieb Handel übertragen möchten. Wir erwarten dazu von Ihnen folgende Qualifikationen:

- Nachweisbare Verkaufserfolge in einem führenden Unternehmen der Food-Branche
- Kenntnisse und Erfolge im Absatzbereich "Handel"
- Ausgeprägte Befähigung zur konsequenten Umsetzung der Marketing- und Vertriebspolitik im eigenen Verantwortungsbereich
- Qualifizierte Führungserfahrung im Hinblick auf eine anspruchsvolle Außendienstmannschaft

Für diese Position benötigen Sie eine fundierte kaufmännische oder betriebswirtschaftliche Ausbildung sowie nachweisbare Erfolge im Absatzbereich eines Markenartikelunternehmens. Sie sollten diesen Handelsbereich nicht nur kennen, sondern

qualifiziert betreut haben. Wenn Sie über absolut überzeugende Fähigkeiten verfügen, geben wir Ihnen auch als jüngere Persönlichkeit die Gelegenheit zu dieser sicherlich außergewöhnlichen Karrierechance. Deshalb liegt das gewünschte Alter zwischen Mitte 30 bis Anfang 40 Jahre. Selbstverständlich sind die Rahmenbedingungen dieser Position entsprechend ihrer Bedeutung ausgesprochen attraktiv.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie diese Herausforderung zur Selbstständigkeit sowie zur Umsatz- und Erfolgsverantwortung reizt, senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/62.300 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Unsere Berater, Herr Dr. Reinartz, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-126 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Auskünfte zur Verfügung und ist gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu informieren.

Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



## Konstrukteur für induktive Bauelemente

Eingebunden im BBC-Konzern sind wir ein auf internationalen Märkten operierendes Unternehmen.

In unserem Geschäftsbereich Stromversorgung fertigen wir Schaltkreise für die Computer-Industrie, für Steuerungen und für industrielle Anwendungen.

Das Aufgabengebiet unseres neuen Mitarbeiters beinhaltet die Konstruktion von Wickelgeräten nach kundenspezifischen und maschinentechnischen Anforderungen bis zur Serienreife mit im wesentlichen folgenden Einzelaufgaben:

- Entwurf von Konstruktionskonzepten
- Auflösung der Konstruktion in Baugruppen
- Konstruktion von Wickelträgern
- Erstellung von Fertigungsunterlagen und

- Unterstützung der Fertigungsplanung und des Qualitätswesens beim Serienanlauf und der Produktbetreuung.

Für die Abarbeitung vorstehender Aufgaben ist erforderlich der Abschluß des Studiums Maschinenbau - Schwerpunkt Konstruktionstechnik. Praktische Erfahrungen auf vorstehendem Gebiet wären vorteilhaft.

Wir bieten anspruchsvolle und interessante Aufgaben; die Konditionen sind dementsprechend.

Interessenten bitten wir, ihre aussagefähige Bewerbung zu richten an die Personalabteilung der

CEAG Licht- und Stromversorgungstechnik GmbH  
Senator-Schwarz-Ring 26  
4770 Soest  
Tel. 029 21/693 01

# CEAG

Spezialist sowohl in der Licht- als auch der Stromversorgungstechnik.



**WGG-BANK**  
Westdeutsche  
Genossenschafts-Zentralbank eG

Wir sind die Zentralbank für rd. 650 Volksbanken, Raiffeisenbanken sowie Spar- und Darlehenskassen im Rheinland und in Westfalen. Mit einer Bilanzsumme von 25 Milliarden DM sowie mehr als 1200 Mitarbeitern in unseren Niederlassungen Düsseldorf, Koblenz und Münster zählen wir zu den großen regionalen Banken in Deutschland.

Für die neu gebildete Gruppe Benutzerservice in der Organisationsabteilung suchen wir einen engagierten und qualifizierten

## ORGANISATOR/DV-ORGANISATOR

Unser Benutzerservice unterstützt im Rahmen der individuellen Datenverarbeitung den Einsatz von Personalcomputern und Großrechner-Werkzeugen wie Lotus-Symphony, IBM-AS und TSO-ISP bei der selbstständigen Problemlösung der Endbenutzer in unseren Fachabteilungen.

Für diese anspruchsvolle Aufgabe suchen wir aufgeschlossene Bewerber mit Bankausbildung, soliden Grundkenntnissen der Datenverarbeitung sowie selbstständiger konzeptioneller Arbeitsweise. Kenntnisse in den genannten Programmen sind wünschenswert, aber nicht Bedingung.

Eine gründliche Einarbeitung und fachliche Weiterbildung sind gewährleistet.

Wir bieten eine leistungsgerechte Vergütung und soziale Vergünstigungen, wie sie in einem Haus unserer Größe üblich sind.

Richten Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) an:

WESTDEUTSCHE GENOSSENSCHAFTS-ZENTRALBANK eG  
- Personalabteilung -  
Postfach 9027  
4000 Düsseldorf 1

## Dr. Mann Pharma

Wir sind ein modernes expansives und mittelständisches Pharmaunternehmen in Berlin und suchen einen Betriebsingenieur als

## Leiter der Betriebstechnik

Dem Betriebsleiter direkt unterstellt, ist er verantwortlich für die - technische Betreuung, Wartung und Instandhaltung von Anlagen der Verfahrenstechnik, Abfüll-, Konfektionierungs-, Energie- und Haustechnik.

- Verbesserung der vorhandenen Anlagen
- Planung, Projektierung und Realisierung von neuen betriebstechnischen Projekten
- Einhaltung von betriebstechnischen Behördenvorschriften
- Ermittlung und Einhaltung von Kosten

Kenntnisse auf dem Gebiet der Verfahrenstechnik, Abfüll- und Konfektionierungsmaschinen, Erfahrung in der Werkstattleitung sowie systematische teamfähige und engagierte Arbeitsweise sind Anforderungen, die wir von dem neuen Mitarbeiter erwarten.

Falls Sie Interesse an der obigen Tätigkeit haben und die erforderlichen Voraussetzungen mitbringen, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild an

Dr. Gerhard Mann, Chem.-pharm. Fabrik GmbH  
Brunsbütteler Damm 165-173, 1000 Berlin 20

## sera-AQUARISTIK

gehört zu den führenden Herstellern von Zierfischnahrung, Heil- und Pflegemitteln, Filtermedien, Filtertechnik und Gartenteichprodukten. Für unser stetiges und innovatives Wachstum suchen wir zielstrebige

### Außendienstmitarbeiter

die uns in den Postleitzahlen 4 und 5 sowie 7 und 8 verkaufsstark und akquisitionssicher unterstützen.

Unsere Kunden sind Fachhändler, die von ihnen auf vorbereiteten Touren besucht werden. Zu ihren Aufgaben gehören die Förderung des Absatzes und die Gewinnung neuer Kunden.

Sie haben Außendienst Erfahrung und kennen die Zoo-Branchen. Fachkenntnisse werden Ihnen von uns vermittelt. Die Entlohnung ist neben einem guten Fixum und großzügiger Spesenhandhabung leistungsbezogen und kann sich sehen lassen. Reisekosten der Mitkategorie wird gestellt und kann auch privat genutzt werden.

Senden Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen an die Geschäftsleitung:

**sera** Aquaristik GmbH  
Postfach 1466  
D 51159 Heinsberg  
Tel. 0 24 52 / 50 52-54

Beste Berufschancen durch zukunftsorientierte Fortbildung/Um-  
schulung bei Förderung nach AFG, BW usw. (Übernahme Schulgeld,  
Lernmittel etc.)

von

- Technischen Assistenten aller Fachrichtungen
- Laboranten aller Fachrichtungen
- Facharbeiter (Chemie, Bau, Mechanik, Elektro, Elektronik)
- Land- und Forstwirtschaft, Gärtner

mit mind. 3-jähriger Berufspraxis - ohne Berufsausschluß mind. 7 Jahre  
zum/zu

- Umweltschutz-Techniker(in)
- Medizin-Techniker(in)
- Chemo-Techniker(in)

**Technikerschule Bernd Blindow**  
Helmholtzstr. 171 - 30625 Bückeburg - Tel. (057 22) 37 90 od. 2 60 08  
Am Wendehafen 10 - 22900 Oldenburg - Tel. (04 41) 2 50 42  
Detmoldstraße 6-8 - 4300 Osnabrück - Tel. (05 41) 2 73 21  
Baumstraße 20 - 3000 Hannover - Tel. (05 11) 81 50 68

Wir sind ein internationales Dienstleistungsunternehmen  
mit Sitz in Hamburg und suchen zum 1. 7. 1987

## eine/n EDV-Fachfrau/mann

Wenn Sie ca. 30 Jahre alt sind und auch die Fähigkeit  
haben, unserer Geschäftsleitung zu assistieren, sollten Sie  
sich bewerben.

Entsprechende Erfahrungen sowie Englisch in Wort und  
Schrift setzen wir voraus.

Bei Interesse senden Sie bitte Ihre vollständige Bewerbung  
mit den üblichen Unterlagen an die von uns beauftragte  
Agentur

**Continental Werbung GmbH**  
Raboisen 16, 2000 Hamburg 1

Sperrvermerke werden selbstverständlich beachtet.

Wir sind ein mittelständisches Ingenieurbüro für Elektro-  
technik mit z. Zt. 9 Mitarbeitern, Nähe Wiesbaden -  
Rheingau.

Wir erbringen Ingenieurleistungen in Planung und Bau-  
überwachung umfangreicher elektrotechnischer Anlagen  
im Bereich Umwelttechnik mit Schwerpunkt Abwasser-  
technik.

Unsere überwiegenden Planungsbereiche sind Energie-  
technik, Maß-, Steuer- und Regeltechnik, Prozeßleit-  
technik.

Gesucht wird ein

## ELEKTRO-ING.

(Dipl.-Ing. TH oder FH)

für die selbständige komplette Projektentwicklung,  
Dementsprechendes Fachwissen, Einsatzbereitschaft  
und sicheres Auftreten erforderlich.

Zusätzlich zur leistungsgerechten Dotierung wird nach  
erfolgter Einarbeitung, Gewinnbeteiligung, Möglichkeit  
einer echten Partnerschaft geboten.

Schriftliche Bewerbungen unter R 7548 an WELT-Verlag,  
Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

In Zusammenarbeit mit führenden Architekten u. Raumgestaltern erstellen  
wir individuelle Konzepte im Bereich rustikaler Möbel. Für den weiteren  
Aufbau suchen wir

### Repräsentanten (Handelsvertreter)

für den norddeutschen Raum, die zielbewußt u. erfolgsorientiert mit uns die  
Zukunft gestalten.

Wir bieten Gebietsschutz, optimale werbliche Unterstützung u. lukrative  
Provision.

Kontakt erbitten ab Montag 9 Uhr: Tel. 0 88 56 / 70 01

Wir sind ein junges, dynamisches Team, bei  
welchem Kreativität und Professionalität  
absolut im Vordergrund steht. In den letzten  
10 Jahren ist es uns gelungen, in die "top-  
hundred" der deutschen Agenturszene vor-  
zustoßen. Wir arbeiten schwerpunktmäßig  
im Bereich Sport, Mode und Freizeit sowie  
Food.

Zur Erweiterung unserer Mannschaft suchen  
wir zum nächstmöglichen Termin eine/n

## Layouter/in

mit starken Ambitionen im Bereich Illustration  
und Airbrush.

Wenn Sie mehr drauf haben als die meisten  
anderen, können Sie auch mehr verlangen.  
Wir können Ihnen das bieten!

Übrigens: Mit dem Schnellzug sind Sie in  
einer knappen halben Stunde im herrlich  
romantischen Lüneburg.  
Bitte rufen Sie direkt unseren Herrn Langloz  
an

Ges. für visuelle Kommunikation  
Postfach 1629  
Garloppstraße 2  
2120 Lüneburg  
Telefon 04131/37014\*  
Telefax 2182206  
Telefax 04131/37816

## Zentrale Entwicklungsaufgaben Technologieerprobung

Die ANT Nachrichtentechnik GmbH plant, entwickelt und fertigt  
modernste Geräte, Anlagen und Systeme der Nachrichtentechni-  
k. Unsere wesentlichen Arbeitsgebiete sind Multiplextechnik,  
Richtfunk, Satellitenfunk, Mobilfunk und Elektroakustik

In Backnang, dem Sitz unseres Unternehmens, in den Werken  
Wolfenbüttel, Offenburg und Schwäbisch Hall und unseren Ver-  
triebsniederlassungen sind rd. 7000 Mitarbeiter beschäftigt.

In unserem Bereich für zentrale Entwicklungsaufgaben suchen wir  
den

## Leiter der Abteilung Technologieerprobung Dr.-Ing. oder Dipl.-Ing. (TH)

der Fachrichtung Werkstofftechnik, Maschinenbau oder  
Kunststofftechnik.

Der Aufgabenbereich umfaßt die Gebiete:

- Kunststoffe und metallische Werkstoffe:  
Erprobung, Applikation und Zulassung sowie auch Entwicklung  
von Sonderwerkstoffen.
- Umwelterprobung von Baugruppen und Geräten.
- Chemie:  
Analytik, metallische und nicht metallische Oberflächen.

Der Bewerber soll eine entsprechende Ausbildung und ausrei-  
chende Industrieerfahrung mitbringen. Vorausgesetzt wird ent-  
sprechende Führungsqualifikation und die Bereitschaft eine die-  
ser Stelle entsprechende Verantwortung zu übernehmen. Eng-  
lischkenntnisse sind erforderlich. Der bisherige Abteilungsleiter  
tritt in den Ruhestand.

Wir bieten eine selbständige Tätigkeit. Das Gehalt entspricht den  
hohen Anforderungen, die sich aus der Aufgabe ergeben.

Wenn Sie diese zukunftsorientierte und entwicklungsfähige Auf-  
gabe reizt, sollten Sie uns möglichst bald Ihre Kurzbewerbung  
zusenden unter Kennwort E6 oder rufen Sie uns unter 071 91/  
13-2666 an.

ANT Nachrichtentechnik GmbH  
Personal- und Sozialwesen  
Gerberstraße 33  
7150 Backnang

**ANT**  
Nachrichtentechnik

## Oppermann Werbemittel

Als Deutschlands größtes Werbeartikel-Versandhaus expandieren wir  
in neue Märkte und suchen den

## PERSONALLEITER

Wir erwarten von Ihnen mehrjährige praktische Erfahrung im  
Personalwesen, organisatorische Fähigkeiten, Belastbarkeit,  
Durchsetzungsvermögen und Geschick im Umgang mit Menschen. Als  
idealen Bewerber stellen wir uns einen führungserfahrenen Praktiker  
aus einem mittelständischen Unternehmen vor, eventuell auch einen  
Mann der zweiten Ebene.

Es erwartet Sie bei uns ein vielseitiges und interessantes  
Aufgabengebiet und die Chance, den Personalbereich weiter  
aufzubauen, Eigeninitiative zu entwickeln und in weitreichende  
Kompetenzen hineinzuwachsen. Die Dotierung ist der Position  
angemessen.

Wenn Sie diese Chance nutzen wollen, senden Sie uns bitte Ihre  
schriftlichen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild zu.

Oppermann Werbemittel  
Saalestraße 8  
2350 Neumünster  
Tel. 043 21/8810

## DODUCO

Wir fertigen Kontakte und Kontaktwerkstoffe für die Elektroindustrie,  
Erzeugnisse für die Automobiltechnik, Elektronik und Galvanotechnik,  
Lote, Katalysatoren, Edelmetallpräparate und sind in der Edelmetall-  
rückgewinnung tätig.

Für unser Applikationslabor „Schaltgeräte und Kontaktwerkstoffe“  
innerhalb des Zentralbereiches F + E suchen wir einen

## Diplom-Ingenieur Elektrotechnik

mit möglichst praktischer Erfahrung auf den Gebieten der elektrischen  
Energieelektronik und computerunterstützten Meßtechnik. Kenntnisse  
auf den Gebieten der PC-Programmierung und Elektronik sind erfor-  
derlich. Der neue Mitarbeiter ist als Entwicklungsingenieur für die  
anwendungsorientierte Untersuchung von neuen Kontaktwerkstoffen  
für Schaltgeräte der Nieder- und Hochspannungselektrotechnik ver-  
antwortlich.

Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen unter  
Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und der Gehaltsvorstel-  
lungen an die Personalleitung.

DODUCO KG · DR. E. DÜRRWÄCHTER  
POSTFACH 480 · 7530 PFORZHEIM · IM ALTGEFALL 12



# KRUPP ist führend. Als Führungsnachwuchs zu KRUPP.

Daß unser Erfolg von unseren Mitarbeitern abhängt, davon sind wir überzeugt.  
Darüber reden wir nicht, sondern setzen dies konsequent in unserer Personalentwicklung um.

Für Mitarbeiter, die sich der Herausforderung stellen wollen,  
die sich mit dem Namen KRUPP verbindet,  
stehen alle Wege einer karrierebetonten Zukunft offen.

KRUPP INDUSTRIE-TECHNIK ist die sichere Plattform auf dem Weg nach oben.

## „Training-on-the-Job“

Weitläufige Beschaffungsaktivitäten werden in unserem Einkauf in Duisburg optimiert; damit wird ein wesentlicher Beitrag zum Unternehmenserfolg geleistet. Aufgrund der Bedeutung unseres Einkaufs wollen wir uns personell verstärken. Für künftige Führungsaufgaben suchen wir deshalb qualifizierte Mitarbeiter als

### Führungsnachwuchs Einkauf

mit der folgenden Qualifikation:  
Abgeschlossenes Hochschulstudium als Dipl.-Ing. (Elektrotechnik oder Maschinenbau) oder als Wirtschaftsingenieur; gute Kontaktfähigkeit, Fremdsprachenkenntnisse und die Bereitschaft zu Auslandsreisen.

Kennziffer: U 3

Unsere Fahrzeugkrane produzieren wir in Wilhelmshaven. Sie sind ein technologisches Spitzenprodukt. Der Erfolg beruht auf der ideenreichen Produktentwicklung. In konsequenter Weise berücksichtigen wir die Wünsche unserer Kunden und Erfordernisse aus dem Markt. Das sollten Sie wissen, wenn Sie sich um die Position

### Führungsnachwuchs Entwicklung

bewerben. Als Dipl.-Ing., Fachrichtung Maschinenbau, wollen Sie Ihre Karriere in einer konstruktiven Aufgabe starten und verfügen über Kenntnisse in der Antriebstechnik, Hydraulik und Pneumatik. Sie sind kreativ und haben das schon unter Beweis gestellt. Mit Ihrem verbindlichen Auftreten gewinnen Sie schnell Kontakt.

Kennziffer: F 2

Den Erfolg eines Bereichs errechnen wir kontinuierlich. Ebenfalls werden regelmäßige Informations- und Entscheidungsgrundlagen benötigt. Die Erarbeitung dieser Informationen setzt Detailarbeit und unternehmerisches Denken voraus. Dies erwarten wir von Ihnen, wenn Sie sich interessieren für die Position

### Führungsnachwuchs Controlling

Sie haben ein abgeschlossenes Hochschulstudium, Fachrichtung Wirtschaftswissenschaft oder Wirtschaftsingenieurwissenschaft, bzw. stehen kurz vor dem Abschluß. Ihnen ist bekannt, daß Sie als Controller die Kooperation mit anderen Mitarbeitern unterschiedlicher Ebenen benötigen. Die hierfür nötige Kommunikations- und Durchsetzungsstärke bringen Sie mit.

Kennziffer: C 5

Unsere Hydraulik-Hämmer stellen wir in Essen her. Sie sind ein erfolgreiches Serienprodukt. Damit dies so bleibt, führen wir ständig Felderprobungen durch. Die Behandlung meßtechnischer Fragen gehören ebenso wie die Neigung zum Konstruieren zu Ihren Tätigkeiten als

### Führungsnachwuchs Konstruktion

Sie sind Dipl.-Ing., Fachrichtung Maschinenbau, und verfügen über Hydraulik- und CAD-Kenntnisse. Sie sprechen Englisch und evtl. noch eine weitere Fremdsprache. Wenn Sie über erste Berufserfahrung verfügen, würde uns das die Entscheidung erleichtern.

Kennziffer: M 1

Unsere Bergbau- und Umschlaganlagen verkaufen wir auf internationalen Märkten. Der dort vorhandene dynamische Wettbewerb stellt hohe Anforderungen an unsere Mitarbeiter im Vertrieb. Sie überzeugen durch qualifiziertes Fachwissen und gutes Auftreten. Als

### Führungsnachwuchs Vertrieb

erwarten wir dies von Ihnen. Dafür können wir Ihnen, wenn Sie Dipl.-Ing., Fachrichtung Maschinenbau, Dipl.-Wirtschaftsing. oder Dipl.-Kfm. sind, eine sehr interessante und abwechslungsreiche Aufgabe anbieten. Sie sind kontaktfreudig und reisen gern. Über gute Englischkenntnisse sollten Sie auf jeden Fall verfügen, am besten sogar noch über Französisch- und/oder Spanischkenntnisse.

Kennziffer: F 1

Das Krupp-CODIR-Verfahren ist ein Spezialprodukt unserer Hüttentechnik in Duisburg. Ein kleines Team hochqualifizierter Mitarbeiter plant und projiziert diese Direktreduktionsanlagen. Die Kundenstruktur ist absolut international. Daher sind für Sie als

### Führungsnachwuchs Projektmanagement

verhandlungssichere Kenntnisse in den Sprachen Englisch, Französisch und/oder Spanisch ebenso wichtig wie ein abgeschlossenes Hochschulstudium als Dipl.-Ing., Fachrichtung Verfahrenstechnik, Hüttentechnik oder Maschinenbau. Für diese akquisitorische Aufgabe sollten Sie praktische Erfahrungen in einem verfahrenstechnischen F+E-Bereich oder aber in Planung und Inbetriebnahme des Anlagenbaus gesammelt haben. Hochschulabsolventen erhalten die Möglichkeit einer fundierten Einarbeitung.

Kennziffer: M 2

KRUPP INDUSTRIE-TECHNIK. Der Name steht für Fortschritt und Erfolg im internationalen Wettbewerb, für ein dynamisch agierendes Unternehmen von Welt Ruf.

Wenn Sie von sich und uns überzeugt sind, richten Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an  
Krupp Industrietechnik GmbH, Personalwesen Führungskräfte  
Franz-Schubert-Straße 1-3, 4100 Duisburg 14

 **KRUPP INDUSTRIE-TECHNIK**



# Kaufmännischer Leiter

Unsere Unternehmensgruppe produziert und vertreibt anspruchsvolle Produkte der Metall- und Glasverarbeitung und der Hochtechnologie in der Informatik. Technisch aufs Modernste ausgerüstet, liegen wir mit Rückenwind gut im Markt. Wir verdienen gut, haben in der Entwicklung die Nase vorn und sind in unseren Bereichen ein Begriff für Qualität und Leistung.

Als Mitglied der Geschäftsleitung der Holding umfaßt Ihre Gesamtstrategie Personal, Finanzen, Rechnungswesen, Kostenrechnung, EDV und Verwaltungsprobleme – um nur das Wichtigste zu nennen. Diese Klaviatur erfordert Erfahrungen, Bewährung und Persönlichkeit von hohem Stellenwert. Gute Englischkenntnisse sind dabei Voraussetzung.

Unserer Vorstellung nach sind Sie ein seriöser Mann bis etwa Mitte 40, vorzugsweise Diplomkaufmann oder Betriebswirt, Realist mit Schwung und expansiver Zuversicht, nach Möglichkeit in Produktionsplanung und Logistik erfahren. Ihr Schreibtisch befindet sich in der Nähe Münchens. Alles Weitere sollten wir mündlich erörtern.

Zur Vorbereitung eines persönlichen Gesprächs senden Sie bitte ausführliche Bewerbungsunterlagen mit Lebenslauf, einer Erläuterung Ihrer jetzigen Verantwortung, Handschreiben, Tätigkeitsnachweisen und Lichtbild an unseren Berater Klaus I. Hoebel, Allescherstraße 6, 8000 München 71, Telefon 089/79 20 52. Ihre Sperrvermerke werden sorgfältig beachtet.

HOEBEL  SYSTEM

## Zuverlässig und richtungsweisend – Kleinmotoren aus Oldenburg

In unserem Werk in Oldenburg fertigen wir nach modernsten Erkenntnissen,

nach zeitgemäßen Methoden und mit höchster Präzision Kleinmotoren.

## Diplom-Ingenieur

Im Rahmen der Logistik und Fertigungssteuerung werden wir auf der Basis von IBM-COPICS ein den zukünftigen Anforderungen entsprechendes EDV-unterstütztes Produktionsplanungs- und Steuerungssystem einsetzen. Die hierfür notwendigen Anforderungsprofile müssen entworfen, die Ablauforganisation angepasst und die Systeme eingeführt werden.

Für diese Aufgaben sowie für deren Weiterführung in der Abteilung Fertigungssteuerung suchen wir einen engagierten Diplom-Ingenieur (FH/TH) der Fachrichtung Maschinenbau, Elektrotechnik oder Fertigungstechnik. Es kommen auch solche Bewerber/innen in Betracht, die – etwa als wissenschaftlicher Assistent – im Hochschulbereich entsprechende Projekte mit unmittelbarem Praxisbezug verantwortungsvoll durchgeführt haben. Bei entsprechender Qualifikation und nach erfolgreicher Einarbeitung Übernahme der Leitung Fertigungssteuerung möglich. Wenn Sie die entsprechenden Kenntnisse und Erfahrungen besitzen und an einer neuen, vielseitigen Tätigkeit interessiert sind, nehmen Sie bitte mit uns Kontakt auf (Telefon 04 41 / 4 01-2 60).

Technologien von AEG: elektrische und elektronische Geräte, Systeme und Anlagen für Automation, Kommunikation und Information, für Industrie- und Energietechnik, für Verteidigung und Verkehr, für Büro und Haushalt.

AEG Aktiengesellschaft Kleinmotoren Personal und Verwaltung Klingenbergplatz 2900 Oldenburg

**AEG**

Wir sind eine der innovativsten Verkaufsorganisationen innerhalb eines großen Dienstleistungsunternehmens. Allerdings – je größer unser stetig wachsender Erfolg, desto größer auch unser Bedarf an qualifizierten, erfolgsorientierten Persönlichkeiten, die über Erfahrungen im Versicherungs-Außendienst verfügen. Wir suchen deshalb

## Regionalbetreuer

(oder solche, die es werden wollen)

für die Räume Hannover, Recklinghausen, Essen, Duisburg und Düsseldorf,

die vor Ort jeweils 15 unserer bundesweit installierten Vertriebsstellen betreuen. Neben der Anleitung, Ausbildung sowie Unterstützung unserer Vortragsinhaber werden weitere organisatorische und administrative Aufgaben von Ihnen zu bewältigen sein. Daß wir uns gute Leute etwas kosten lassen, versteht sich von selbst. Sie erhalten neben

einem Angestelltenvertrag, Gehalt und Erstattung Ihrer Fahrtkosten auch eine Beteiligung und einen erfolgsorientierten Bonus. Wenn Sie jetzt neuere sind, mehr erfahren wollen, sollten Sie keine Zeit verschwenden und sich bei uns melden. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen bitte unter X 7380 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Für Norddeutschland für die Gebiete

HL, DO, HH, OS, MS, HB, PE

suchen wir die geeignete

### Führungskraft

als Gebietsmanager für den Aufbau eines speziellen Direktvertriebes im Dienstleistungsbereich.

Bitte übersenden Sie Ihre aussagefähigen Unterlagen unter F 7410 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**LA MUE**

Zum Aufbau einer Außendienstorganisation sucht LA MUE-Kosmetik

### Gebietsleiter

als freie Mitarbeiter. Ihr Einsatz bestimmt Ihren Verdienst.

Bitte wenden Sie sich an:

**LA MUE-Kosmetik**

Schloßwiesweg 9 • 8974 Oberstaufen • Tel. 0 83 86 / 75 14



Die Landesversicherungsanstalt Westfalen sucht für ihre Fachklinik Salzet al in Bad Salzuflen

## eine(n) Leitende(n) Schwester/Pfleger (Vergütungsgruppe Kr VIII BAT)

für die selbständige Leitung des Pflegedienstes sowie für die Organisation des hauswirtschaftlichen Dienstes.

Die Fachklinik Salzet al ist eine Schwerpunktambulanz zur Rehabilitation (überwiegend Anschlussheilbehandlungen) von Herz-, Kreislauf- und Gelenkerkrankungen. Neben einer großen Therapieabteilung verfügt die Klinik über sämtliche erforderlichen diagnostischen Einrichtungen einschließlich Möbelpark für Rechts- und Linksherz-Katheter, Coronarangiographie, periphere Angiographie und digitale Subtraktionsangiographie. Wir erwarten

- menschlich qualifizierte, kooperative Personalerkennung
- Aufgeschlossenheit gegenüber Problemen der Rehabilitation
- langjährige und vielseitige Berufserfahrung in leitender Stellung und oder
- abgeschlossene Zusatzausbildung für die Leitung des Pflegedienstes
- Organisationsfähigkeit, Durchsetzungsvermögen, Geschick in der Mitarbeiterführung

Wir bieten:

- Tätigkeit in einer großzügig ausgestatteten, fachlich qualifizierten Schwerpunktambulanz
- angenehmes Arbeitsklima in einem Kreis engagierter Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter
- Teilnahme an Fortbildungsveranstaltungen
- alle üblichen Sozialleistungen des öffentlichen Dienstes

Bad Salzuflen (50 000 Einwohner) ist ein malerisches Städtchen in reizvoller landschaftlicher Umgebung und verkehrsgünstiger Lage. Zahlreiche größere Städte wie z. B. Bielefeld oder Hannover sind über die nahegelegene Autobahn bequem zu erreichen. Alle weiterführenden Schulen befinden sich am Ort.

Bewerbungen richten Sie bitte an:

Herrn Prof. Dr. med. E. Köhler  
Chefarzt der Fachklinik Salzet al  
Alte Vorhoer Straße 1  
4902 Bad Salzuflen 1  
Telefon 0 52 22 / 18 62 01

## SCHWEISSFACH-INGENIEUR/IN

NOSKE-KAESER plant, entwickelt und baut Anlagen von hohem Qualitätsstandard für die Bereiche Klima, Kälte, Heizung, Sanitär, Rohrleitungen und Feuerschutz.

Unsere zukunftsweisende und umweltschonende Technologie hat uns Weltgeltung gebracht. Diesen positiven Weg wollen wir fortsetzen.

Für die Schweißerei, Fertigung und Montage benötigen wir eine(n) Schweißfachingenieur(in).

Zu Ihrem Aufgabenbereich gehört neben der Schweißaufsicht die Durchführung von Verfahrens- und Schweißprüfungen sowie die Unterstützung unserer Konstruktionsabteilungen. Eine Facharbeiterausbildung in einem metallverarbeitenden Beruf halten wir für erforderlich.

NOSKE-KAESER GmbH  
Schnackenburgallee 47-51  
2000 Hamburg 54  
Niederlassungen in:  
Bremerhaven, Düsseldorf,  
Stuttgart, Frankfurt, München



Wir sind Europas größter Reifen-Service mit 150 Verkaufsniederlassungen im Bundesgebiet und West-Berlin. Wir suchen:

für den Bereich **INDUSTRIAL ENGINEERING**

einen

## INGENIEUR (grad./dipl.)

(FACHRICHTUNG: Maschinenbau/Verfahrenstechnik), der vorwiegend folgende Aufgaben übernehmen wird:

- Fachliche und organisatorische Koordination innerhalb des Abteilungsgebietes
- Planung und Entwicklung von Rationalisierungsmaßnahmen
- Optimierung des Maschinenparks, von Verfahren und Arbeitsmethoden und des Materialflusses
- Entwicklung und Einführung von Leistungs- und Entlohnungssystemen
- Planung und Steuerung der Kapazitätsauslastung und des Personalbestandes
- Einrichtung und Pflege eines BDE

Wir denken an einen Mitarbeiter mit fundierten Kenntnissen, Engagement und Durchsetzungsvermögen. Die Zusammenarbeit mit den betrieblichen Verhandlungspartnern erfordert Verhandlungsgeschick und Überzeugungskraft.

Vorteilhaft wären der Abschluß als INDUSTRIAL ENGINEER (SIE), mehrjährige Berufspraxis und Kenntnisse in der Kautschuktechnologie.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte an die PERSONALABTEILUNG-10.

## GUMMI-MAYER

Europas größter Reifen-Service

6740 LANDAU/PFALZ

Im Justus 1, Abt. Personal  
Telefon-Durchwahl 0 63 41 / 68 22 54

**Für DV-Spezialisten mit Gespür für organisatorische Zusammenhänge**  
Wir sind eine bedeutende Versicherungsgruppe mit Sitz in Hamburg. Für die effiziente Realisierung unserer umfassenden Konzepte im Bereich DV-Anwendung suchen wir für den konsequenten Ausbau unseres Teams praxiserfahrene Spezialisten als

## Organisationsprogrammierer

### Aufgabenbeschreibung

Die Position umfaßt schwerpunktmäßig folgende Tätigkeiten:

- Erstellen von Problem- und Ist-Analysen für DV-gestützte Anwendungen, Erarbeitung der Sollvorschlüsse, Entwicklung der Feinkonzepte, Durchführung der Programmierung sowie Implementierung und Betreuung der Systemeinführung im ISM-Größensystemfeld
- Projektorientierte Erarbeitung der organisatorischen und DV-technischen Lösungen unter Nutzung eines computergestützten Phasenmodells
- Organisatorische Beratung und Betreuung der Fachabteilungen

Entsprechend der Bedeutung der Position bieten wir eine attraktive Vergütung.

Eventuelle durch den Wechsel entgehende Sonderzahlungen sowie entstehende Umzugskosten werden großzügig geregelt.

### Anforderungsprofil

Entsprechend der Bedeutung erfordert diese Position folgende Qualifikationen:

- Möglichst abgeschlossenes Studium mit den Schwerpunkten Organisation, DV und/oder Informatik oder gleichwertige in der Praxis erworbene Kenntnisse
- Praxiserfahrung im Bereich Organisation und DV-Anwendungsentwicklung; gute Kenntnisse in PL 1, DL 1 und CICS sowie im Umgang mit Methoden und Tools
- Logisch-analytisches Denkvermögen, Verhandlungsgeschick und Neigung zur Teamarbeit; Kenntnisse der Versicherungswirtschaft wären von Vorteil

Auch jüngere Bewerber mit Potential kommen für diese Position in Frage.

### Bewerbung und Information

Im Interesse der Vertraulichkeit Ihrer Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, Herr Dr. Fuchs und Herr Staufenbiel, unter der Rufnummer 02 21 / 13 60 64-55 zur Verfügung (Montagskontakt bis 20.00 Uhr). Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Anschreiben mit Gehaltsvorstellung und Eintrittstermin, tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse) senden Sie bitte unter der Kennziffer 88 052 an den Personal-Service der Jörg E. Staufenbiel Unternehmensberatung Köln (BDU), Postfach 10 18 50, Burgmauer 68, 5000 Köln 1. Sperrvermerke werden streng beachtet.

**Jörg E. Staufenbiel**  
Unternehmensberatung Köln (BDU)



## Personalverantwortung bei Versicherung in NRW

Unser Auftraggeber gehört als eine der führenden Spezialversicherungen Deutschlands zu einer großen Gruppe. Die sehr guten Bilanzergebnisse der vergangenen Jahre sind zu einem wesentlichen Teil auf die ausgezeichnete Leistungsfähigkeit der Mitarbeiter zurückzuführen. Für den aus Altersgründen ausscheidenden Personalleiter suchen wir deshalb einen kompetenten und innovativen Nachfolger.

## Personalleiter/in

In dieser Position unterstehen Sie direkt dem Vorstand. Es wird von Ihnen erwartet, daß Sie nicht nur die tägliche Personalverwaltung beherrschen, sondern auch neue Impulse in den Personalbereich einbringen. So sind zukunftsorientierte Elemente der Personalarbeit wie z. B. qualitative Beurteilungssysteme und Maßnahmen zur Nachwuchsförderung systematisch einzuführen und weiterzuentwickeln.

Für diese verantwortungsvolle Aufgabe suchen wir einen erfahrenen Fachmann, der über eine qualifizierte Ausbildung, vorzugsweise als Jurist, verfügt und nach Möglichkeit bereits einige Jahre erfolgreich in einer Personalabteilung tätig war. Aber auch dem begabten Nachwuchs, der erst über eine kürzere Berufserfahrung verfügt, sich jedoch als entwicklungsfähig erwiesen hat, stehen gute Chancen offen.

Neben Ideenreichtum und Organisationstalent erwarten wir, daß Ihre Interessen und Ihr Potential eine Weiterentwicklung über den Personalbereich hinaus möglich machen. Außerdem sollten Sie ein sicheres Gefühl für Menschen besitzen und Ihre Stärke auch darin sehen, das zu den Vertretern der Arbeitnehmer bestehende gute Verhältnis in einer für beide Seiten befriedigenden Kooperation fortzusetzen. Souveränität im Umgang mit Konfliktsituationen, Durchsetzungsvermögen und die Fähigkeit zum zielorientierten Handeln sollten Sie dabei auszeichnen.

Wenn es Sie reizt, Ihre Menschenkenntnis und Ihre konzeptionellen Fähigkeiten in dieser Position unter Beweis zu stellen, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Bitte senden Sie uns Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 1001 z. H. Frau C. Thies (02 21 / 2 05 06-26) oder Herrn K.-D. Sänger (02 21 / 2 05 06-24), die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

## Das Pilotprojekt läuft erfolgreich

Vor einem Jahr haben wir erstmals jungen Psychologen eine einjährige Praxisausbildung im ifp-Institut für Personal- und Unternehmensberatung als Vorbereitung auf eine Tätigkeit im Personalwesen namhafter deutscher Unternehmen angeboten. Schon heute läßt sich feststellen, daß dieses Projekt erfolgreich verläuft. Zwei Psychologinnen sind seit ca. 6 Monaten erfolgreich im ifp tätig. Sie werden ab Mitte 1987 Aufgaben im Personalwesen bekannter Großunternehmen übernehmen. Die positive Resonanz, die dieses Projekt bei Psychologen, unseren Kunden und auch in den Medien hatte, bestärkt uns, für das kommende Jahr erneut eine solche Praxisausbildung anzubieten.

## Psychologen/-innen Führungskräfteentwicklung

Wir sind eine der bedeutenden Unternehmens- und Personalberatungsgesellschaften mit einem Schwerpunkt in den Finanzdienstleistungen. Während einer einjährigen Tätigkeit im ifp sollen Sie diese Branche ebenso kennenlernen wie unsere Vorgehensweise, die wesentlich auf qualitativen psychologischen Methoden beruht. Nach dieser Ausbildungsphase werden Sie von einem renommierten deutschen Großunternehmen übernommen. Dort können Sie als bereits branchenkundiger Mitarbeiter Ihre berufliche Karriere in den Bereichen Personalplanung, Führungskräfteentwicklung und/oder Aus- und Weiterbildung fortsetzen. Von Anfang an werden Sie Kontakt mit dem Unternehmen haben, in dem Sie nach Abschluß der Praxisausbildung tätig sein werden. Im ersten Jahr wird der Schwerpunkt aber darauf liegen, durch die Mitarbeit an konkreten Beratungsprojekten Versicherungen, Banken und Bausparkassen kennenzulernen und so Einblick in die Besonderheiten des Finanzdienstleistungsmarktes zu gewinnen. Sie werden außerdem Erfahrungen bei der Personalbeschaffung und -auswahl sowie bei der Konzeption und Einführung von Personalentwicklungssystemen sammeln können. Auch eine Tätigkeit im Trainingsbereich ist vorgesehen.

Für dieses Ausbildungsprojekt suchen wir leistungsmotivierte, an wirtschaftlichen Problemstellungen interessierte Diplom-Psychologen/-innen mit Ausbildungsschwerpunkten in den Bereichen Diagnostik, Arbeits- und Organisationspsychologie. Ihre Zeugnisse sollten dokumentieren, daß Sie überdurchschnittliches leisten können. Sie müssen durch ein sicheres gewandtes Auftreten überzeugen und ein hohes Maß an Flexibilität und Belastbarkeit mitbringen. Bei entsprechender Bewährung haben Sie hervorragende Aufstiegsmöglichkeiten.

Wenn Sie Ihre berufliche Zukunft in einer verantwortungsvollen Führungsposition in der freien Wirtschaft suchen, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 1015 z. Hd. Frau C. Thies (02 21 / 2 05 06-26) oder Herrn K.-D. Sänger (02 21 / 2 05 06-24), die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

## Bei norddeutscher Versicherung Mitarbeiter erfolgreich machen

Unser Auftraggeber ist ein traditionsreiches Versicherungsunternehmen mit Hauptsitz in einer norddeutschen Großstadt. Die Erfolge der vergangenen Jahre sind zu einem wesentlichen Teil auf die kontinuierliche und gründliche Schulung der Außendienstmitarbeiter zurückzuführen. Da in der Zukunft die Ansprüche an die Aus- und Weiterbildung im Vertrieb weiter steigen werden, suchen wir einen leistungsmotivierten und ideenreichen Schulungsleiter.

## Abteilungsleiter Außendienst-Schulung

In dieser Position sind Sie direkt dem Vorstand unterstellt. Ihre Hauptaufgabe wird es sein, den Erfolg des bisherigen Schulungsangebotes zu prüfen und neue Konzepte für die Außendienst-Schulung zu erstellen. Sie sind für die Koordinierung der gesamten Schulungsaktivitäten (Fach- und Verkaufstraining) inklusive der Einsatzplanung der Schulungsmannschaft, verantwortlich.

Für diese bedeutungsvolle Aufgabe suchen wir einen auf dem Schulungssektor erfahrenen Fachmann, der seine Fähigkeiten bei einem Finanzdienstleistungsunternehmen erfolgreich unter Beweis gestellt hat. Sie sollten neben guten Produktkenntnissen ein sicheres Gespür für die Marktentwicklung und die sich daraus ergebenden Anforderungen an den Außendienst haben. Eigene Vertriebspraxis ist erwünscht. Ideenreichtum und Innovationsfreudigkeit sind deshalb ebenso gefragt, wie sicheres Auftreten, Einfühlungsvermögen und Führungskompetenz. Ihre pädagogischen Fähigkeiten sollten überzeugend sein, da Sie für andere Schulungsmitarbeiter Vorbildfunktionen haben.

Wenn es Sie reizt, den Erfolg einer Vertriebsmannschaft durch eine adäquate Schulungsmaßnahme für die Zukunft sicherzustellen, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer MA 1020 z. Hd. Frau Dr. H. Ratajczak (02 21 / 2 05 06-28) oder Herrn K.-D. Sänger (02 21 / 2 05 06-24), die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

### Marketing Challenge

Größter USA-Hersteller von Betonerschallungen für den Wohnungsbau sucht zum baldmöglichsten Termin einen kontaktreudigen

### Verkaufsrepräsentanten

für die Einführung unserer Schalungssysteme im Raum Düsseldorf und Frankfurt. Praktische Erfahrung im Schalungsbau oder mit anderen Betonprodukten ist Voraussetzung. In dieser neuen Position sind Englischkenntnisse erwünscht und selbständiges, systematisches Planen erforderlich.

Wenn Sie diesen Anforderungen gewachsen sind, werden wir Ihnen eine gründliche Einarbeitung in den USA bieten.

Unser großzügiges Gehalt und weitere Details werden Sie zufriedenstellen. Die Generalmanager unseres Unternehmens hält sich vom 20. 12. 1986 bis 6. 1. 1987 in Deutschland auf.

Ihre umfassende Bewerbung mit neuem Foto senden Sie bitte unter G 7522 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Das italienische Institut für Außenhandel Hamburg sucht für die Marketingabteilung zum nächstmöglichen Termin einen

### MARKETING-ASSISTENTEN

Der ideale Bewerber verfügt über fundierte Kenntnisse des deutschen Marktes, weiß das Instrumentarium der Marktforschung Desk-Research zu bedienen. Kenntnisse der italienischen Sprache erforderlich. EDV-Erfahrungen erwünscht. Bewerbungen mit Lebenslauf richten Sie bitte an

I.C.E.  
Ferdinandstraße 36 - 2000 Hamburg 1

## Die Post sucht Diplom-Ingenieure und Diplom-Ingenieurinnen der FH für einen großen Schritt in die Zukunft.

Ich heiße Rolf Wunderlich und bin Diplom-Ingenieur bei der Deutschen Bundespost. Für unsere Aufgaben im Fernmeldewesen suchen wir junge Diplom-Ingenieure und Diplom-Ingenieurinnen der Nachrichtentechnik und verwandter Fachrichtungen wie z.B. Elektrische Energietechnik.

Bei uns haben Sie die Chance eigenverantwortlicher Arbeit. Als führender europäischer Anbieter und Anwender modernster Kommunikationstechnologien ist die Post inzwischen der größte Arbeitgeber in der Bundesrepublik. Deshalb finden Sie bei uns auch eine Vielzahl anspruchsvoller Spezialgebiete.

Sie arbeiten als Nachwuchskraft des gehobenen fernmeldetechnischen Dienstes nach einem intensiven Vorbereitungsjahr selbstständig in Führungspositionen. In angenehmem Betriebsklima. Mit fähigen, hilfsbereiten Kollegen. Kommen Sie zur Post. Innovationen und neue Medien warten auf Sie. Sie sollten mobil und ehrgeizig sein. Für einen großen Schritt in eine sichere Zukunft. Auch Schwerbehinderte haben ihre Chance. Sie werden bei gleicher Qualifikation vorrangig berücksichtigt.

Nähere Informationen erhalten Sie - auch schon vor Ihrem Fachhochschulabschluss - vom Referat 313 im Bundespostministerium, Postfach 80 01, 5300 Bonn 1. Oder vorab telefonisch zum Mahtarif unter 01 30 - 08 30 von unserem Herrn Verkühlen."



## International Equities: Research and Sales

SBCI is the London-based investment banking arm of Swiss Bank Corporation. It has enjoyed exceptional growth since its foundation in 1980 and its operations now extend to New York, Tokyo, Frankfurt and other financial centres; an office will shortly be opening in Amsterdam. Backed by the financial standing and capital strength of SBC we aim to play an increasingly important role in the global securities market. The bank has recently strengthened its equities capability in the Far East, and is now seeking a number of experienced analysts and salespeople to increase its penetration of the French, Dutch, German and Swiss markets.

- Applicants for the Analyst positions should have a minimum of two years' experience following their particular market, with both verbal and written fluency in the language concerned.
- Applicants for the Sales positions should also have a minimum of two years' experience which should have been gained either in one of the relevant European markets, or through servicing the requirements of continental European institutions for UK or US stocks.

There are excellent prospects for career progression. Remuneration, which will include a first class range of investment banking benefits and the opportunity to earn a substantial bonus, is negotiable.

Those who wish to apply should write, enclosing a curriculum vitae, to Alexander Campbell, Manager, Swiss Bank Corporation International Limited, Three Keys House, 130 Wood Street, London EC2V 6AQ.



Swiss Bank Corporation International Limited



# Technischer Leiter

Bei uns erwartet Sie ein modernes Werk für die Produktion von hochtechnologischen Erzeugnissen der Informatik. Der vollautomatische Fertigungsprozeß beinhaltet modernste Verfahren der Produktionsplanung und -steuerung. Zudem bildet eine rundum positive Arbeitssituation die Grundlage unserer expansiven Aktivitäten. Unternehmerisches Agieren wird groß geschrieben und durch kurze Entscheidungswege vollzogen. Eine gute Arbeitsheimat also.

Das Ihnen zugedachte Tätigkeitsfeld steht im Schnittpunkt breitgefächelter Funktionen, die Sie integrierend in den Griff bekommen werden. Die Oberbegriffe „Verfahrenstechnik und automatische Fertigung“ sollten Ihnen geläufig sein. Ihre Verantwortung umfaßt Planung, Steuerung und Kontrolle der computergestützten Fertigungsabläufe (CIM) einschließlich Personalplanung und -führung.

Ihr persönliches Profil in Stichworten: Vollbluttechniker – Ingenieur, Physiker, Chemiker mit Hochschulabschluß – mit Schwerpunkt Verfahrenstechnik. Hinzu kommen überzeugender Führungsstil, kooperativer good will und Durchsetzungskraft. Sie sind der Geschäftsleitung unmittelbar verantwortlich, ca. 35 bis 40 Jahre alt und haben eine solide technische Ausbildung mit etlicher Erfahrung. Sie können einen Unternehmensbereich selbständig führen.

Wir lernen Sie gerne kennen! Zur Vorbereitung eines persönlichen Gesprächs senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, einer Erläuterung Ihrer jetzigen Verantwortung, Handschreiben, Tätigkeitsnachweisen und Lichtbild an unseren Berater Klaus I. Hoebel, Allescherstraße 6, 8 München 71, Telefon 089/792052. Ihre Sperrvermerke oder Ihre Totalsperre werden sorgfältig beachtet.

HOEBEL  SYSTEM

## Kunststoffverarbeitung

für Konsumgüter in hohen Stückzahlen ist unser Metier. Von Berlin aus produzieren wir für unsere weltweit tätige Firmengruppe. Das Werk beschäftigt mehrere hundert Mitarbeiter. Eine Schlüsselposition nimmt die

## Leitung Produktionsvorbereitung

ein, die die Abteilungen Arbeitsvorbereitung, Formen-/Vorrichtungsbau, Fertigungstechnik, Arbeitsplanung, Fertigungssteuerung, Zeitwirtschaft und PPS umfaßt und dem Werksleiter unmittelbar unterstellt ist. Mit ca. 17 Mitarbeitern ist von hier aus in enger Zusammenarbeit mit den Produktionsverantwortlichen für die reibungslose, termingerechte, qualitätsentsprechende Vorbereitung von zwei Produktionsbetrieben Sorge zu tragen. Die Mitgestaltung bei der Einführung eines Prämienlohnsystems und beim Einsatz von EDV (IBM) für Fertigungssteuerung und Materialwirtschaft werden Schwerpunkte der ersten Arbeitsphase sein. Die Realisierung verkürzter Durchlaufzeiten zur Produktionssteigerung soll von ihm voll unterstützt werden.

Wir denken an einen Fachmann, der sich selbständig für die Durchführung der Pläne zusammen mit seinen Mitarbeitern einsetzt. Wir bieten gute Entwicklungsmöglichkeiten und eine attraktive Dotierung.

Um Ihnen eine vertrauliche Kontaktaufnahme zu ermöglichen, steht Ihnen die von uns beauftragte Managementberatung für telefonische Rückfragen zur Verfügung. Sie ist bereits Samstag und Sonntag zwischen 16.00 und 20.00 Uhr, ansonsten ab 8.00 Uhr (montags, dienstags, mittwochs bis 20.00 Uhr) zu erreichen. Ihre schriftliche Bewerbung erreicht uns unter nachfolgender Anschrift.

NICOLAI & PARTNER  
Managementberatung GmbH (BDU)

Starnstraße 28-30 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 02 11 / 4 98 30 91

## Branchen-, Arbeitsmarkt- und Berufsinformationen

sind die zentralen Themen unserer Verlagsarbeit. Der

## Leiter Redaktion

soll – bereits vertraut mit Wirtschaftsthemen – seine journalistischen Fähigkeiten schon bewiesen haben, z. B. bei einer Fachzeitschrift, einem Magazin oder einer Tageszeitung.

Aufgabenschwerpunkte sind neben der Arbeit an bestehenden, die Entwicklung neuer Objekte sowie die Beschaffung von Informationen und die Pflege von Autorenbeziehungen.

Wir bieten einem Bewerber oder einer Bewerberin eine anspruchsvolle Aufgabe. Er oder sie sollte nicht unter 35 Jahre jung sein. Wir arbeiten in einer Großstadt südlich der Mainlinie.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen – die selbstverständlich vertraulich behandelt werden – unter Kennziffer 86/610 an die



DR. WITT  
UNTERNEHMENSBERATUNG  
AM MARKT 3 · POSTFACH 10 09 63  
5270 GUMMERSBACH 1

Mittelständisches Unternehmen der feinmechanischen und elektronischen Industrie sucht zum baldmöglichen Eintritt einen

## technischen Leiter

möglichst mit englischen und französischen Sprachkenntnissen. Prokura ist ebenso selbstverständlich wie eine angemessene Dotierung der Position.

Sollten Sie Interesse haben, ein expandierendes Unternehmen in die Zukunft zu führen, senden Sie uns bitte Ihre detaillierten Unterlagen.

Angebote unter P 7547 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein internationales Handelsunternehmen der Futtermittelbranche und suchen zum frühestmöglichen Termin einen erfahrenen, auch älteren

## EDV-Fachmann in leitender Position

sowie einen

## Programmierer

Die Aufgabenstellung umfaßt

- Pflege der vorhandenen Anwendungsprogramme (Batch- und Online)
  - Planung und Entwicklung neuer Anwendungsprogramme
  - Ablaufsteuerung des EDV-Betriebes
- Die Aufgabe erfordert
- Praktische Erfahrung in der mittleren Datentechnik HP 3000
  - Programmiersprachen COBOL und SPL
  - Datenbank IMAGE

Sollten Sie sich für eine dieser Positionen interessieren, bewerben Sie sich bitte mit den üblichen Unterlagen.

## KROHN & CO.

Import – Export (GmbH & Co. KG)  
– Personalabteilung  
An der Alster 85, Postfach 10 39 09  
2000 Hamburg 1

## Bedeutende Regionalzeitung

in Nordwestdeutschland

mit einer verkauften Gesamtauflage von über 200 000 Exemplaren und moderner, leistungsfähiger Druckerei

sucht im Zuge der Nachfolgeregelung den

## Kaufmännischen Geschäftsführer

Papierrohstoffe, Papier und Karton, Faltschachteln und Verpackungen aus Wellpappe bilden die vertikal gegliederte Produktionskette der Europa Carton. Mit einem Umsatzvolumen von über 800 Mio. DM sowie 16 Werken und 5 Altpapierbetrieben zählen wir zu den Großen unserer Branche.

Das Wellpappenwerk Lübbecke versorgt die Kunden unseres Hauses im nordwestdeutschen Raum.

Unser Betriebsingenieur wird Anfang 1990 in den Ruhestand gehen – Grund für uns, schon heute seine Nachfolge im Ansatz zu lösen.

Als

## Assistent der Betriebsleitung

haben Sie mit folgenden Voraussetzungen die besten Aussichten, in seine Position hineinzuwachsen:

## Ingenieur (grad.) FH Fachrichtungen Maschinenbau/Elektronik

mit mehrjähriger Berufserfahrung, Führungsbefähigung und Durchsetzungsvermögen – auch nach oben.

Ein hohes Maß an Lernbereitschaft setzen wir voraus, denn Sie sollten sich die komplexe Materie der Wellpappenindustrie schon bald zu eigen machen.

Ihr zukünftiger Arbeitsplatz wäre Lübbecke/Westfalen.

Fragen Ihres Einkommens und unserer Sozialleistungen würden wir gern persönlich mit Ihnen besprechen.

Bitte adressieren Sie Ihre Bewerbung an den Leiter des Wellpappenwerkes Lübbecke, Herrn Franz Bucher. Seine Anschrift lautet:

Berliner Straße 100, 4990 Lübbecke 1.

Telefon (für Vorabinformationen): 057 41 DW27 03-14 (Frau Neff).



EUROPA CARTON  
AKTIENGESELLSCHAFT

Von der Idee zur fertigen Verpackung

## ais TELECO sicher kommunizieren

Wir sind Hersteller und Anbieter von Personennur-Funkanlagen und Grundstücks-Sprachfunksystemen. Innovative Produktsysteme im Bereich der neuen mikroprozessorgesteuerten Anlagengeneration bilden die Basis für die Erreichung unserer ehrgeizigen Ziele.

Wir suchen qualifizierte Mitarbeiter für den

## Vertrieb

unserer Anlagen in den Vertriebsgebieten

Nord: Hannover, Bielefeld  
West: Dortmund, Münster  
Mitte: Frankfurt, Darmstadt

Profil Vertriebsorientierte Techniker oder technisch orientierte Kaufleute – Erfahrung im Vertrieb von technischen Investitionsgütern – Bereitschaft zu engagierter und selbständiger Arbeit, Alter bis 40 Jahre.

Wir bieten verantwortungsvolle Tätigkeit mit hohem Erfolgspotential. Ihr Einkommen ist leistungsorientiert. Ein neutraler Firmenwagen gehört bei uns zum Standard.

Senden Sie Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen unter Angabe Ihres frühestmöglichen Eintrittstermins in unser Unternehmen an die Geschäftsleitung der Firma

a.s.s. teleco Hans-Böckler-Ring 17, 2000 Norderstedt  
Tel. 0 40 / 5 24 30 81



## Unternehmerpersönlichkeit für Vertrieb und Dienstleistung

Unsere Firmengruppe ist mit einem Umsatz von nahe 200 Mio. DM und einer flächendeckenden regionalen Absatzorganisation das marktführende Unternehmen in einer zukunftssträchtigen Sparte der Dienstleistungsbranche. Unsere Kunden erhalten ein Full-Service-Angebot. Über eine Erweiterung unserer

Angebotspalette in neue unternehmerische Aktivitäten denken wir aktiv nach. Wir wollen den Erfolgskurs unserer überdurchschnittlichen Unternehmensentwicklung fortsetzen und stehen, auch durch Generationswechsel in der Führung

unseres Hauses bedingt, vor einem entscheidenden Sprung in eine neue Dimension. Zur Bewältigung der anspruchsvollen und herausfordernden Aufgaben suchen wir den

# Geschäftsführer Vertrieb

Er wird Gesamtverantwortung tragen für die Entwicklung und Durchsetzung aller Vertriebsaktivitäten in unserer dezentralen Absatzorganisation und der Führung der angeschlossenen Tochter- und Beteiligungsunternehmen. Seine Aufgabe wird es sein, unsere zukunftsorientierten Marketing- und Vertriebsziele ertragsorientiert zu realisieren.

Dazu stellen wir uns eine in der Führung von dezentralen Vertriebsorganisationen versierte Persönlichkeit im Alter zwischen 35 und 45 Jahren vor, möglichst im Dienstleistungsbereich, konzeptionell stark und absatzwirtschaftlich kostenorientiert handelnd, sollte der Bewerber komplexe Aufgaben zielsicher und erfolgreich bewältigt haben und nun eine neue entscheidende Herausforderung suchen.

Auch einem überzeugenden Mann, der heute an zweiter Stelle sitzt, geben wir eine Chance.

Hohes Durchsetzungsvermögen, Befähigung zur Leistungsförderung, Motivierung der Mitarbeiter sowie kooperative Zusammenarbeit setzen wir voraus. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich, eine zweite Fremdsprache wäre

von Vorteil. Die Vergütung entspricht den hohen Anforderungen und ist leistungsorientiert.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere persönlichen Berater, Herr Bernd Bothe und Herr Heiko Möhring, unter der Ruf-Nr. 02 11 / 45 55-2 12 / 2 35 zur Verfügung. Wir sichern Ihnen selbstverständlich jegliche Art von Diskretion zu, die von Ihnen gewünscht wird.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Ist-Gehalt, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840 139 an Füllenbachstr. 8, 4000 Düsseldorf 30.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Marketing-Profi mit kaufmännischem Sachverstand

Wir sind ein führendes Unternehmen der Dienstleistungsbranche mit diversifizierten unternehmerischen Aktivitäten. Unsere Unternehmensentwicklung ist ge-

kennzeichnet durch überdurchschnittliche Wachstumsraten und den absoluten Willen, unsere marktführende Position weiter auszubauen. Die Realisierung

unseres Zieles erfordert, daß wir unsere Geschäftsführung erweitern um den für die Zentralbereiche verantwortlichen

# Geschäftsführer Marketing und kaufm. Dienste

Er soll verantwortlich zeichnen für die zentrale Entwicklung der Marketing-Strategien und des Marketing-Mix, unsere vorhandenen und neuen Geschäftsfelder sowie für die Wahrnehmung der zentralen kaufmännischen Dienste. Bei der Führung des zentralen kaufmännischen Bereichs steht ihm ein bewährter kaufmännischer Leiter zur Seite. Das Schwerpunkt der Aufgabe liegt in der Gestaltung und Umsetzung eines professionellen Dienstleistungs-Marketing für unser Haus mit einer eindeutigen zielgruppenspezifischen Profilierung unseres Leistungsangebotes.

Diese Aufgabe erfordert einen Marketing-Profi mit kaufmännischem Sachverstand im Alter zwischen 35 und 45 Jahren, der sein Handwerkzeug in der Markenartikelbranche und/oder im Dienstleistungsbereich gelernt und erfolgreich praktiziert

hat. Berufserfahrung im kaufmännischen Bereich sowie in der Führung eines qualifizierten Mitarbeiterstabes sollten nachgewiesen werden.

Analytischer Sachverstand, praktische Intelligenz, Überzeugungskraft und Durchsetzungsvermögen sind Persönlichkeitsmerkmale, die den Bewerber kennzeich-

nen sollen. Englisch sollten Sie beherrschen, eine zweite Fremdsprache wäre von Vorteil. Die Vergütung entspricht den hohen Anforderungen und ist leistungsorientiert ausgestaltet.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere persönlichen Berater, Herr Bernd Bothe und Herr Heiko Möhring, unter der Ruf-Nr. 02 11 / 45 55-2 12 / 2 45 zur Verfügung. Wir sichern Ihnen selbstverständlich jegliche Art von Diskretion zu, die von Ihnen gewünscht wird.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Ist-Gehalt, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840 140 an Füllenbachstr. 8, 4000 Düsseldorf 30.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Chance in arbeitsmedizinischem Zentrum in Berlin

Wir sind ein namhaftes, überbetriebliches Institut für Arbeitsmedizin in Berlin mit umfangreichen, modernen diagnostischen Einrichtungen und einem Schulungszentrum für die einschlägige fachliche Weiterbildung nebst Fachbibliothek.

Unser gut qualifiziertes Team besteht aus Fachärzten verschiedener Disziplinen, Psychologen, medizinisch-technischen Assistenten, die im Rahmen des Arbeitssicherheitsgesetzes und weiterer einschlägiger Gesetze zahlreiche Betriebe und Institutio-

nen in Berlin als überbetrieblicher arbeitsmedizinischer Dienst versorgen.

Zur interdisziplinären Steuerung dieses Referates suchen wir einen Arzt als

# Leiter Arbeitsmedizin

mit Erfahrungen in der klinischen und in der Arbeitsmedizin sowie der Zusatzbezeichnung Betriebsarzt. Die Gebietsbezeichnung Arbeitsmedizin kann – falls noch nicht vorhanden – bei uns erworben werden.

Wir stellen uns einen Arzt für diese Position vor, der über gute allgemeinmedizinische Fähigkeiten verfügt und der befähigt ist, ein Team von 20 medizinischen Fachkräften zu führen und einzusetzen. Wir setzen Organisationsgeschick, Verhandlungsgewandtheit,

Umgang mit Kunden sowie die Bereitschaft zur Kooperation nach innen und außen voraus. Gutes Auftreten und positive Ausstrahlung werden erwartet.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen un-

sere Berater, die Herren W. Greiner und J. Weise, unter der Telefonnummer (0 30) 8 82 67 83 zur Verfügung. Diskretion sowie die Beachtung von Sperrvermerken sichern wir selbstverständlich zu.

Interessenten bitten wir um Einsendung ihrer Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) unter Angabe der Kennziffer 810 874 an Sternreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Handel und Dienstleistung zwischen den Meeren

Wir sind ein namhaftes, norddeutsches Familienunternehmen. Die Schwerpunkte unseres Geschäfts liegen in küstennahen Dienstleistungen und Handelsaktivitäten an

allen bedeutenden Wirtschaftszentren der Region.

Wir legen Wert auf langjährige nationale und

internationale Geschäftsverbindungen, die wir durch intensive persönliche Kontakte pflegen. Diese zu erhalten und auszubauen, wird das Leitbild des zukünftigen ersten

# Geschäftsführers

ausmachen. Wir erwarten einen norddeutsch geprägten Kaufmann von ca. 40 bis 50 Jahren mit deutlichen Stärken in den Bereichen Vertrieb und Unternehmensführung. Er sollte weniger der akademisch betonte Unternehmer sein; der Praktiker – auch mit Studium – entspricht eher unseren Vorstellungen. Wir erwarten die Bereitschaft zu Auslandsreisen, wofür verhandlungssicheres Englisch und möglichst skandinavische Sprachkenntnisse von entscheidendem Vorteil sind. Das Einkommen wird nach

der Einarbeitungszeit mit einer großzügigen, ergebnisabhängigen Tantieme ausgestattet sein.

Für einen ersten telefonischen Kontakt

stehen Ihnen unsere Berater, Herr Mehl und Herr Neumann, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gern zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert. Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 296 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg



## DORNIER

### Medizintechnik – Produktmanagement

Die DORNIER MEDIZINTECHNIK GMBH ist ein junges Unternehmen der Dornier-Gruppe mit engagierten, erfolgswilligen, kreativen Mitarbeitern, das die Stoßwellenlithotripsie (Beispiel: „Nierensteinertrümmerer“) überaus erfolgreich in die Medizintechnik eingeführt hat und hier unumstrittener Marktführer ist. Die technologische Pionierleistung hat unserem Unternehmen zu breiter Akzeptanz und zu hohem Markterfolg weltweit verholfen.

Im Rahmen der sich aktuell vollziehenden systematischen Ausweitung unserer Aktivitäten suchen wir zur weiteren Verstärkung unseres Funktionsbereiches Strategisches Marketing/Produktmanagement den/die

#### Marketing-Assistent/in

mit folgendem Eignungsprofil:

Sie haben gerade Ihren Abschluß als Ingenieur/Ingenieurin oder als Betriebswirt/Betriebswirtin mit Schwerpunkt Marketing erfolgreich absolviert oder stehen kurz davor oder sind heute bereits auch ohne Hochschulabschluß als Marketingassistent/-assistentin vorzugsweise im Medizintechnik- oder Pharmabereich tätig. Sie suchen jetzt den Einstieg in eine professionelle Marketinggruppe in einem anspruchsvollen technisierten Markt und wollen sich dadurch für weitergehende Aufgaben qualifizieren.

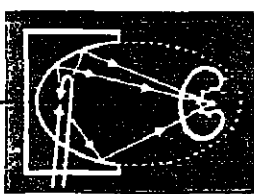
Sie haben Talent zum Schreiben, sprechen fließend Englisch und sehen in der Mitarbeit bei der Entwicklung von Marketing- und weltweiten Kommunikationskonzepten die Möglichkeit, den ersten Schritt Ihrer Karriere systematisch in Angriff zu nehmen.

Sie werden eng mit allen Mitarbeitern des Funktionsbereiches „Strategisches Marketing/Produktmanagement“ zusammenarbeiten und werden dadurch schnell Ihren Erfahrungsbereich erweitern können.

Wir bieten Ihnen attraktive Konditionen, die Möglichkeit, sich durch Einsatz und Leistung weiterzuentwickeln, und vor allem die Chance, sich durch Engagement und Ideen zu verwirklichen. Ihr Arbeitsplatz wird im Südwesten von München sein.

Wenn Sie in dieser Aufgabe eine persönliche Herausforderung sehen, schreiben Sie uns bitte.

DORNIER MEDIZINTECHNIK GMBH, Personalwesen, Industriest. 15, 8034 Gernaring



### Hauptgeschäftsführer Dachverband Bauwirtschaft

Als Spitzenverband der Bauwirtschaft mit Sitz in Bonn vertreten wir die wirtschafts-, die sozial- und tarifpolitischen sowie die technischen Interessen unserer Mitglieder.

Wegen der absehbaren Pensionierung unseres jetzigen Hauptgeschäftsführers suchen wir einen Nachfolger, der den drei Geschäftsbereichen – Ordnungspolitik, – Sozial- und Tarifpolitik und – Unternehmensentwicklung, die von drei Geschäftsführer-Kollegen betreut werden, in Abstimmung mit dem Vorstand Richtlinien vorgibt und die Arbeit koordiniert. Last not least gehört die Wahrnehmung und Darstellung der verbandlichen Geschlossenheit gegenüber der Öffentlichkeit und den Verbandsorganen bzw. Mitgliedern zu seinen Aufgaben. Bei der Vielseitigkeit dieser Anforderungen ist Ihre Fähigkeit, das Wesentliche schnell zu erkennen und gewandt zum Ausdruck zu bringen, von überragender Bedeutung. Ihre Überzeu-

gungsarbeit hat aber nur dann Erfolg, wenn es Ihnen gelingt, das bestehende Vertrauensverhältnis innerhalb und außerhalb des Verbandes auf sich zu übertragen und zu festigen. An Ihre Flexibilität und Belastbarkeit werden überdurchschnittliche Anforderungen gestellt.

So sehr uns eine in der Bauwirtschaft unter Beweis gestellte Management-Qualifikation sympathisch wäre, wir glauben nicht, daß diese Aufgabe ohne die gestandene Verbandserfahrung eines Volljuristen oder Volkswirtes erfolgreich zu bewältigen ist. Die Position ist bedeutungsadäquat ausgestattet.

Bitte schreiben Sie uns über unseren Personalberater, am besten gleich mit Ihrer kompletten Bewerbung: Handschrift, tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin. Selbstverständlich wird ein evtl. Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer: WZ 415.

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachtleben BDU  
4300 Essen-Bredeney · Ruschenstr. 2 a · Telefon (0201) 423243

### ENTWICKLUNGSCHEF MASCHINENBAU-INGENIEUR

#### Das Unternehmen und die Aufgabe

Wir sind ein internationaler Markenartikel im Konsumgüterbereich mit großen Zukunftschancen und suchen für die technische Entwicklung und Konstruktion eigener Fertigungsanlagen den Nachfolger des bald aus Altersgründen ausscheidenden Entwicklungsleiters

Wir suchen den Entwicklungschef von morgen, der sich gemeinsam mit dem jetzigen Stelleninhaber unser Know-how erarbeitet.

#### Die Anforderungen

Sie haben ein Ingenieurstudium vorzugsweise der Richtung Maschinenbau erfolgreich abgeschlossen.

Sie verfügen über umfassende Kenntnisse in Hydraulik, Pneumatik und auch Mikroelektronik, ebenso wie über Erfahrungen mit Verpackungsanlagen.

Sie verfügen über eine mindestens fünfjährige Berufspraxis mit Erfahrungen im Projektmanagement und sind in der Lage, im Rahmen einer kooperativen Führungskonzeption wirksam zu arbeiten sowie ein Team von qualifizierten Mitarbeitern zu motivieren und erfolgreich zu leiten.

#### Das Angebot

Die Position ist ihrer Bedeutung entsprechend dotiert.  
Die sozialen Leistungen eines Großunternehmens sind selbstverständlich.

Die konkrete Ausstattung dieser Aufgabe wird im einzelnen Gegenstand unserer vertiefenden Gespräche sein.

#### Ihre Antwort

Interessenten, die die Bedeutung dieser nicht alltäglichen Aufgabe erkannt haben, richten bitte ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe des Gehaltsanspruches sowie des frühestmöglichen Eintrittstermines an die von uns beauftragte

WAZ Marketing & Werbeagentur

MWA Marketing & Werbeagentur

GESELLSCHAFT MIT BESCHRÄNKTER HAFTUNG

PARTNERAGENTUREN: DÄNEMARK FRANKREICH ENGLAND HOLLAND ITALIEN ÖSTERREICH SCHWEIZ SPANIEN



WGZ-BANK

Die Deutsche Genossenschaftsbank eG

Wir sind die Zentralbank für rd. 650 Volksbanken, Raiffeisenbanken sowie Spar- und Darlehnskassen im Rheinland und in Westfalen. Mit einer Bilanzsumme von 25 Milliarden DM sowie mehr als 1200 Mitarbeitern in unseren Niederlassungen Düsseldorf, Koblenz und Münster zählen wir zu den großen regionalen Banken in Deutschland.

Für unsere Organisationsabteilung, Gruppe DV-Produktions- und Hardwarebetreuung in Düsseldorf, suchen wir einen qualifizierten

### DV-ORGANISATOR

mit dem Aufgabenschwerpunkt EDV-Wiederanlauf-Planung.

Die Entwicklung und laufende Betreuung eines DV-Wiederanlauf-Konzepts umfasst die Gefahren- und Wachstumsanalysen und die Erarbeitung von Notfall-Vorsorgemaßnahmen.

Nach Realisierungsüberwachung und Einführung der Maßnahmen obliegt dem Stelleninhaber die permanente Kontrolle und Aktualisierung des Sicherheitskonzepts sowie die Koordination des Verfahrensablaufs im Gefahrenfall.

Bewerber, die in diesem interessanten Aufgabengebiet selbständig arbeiten wollen, sollten praktische Erfahrungen mit IBM-Großrechnern (MVS-XA, IMS, TSO-ISPF), Kenntnissen über Terminalsysteme IBM-327X im Local- und Remotebetrieb sowie über Datendienste der Deutschen Bundespost aufweisen.

In der Praxis erworbene Erfahrungen mit Dokumentations- und Entwicklungssystemen (VIDOC, DCF, DATAMANAGER etc.) sind wünschenswert, aber nicht Bedingung.

Eine gründliche Einarbeitung und fachliche Weiterbildung sind gewährleistet.

Wir bieten eine leistungsgerechte Vergütung und soziale Vergünstigungen, wie sie in einem Haus unserer Größe üblich sind.

Richten Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) an:

WESTDEUTSCHE GENOSSENSCHAFTS-ZENTRALBANK eG  
– Personalabteilung –  
Postfach 9027  
4000 Düsseldorf 1

Unser Mandant ist eine der großen deutschen Bauaktiengesellschaften mit Aktivitäten in allen Bereichen des Hoch-, Ing.- und Tiefbaus.

Für seine leistungsstarke Niederlassung Hamburg suchen wir den

### Abteilungsleiter Ing.-/Tiefbau Dipl.-Ing. (TU)

als Nachfolger für den aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber.

Unser Mandant erwartet:

- mehrjährige bauausführende Praxis einschließlich Brückenbau und U-Bahn-Bau in vergleichbarer Position
- Verhandlungsgeschick und die Fähigkeit, erfolgreich zu akquirieren
- die Fähigkeit, Bauprojekte mit wirtschaftlichem Erfolg abzuwickeln

und bietet:

- eine sichere Dauerstellung mit Aufstiegsmöglichkeiten sowie den notwendigen Vollmachten
- leistungsgerechte Dotierung
- vorbildliche Altersversorgung
- Dienstwagen, der auch privat genutzt werden kann.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, bitten wir um Einsendung der üblichen Bewerbungsunterlagen (einschließlich Lichtbild) unter BP 38 an LORENZWERBUNG GMBH, Am Altenbruch 4, 4020 Mettmann.



LORENZWERBUNG GMBH · 4020 METTMANN

Wir sind: der Verlag mit Kompetenz für Unternehmensaufbau, Unternehmensentwicklung und neue Märkte.

Wir suchen: zum 1. 4. oder später für die neu geschaffene Stelle den

### Leiter Rechnungswesen/Controlling

Ihre Aufgaben: Ergebnisrechnung, Aufbau einer Kosten- und Planungsrechnung, Entwicklung und Umsetzung eines modernen Steuerungsinstrumentariums für Liquiditäts- und Finanzplanung, Budget-Planung und -Kontrolle, Ergebniskontrolle.

Die Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt, abgeschlossen Studium als Diplom-Kaufmann oder Diplom-Beiratswirt FH mit Schwerpunkt Rechnungswesen/Controlling/Revision/Statistik, Bereitschaft zur innerbetrieblichen Kommunikation und zur Weiterbildung, Engagement, Loyalität, Praxiserfahrung, EDV- und Datenkenntnisse sind von Vorteil. Wir geben aber auch dem engagierten Berufsanfänger eine Chance.

Wir bieten: eine reizvolle und verantwortungsvolle Aufgabe in einem flexiblen, wachstumsstarken Verlagsumfeld, in dem Sie Ihre fachliche Qualifikation, kreativen Freiraum zur persönlichen Entfaltung und zur Umsetzung eigener Vorstellungen, flexible Einteilung der Arbeitszeit, eine der Position entsprechende Dotierung und verlässliche Zusammenarbeit mit einem engagierten Team in einem innovativen Verlagshaus.

Bitte bewerben Sie sich mit tabellarischem Lebenslauf, Foto, Zeugnissen und unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen beim Verlag Norman Rentrop, z. H. Herrn F. J. Rübsam, Theodor-Heuss-Str. 4, 5300 Bonn 2, Tel. 0228 / 82 05-0.

### Rechte Hand

aus Altersgründen gesucht.

#### Aufstiegsmöglichkeit in die Geschäftsleitung

Wir sind ein kleines, zukunftsicheres Unternehmen, welches seine Kunden im Inland und in allen Ländern der westlichen Welt beliefert.

Wir suchen einen Mitarbeiter mit guter Schulbildung, mit Biologie- und Englischkenntnissen, kaufmännisch geschult, vielseitig belastbar, verhandlungssicher, mit Charakter, technischem Interesse, flexibel, Alter 32 bis 38 Jahre. Wir suchen einen Menschen mit Zielsetzungen wie Bestimmung auf die Inhalte eines wirklich erfüllten Lebens, Kultur, Natur und Schutz der Kreatur.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit geschr. Lebenslauf, Zeugnissen, Lichtbild an

WOLZ GmbH  
Postfach 1128, 6222 Geisenheim/Rhein

### HERMES TECHNISCHER KUNDENDIENST

Über unsere dezentralen Kundendienstcenter führen wir bundesweit Reparaturen an Rundfunk- und Fernsehgeräten, Homecomputern, Wasch- und Kühlgeräten durch.

Für unseren Bereich Technik in Hamburg suchen wir einen

### Dipl.-Ing. / Dipl.-Wirtsch.-Ing.

mit fachlichen Schwerpunkten in der Elektrotechnik. Dieser Zentralbereich ist das „technische Gewissen“ unserer Kundendienstorganisation. Er steuert, überwacht und schult das Fachwissen unserer Mitarbeiter, sorgt für Serviceunterlagen und wirkt als technischer Berater für unsere Auftraggeber der braunen und weißen Ware.

Ob Sie bereits einige Jahre Berufserfahrung in Industrie, Handel oder Dienstleistung haben, oder ob Sie Ihr Studium gerade abgeschlossen haben: wir werden Sie intensiv in Ihren neuen Aufgaben einarbeiten.

Im Rahmen unserer Konzernzugehörigkeit bieten wir Ihnen großzügige Sozialleistungen und interessante Einkaufsvorteile.

Wenn Sie sich eine erfolgreiche berufliche Entwicklung im technischen Kundendienst vorstellen können und an dieser zentralen Funktion in unserem Unternehmen interessiert sind, senden Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit möglichem Eintrittstermin sowie Gehaltswunsch an unsere Personalabteilung, die Ihnen auch unter der Telefonnummer 0 40 / 59 10 92 64 für eine kurze Information zur Verfügung steht.

HERMES TECHNISCHER KUNDENDIENST  
Aisterkrugchausee 439  
2000 Hamburg 63

### Chefsekretärin

in einem renommierten  
norddeutschen Unternehmen

Wir sind ein bedeutendes, erfolgreiches Unternehmen der Getränkebranche – im Inland wie im Ausland. Der Firmensitz ist eine reizvolle norddeutsche Großstadt.

Der für unser Exportgeschäft verantwortliche Geschäftsführer benötigt die qualifizierte Unterstützung einer engagierten Sekretärin, die gern selbständig arbeitet.

Die anspruchsvolle Tätigkeit der Führung des Sekretariats erfordert Verantwortungsbewusstsein, Diskretion und Loyalität. Voraussetzung ist die perfekte Beherrschung der englischen Sprache – eine weitere Fremdsprache wäre vorteilhaft.

Wenn Sie sich eine solide berufliche Basis in Industrietätigkeiten erworben haben, etwa Mitte 30 sind, in einer vergleichbaren Position schon erfolgreich tätig waren und eine derartige Aufgabe auf Dauer suchen, sollten Sie Ihre Bewerbung (mit Lichtbild und Gehaltsvorstellung) bald abschicken.

Mit dieser Anzeige beauftragen wir die WSU, den ersten neutralen und absolut vertraulichen Kontakt zwischen Ihnen und uns herzustellen. Ihre Bewerbung wird unter Berücksichtigung eventueller Sperrvermerke an uns weitergeleitet. Für telefonische Vorabinformationen steht Ihnen Herr. T. Rodemerk gern zur Verfügung.

Ihre Unterlagen erbitten wir unter dem Stichwort: Chefsekretärin.

UNTERNEHMENSGRUPPE  
WOLF SCHREIBER & CO. **WSU**

MARIENBADER PLATZ 18 · 6380 BAD HOMBURG · TEL. 06172/29089



## Cambridge Instruments

Durch den Zusammenschluß unserer seit Jahrzehnten auf dem Weltmarkt erfolgreichen Unternehmen ist unsere Position auf dem Markt im Inland und im weltweiten Export noch stärker geworden. Der Schwerpunkt unserer Produkte liegt im Bereich der **Mikroskopie, Mikrowelle, Mikromanipulation, Laser, elektronische Messtechnik** sowie des **Semiconductor Equipments**.

## Wissenschaftliche Geräte, Instrumente, Medizintechnik

Unser Erfolg ist gekennzeichnet durch die hohe Qualität unserer Produkte in Verbindung mit einer anspruchsvollen und innovativen Technologie.

Ein Weltbegriff in Mikroskopie und Medizintechnik **Reichert-Jung**  
Für die Integration und Neuordnung des Gesamtvertriebs der Gruppe suchen wir eine führungsstarke Persönlichkeit als

# Vertriebsleiter Inland

der als Mitglied der Geschäftsleitung die Ziele und die Entwicklung des Unternehmens mitgestaltet. Die Aufgabe umfaßt neben dem weiteren Ausbau des Vertriebs auch die Führung der Verkaufs- und Servicemannschaft in den Außenbüros. Zusätzliche Anforderungen ergeben sich aus der Betreuung von wichtigen Kunden sowie die Beobachtung des Marktes und seiner Anforderungen hinsichtlich der Weiterentwicklung unserer Produkte.

Um in dieser Position den gewünschten Erfolg zu haben, müssen Sie Führungs- und Verkaufserfahrung

mitbringen. Auf der Grundlage Ihres technischen Erfahrungs-/Ausbildungshintergrundes sollten Sie in der Lage sein, sich in kurzer Frist in die spezifischen Besonderheiten unserer technisch anspruchsvollen Produkte (Feinwerktechnik, Elektronik, Optik) einzuarbeiten. Unsere multinationale Struktur erfordert gute englische Sprachkenntnisse.

Wenn Sie zu dieser auch wirtschaftlich interessanten Position nähere Informationen benötigen, stehen Ihnen unsere Berater, Herr Dr. Timm und Herr Dr. Müller, unter der Rufnummer 07 21 / 2 49 89 gerne zur Verfügung. Diskretion ist selbstverständlich.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 780 366 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe 1.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Dämmstoffe für Handel und Verarbeiter

Wir sind der größte Produzent und Anbieter im Dämmstoff-Bereich (weiß) im norddeutschen Raum mit einem breiten Sortiment für den Wohnungs- und Industriebau.

Unsere wachsenden Verkaufserfolge im „Profi“-Bereich erfordern für den Raum **Braunschweig, Hannover und Kassel** eine deutliche Verstärkung der Vertriebsmannschaft. Wir suchen daher

den Bau-Ingenieur oder Bau-Techniker aus dem Hochbau, den

# Gebietsverkaufsleiter „Profi“

der als ca. 35- bis 45-jähriger seine persönliche Stärke im Verkauf nachweisen kann, und der seine tägliche Herausforderung in der Beratung von Verarbeitern sowie in erfolgreichen Verkaufsgesprächen mit dem Baustoffhandel findet. Sie sollten gewohnt sein, selbstständig und systematisch zu arbeiten. Die Aufgabe wird mit einem ihrer Bedeutung entsprechenden Fixgehalt zzgl. Leistungsprämie vergütet.

Wenn Sie diese Aufgabe an Ihrem zukünftigen Standort Hannover/Braunschweig reizt und Sie einen ersten Telefonkontakt wünschen, stehen Ihnen unsere Berater, Herr Mehl und Herr Neu-

mann, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gem zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert. Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 293 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Dämmstoffe und Bauchemie für Heimwerker und Baumärkte

Wir sind der größte Produzent und Anbieter im Dämmstoff-Bereich (weiß) im norddeutschen Raum mit einem breiten Sortiment für den Wohnungs- und Industriebau.

Zunehmende Verkaufserfolge im DIY-Bereich erfordern die Verstärkung unserer Ver-

triebsmannschaft. Für die Länder **Schleswig-Holstein, Hamburg und Niedersachsen** suchen wir deshalb den Bau- und Heimwerker-Markt-erfahrenen

# Gebietsverkaufsleiter „DIY“

der als ca. 35- bis 45-jähriger mit einem hohen Maß an Durchsetzungsvermögen ausgestattet sein sollte. Wir erwarten einen Insider (auch Damen bieten wir diese Chance!), der mit Überzeugungskraft unsere Produkte den Einkaufsentscheidern abschlußsicher verkauft. Die Aufgabe wird mit einem ihrer Bedeutung entsprechenden Fixgehalt zzgl. Leistungsprämie vergütet.

gen Standort Dreieck Hamburg-Bremen-Hannover reizt und Sie einen ersten Telefonkontakt wünschen, stehen Ihnen unsere Berater, Herr Mehl und Herr Neumann,

unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gem zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 292 an Ferdinandsstr. 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Handel und Vertrieb von Büromaschinen

Wir sind ein Handels- und Vertriebsunternehmen für international renommierte Markenzeugnisse. Der Firmensitz ist Berlin.

Unser Absatz liegt vornehmlich im Bundesgebiet, aber auch im europäischen Ausland. Für die ordnungsgemäße betriebswirtschaftliche Erfassung

unseres Zahlenwerks suchen wir eine versierte und verlässliche

# Alleinbuchhalterin

Bevorzugt werden Bewerberinnen mit abgeschlossener kaufmännischer Ausbildung, die über mehrjährige einschlägige Praxis in ähnlich verantwortlicher Funktion verfügen. Umgang mit den heute üblichen EDV-Hilfsmitteln in der Buchhaltung wird erwartet. Eine Weiterbildung zur Bilanzbuchhalterin wäre von Vorteil. Damen im Alter um 25 bis 35 Jahre, die eine weitgehend eigenverantwortliche Aufgabe in einem aufstrebenden Geschäftszweig suchen, wer-

den um ihre Bewerbung gebeten. Über einen Nachteilsausgleich für entgangenes Weihnachtsgeld kann verhandelt werden. Für erste Kontakte stehen unsere Berater, die

Herren W. Greiner und J. Below, unter der Rufnummer (0 30) 8 82 67 83 zur Verfügung. Sperrvermerke werden selbstverständlich beachtet. Vollständige Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) richten Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 810 689 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Unterlagen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Bleibtreustraße 24, in 1000 Berlin 15.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Internationales Controlling in der Mineralölwirtschaft

Als international tätiges Handels- haus für fossile Brennstoffe haben wir uns vor allen Dingen bei Im- und Exporten von Rohöl und Fertigprodukten sowie Kohle einen

Namen gemacht. Der Sitz der Gesellschaft ist Hamburg. Dieser bedeutende Handelsplatz gewährleistet für unsere Produkte die branchennotwendigen Standortvorteile.

Um unsere weltweiten Aktivitäten noch besser als bisher überwachen zu können, suchen wir den erfahrenen

# Controller

Der neue Mitarbeiter sollte in der Lage sein, ein Controlling zu erarbeiten und im Unternehmen einzuführen. Dies setzt neben Berufserfahrung voraus, daß er entsprechende theoretische Kenntnisse besitzt, die er sich möglichst durch ein betriebswirtschaftliches Studium erworben hat.

berichtet der Geschäftsführung.

Darüber hinaus sollte der neue Mitarbeiter sehr gute englische Sprachkenntnisse besitzen, Mitte 30 sein und sich durch diese Ausschreibung herausgefordert fühlen.

Wenn Sie erste Kontakte wünschen, stehen Ihnen unsere Berater, Herr Neumann und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gem zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Er soll selbstständig arbeiten, zur kollegialen Zusammenarbeit bereit sein und Mitarbeiter motivieren können. Der Inhaber der auf Vertrauen aufgebauten Stelle, die umfassende Vollmachten vorsieht,

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 288 an Ferdinandstr. 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Gewerbliches Kreditgeschäft

Wir sind ein überregional tätiges Bankinstitut, das sich auf die Finanzierung von Investitionsmitteln mittelständischer Unternehmen

und Freiberufler spezialisiert hat. Wir wollen weiter expandieren, deshalb suchen wir für unsere Niederlassungen Ham-

burg, Hannover, Frankfurt, München und Stuttgart junge, engagierte Bankkaufleute als

# Firmenberater

Aufgabenschwerpunkte sind die Beratung und Betreuung unserer Firmenkunden sowie die Ausweitung unseres Kreditgeschäftes. Kreditentscheidungen treffen Sie nach unternehmerischen Gesichtspunkten im Rahmen eigener Kompetenzen. Sie haben die Sicherheit, daß Kreditentscheidungen an dem Tag vorliegen, an dem sie benötigt werden.

und Freude am Umgang mit Kunden werden Ihnen die erfolgreiche Übernahme der Aufgabe erleichtern. Bei entsprechender Bewährung haben Sie die Chance, eine der für die nächsten Jahre geplanten neuen Niederlassungen zu übernehmen.

Ulrich Würzner (Tel. 02 11 / 45 55-2 60) und Herr Dr. Heinz Evers (Tel. 0 22 61 / 6 50 48), zur Verfügung. Ihre Kontaktaufnahme unterliegt jeglicher Art von Diskretion, die von Ihnen gewünscht wird.

Neben Ihrer Ausbildung zum Bankkaufmann sollten Sie über 2-3 Jahre Berufserfahrung im gewerblichen Kreditbereich verfügen. Kontaktfähigkeit, Verhandlungsgeschick

Für erste telefonische Kontakte stehen Ihnen unsere persönlichen Berater, Herr Dr.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Istgehalt, Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840 136 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Füllbachstraße 8, 4000 Düsseldorf 30.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg



## SELECTEAM

Für Marktführer in Hamburg  
Arbeitsabläufe mitgestalten

Unser Mandant ist ein traditionsreiches, selbständiges Tochterunternehmen eines international tätigen Konzerns. Mit modernster Fertigungstechnologie werden hochwertige Produkte des Spezialmaschinenbaus hergestellt. Dank der ständigen Anpassung an die Erfordernisse des weiter wachsenden Marktes hat er einen hervorragenden Ruf in der Branche erworben. Diesen Erfolg gilt es auszubauen. Als

## Arbeits-/Zeitstudienfachmann

mit REFA-Ausbildung und einer abgeschlossenen Lehre in einem metallverarbeitenden Beruf werden Sie in der direkten Unterstellung zum AV-Leiter den Produktionsablauf optimieren helfen. Das umfangreiche Aufgabengebiet umfaßt vor allem die

- Ermittlung und Pflege von Zeitvorgaben
- Erstellung von Plan-/Zeitkatalogen sowie Kalkulations- und Verfahrensvergleichen
- Arbeitsplatzgestaltung

Der Maschinenpark u. a. mit CNC-gesteuerten Arbeitseinheiten und die durch die EDV-unterstützte Betriebsorganisation bedingen die Fähigkeit, sich verwendbare DV-Kenntnisse auf der Anwenderseite anzueignen.

Wenn Sie diese Verantwortung herausfordert, bewerben Sie sich bitte mit Ihren aussagefähigen Unterlagen bei Herrn Leyh von unserer Beratungsgesellschaft, der diese sofort an uns weiterleitet und Ihre Sperrvermerke berücksichtigt. Sie erreichen ihn am kommenden Sonntag auch zwischen 18 und 20 Uhr telefonisch. Die Ausstattung der Position, die Sicherheit des Arbeitsplatzes und die sozialen Leistungen werden Sie zufriedenstellen!

**SELECTEAM Personal- und Unternehmensberatung GmbH**  
Hildesheimer Stieg 23b - 2000 Hamburg 61 - Tel. 0 40 / 5 55 11 65

## PERSONALBERATUNG

Johann Chiaradia

### Chance für einen engagierten kaufmännischen Vertriebsmann/Mineralöl

der den vorhandenen Kundenstamm pflegt und weiter ausbaut. Unser Klient ist ein anerkanntes Unternehmen der Mineralölbranche. Für das Büro in Saarbrücken suchen wir Sie, den

## Kaufmännischen Leiter

Sie werden als kaufmännischer Leiter die volle wirtschaftliche Ergebnisverantwortung tragen und durch aktives Marketing und professionellen Vertrieb diese Niederlassung mit dem Geschäftsführer leiten. Diese unternehmerische Aufgabe erfordert einen fachlich und persönlich überzeugenden Kaufmann.

Sollten Sie sich angesprochen fühlen, so erwarten wir gerne Ihre aussagefähige Bewerbung und Einkommenserwartung an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Herr Chiaradia steht Ihnen am Samstag von 15.00-17.00 Uhr für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung und bürgt für vertrauliche Behandlung aller Kontakte. Tel.-Nr. 0 28 41 / 3 42 85.

Personal & Managementberatung - Chiaradia - Postfach 13 12 - 4130 Moers 1

# Unsere Ideen und Konzepte prägen die Nachrichtentechnik der nächsten Jahrzehnte. Sie fordern die Intelligenz und Kreativität unserer Mitarbeiter.

SEL arbeitet heute an der Technik von morgen:

Für Projekte wie System 12, Bigfon, ISDN, Breitband-ISDN suchen wir intelligente und kreative Köpfe, die mit uns gemeinsam die Zukunft gestalten wollen. Experten sowie Hochschulabsolventen der Fachrichtungen Nachrichtentechnik, Elektrotechnik, Informatik, Hochfrequenztechnik, Feinwerktechnik finden bei uns ausgezeichnete Startbedingungen und hervorragende Perspektiven.

## Entwicklungs-Ingenieure

In folgenden Entwicklungsbereichen bieten wir Ihnen die Möglichkeit des Einstiegs in ein vielversprechendes Berufsleben. Digitale Vermittlungssysteme - Nebenstellen- und Datensysteme - Funk- und Führungssysteme - Radar- und Sensorsysteme - Bahnsteuerungssysteme. Für diese Bereiche steht Ihnen unsere Abteilung CS/PEEW, Herr Beyer, zur Verfügung. Telefon-Nr. (0711) 821-2128.

### Diplom-Ingenieure, Systemplanung, Projektierung, Software-Generierung, Technische Beratung

Mit diesen Aufgaben finden Sie den Einstieg im Geschäftsbereich Post. Wir wollen mit anspruchsvollen Produkten die Technologien von morgen mitbestimmen und unsere Position in der digitalen Vermittlungstechnik, Übertragungs- und Daten-technik weiter ausbauen. Ihre Bewerbung senden Sie bitte an die Abteilung OS/PE, Frau Kaiser, Telefon-Nr. (0711) 821-3703.

### USA - Au pair / Housekeeper

English speaking, non-smoker. Cleaning, assist in care of 2 children. Private room/bath. Serious replies only. Call collect 516/584-7183. Send recent photo and telephone nr. to:

Mr. and Mrs. Hayee  
9 Watercrest Court  
Saint James, New York 11780, USA

### Au-pair-Service

vermittelt noch Au-pair-Stellen in Europa/USA/Bundesrepublik. Tel. 0 63 21 / 3 09 04

### Bewerbung - Karriere

Vorstellungsgespräche vorbereiten, Bewerbungsunterlagen aufstellen, Konfliktlösungen erarbeiten, Zeugnisdecodierung, Karriereberatung. Wir haben noch einige Ideen mehr für Ihre persönliche Bewerbungsstrategie und können diese Erfolge nachweisen! Terminvereinbarung oder Informationen: **Haustein + Schwing** Bismarckring 3, 6200 Wiesbaden ☎ 0 61 21 / 37 55 44

### Der Hammer\*

Der originale Flaschenöffner. Ideal als Geschenk- und Werbeartikel aus Holz, Natur oder lackiert und in Baumaterialien. Firmeneindruck möglich. \* ges. gesch.

Günstiger Einkauf für Handel und Gewerbe. Preisliste und Prospekt noch heute anfordern gegen frankierten Rückumschlag. Kennwort "Der Hammer".

Wir suchen Handelsvertreter in den Bereichen Gastronomie, Tankstellen, Kioske usw. Fordern Sie noch heute Ihr Musterpaket mit allen Informationsmaterialien, gegen DM 20,- Schutzgebühr in bar per Einschreiben oder per NN + DM 6,- bei S. Zölke, Vertrieb, Fürstenwall 236, 4000 Düsseldorf 1.

Sie haben volles Umtauschrecht innerhalb 30 Tagen, auch auf Musteranforderung. Ein Test ohne Risiko für Sie.

### Jungakademiker

(Natur- oder Geisteswissenschaftler), vorzugsweise mit Japanischkenntnissen, für Planung und Realisierung von wissenschaftlichen Projekten, wobei zunächst eine Halbtagsbeschäftigung vorgesehen ist. Vergütung nach BAT. Schritt: Bewerbungen an: Japanisch-Deutsches Zentrum Berlin, Kurtfurstendamm 66, Berlin 15

### BEWERBEN + KARRIERE!

Ihre Bewerberkonkurrenz ist groß - Fehler sind tödlich - v. a. bei Praktikanten!

Als Personalfachmann mit langj. Erfahrung in Industrie + bsk. Unternehmensberatungen gibst du Hinweise für eine persönliche Präsentation, zu Bewerbungsunterlagen + -techniken, Persönlichkeitsbild, Karrierestrategie, Karriereknicks, psychol. Tricks, Tests u. Vertrags- u. Vergütungsfragen

Individuelle Erfolgsberatung + Training sowie unveränd. Information durch:

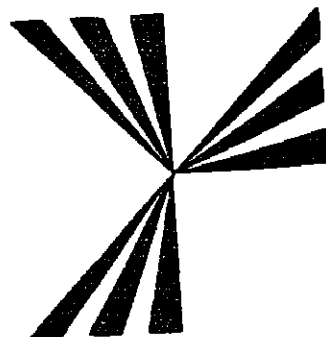
Personal- u. Bewerbungsberatung Dipl.-Ökonomen Herbert Stebbeler

Schneppendahl Weg 5  
563 Rensched-Lennep  
Tel. 0 21 91 / 6 26 93

### Top-Chance für starke Verkäufer

\* im Außendienst \*

Loxon-Hermatic C Alarmcomputer Die neue Alarmanlagen-Generation. Telefon 0 62 66 / 15 07 19



# SEL

Standard Elektrik Lorenz AG

Wichtig:  
Als Außendienst-  
Mitarbeiter st  
uns eine Pers  
und nicht „irg  
nummer“ in  
Großorganisa



# Sales Manager international

Als deutsche Tochtergesellschaft eines bekannten multinationalen Chemiekonzerns entwickeln, produzieren und vertreiben wir gefragte anorganische Spezialitäten. Unsere Abnehmer gehören unterschiedlichen Industriezweigen der chemischen Verfahrenstechnik an, wir liefern von unserem Standort im Südwesten der Bundesrepublik nach ganz Europa, Nah- und Mittelost.

Zur Sicherung der erreichten und kontinuierlich wachsenden Marktstellung haben wir eine neue Position geschaffen. Unser künftiger Sales Manager international ist für zwei Produktgruppen vertriebsverantwortlich, d. h. er plant, definiert, budgetiert und kontrolliert seine Umsatzziele und -ergebnisse, ist Motor und Motivator seines beratungsaktiven Teams von Verkaufs-Ingenieuren, koordiniert kundenspezifische Problemstellungen mit Entwicklungslabors und Produktion, kooperiert mit Product Management, Marketing Service und Financial Service. Im „eigenen“ Absatzgebiet BRD, DDR, Österreich, Schweiz, Benelux, USSR, Nah- und Mittelost betreut er Schlüsselkunden durch persönlichen Einsatz, im übrigen europäischen Raum durchzusetzen versteht und markstrategische und organisatorische Fähigkeiten bereits unter Beweis gestellt hat. Führungspraxis und sichere Englischkenntnisse sind für diese Aufgabe unerlässlich.

Diese anspruchsvolle Aufgabe möchten wir einem Diplom-Ingenieur (TU/FH) der chemischen Verfahrenstechnik bzw. einem Diplom-Chemiker übertragen, der bereits über mehrjährige Erfahrungen in der verkaufsorientierten Beratung von industriellen Abnehmern verfügt, sowohl konzeptionell vom Schreibtisch als auch operativ vor Ort die Unternehmensziele mit Elan, Eigeninitiative und persönlichem Format durchzusetzen versteht und markstrategische und organisatorische Fähigkeiten bereits unter Beweis gestellt hat. Führungspraxis und sichere Englischkenntnisse sind für diese Aufgabe unerlässlich.

Wir bieten einem Könnler, der sich dieser anspruchsvollen Aufgabe erfolgreich stellt, einen großen persönlichen Entwicklungsspielraum mit entsprechend interessanten vertraglichen Konditionen einschließlich eines zur privaten Nutzung verfügbaren Firmenwagens der gehobenen Mittelklasse.

Zu einer ersten vertraulichen Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Berater, Herr Peter Schimmelmann, auch am Sonntag zwischen 17.00 und 20.00 Uhr, telefonisch zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion und beachtet einen eventuellen Sperrvermerk strikt. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an unsere Beratungsgesellschaft. Kennziffer P 8666.

**PETER SCHIMMELMANN GMBH**

Gesellschaft für  
Unternehmensberatung

Elisabethenstr. 11  
6100 Darmstadt  
Tel. 06151/26801

Die HAMBURGER AUSSENWERBUNG GMBH ist ein Unternehmen, das Plakatanschlag und Dauerwerbung auf öffentlichem Grund in der Freien und Hansestadt Hamburg betreibt.

Wir suchen zum 1. März 1987 oder früher eine(n)

## Kaufm. Leiter(in)

für die Dispositionsabteilung. Er oder sie muß selbständig mit Werbeagenturen und Kunden verhandeln, Anschlagflächen verkaufen und den Plakatanschlag nach Terminen einplanen. Deshalb ist eine langjährige Erfahrung in der Werbebranche von Vorteil.

Die Stelle ist nach Verg.Gr. IVa/III MTV Ang.BAT bewertet.

Bewerbungen mit handgeschr. Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnisabschriften bitte an

**HAMBURGER AUSSENWERBUNG GMBH**  
Papenreye 8, 2000 Hamburg 61

Die Wasser- und Schifffahrtsverwaltung  
des Bundes  
stellt zum 1. 4. und 1. 9. 1987 ein:

## Diplomingenieure/ Diplomingenieurinnen

mit wissenschaftlichem Studium der Fachrichtung Bauingenieurwesen als Referendare für den höheren bautechnischen Dienst.

Höchstalter 32 Jahre, Bewerbungen bis 6. Februar 1987 an



**Bundesminister  
für Verkehr**

Postfach 20 01 00, 5300 Bonn 2

**TOYOTA**

*Wants ist  
unmöglich*

TOYOTA entwickelt und verwirklicht hochkarätige Automobil-Technik zum Nutzen aller Autofahrer. Deshalb sind wir einer der größten Automobilhersteller der Welt. Ein wichtiges Bindeglied im erfolgreichen Zusammenwirken unseres Unternehmens und der Handelsorganisationen ist die betriebswirtschaftliche Beratung. Für diesen Bereich brauchen wir die Unterstützung mehrerer qualifizierter

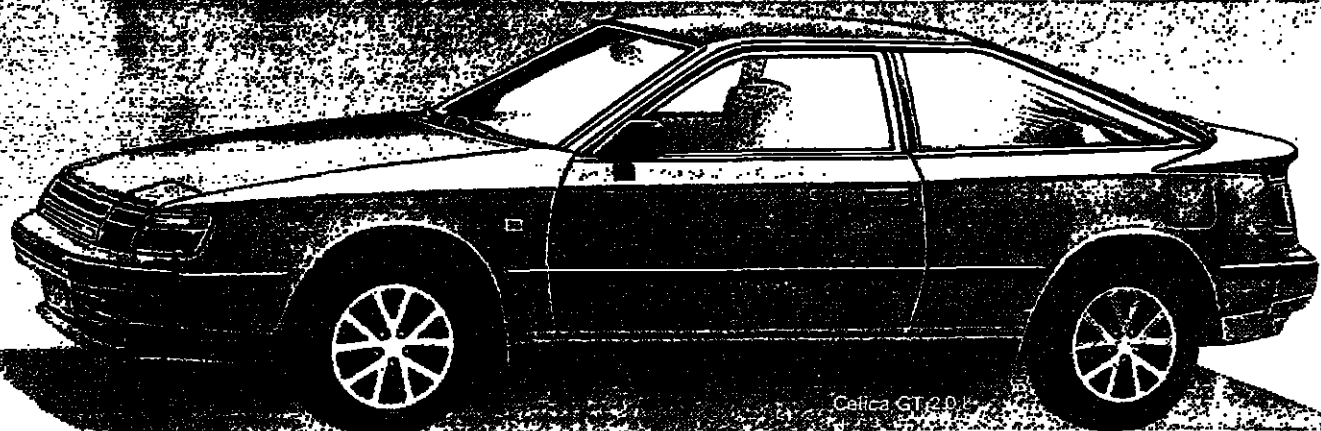
## HÄNDLER-BETRIEBSBERATER

in den Regionalleitungen Hamburg, Köln und München. Ihre Aufgaben sind die betriebswirtschaftliche Beratung unserer Händlerbetriebe; das heißt im einzelnen die Einführung und Pflege der kurzfristigen Erfolgsrechnung, Händlerbetriebsvergleichsrechnung, Bonitäts- und Liquiditätsprüfung (bei Neu-Händlern), Schulungsmaßnahmen in betriebswirtschaftlichen Fragen. Diese sehr verantwortungsvollen Tätigkeiten verlangen von Ihnen eine fundierte betriebswirtschaftliche Ausbildung, Berufspraxis in fachlich vergleichbarer Funktion in Industrie oder Handel, Mobilität, Reisebereitschaft und gute englische Sprachkenntnisse.

Neben sehr guten Konditionen stellen wir Ihnen einen Dienstwagen (auch für private Nutzung) zur Verfügung. Interessiert? Dann schicken Sie bitte Ihre komplette Bewerbung an unsere Personalabteilung.

Wir freuen uns auf ein Gespräch mit Ihnen.

TOYOTA DEUTSCHLAND GMBH  
Personalabteilung, Bachemer Landstraße 2  
5000 Köln 40



## Technische Gebrauchsgüter

Unser Unternehmen im Einzugsgebiet von Hamburg behauptet im Bereich der Gebrauchsgüterindustrie einen führenden Platz. Zum nächstmöglichen Zeitpunkt suchen wir den

## LEITER EINKAUF

Schwerpunkt der Aufgabe liegt in der kostengünstigen, termin- und qualitätsgerechten Versorgung des Unternehmens mit Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen sowie Investitionsgütern. Das Einkaufsvolumen beträgt 25 Mio. DM p. a. und wird sich in den nächsten Jahren noch ausweiten.

Wir denken an einen Kaufmann mit gutem technischen Verständnis und entsprechender Tätigkeit in der metall- oder kunststoffverarbeitenden Industrie. Verhandlungssicheres Englisch, organisatorische Befähigung und Erfahrung in der Führung von Mitarbeitern setzen wir voraus; ebenso die Kenntnis von neuzeitlichen Materialwirtschaftssystemen.

Bewerber im Alter bis etwa Mitte 40 bitten wir um Zusendung ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe der Einkommenserwartung und des frühesten Eintrittstermins unter der Kennziffer 12 943 M an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Unternehmensberatung in Hamburg, Herr A. Koenen (0 40 / 36 77 37) steht Ihnen für eine erste telefonische Kontaktaufnahme zur Verfügung und bürgt für absolute Vertraulichkeit.

## BAUMGARTNER-MEDIA

Personalwerbung · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Telefon 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 | D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38



**Lipha**

## Lipha sucht aktive jüngere Persönlichkeiten für den Pharma-Außendienst

Suchen Sie eine interessante, vielseitige berufliche Herausforderung auf hohem Niveau – eine Aufgabe, in die Sie Ihre Kontaktfähigkeit und Überzeugungskraft mit einbringen und in der Sie sich voll engagieren können? Dann sollten Sie Ihre solide Schulausbildung und Berufspraxis nutzen! Wir bilden Sie in einem mehrmonatigen Fortbildungsprogramm – bei vollem Gehalt – zum Pharmareferenten mit offizieller Prüfung vor der Industrie- und Handelskammer aus.

Unser nächster Fortbildungskurs beginnt am 1. April 1987. Danach übernehmen Sie selbständig einen eigenen Bezirk als kompetenter Gesprächspartner niedergelassener Ärzte.

Folgende Voraussetzungen sollten Sie mitbringen:

- Mindestalter 24 Jahre
- Abitur, abgeschlossene Berufsausbildung und eine einjährige Berufspraxis im kaufmännischen oder naturwissenschaftlichen Bereich
- oder mittlere Reife, abgeschlossene Berufsausbildung und eine dreijährige Berufspraxis im kaufmännischen oder naturwissenschaftlichen Bereich
- oder abgeschlossene Ausbildung als MTA, PTA, CTA oder BTA.

Außendienstenerfahrung im kaufmännischen Bereich wäre von Vorteil.

Sollten Sie bereits geprüfter Pharmareferent oder „Besitzständler“ sein, so würde Ihr Einstellungstermin der 1. Juli 1987 sein.

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft eines bedeutenden europäischen Pharmakonzerns. Unsere interessanten ethischen Präparate genießen bei der Ärzteschaft hohes Ansehen. Unsere überdurchschnittlich erfolgreiche Vertriebstätigkeit macht eine Neu-Organisation unseres Außendienstes erforderlich. Wir suchen deshalb für unsere beiden Außendienste neue Mitarbeiter.

### 1. Bereich Angiologie / Diabetologie

- Gifhorn / Hannover / Celle
- Emden / Oldenburg / Aurich
- Münster / Coesfeld / Gütersloh
- Göttingen / Hötter / Paderborn
- Diepholz / Bielefeld / Minden
- Krefeld / Mönchengladbach / Kleve
- Düren / Euskirchen / Ahrweiler
- Frankfurt / Main-Kinzig / Main-Spessart
- Offenbach / Frankfurt / Dieburg
- Landau / Ludwigshafen / Mannheim
- Tuttlingen / Biberach / Bodenseekreis
- Eichstätt / Kelheim / Nürnberg
- Ortenaukreis / Rottweil / Zollernalbkreis

### 2. Bereich Gastroenterologie / Phlebologie

- Berlin / -Kreuzberg, -Steglitz, -Neukölln
- Osnabrück / Lingen / Cloppenburg
- Bielefeld / Minden / Nienburg
- Paderborn / Detmold / Höxter
- Herne / Recklinghausen / Borken
- Duisburg / Wesel
- Essen / Gelsenkirchen
- Unna / Soest / Arnsberg
- Kassel / Eschwege / Schwalm-Ederkreis
- Würzburg / Schweinfurt / Bamberg
- Rhein-Neckar-Kreis / Odenwald / Bergstraße
- Karlsruhe / Enzkreis / Rastatt
- Ravensburg / Konstanz / Sigmaringen

Sofort Sie nicht in einem der angegebenen Gebiete wohnen, ist Ihr Umzug dorthin spätestens nach einem Jahr unumgänglich.

• Ferner suchen wir einige örtlich ungebundene Mitarbeiter, die etwas später ein eigenes Gebiet übertragen bekommen.

Unser Angebot kann sich sehen lassen: Sie erhalten ein überdurchschnittliches Einkommen, Firmenwagen oder km-Geld und Spesen – sehr gute Sozialleistungen sind bei uns selbstverständlich. Bei Erfolg bestehen für Sie gute Aufstiegsmöglichkeiten.

Bitte rufen Sie zwischen 8.00 und 14.00 Uhr unsere Herren Jost oder Politycki an, die Ihnen gern weitere telefonische Auskünfte geben werden, oder schicken Sie uns umgehend Ihre Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien.

Nennen Sie uns auch bitte Ihre Telefonnummer und das Sie interessierende Gebiet.

LIPHA ARZNEIMITTEL GMBH, Zeche Katharina 6, 4300 Essen 13, Telefon (0201) 810020

**Übrigens:  
Als Außendienst-  
mitarbeiter sind Sie bei  
uns eine Persönlichkeit  
und nicht „irgendeine  
Nummer“ in einer  
Großorganisation**



## Werkzeugmaschinen und Fertigungssysteme

Als Kapitalgesellschaft gehören wir mit mehreren 100 Mio. DM Umsatz zu den führenden Unternehmen unserer Branche auf dem Weltmarkt. Unsere Produkte sind technologisch ausgereift und besitzen einen hohen Innovationsgrad. In den letzten Jahren erzielen wir weit

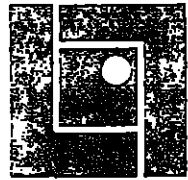
überdurchschnittliche Zuwachsraten. Auch für die Zukunft haben wir eine weitere kontinuierliche Ausweitung unseres Marktvolumens geplant. Der Firmensitz befindet sich im süddeutschen Raum. Gesucht wird der

# Gesamt-Vertriebsleiter

dem wir die systematische Realisierung und Kontrolle aller produkt-, kunden- und anwenderbezogenen in- und ausländischen Vertriebsaktivitäten übertragen werden. Dabei ist es notwendig, die Vertriebsorganisation dynamisch und effizient zu führen und wichtige Kontakte mit unseren Großabnehmern selbst zu pflegen, um die Festigung und den Ausbau unserer Marktposition – unter besonderer Berücksichtigung von Zielbranchen und Prioritätsländern – zu gewährleisten. Für diese anspruchsvolle Aufgabe suchen wir Kontakt mit einer absolut vertriebsorientierten

und durchsetzungsstarken Persönlichkeit, die in der Lage ist, unsere ehrgeizigen Vertriebsstrategien operational bestmöglich umzusetzen. Dabei sind die entsprechenden Vertriebsinstrumente effizient zu nutzen und die Mitarbeiter zielgerichtet und motivierend zu führen. Einschlägige Branchenkenntnisse wären sehr von Vorteil. In jedem Falle erwarten wir entsprechendes technisches Verständnis und im Rahmen unserer Auslandskontakte zumindest englische Sprachkenntnisse. Alter: zwischen Mitte 30 und Mitte 40.

Wenn Sie bereits in ähnlicher Funktion Ihre fachliche Qualifikation und Ihre Führungsbefähigung unter Beweis gestellt haben und Ihr Interesse an dieser Position, deren materielle Ausstattung Sie voll zufriedenstellen wird, geweckt ist, richten Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen in informativer Form einschließlich Angaben zu Einkommensvorstellung und Eintrittstermin unter GV-404 an die beauftragte Beratungsgesellschaft zu Händen von Herrn Elser, der Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung steht und die vertrauliche Behandlung Ihres Interesses gewährleistet.



**DR. HÖFNER • ELSER & PARTNER**  
MANAGEMENT - UND PERSONALBERATUNG BDU  
7000 Stuttgart 1 • Regerstraße 19 • Telefon 07 11 / 69 20 81, 69 20 82

## SIEMENS

### Unternehmensbereich Bauelemente

# Berufschancen für junge Ingenieure

## Technologie- Entwicklung

### Aufgaben:

Prozestechnische Innovationen und Weiterentwicklung zur Strukturverkleinerung und Erhöhung der Packungsdichte in modernsten integrierten Schaltungen auf Silizium-Basis. Physikalisch-technologische Absicherung progressiver Produktentwicklungen. Entwicklung neuer Bauformen und Aufbautechniken.

### Voraussetzung:

Studium der Fachrichtungen Elektrotechnik/Elektronik, Datentechnik, Nachrichtentechnik, Informatik.

## Fertigung

### Aufgaben:

Gestaltung, Optimierung und Überwachung des Produktionsprozesses, Analyse fertiger Produkte bei fehlerhaftem Verhalten. Betrieb und Steuern der einzelnen Schaltkreisfertigungsschritte wie: Diffusion, Fotolithographie, Epitaxie, Metallisierung. Verbesserung ausbeutemindernder Fertigungsabläufe, insbesondere Projektierung von automatischen Abläufen.

### Voraussetzung:

Studium der Fachrichtungen Elektrotechnik, Feinwerktechnik, Verfahrenstechnik.

## Trainee- programm Techn. Produkt- marketing

### Aufgaben:

Ermittlung technologischer Trends, Konkurrenzanalysen, Entwicklung von Vertriebsstrategien und die Abstimmung der Produktion auf die sich verändernde Technik der Kunden.

Wir vermitteln Ihnen die dafür nötigen Kenntnisse in einem 24monatigen Traineeprogramm: Detailkenntnisse über die Technik unserer Produkte, Kenntnisse über die Anwendung unserer Produkte in der Technik unserer Kunden; Kenntnisse über Marketing, Produktpolitik und Vertriebsstrategien.

### Voraussetzung:

Studium der Fachrichtungen Elektrotechnik, Nachrichtentechnik, Datentechnik, Physikalische Technik.

### Was Sie mitbringen sollten:

Von unseren neuen Mitarbeitern erwarten wir eine solide Ausbildung und die Bereitschaft, ständig dazuzulernen. Darüber hinaus sollten Sie auch Ideen, Initiative und die Fähigkeit mitbringen, im Team mit Mitarbeitern unterschiedlicher Ausbildung und Nationalität zusammenzuarbeiten.

### Wie Sie bei uns einsteigen:

Ein persönlicher Einarbeitungsplan sorgt dafür, daß Sie schnell die Übersicht über Ziele, Aufgaben und Zusammenhänge gewinnen.

Wenn Sie unser umfangreiches Weiterbildungsangebot nutzen, ist Ihr Können und Wissen immer auf dem neuesten Stand. Unser Unternehmen investiert in die Weiterbildung seiner Mitarbeiter im Jahr mehr als eine halbe Milliarde.

Unser Grundsatz „Führungskräfte möglichst nur aus den eigenen Reihen“ eröffnet Ihnen vielfältige Entwicklungsperspektiven.

Unsere Leistungen für die Mitarbeiter sind anerkannt gut. Einsatzort ist vorwiegend München, wo wir Ihnen auch bei der Wohnungssuche behilflich sind.

### Wie wir ins Gespräch kommen:

Damen und Herren, die sich von anspruchsvollen Zielen und Aufgaben herausfordern lassen, schreiben bitte unter W177 an Herrn Freundel, Unternehmensbereich Bauelemente, Personalabteilung, Balanstraße 73, 8000 München 80.

**Siemens AG**

## Ihr zweites Bein im Nebenberuf

- Für Führungskräfte und Vertriebsprofis aller Branchen, interessante, innovative Existenzgründungschancen, wenig Zeitaufwand.
- Zukunftsmarkt: Tourismus, Freizeit, Lebensgestaltung
- Ihre Aufgabe: reine Managementfunktion
- Investition für den Erwerb einer Gebietslizenz: 35 TDM
- Verdienstchance: Nebenverdienst sofort. Nach kurzer Aufbauphase lukrative Vollexistenz

Weitere Informationen:

**AFG Aktiv-Freizeit-Gesellschaft mbH**  
Königsallee 60 F, Postfach 14 28  
KÖ/Galerie, 4000 Düsseldorf, Telefon 02 11 / 8 90 32 03

## STELLENGESUCHE

### Personalfachkaufmann

26 J., verh., 6-jährige Erfahrung im uninstr. Personalwesen, Weiterbildung auf dem Gebiet Personalbeschaffung u. -auswahl, belastbar, engagiert, in ungen. Stellung, sucht zum 1. 4. 1989 neue, entwicklungsfähige Position im Personalwesen eines Industrie- od. Dienstleistungsbereichs, möglichst mit Aufwandschwerpunkt Personalbeschaffung und -auswahl. Bereitschaft zur ständigen Weiterbildung vorhanden. Evtl. Startchance in einer Personal- od. Unternehmensberatung? Großraum Düsseldorf, Kreis Mettmann, Ruhrgebiet bevorzugt.  
Zuschr. erb. unt. M 7526 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Werbeleiter

Mitte 30, langjährige Erfahrung in der Handelswerbung, Schwerpunkt Direkt-Marketing, kreativ, belastbar, fließend Niederländisch, gutes Englisch, sucht entspr. neue Führungsposition.  
Zuschriften unter T 7531 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Ingenieur (grad.)

49 J., langj. Erfahr. i. Personalbeschaff., Pers.-Verw., Planung, Budget, Arbeitsbewert., Bezahlungssysteme, Einzelkind, Arbeitsrecht, Grundstrategie, Abteilungsorganisat., sucht neue Herausforderung.  
Zuschr. unt. D 7538 an WELT-Verl., Postf., 2000 Hamburg 36.

### Er (39 J.)

Kfz-Mechaniker, Oberfeldwebel a. D. (Zugführer), 6 J. Seefahrt, handwerklich, engl.-Kenntn.

### Sie (38 J.)

Krankenschwester, 11 J. im Reisesektor, Geschäftsführerin, Personalverwaltung, werberfahrig, Weiterbildungsbereit.

### Beide

Lebenserfahrung, gepfl. Auftreten, verantwortungsbewußt, vertrauenswürdig  
Aufgabengebiet wo Mitdenken und selbstständiges Arbeiten erwartet wird (auch Ausl.).  
Zuschriften unter S 7418 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Service/Verkauf

38 J., alt, Kundend.-Mont. f. Elektr.-Ger., 20 J. Erf., sucht f. Raum Heiz-/Möbel-Vertrieb f. Serv.-Verz. zu übernehmen. Lager, vorh. Zuschr. u. B 7418 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Biologielaborantin

22 J., ortsaub., mit Schwerpunkt Mikrobiologie, Ökologie und Erfahrung auf den Gebieten Biochemie, Biologie, Zellbiologie, Histologie und Mikrobiologie, sucht zum Januar 1989 interessante Stellung in einem Institut oder Industrieunternehmen.  
Angab. u. H 7412 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Dipl.-Betriebswirt

32 J., vertriebsorientiert, sucht Branchenkenntnis im Handel, bevorzugte Sparten: Objektausstattung, Schmuck oder Konfektion für gehobene Ansprüche in Raum Norddeutschland.  
Zuschr. unt. W 7423 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### GVL-Außendienst

sucht zum 1. 1. 89 entspr. Festanstellung. Nebenführungswert, des AD möchte ich meine vorübergehende Qualifikation, abgerundet mit nachweisbarem Verkaufserfolg, gewinnbringend in eine seriöse Firma, zur Verkaufoberlastung des Inhabers, weiterhin erfolgreich einsetzen. Raum NRW/Westf.  
Zuschriften unter R 7529 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Verkauf - Außendienstleiter, 37

Praktiker mit betriebswirtschaftlichem Background (Industriefachwirt), marktnah - strategisch, kreativ, mit Sinn für das Machbare, Marketing- und Messeerfahrung, sucht ab Mitte 1989 Aufgabe in adäquater Position in mittelständischem Unternehmen, bevorzugt NRW, HH oder Berlin.  
Zuschr. erb. unt. U 7421 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Techn. Kaufmann für innen- und Außendienst

Sonstl., Heizung, Armaturen, Biete Erfahrung, Zuverlässigkeit, unternehmerische Verantwortung, Kontakte und Erfolg im Bereich Verkauf, Neukunden und Werbung. Auch Übernahme einer Vertretung möglich. 43 J., verh., suche zum 1. 1. 89 od. 1. 2. 89 sbln. verantwortungsvolle Tätigkeit.  
Zuschr. u. W 7418 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Wirtschaftsprüfer/Steuernberater

35 J., verh., sucht verantwortungsvolle Tätigkeit bei Wirtschaftsprüfer- od. WP-Gesellschaft im Großraum Hamburg.  
Zuschr. erb. u. M 7546 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Wowi-EDV-Kaufmann

Schwerpunkte: Miet-WEG-Verw., Vermietung, Verk., sucht neuen Wirkungskreis.  
Zuschr. erb. unt. V 7423 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Speditionskaufmann

Mitte 30 - im Überseeverkehrswesen geprägte Betriebspraxis im In- und Ausland - dienstleistungsorientiert und international verhandlungsfähig - hundertfältige Kenntnisse in den Bereichen Seeschiffahrt, Projektlogistik (Plantung, Management und EDV-gestützte Abwicklung) und Vertragswesen - .  
Erbiete Angebote für qualifizierte Aufgaben in adäquater Position (auch im Ausland) unter N 7527 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Maschinenbauingenieur

45 J., led., Engländer, seit fast 20 Jahren Standort Großraum Hamburg, 2sprachig, engl. u. deutsch, ehemals Schiffsbetriebsingenieur, über 10 J. Erfahrung Pumpenvertrieb-Export Asien, Asien, Nahost, USA, GB, in ungekündigter Stellung, sucht gleichwertige verantwortungsvolle Position, Maschinenbau/Export, Raum Hamburg/Schleswig-Holstein bevorzugt.  
Zuschr. unter U 7510 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 22 und 24



**... IHRE CHANCE ... IHRE CHANCE ...**

Als Zentrale der bedeutendsten Einkaufsvereinigung für HF, TV, Video und Elektro mit 400 angeschlossenen Fachgeschäften im Bundesgebiet (europaweit 1.900) suchen wir zum baldmöglichsten Zeitpunkt den

### Werbeleiter

innerhalb unserer Marketing-Abteilung.  
Der Werbezweig umfaßt 12 Mitarbeiter.

**Aufgaben:** Überwachung und Koordination der Arbeiten in der Werbeabteilung, Erarbeitung von Werbemaßnahmen, Dekorationen und Standardwerbemitteln für den Fachhandel, Mitwirkung an konzeptionellen Aufgaben im Bereich Marketing und Werbung, Überwachung und Koordination der Abläufe in der angegliederten expert-Werbeagentur.

**Profil:** Alter 35-40 Jahre, Werbefachliche oder kaufmännische Ausbildung, Praxis als Werbeleiter oder stellvertretender Werbeleiter eines mittelständischen Unternehmens (wenn möglich des Handels) oder Tätigkeit in einer Werbeagentur.

Wir bieten eine vielseitige Position in einer interessanten Branche mit zukunftsreichem Markt.

**ALLES KLAR!** Dann senden Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen bitte an unsere Personal-Abteilung.

Bayerstraße 4  
3012 Langenhagen  
Tel. 0511/7808-1

**expert**

**Existenz mit großer Zukunftschance**

Ein bekannter Hersteller exklusiver Artikel im Bereich „Schöner Wohnen“, bekannt und eingeführt, weltweit tätig, errichtet 1987 exklusive Studios mit Gebietschutz in Deutschland.

Gesucht werden tatkräftige Ehepaare (evtl. auch Einzelpersonen), welche sich gerne eine selbstständige Existenz mit hohen Einkommensmöglichkeiten aufbauen wollen. Kenntnisse im Verkauf sind vorteilhaft, aber nicht ausschlaggebend, da Sie von uns gewissenhaft eingearbeitet werden.

Eigenkapital bzw. Sicherheiten sind erforderlich.

Interessenten bewerben sich unter C 7518 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

# Leiter Entwicklung

Promovierter Chemiker für anorganische mikronisierte Spezialprodukte

Das innovative, dynamische und finanzstarke Unternehmen verfügt hinsichtlich der Entwicklung zukunftsorientierter Technologien über eine lange Tradition und nimmt heute die international führende Position auf seinem Spezialgebiet ein. Der Tätigkeitsbereich: Entwicklung, Produktion und Vertrieb von mikronisierten Kieselgelen, Adsorbentien und Katalysatoren. Im Hinblick auf die geplante weitere Expansion soll das Potential des Hauses durch eine kreative Persönlichkeit im Forschungs- und Entwicklungsbereich verstärkt werden.

Der künftige **Leiter Entwicklung** wird für den Unternehmensbereich mikronisierte Produkte verantwortlich sein. Aufgabenschwerpunkte sind: Aufspüren und Bewerten neuer Produkte, Modifizieren und Optimieren vorhandener Produkte, Definition der Forschungs- und Entwicklungsaufgaben einschließlich Festlegung des Prioritäten- und Zeitplans, zielorientierte motivierende Mitarbeiterführung, Kostenplanung und Kontrolle. Er hält engen Kontakt zu den anderen Abteilungen wie Anwendungstechnik, Qualitätskontrolle, Produktion und Marketing und berichtet an den Manager R & D and Technical Service.

Das Anforderungsprofil: Promovierter Chemiker, Fachrichtung Anorganik oder phys. Chemie, mehrjährige Industrieerfahrung und Befähigung, die Ergebnisse in die Praxis umzusetzen, gute Kontakt- und überzeugende Kommunikationsbefähigung, Führungspraxis. Englisch in Wort und Schrift, Alter etwa 35 Jahre.

Die Dotierung der sehr selbständigen und einflußreichen Position entspricht dem bedeutenden Aufgabenumfang. Das Tätigkeitsumfeld ist international und bietet interessante Entwicklungsperspektiven. Für einen ersten Informationsaustausch steht Ihnen Herr Peter Schimmelmann, auch am Sonntag zwischen 17 und 20 Uhr, telefonisch zur Verfügung. Sie können ihm selbstverständlich Ihre aussagefähige Bewerbung auch sofort zusenden. Er bürgt für absolute Diskretion und beachtet einen eventuellen Sperrvermerk strikt. Kennziffer P 8626.

**PETER SCHIMMELMANN GMBH**

Gesellschaft für  
Unternehmensberatung

Elisabethenstr. 11  
6100 Darmstadt  
Tel. 06151/26801

**Auskunft auch sonntags**

Mit dieser Anzeige vertreten wir ein großes, renommiertes Textileinzelhandels-Kaufhaus im Privatbesitz im Norden Nordrhein-Westfalens. Das Unternehmen ist wirtschaftlich gesund und expandiert. Wir suchen den

### Bereichsleiter DOB Verkauf/Einkauf

Der ideale Kandidat im Alter von 30 bis 40 Jahren mit einer Ausbildung als Textileinzelhandelskaufmann sowie mehreren Jahren Berufserfahrung könnte heute z.B. als Abteilungsleiter in einem großen Textileinzelhandelshaus tätig sein.

Der Schwerpunkt der zukünftigen Tätigkeit liegt eindeutig auf der Verkaufseite. Das Aufgabengebiet umfaßt die Entwicklung und Koordination von Verkaufsförderungs- und Werbemaßnahmen, die Führung und Motivation der Abteilungsleiter und des Personals, die Steuerung des Personaleinsatzes, die individuelle Beratung des Kunden sowie die Koordination des Einkaufs. Wir erwarten eine führungserfahrene Persönlichkeit, die sich durch ein gepflegtes Äußeres sowie Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen auszeichnet. Darüber hinaus erfordert die Position Kreativität, Geschmacksicherheit sowie das sichere Gespür für kommende Markttrends.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angaben über Einkommensvorstellung und frühestmöglichen Eintrittstermin unter Kennziffer 21 511 an die

**Personalberatung PSP**  
Porges, Siklosy & Partner GmbH  
Berlingstr. 10 • 5300 Bonn 1 • Telefon (02 28) 65 00 91  
Deutschland • Österreich • Schweiz

Die Fraunhofer-Gesellschaft sucht für ihr Institut für Kurzzeltdynamik - Ernst-Mach-Institut - in Weil am Rhein zum 1. Januar 1987 oder später einen

### Diplom-Ingenieur/-Physiker/-Mathematiker

als wissenschaftlichen Mitarbeiter für unser Forschungsgebiet Angewandte numerische Strömungsmechanik. Der Vertrag ist auf 3 Jahre befristet. Wir bieten Anstellung und Vergütung nach BAT, verbunden mit den Sozialleistungen wie im öffentlichen Dienst. Bewerben Sie sich bitte schriftlich mit allen wichtigen Unterlagen bei Herrn Dr. R. Heiser.

Fraunhofer-Institut  
für Kurzzeltdynamik  
- Ernst-Mach-Institut -  
Hauptstraße 18  
7858 Weil am Rhein  
Telefon 0 76 21 / 7 10 57

**FhG**

Wir sind ein junges, stark expandierendes Unternehmen mit Sitz in Dortmund, welches ein innovatives, konkurrenzloses Produkt der Freizeitbranche vertreibt. Wir suchen für sofort, spätestens jedoch zum 1. März 1987 einen jungen, dynamischen

### Dipl.-Kaufmann oder Bankkaufmann

für die Position des  
**Kaufmännischen Geschäftsführers**

Das Aufgabengebiet umfaßt insbesondere Finanzdisposition, Abwicklung mit Refinanzierungsinstituten und Leasinggesellschaften.

Die Dotierung entspricht selbstverständlich der Qualifikation und späteren Position des Bewerbers und ist erfolgsorientiert.

Ihre Bewerbung senden Sie bitte an das von uns beauftragte Beratungsunternehmen:

**Magnum AG, Hansastr. 44, 4600 Dortmund 1**

Sperrvermerke werden berücksichtigt.

## An alle, die eine Bank nicht mit einem Polstersessel verwechseln.

Wir bieten Ihnen eine hervorragende Chance, das Bankgeschäft von Grund auf und dennoch ganz spezifisch kennenzulernen. Dabei wartet nicht der

Chefsessel auf Sie, aber die Aussicht, sich für einen solchen durch Leistung und Engagement eines Tages zu qualifizieren.

## HYPO- Trainee-Programm

Als Hochschulabsolvent lernen Sie in unserem Trainee-Programm das Denken einer kreativen Bank kennen. Strategien nachzuvollziehen und anzuwenden. Sie erfassen unsere Organisation und bekommen den Einstieg in unsere zukunftsweisende DV-gestützte Banktechnik.

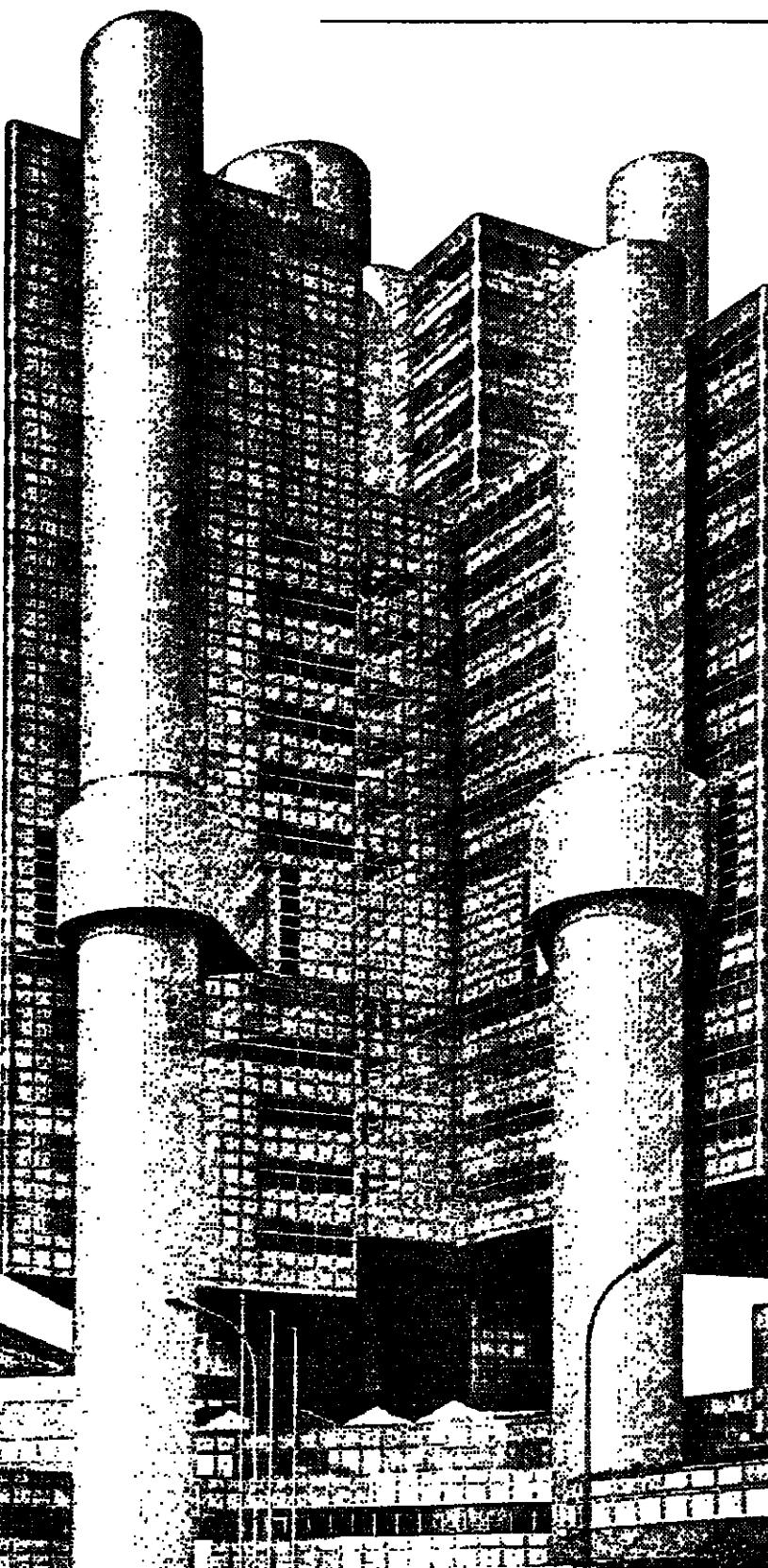
Durch ein speziell auf Sie zugeschnittenes Programm setzen wir Informations- und Praxischwerpunkte dort, wo Ihre berufliche Zukunftsambitionen liegen. Durch Sondermaßnahmen vermitteln wir moderne Management-Planungs- und Arbeitstechniken.

Nach erfolgreichem Abschluß des Trainee-Programms erwarten Sie qualifizierte Aufgaben, an denen Sie beweisen können, daß sich unsere Investition in Sie gelohnt hat.

Übrigens gibt es zu unserem Trainee-Programm auch interessante Alternativen. Z.B. den Direkteinstieg in konkrete Aufgaben kombiniert mit Förderungsprogrammen.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an die Bayerische Hypotheken- und Wechsel-Bank AG, Abteilung P/MF-Ausbildung, Arabellastraße 12, 8000 München 81.

**HYPOBANK**  
Bayerische Hypotheken- und Wechsel-Bank  
Aktiengesellschaft





**Industrieeinkauf**

Wir suchen einen Diplom-Betriebswirt mit einschlägiger Berufserfahrung, technischem Verständnis, Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen. Gute Englischkenntnisse sind von Vorteil.

**Diplom-Betriebswirt**

als Gruppenleiter Einkauf

Die Aufgabe umfaßt die Verantwortung für den Einkauf von Kunststoffteilen, Guß, Halbzeugen aus Kupfer und Handelswaren. Hierzu gehören auch die Marktbeobachtung und die Entwicklung von Einkaufskonzepten.

In unserem Werk in Hildesheim stellen wir Erzeugnisse der Autoelektrik in Großserie her. - Wir bieten gute berufliche Entwicklungschancen und vielfältige Weiterbildungsmöglichkeiten.

Interessierte Damen und Herren bitten wir um Übersendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen.

Robert Bosch GmbH, Werk Hildesheim, Personalabteilung, Postfach 3200 Hildesheim.

**BOSCH****WIR ANTWORTEN.**

Wir, die 3M Deutschland GmbH, mit über 1 Milliarde DM Jahresumsatz antworten mit mehr als 3.200 qualifizierten Mitarbeitern. Wir antworten auch auf Ihre Fragen als Bewerber.

In unserem Werk in Hamburg stellen wir elektrotechnische und chemische Produkte her.

Für unser Industrial Engineering suchen wir eine/n

**Diplom-Ingenieur(in)**

Fachrichtung Fertigungstechnik

**Ihre Aufgabe**

- Durchführung von Schwachstellenanalysen, Wertanalysen und Rationalisierungsprojekten, um durch Gestaltung und Optimierung der Ablauforganisation, Fertigungs- und Montageabläufe die Wirtschaftlichkeit des Werkes zu sichern
- Werksabläufe in Richtung „Fabrik der Zukunft“ konzeptionell mitzugestalten.

**Ihre Qualifikation**

- Sehr gute Kenntnisse und Erfahrungen auf dem Gebiet des Industrial Engineering (REFA, MTM)
- Teamorientiertes und konzeptionelles Arbeiten
- Eigeninitiative und Durchsetzungsvermögen
- Kenntnisse der englischen Sprache und EDV-Erfahrungen

**Unser Angebot**

Wir bieten einen sicheren Arbeitsplatz, gutes Betriebsklima, leistungsgerechte Vergütung, gute Möglichkeiten der beruflichen und persönlichen Weiterbildung sowie die fortschrittlichen Sozialleistungen eines Weltunternehmens.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung, oder nehmen Sie telefonischen Kontakt mit Frau Herrmann auf, Tel. 0 40 7 52 03-2 15.

3M Deutschland GmbH  
Abt. Personalwirtschaft  
2102 Hamburg 93,  
Georg-Wilhelm-Str. 183-185

**3M****THYSSEN**

Wir sind ein bekanntes, weltweit tätiges Unternehmen der Investitionsgüterindustrie.

Für unsere umfangreichen Exportaktivitäten auf den Gebieten Anlagenbau, Maschinen und technische Erzeugnisse suchen wir einen erfahrenen

**Fachmann Exportfinanzierung**

Der neue Mitarbeiter sollte aufgrund seiner Bank- oder Industrietätigkeit internationale Finanzierungspraktiken beherrschen. Er sollte Erfahrungen in der Vereinbarung von Preisen und Zahlungsbedingungen in Exportverträgen mitbringen. Die Position erfordert gute Englischkenntnisse und die Bereitschaft zu Auslandsreisen.

Die Erteilung der Prokura ist vorgesehen.

Bewerbungen mit Anschreiben, tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien senden Sie bitte an



**THYSSEN RHEINSTAHL TECHNIK GMBH**  
Personalabteilung Königsallee 106 - 4000 Düsseldorf 1 - Telefon 833-0

Wir sind eine expandierende Unternehmensgruppe mit Schwerpunkt **Wasserbehandlung/Wasseraufbereitung**. Für unsere Geschäftsstellen Berlin, Frankfurt (Nordhessen) und München (Oberbayern, Niederbayern) suchen wir zum 1. April oder nach Vereinbarung je einen

**VERKAUFSINGENIEUR**

Ihre Gesprächspartner sind anspruchsvolle Kunden in Industrie, Handel, Gewerbe sowie dem öffentlichen Sektor.

**SIE**

- sind zielstrebig und kontaktfähig
- denken und handeln unternehmerisch
- lösen technische Probleme analytisch
- sind Chemie-Ing. oder verfügen über eine entsprechende Berufserfahrung
- arbeiten gerne in einem kleinen Team
- sind an dieser Aufgabe interessiert

**WIR** würden uns freuen, Sie demnächst bei

**UNS** als Kollegen zu begrüßen.

Wenn Sie eine **Dauerstellung** in einem Unternehmen mit Zukunft suchen, senden Sie uns bitte ausführliche Bewerbungsunterlagen einschließlich Lichtbild.

Schilling-Chemie GmbH  
u. Produktions KG  
Steinbeisstraße 20 - 22  
7149 Freiberg, ☎ (07141) 703-0

**schilling chemie**

Im Auftrage eines führenden französischen Hauses im Bereich der

dekorativen Kosmetik

suchen wir zum 1. April 1987 oder früher eine(n)

**Verkaufsleiter(in)**

ca. 35-40 Jahre alt, der über erstklassige Erfahrungen und nachweisbare Erfolge in der Kosmetik-Branche verfügt. Gute englische oder französische Sprachkenntnisse sind Voraussetzung für eine interessante Position, die ihrer Bedeutung entsprechend dotiert wird.

Bitte richten Sie Ihre ausführliche schriftliche Bewerbung mit Lichtbild, Handschriftprobe und Gehaltsvorstellung an

Herrn F. A. Wooge  
ALBRECHT + DILL (GMBH + CO.)  
Postfach 53 04 40  
2000 Hamburg 53

Wir sind ein Unternehmen der chemischen Industrie mit etwa 14 000 Mitarbeitern in mehreren Werken und Fertigungsstätten im In- und Ausland.

Für unsere Hauptabteilung Forschung und Entwicklung Sprengmittel in KÖLN-DELLBRÜCK suchen wir zum baldmöglichsten Eintritt einen

**Diplom-Ingenieur**

der Fachrichtung Elektronik

zur Entwicklung von elektronischen Zündern und von Sensoren.

Neben einem abgeschlossenen Studium wäre mehrjährige einschlägige Berufserfahrung von Vorteil. Gute Englischkenntnisse sind erforderlich.

Wir bieten leistungsgerechte Vergütung und die in einem Großunternehmen üblichen Sozialleistungen.

Ausführliche Bewerbungen erbitten wir unter Angabe des Gehaltswunsches und des frühestmöglichen Eintrittstermines an

**Dynamit Nobel**

SPRENGMITTEL  
CHEMIKALIEN  
KUNSTSTOFFE

Aktiengesellschaft  
Personalwesen  
Abteilung Angestellte  
Kenn-Nr. K 62 201  
5210 Troisdorf

**rotring**

zeichnen und schreiben

Wir sind ein weltweit tätiges Unternehmen mit über 1300 Mitarbeitern. In unserer Branche zählen wir zur Spitzengruppe. Die Marketingarbeit für unsere technisch und qualitativ hochwertigen Gebrauchsgüter ist eine besonders reizvolle Aufgabe. Zum nächstmöglichen Zeitpunkt suchen wir einen

**Junior-Produktmanager**

Wir stellen uns dabei einen jungen Mitarbeiter mit wirtschaftswissenschaftlichem Studium und überdurchschnittlichem Examen vor, der möglichst schon erste Berufserfahrungen in Form einer kaufm. Ausbildung mitbringt. Weitere Voraussetzungen sind Interesse an technischen Produkten, Kontakt- und Kommunikationsstärke, Bereitschaft zu Detailarbeit und englische Sprachkenntnisse.

Diese anspruchsvolle und interessante Aufgabe ist ihrer Bedeutung entsprechend dotiert. Daneben bieten wir zeitgemäße Sozialleistungen eines weltweiten Unternehmens. Ihre vollständige Bewerbung richten Sie bitte unter Angabe Ihrer Jahreseinkommensvorstellung an unsere Personalabteilung.

rotring-werke  
Riepe KG

Kieler Straße 301-303  
D-2000 Hamburg 54

**STELLENGESUCHE****Geschäftsführer**

50 Jahre, verheiratet, 2 Kinder, Ingenieur FH Maschinenbau und Starkstromtechnik. Erfahrungsschwerpunkte sind Entwicklung und Konstruktion, Projektierung und Vertrieb von elektrotechnischen Anlagen und Maschinen.

Langjährige Führungserfahrung in international tätigen Konzern. Seit Jahren erfolgreich tätig als alleinvertretungsberechtigter Geschäftsführer eines mittelständischen Unternehmens der Elektrotechnik mit hohem Exportanteil.

Suche adäquate neue Aufgabe.

Zuschriften unter U 7532 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Verkauf - Marketing**

Dipl.-Kfm., 39 J., mit berufl. Erfahrung in Handel und Industrie, seit 5 J. Verkaufsleiter bei einem marktführenden Konsumgüterhersteller, möchte sich in den Raum Hannover verlagern. Interesse besteht auch für andere Aufgaben, z. B. Unternehmensberatung, Verlag o. ä.

Zuschr. erbeten unter L 7525 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Bankdirektor**

Langjährige Praxis im Passiv- und Wertpapiergeschäft, Liquiditätssteuerung, Filialaufbau und Management, Verhandlungs- und sprachgewandt, div. Auslandsaufenthalte, (Mitte 40), sucht aus gesundheitlicher Stellung neuen Verantwortungsbereich.

Zuschriften erbeten unter L 7544 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Kapitän (AG)**

Dipl.-Wirtschaftsinf., für Seeverkehr, 42 J., seit 9 J. als Kapitän in der gr. Fahrt tätig, vielseitig erfahren, in mehrl. Bsp. Bauarbeiten im In- und Ausland, z. B. Sicherstellung, in Englisch verantwortungsbew. flexibel, belastbar u. ortungebunden, sucht zum 1. 1. 87 oder später entsprechende ausbaufähige Landstellung. Auch freie Mitarbeit oder Beteiligung an Unternehmen im In- und Ausland angestrebelt.

Angebote unter T 7420 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Verkaufs-Profi-Trainer**

47 J., nachweisliche Spitzenverfolge (Investitionsgüter, Seminare u. Praxis in Menschenführung (Hörzberg Modell) u. Verkaufstraining, Dynamisch und energiegel. Verhandlungsgewalt auf allen Ebenen bis hin zu Geschäftsführungen deutscher Großunternehmen (Bsp. Siemens, Bosch, etc.). Kann Ihr Verkauf noch einen Schuß Motivation zusätzlich vertragen? Suchen Sie im Großraum Düsseldorf einen Verkaufsführer und -trainer? Angebote unter L 7503 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Repräsentant**

35 J., (HS u. Diplom), bisher: Tätigkeit: Organisation, Logistik, Einkauf für techn. Einkauf, insbes. im Schiffsbereich u. -Agenturen. Fremdspr.: Engl., Portug., Span. (Grundk.), ca. 10 J. Auslandsaufenthalt, z. B. 2. 87 neuen Tätigkeitsbereich, auch Verkauf mögl., Antwort mit Verzeiger, z. Z. noch im Ausland. Angeb. u. E 7539 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Facharbeiter, 38 J.**

tür Kompressor/ges. Druckluft- u. in ungeh. Stellung, sucht neuen Wirkungskreis, gel. Kfz-Mechaniker u. Führerschein, Kl. III. Zuschr. u. C 7389 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Exportleiter**

47 J., fließend Englisch und Spanisch, Fachwissen Marketing u. Verkauf, Akquisition, Schwerpunk. Planung, Akquisition, Marketing u. Verkauf, Auslandsaufenthalt, z. Z. in ungeh. dgl. Position, sucht neuen Wirkungskreis. Angebote unter X 7248 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Dipl.-Betriebswirt**

mit Englischkenntnissen, EDV-Ausbildung in BESSIC COBOL, Datenbanken, Assembler, IBM 4381, SSX-VSE, CICS-VSAM, GCF, sucht ab sofort od. z. 1. 1. 1987 neue Tätigkeitsaufgabe im kaufm. oder Verwaltungsbereich. Angebote unter Y 7249 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Fachmann - Gastronomie**

38 J., langj. Erfahrung sowie eigenl. Selbstständigkeit in der Gastronomie. Absolvent der Hotelhochschule in Heidelberg, derzeit in der Immobilienbranche tätig, sucht neuen Wirkungskreis im Außendienst, Bereiche Brauereiwirtschaft, Getränkeindustrie, Gebäud. Dienstl., Saarländ. südwestl. Raum. Beste Referenzen. Zuschr. un. L 7414 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Hausdame**

gebildet, unabh., sucht Führung eines größeren Hauses. Zuschr. erbeten unter K 7413 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Kaufmann f. Vertrieb**

Hamb. Raum, su. lukr. Aufgabe, Reprä./Vertrieb, Sprachen: Engl., Schwed., Span., Portug. Angeb. u. F 7540 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Vertriebsinspektor**

f. Zeitungsdruck + Druck sucht neuen Wirkungskreis. Nicht ortgebunden! Angeb. un. C 7397 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Verkauf Norddeutschland**

Dipl.-Ing. gut einsehbar, in Maschinen- u. Anlagen in der chemischen, pharmazeutischen Lebensmittel-, Fahrzeug-, Leichtindustrie, sucht neuen Wirkungskreis. Büro vorhanden. Angebote unter W 7247 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Spez. Kfm./Masch.-Bauer**

sucht Arbeit als Dokumentenabwickler/Export, L/C-Sicher., Engl., Span. u. Franz. Tel. 0 41 75 / 5 21

**Studentin der Informatik**

sucht kurzzeit. dringend Praktikumsplatz (7 Wo.) ab 22. 1. 87 für letzten Ausbildungsabschnitt. Tel. 0 40 / 5 31 52 17

**Betriebswirt mit Meisterbrief Metallbauwerk**

39 J., sucht ab Januar verantwortungsv. und ausbaufähige Aufgabe im techn.-kfm. Bereich im In- u. Ausland, z. Z. tätig im Verkauf techn. Orga.-Systeme im In- u. Ausland in Hamburg. Ang. u. M 7371 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Dame**

50 J., unabh., belastb., sucht u. langj. leit. Tätigkeit in Ber. Rechn. Wes./Finanz. mit Umstruktur. verantw. Tätigkeit, z. 1. 1. 87 od. spät. Raum Hbg. bevorz. Zuschr. u. P 7417 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Dipl.-Informatiker**

sucht ab 1. 1. 1987 eine Stelle. Tel. 07 21 / 43 12 75

**Verwalter o. ä. Tätigkeit**

im Ausl. ges. v. dt. Ehepaar, 58/59, kinderlos, gebildet, fleißig, zuverlässig, hohes u. in Hausverwaltung, evtl. kleine Finanz. Interes., ledig, Einzelvertr. angestrebelt. Zuschr. u. M 7416 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 22 und 24